

# Nutrimos de oportunidades a

Com  
om  
bia





Declaramos nuestro propósito superior de cara al futuro:

# Nutrimos de Oportunidades a Colombia

Asumimos un compromiso con:

Las personas que buscan una segunda oportunidad y con comunidades afectadas por la violencia, para que encuentren en sus proyectos una opción de futuro.



La niñez colombiana, que merece tener la oportunidad de crecer con cero desnutrición crónica.



Nuestros(as) colaboradores(as), en la generación de empleo digno y de calidad, la equidad de género, la diversidad y la inclusión.



Un negocio moderno, que crea nuevas experiencias para nuestros clientes.



El origen y los(as) campesinos(as), que nos entregan lo mejor de nuestra tierra.



Quienes se atreven a emprender y nos motivan con sus experiencias innovadoras.



La protección del planeta, la biodiversidad y sus recursos naturales.



Nutrimos de oportunidades a Colombia

Es un compromiso con el país, que nos vio nacer y crecer, con nuestros valores inquebrantables y con el anhelo de levantarnos cada día para servir con amor a Colombia y a su gente.



Conoce [aquí](#) más sobre nuestro Propósito Superior

# Nos mueve construir un negocio que promueva la construcción de país, la transformación de realidades, el trabajo por y con las comunidades, y el cuidado del planeta.

Estamos comprometidos con la nutrición de la niñez, el aporte al desarrollo de nuestros(as) proveedores(as) y la cocreación junto a ellos, la generación de acciones dirigidas a la protección de nuestro planeta, la promoción de la diversidad y la equidad, la democratización del comercio de productos y hábitos saludables, y la construcción de relaciones basadas en la confianza.



Más de

## 60.000 niños(as)

Fueron atendidos(as) en **27 departamentos** y **192 municipios**, recibiendo una mejor nutrición en cuerpo y alma.



## 1.000.000 árboles

Fueron sembrados en tres cuencas hidrográficas de nuestro país.



Más de

## 300 familias

Fueron beneficiadas a través de los cultivos hidropónicos de Terrazas Verdes.



## 86,31% de la compra

directa de frutas y verduras la realizamos a **943 productores(as)** locales, sin intermediarios.



Realizamos talleres con más de

## 500 jóvenes

talentos de Colombia, sobre arte y cultura, por medio de **Pigmentos Urbanos**.



Grafiti realizado en Éxito Pereira Cuba

Pigmentos Urbanos nos permite acercarnos a la comunidad y hablar sobre qué nos identifica como colombianos y lo que nos une. Es la transformación por medio del arte, que nos permite mostrar lo que viene sucediendo en la sociedad de manera positiva, contar las historias de ciudad por medio de grafitis y así invitar a todos(as) a conocerlas”.



A mis hijos los veía cada ocho días y entre semana era responsabilidad de los más grandes cuidar a los más pequeños. Hoy mi casa se convirtió en mi lugar de trabajo y tanto mis hijos como mis cultivos crecen bajo mi cuidado. Nosotros no estamos vendiendo lechugas, estamos vendiendo lo que hay detrás: las madres, la historia que cada familia ha vivido, eso es lo que la gente en realidad está comprando

**Sol María Luna**,  
primera madre beneficiada de Terrazas Verdes.

En un año, fueron cultivadas **siete toneladas** de alimentos.



**Daniel Quiceno**,  
“Perro”, creador del Graffitour de la Comuna 13 en Medellín.

# Innovamos para transformar realidades

Cuidamos el tiempo del cliente y buscamos **cero fricciones**

## 176 puestos

de autopago  
en todo el país.



**13,9%** de  
crecimiento  
vs. 2021.

## Smart lockers:

compra y recoge en **105** casilleros en  
**13** almacenes y nuevos lockers para  
mascotas.



## Nuevos autopagos

en 58 tiendas y 177 terminales que  
brindan mayor agilidad y tienen  
sensores para mejor experiencia

## 70 horas

de *live shopping* en  
más de 50 marcas.

## Más de 1.500

emprendimientos en  
Marketplace,  
75 de ellos en alianza  
con iNNpuls Colombia



## Lanzamos nuestros

primeros productos en  
el metaverso,  
para mascotas.

## Llegamos con nuevos formatos

### Éxito Wow

reconvirtió seis, abrió cinco y  
llegó a **30** tiendas en el país.  
Este formato representó el  
**34,2%** de las ventas totales de  
la marca en el año.

### Carulla FreshMarket completó **30 almacenes**

bajo este formato, los cuales regis-  
traron cerca del **60%** de las ventas  
totales de la marca en el año.

### Surtimayorista completó **46 tiendas**

La marca tuvo un crecimiento  
en ventas del **32,7%**  
frente al 2021.

### Super Inter Vecino completó **35 almacenes,**

para un total de 60 tiendas de la  
marca. El formato Vecino represen-  
tó el **70,8%** de las ventas totales.

## Innovación como motor social del cambio

Conectamos la paz desde las acciones en  
el territorio con Paissana, marca que im-  
pulsó proyectos productivos provenien-  
tes de zonas afectadas por el conflicto  
armado, acompañando al Fondo Colom-  
bia en Paz, trabajando de la mano con 37  
proveedores(as).



**El café de Café Dabeiba** hace parte de los 114  
productos que hacen parte de Paissana.



En tiempos anteriores,  
a las familias que  
producíamos café nos  
tocó salir por culpa  
de la violencia. Ahora,  
estamos regresando a  
nuestro territorio por  
medio de este cultivo  
que nos genera paz  
y que permite el  
progreso de la región  
a través del café. Es  
muy poderoso ver  
cómo, a pesar de los  
problemas de nuestro  
pueblo, podemos  
todos juntos trabajar  
para tener nuevas  
oportunidades  
de vida

**Norbeiro de Jesus  
Borja**, caficultor  
de la Cooperativa  
de Cafeteros de  
Occidente



Descubre la historia de  
Café Dabeiba [aquí](#)

# Nos inspira construir relaciones de confianza con nuestros(as) clientes(as)

Los clientes son nuestra razón de ser, nos mueve compartir momentos importantes y ser parte de sus familias durante años de tradición. Tenemos una premisa: darle al(a) cliente(a) lo que quiere, cuando lo quiere y como lo quiere, generando experiencias únicas, positivas y de valor en cada momento.



“

Me siento muy feliz de no solo poder realizar mis compras para el hogar, sino de que también me den la facilidad para contribuir a proyectos tan hermosos como la siembra de árboles, permitiéndome aportar mi granito de arena con acciones por nuestro planeta

”

Beatriz Gutiérrez, clienta que más árboles donó en la campaña #UnÁrbolALaVez.

“

Me siento muy afortunada, llevo 30 años siendo clienta, primero del Ley y ahora del Éxito. Me han dado grandes regalos a lo largo de este tiempo, uno de ellos fue para el Día de la Madre: yo estaba muy triste, porque mi hijo había sido trasladado a Chile, llegué a la tienda y me tenían todo un desayuno de celebración junto con mensajes de mis hijos. Es un momento que nunca voy a olvidar. El Éxito me ha dado muchísimas alegrías, he podido compartir con personas maravillosas ¡Es lo máximo!

Liliana Ocampo, clienta almacenes Éxito.

”



# Ominicanalidad e innovación en los países donde tenemos presencia

[GRI 2-1] [GRI 2-2]

**COP 99.072**  
millones de utilidad neta.

**COP 20,6**  
billones en ingresos operacionales consolidados.

**COP 1,7**  
billones de EBITDA recurrente con un margen del 8,1% de EBITDA a nivel consolidado.



- 492 almacenes**  
**842.744 m<sup>2</sup>**
- 209 almacenes**
- 107 almacenes**
- 70 almacenes**
- 60 almacenes**
- 46 almacenes**
- 17 centros comerciales y galerías**

- 94 almacenes**  
**92.207 m<sup>2</sup>**
- Libertad**  
**14 almacenes**
- Mini Libertad** **Petit Libertad**  
**10 almacenes**
- Mini MAYORISTA Libertad**  
**9 almacenes**
- Paseo LIBERTAD**  
**15 centros comerciales**

# Acerca de este informe integrado



## Alcance [GRI 2-3]

Los resultados reportados en este informe integrado corresponden a la gestión de Grupo Éxito entre el 1 de enero de 2022 y el 31 de diciembre del mismo año en Colombia, Uruguay y Argentina, con sus diferentes negocios, marcas y formatos. Este reporte es realizado cada año.

Puede consultarse más información en los siguientes sitios web:

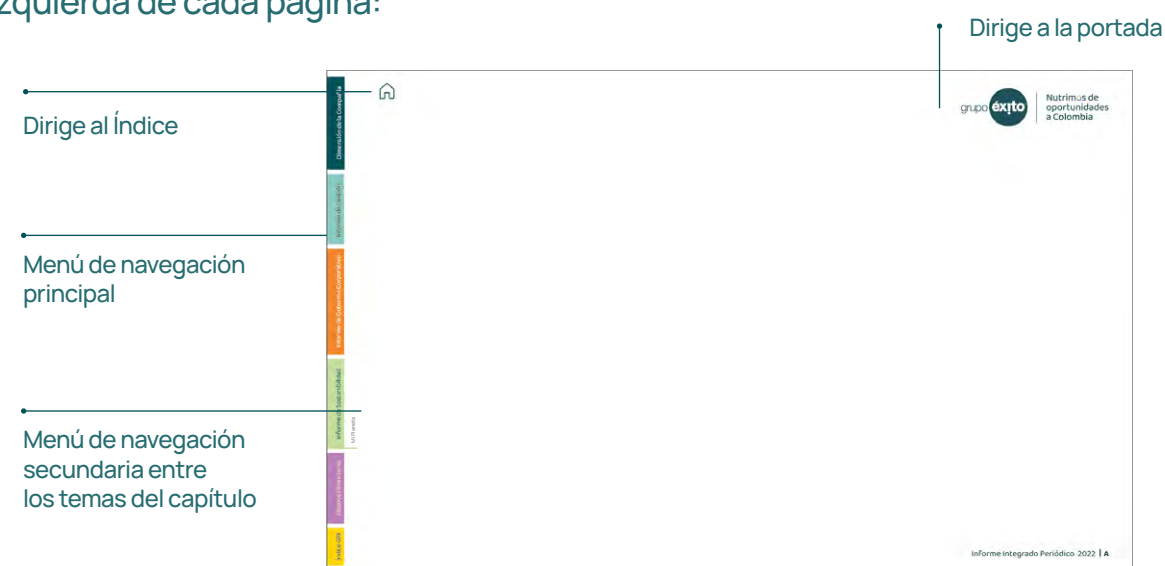
 **Grupo Éxito:** [www.grupoexito.com.co](http://www.grupoexito.com.co)

 **Libertad:** [www.libertadsa.com.ar](http://www.libertadsa.com.ar)

 **Grupo Disco:** [www.disco.com.uy](http://www.disco.com.uy)

## Cómo navegar este informe

El menú de navegación siempre estará visible en la parte izquierda de cada página:



Estos botones indican que hay más contenido:



### Coordinación general:

Vicepresidencia de Asuntos Corporativos y Dirección de Comunicaciones Externas y Reputación.

### Conceptualización, arquitectura y edición gráfica:

Taller de Edición [www.tallerdeedicion.co](http://www.tallerdeedicion.co).

**Resolución de preguntas sobre este informe integrado [GRI 2-3] en el correo:** [prensaexito@grupo-exito.com](mailto:prensaexito@grupo-exito.com).

### Sede administrativa [GRI 2-3]

Carrera 48 No. 32 B Sur - 139,  
Envigado  
A..A 3479 Colombia  
Teléfono: (+57) (4) 604 9696

# Presentación

Este Informe Integrado Periódico **[GRI 2-1]** consolida los principales resultados obtenidos durante 2022. Además, fue preparado de forma transicional a la conformidad esencial citando los estándares GRI (Global Reporting Initiative), aunque aún sin verificación por parte de terceros ni conformidad definida. El reporte comprende los indicadores que dan cuenta de cómo la organización aporta al logro de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y, a su vez, a la identificación de las expectativas de los grupos de interés en temas sociales, ambientales y económicos que se consolidan en el análisis de materialidad.

El informe se desarrolla en estos cuatro capítulos:

- 📄 Informe de Gestión
- 📄 Informe de Gobierno Corporativo
- 📄 Informe de Sostenibilidad
- 📄 Estados Financieros (separados y consolidados)

**Informe de Gestión:** registra los principales hitos de

la compañía durante 2022, así como los resultados de la operación en Colombia, Uruguay y Argentina.

**Informe de Gobierno Corporativo:** incluye los hechos que dan cuenta del compromiso de la compañía con el mejoramiento continuo de sus estándares de gobierno corporativo, las nuevas prácticas implementadas y los reconocimientos recibidos.

**Informe de Sostenibilidad:** reconoce la estrategia sostenible de la compañía, la cual contribuye a la nutrición infantil, al desarrollo de proveedores, a la protección del medioambiente, la promoción de hábitos saludables, al bienestar de sus colaboradores y a la construcción de confianza con los grupos de interés.

**Estados Financieros:** contienen los estados de situación financiera, los estados de resultados, los estados de resultados integrales, los estados de flujo de efectivo y los estados de cambios en el patrimonio, consolidados y separados, auditados por la firma KPMG. Las notas sobre los estados financieros consolidados y separados se pueden consultar en el sitio web de la compañía [www.grupoexito.com.co](http://www.grupoexito.com.co) en la sección “Accionistas e inversionistas”.





# Marcas, negocios y formatos diferenciales en Colombia [GRI 2-6]

## Comercio al por menor

 **209** almacenes.  
**30** Éxito Wow.

 **107** almacenes.  
**30** Carulla FreshMarket.

 **60** tiendas.  
**35** Super Inter Vecino.

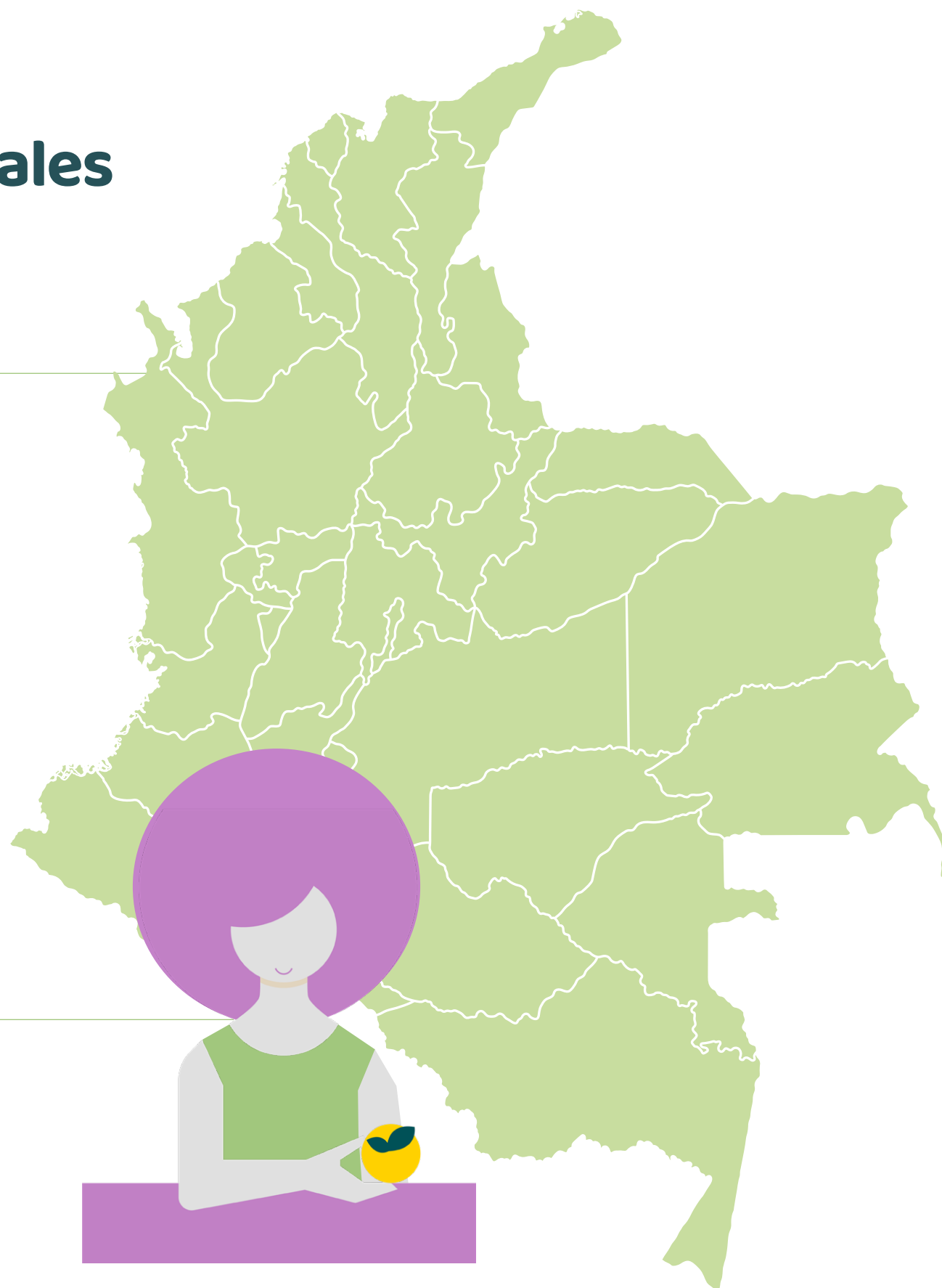
 **70** tiendas.

## Comercio al por mayor y cliente(a) profesional

 **46** almacenes.  
**6** aperturas en 2021.

 **1671** aliados.  
**Más de 20.000** tenderos registrados en la app





## Comercio electrónico y directo

Comercio directo

Más de **13.3** millones de pedidos.

**76** darkstores para operación Turbo Fresh, Carulla y Éxito.

 **172** millones de visitas.

 **903 mil** pedidos

 **12%** participación de las ventas de comercio electrónico y directo.

 **1,6** millones de descargas activas.  
**340 mil** pedidos generados.

**Compra y recoge**

**765.000** órdenes generadas.



**COP 308.000** millones en ventas 17% de las ventas de la omnicanalidad



**19%** de crecimiento en ventas.

**Punto de Entrega**

Más de 1 millón de pedidos recogidos en los puntos de entrega.



**32.000 usuarios activos** en la plataforma.  
**1.5 millones** de comisiones entregadas.

# Marcas, negocios y formatos diferenciales en Colombia [GRI 2-6]

## Monetización del tráfico:

negocios complementarios que impulsan el crecimiento



### Negocio inmobiliario

17 centros comerciales y galerías.  
96% nivel de ocupación.  
143 millones de visitas



### Negocio Financiero

2.1 millones de tarjetas en circulación.  
576 mil tarjetas nuevas en 2021.  
Canal digital Tuya Pay con más de 1 millón de usuarios(as).



Portafolio de servicios con más de 300 aerolíneas y más de 100.000 hoteles en el mundo.  
Más de 300.000 viajeros(as).



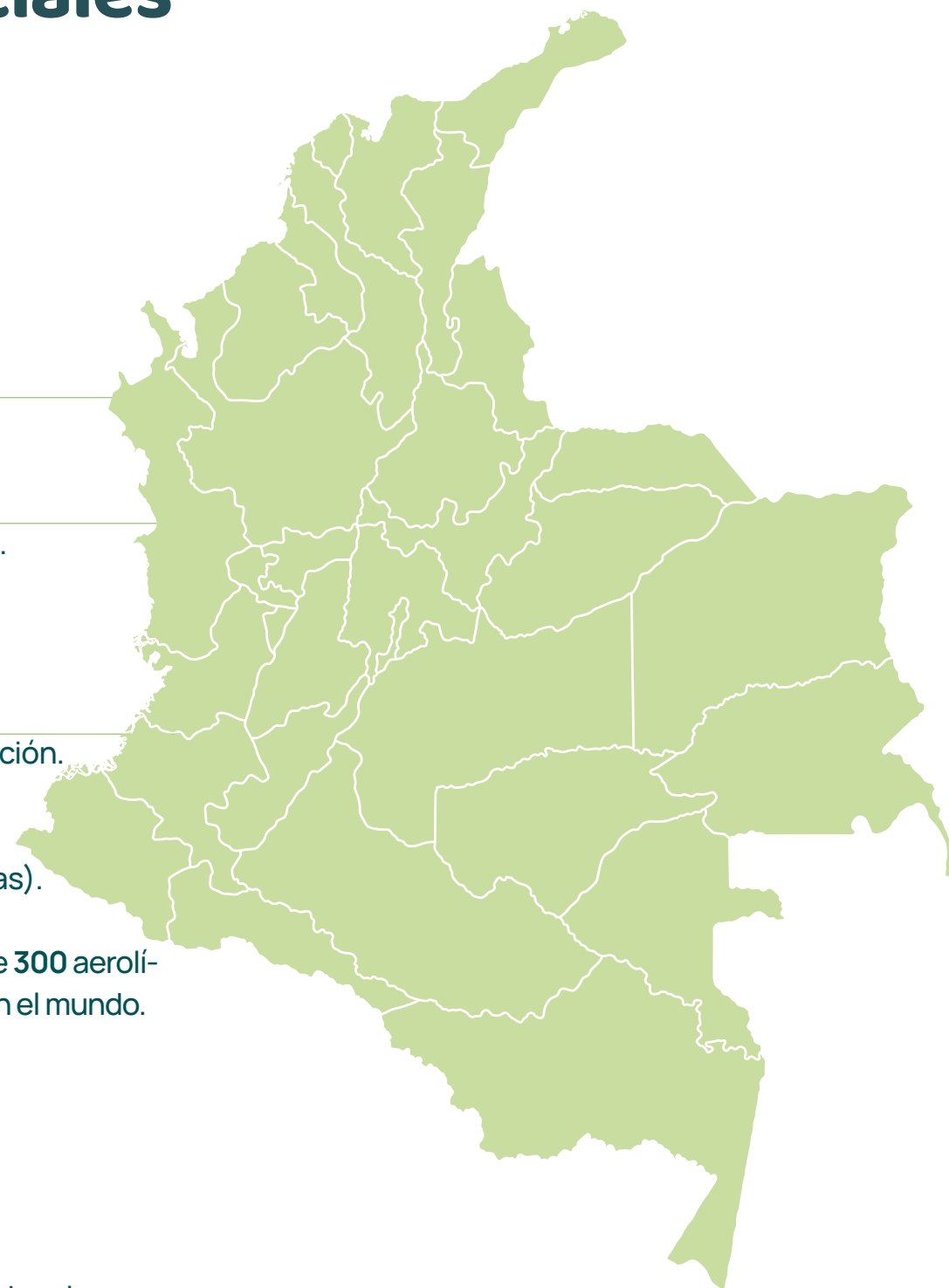
Más de 541 mil líneas activas.



Más de 415 mil clientes(as).



Más de 633 mil transacciones nacionales e internacionales.



### Soporte a los negocios

47 toneladas de alimentos preparados.

### didetexco

Más de 9600 empleos generados, a través de la producción textil en más de 344 talleres.



3 millones de kilómetros recorridos por los vehículos de la empresa de logística y transporte.

32 carros eléctricos.

3 camiones a gas.

30 CEDIS - Centros de Distribución



Nutrimos de oportunidades a Colombia

Llevamos más de 60 años en la producción y comercialización de marcas propias [GRI 2-6]

### Alimentos y productos de gran consumo



### Textiles



### Hogar y pequeños electrodomésticos



### Aseo del hogar



### Cuidado personal



### Mascotas



### Audio y video



# Equipo directivo



Conoce más aquí sobre el equipo directivo



Nutrimos de oportunidades a Colombia



**Carlos Mario Giraldo Moreno**  
Presidente general



**Jacky Yanovich Mizrahi**  
Presidente operativo retail Colombia



**Ivonne Windmueller Palacio**  
Vicepresidente financiero



**Carlos Ariel Gómez Gutiérrez**  
Vicepresidente comercial y de abastecimiento



**Claudia Campillo Velásquez**  
Vicepresidente de asuntos corporativos y secretaría general



**Juan Felipe Montoya**  
Vicepresidente de recursos humanos



**José Gabriel Loaiza Herrera**  
Vicepresidente de omnicanalidad e innovación



**Lucas López Lince**  
Vicepresidente de mercadeo



**Camilo Alberto Gallego Ferrer**  
Vicepresidente de servicios



**Juan Lucas Vega Palacio**  
Vicepresidente inmobiliario



**Jorge Jaller Jaramillo**  
Vicepresidente retail



**Dora Lopera Velásquez**  
Directora de auditoría

# Propiciamos espacios para una comunicación constante con nuestros grupos de interés

[GRI 2-12][GRI 2-16] [GRI 2-29]



# Materialidad

**[GRI 3-1]** El análisis de materialidad es un proceso que nos permite identificar los temas más relevantes e interesantes para la compañía relacionados con asuntos sociales, ambientales, económicos y de gobierno corporativo. La medición y cuantificación de los temas materiales se realiza cada dos años, respondiendo así al cambio constante del entorno, las dinámicas del mercado, las expectativas de los grupos de interés, los estándares globales, las mega tendencias y las organizaciones evaluadoras de sostenibilidad, frente a asuntos que puedan influenciar la relación entre estos y la compañía.

Este año, en la compañía realizamos por primera vez el ejercicio bajo la metodología “**Doble Materialidad**”, lo que nos permitió tener un mejor contexto sobre lo que los grupos de interés consideran relevante.

Este proceso nos permitió trazar horizontes de tiempo, para validar los asuntos que serán de gran importancia en el corto, mediano y largo plazo. Los programas que ejecutamos en la compañía están alineados con la materialidad y los asuntos priorizados por los diferentes grupos de interés **[GRI 2-29]**.

El proceso de medición lo realizamos desde la Dirección de Sostenibilidad **[GRI 2-13]**. Para establecer la priorización de los temas estratégicos, tuvimos en cuenta estos cinco pasos:



## Paso 1 Identificación de los temas

Revisamos insumos externos, por medio de **benchmarking**: Megatendencias, Objetivos de Desarrollo Sostenible, estándares e índices de sostenibilidad, entre otros.

También, insumos internos como: Estrategia de Sostenibilidad de la compañía, políticas, riesgos corporativos, materialidad de la casa matriz, entre otros.



## Paso 4 Cruce y priorización

Ponderamos la información recolectada en las etapas anteriores e hicimos una matriz de priorización, en la cual evaluamos, en el eje X, los temas relacionados con los impactos en sostenibilidad y, en el eje Y, los impactos a nivel financiero.



## Paso 2 Definición de los grupos de interés [GRI 2-29]

Desarrollamos un mapeo para elegir a los actores claves a consultar como representantes de los grupos de interés priorizados, de los cuales tuvimos en cuenta a los siguientes: Junta Directiva, Alta Dirección, colaboradores(as), clientes(as), proveedores(as), líderes de opinión y medios de comunicación, academias especializadas en sostenibilidad y líderes comunitarios.



## Paso 5 Validación

Con el fin de enfocar el sistema de gestión en temas estratégicos, presentamos la Matriz de Materialidad a la Alta Dirección y al Comité de Sostenibilidad de la Junta Directiva **[GRI 2-14]**.

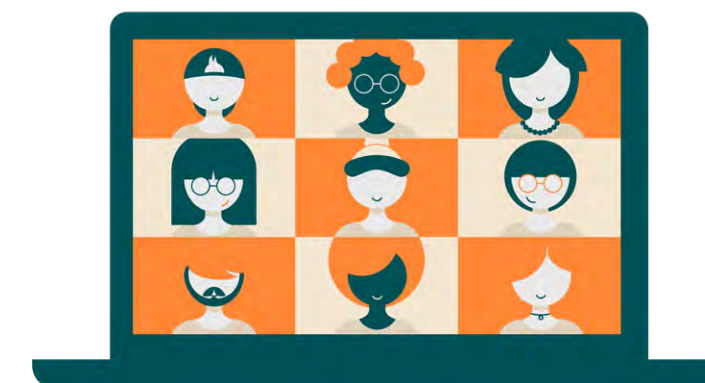


Nutrimos de  
oportunidades  
a Colombia



## Paso 3 Diálogo con los grupos de interés

Realizamos entrevistas y encuestas a más de mil personas, de los diferentes grupos de interés, para la identificación de sus temas más relevantes, a nivel de impacto financiero y en materia de Ambiental Social y Gobierno ASG. De esta forma, aplicamos la metodología de doble materialidad.



Como resultado de este procedimiento, presentamos a continuación los asuntos materiales para la compañía en el período 2023 - 2025, **[GRI 2-16]** **[GRI 3-2]:**



Conoce aquí el Análisis de Materialidad

## Temas estratégicos [GRI 3-2] [GRI 304-2]

Los temas expuestos a continuación evidencian los focos considerados como estratégicos y relevantes, para seguir nutriendo de oportunidades a Colombia.

### 1. Cambio climático

Gestionar la huella de carbono y promover la movilidad sostenible en los diferentes frentes: logístico, colaboradores(as) y clientes(as).

### 2. Economía local y negocios inclusivos

Promover la compra local y directa (sin intermediación), favoreciendo a las comunidades productoras y a las poblaciones en territorios vulnerables o que han sido afectados por el conflicto.

### 3. Economía circular y empaques

Promover los diferentes principios de la economía circular: reducción, rediseño, reúso y reciclaje, habilitando programas de posconsumo, una correcta gestión de los residuos en las dependencias y el trabajo en el desarrollo del ecodiseño de los envases y empaques.

### 4. Gestionar el desperdicio de alimentos

Desarrollar programas para evitar el desperdicio de alimentos y promover su donación a bancos e instituciones autorizadas para su gestión.

### 5. Protección de la biodiversidad

Proteger la biodiversidad a través de estrategias que promuevan cadenas de abastecimiento libres de deforestación y que trabajen en pro de la conservación.

### 6. Habilitar la estrategia de la Fundación Éxito

Promover la inversión social y en pro de la generación de recursos para programas de nutrición infantil, asociados a la misión de la Fundación Éxito.

### 7. Diversidad e inclusión

Promover el respeto por los derechos humanos, la igualdad de oportunidades, la accesibilidad en las instalaciones y los programas de empleabilidad incluyente, diversa y equitativa.

### 8. Gestión de la cadena de abastecimiento

Identificar tanto los proveedores como los aspectos sociales y ambientales de nuestra cadena de suministro que permitan el mutuo crecimiento y la generación de valor compartido.

## Materialidad Grupo Éxito



### Temas relevantes

9. Derechos humanos.

### Temas emergentes

- 10. Desarrollar el trabajo con comunidades.
- 11. Atraer, retener y desarrollar el talento.
- 12. Democratizar estilos de vida saludables.
- 13. Bienestar animal en la práctica productiva.
- 14. Contribuir a un desempeño económico sostenible / Finanzas sostenibles.
- 15. Ciberseguridad y seguridad de los datos.
- 16. Salario digno.

### Temas transversales

Los temas transversales no fueron priorizados para el análisis. Sin embargo, se gestionan de manera transversal en la compañía.

- Lograr buenas prácticas de gobierno corporativo y gestión del riesgo.
- Innovación.
- Educar al consumidor en temas relacionados a la Estrategia de Sostenibilidad.
- Gestionar la ética y el cumplimiento (habeas data).
- Transformación digital.
- Crear políticas públicas y alianzas que promuevan temáticas relacionadas con la Estrategia de Sostenibilidad.
- Gestionar la salud y seguridad en el trabajo.
- Comunicarse y relacionarse con los grupos de interés.



# Alineados a los Objetivos de Desarrollo Sostenible

Estamos comprometidos con la Agenda 2030 para el desarrollo sostenible

## ODS 2

### Hambre cero

- **200.403** paquetes nutricionales entregados a más de **31.000** niños(as).
- Más de **1.256** toneladas de alimentos donadas a **23** bancos y **240** instituciones, en todo el país.

## ODS 3

### Salud y bienestar

- Taeq ha eliminado o sustituido **30** ingredientes no deseados de sus productos.
- Espacios de formación para más de **30.000** colaboradores(as).
- **8.000** tamizajes nutricionales y cardiovasculares.
- Feria Vida Sana: más de **12.300** visitas y presencia en más de **100** almacenes en todo el país.

## ODS 5

### Igualdad de Género

- Más de **36.000** colaboradores(as): **50,28%** son mujeres; **48,7%**, hombres; y **0,02%**, otro género.
- **32%** de los cargos directivos ocupados por mujeres.
- **21** programas en la Academia Diversa e Incluyente.

## ODS 8

### Trabajo decente y crecimiento económico

- **34.000** empleados(as) directos(as) y **3.000** indirectos en **24** departamentos.
- Trabajamos de la mano de **7.392** proveedores(as) en **27** departamentos.
- Talento humano de 611 personas de poblaciones diversas de Permanencia, vinculados.

## ODS 9

### Industria, innovación e infraestructura

- **13** aperturas de almacenes.
- **41%** de las ventas de la compañía en Colombia fueron en los formatos innovadores.

## ODS 12

### Producción y consumo responsable

- Más de **2.000** referencias de alimentos avalados bajo los estándares de la FSA (Food Standards Agency).
- Eliminamos materiales innecesarios del empaque de **1.556** referencias de productos marca propia.

## ODS 13

### Acción por el clima

- Reducción de la huella de carbono en un **41%** (alcance 1 y 2).
- Certificación Carbono Neutro para Carulla y Viva, por parte de Icontec.
- Reciclamos más de **20.000** toneladas.
- Trabajamos por la protección de la biodiversidad en nuestra cadena de abastecimiento.

## ODS 16

### Paz, justicia e instituciones sólidas

- Apoyo a la marca Paissana: trabajamos con **37** proveedores(as) en **45** dependencias.
- Comunicación de las políticas del Programa de Ética Empresarial a 219 proveedores(as).
- Lanzamos la caja de herramientas Equi Rutas para orientar a las organizaciones en equidad de género.



## Reconocimientos que nos llenan de orgullo

- Continuamos entre los **10 retailers de alimentos más sostenibles del mundo**, según el Corporate Sustainability Assessment (CSA), de Standard & Poor's. Nos ubicamos en el percentil 95 de la industria, subiendo seis puntos frente al resultado de 2021. Subimos dos categorías en el Climate Disclosure Project (CDP), en la dimensión Clima, obteniendo una puntuación B.
- Fuimos reconocidos **por cuarto año consecutivo**, en el Anuario de Sostenibilidad 2023 de S&P Global, gracias a nuestra gestión en las dimensiones ambiental, social, económica y de gobierno corporativo.
- Regresamos al **top 10 de las empresas con mejor reputación corporativa en Colombia**, ubicándonos en el octavo puesto, según el Monitor Empresarial de Reputación Corporativa (Merco). Adicionalmente, nuestro presidente, Carlos Mario Giraldo Moreno se ratifica como uno de los líderes con mejor reputación empresarial del país.
- Viva se convierte en la primera marca de centros comerciales en Colombia en obtener la certificación Carbono Neutro por parte de Icontec.
- Nuestra marca Carulla, primer *retail* de alimentos en Latinoamérica en ser reconocido como Carbono Neutro, renueva su certificación por parte de Icontec en sus 30 almacenes.



- Obtuvimos el Sello Oro Equipares como reconocimiento a nuestro Sistema de Gestión de Equidad e Igualdad de Género.
- Fuimos reconocidos por Compromiso Empresarial para el Reciclaje (Cempre) y The Waste and Resources Action Programme (WRAP), por ser una de las compañías que más contribuyó a la estructuración del Pacto por los Plásticos en Colombia.
- Obtuvimos el reconocimiento Xposable, de la compañía Colsubsidio 2022, por nuestro trabajo en el Modelo de Ganadería Sostenible.
- El Ranking de Innovación Abierta 2022, de Connect Bogotá Región y 100 Open Startups, nos premió como la segunda empresa a nivel general en Innovación Abierta 2022 en Colombia.
- Los premios GrandPrix 2022 de VTEX Commerce nos reconocieron como la mejor tienda multicategoría en Colombia.
- Nos mantenemos en el ranking de las empresas más responsables del país, en la posición #11, según Merco.



# Informe de Gestión



\*Este Informe Integrado está realizado bajo la metodología GRI *Global Reporting Initiative*, estándar internacional que recoge buenas prácticas en reporte a nivel mundial.



**Trabajamos para que el cliente regrese:** desarrollamos un ecosistema de servicios que genera experiencias únicas

## Señores(as) accionistas:

En Grupo Éxito, continuamos trabajando por ser siempre una organización relevante dentro de los países donde operamos, pues sabemos que estamos en el cruce de camino de miles de personas y organizaciones con capacidad de impactar favorablemente sus grupos de interés. Durante 2022 en Colombia, hicimos negocios con más de **6.000** proveedores(as), completamos más de **36.000** colaboradores(as), lo que nos convierte en el mayor empleador privado del país, y solucionamos las necesidades de más de ocho millones de clientes(as). Con nuestras **492** tiendas físicas, tenemos presencia en **23** departamentos del país; y con el comercio electrónico, llegamos a más de 500 municipios, entregando más de **13,3** millones de despachos a las casas de los(as) colombianos(as). Buscamos ser parte de la esencia del país y de cada una de las regiones en las que operamos, pues de esta forma contribuimos a su bienestar y desarrollo, promoviendo la producción de la industria textil, agrícola y artesanal, la generación de empleo y la construcción de oportunidades para las comunidades en el país.

En nuestras operaciones internacionales en Uruguay y Argentina, también nos enfocamos en aportar a la transformación del *retail* de estos países, con innovación en formatos, tecnologías, productos y prácticas sostenibles.

Fundamentamos nuestro trabajo diario en tres ámbitos: la sostenibilidad económica, la social y el cuidado del planeta. Nuestro enfoque no es solo un resultado financiero sostenible sino también generar impactos sociales positivos, por lo que declaramos como nuestro



Carlos Mario Giraldo Moreno, presidente Grupo Éxito.

propósito superior: “Nutrimos de Oportunidades a Colombia”, teniendo como objetivo dejar una huella positiva en las comunidades, el país y el planeta, propiciando acciones para la generación de progreso, equidad, honestidad, transparencia y oportunidades.

El 2022 inició con una dinámica económica positiva que se mantuvo durante buena parte del año, jalonada por el crecimiento del consumo de los hogares, estimado en un 13,9%. Este consumo, aunado a las condiciones internacionales en las cadenas de suministros, conflictos geopolíticos e incremento de precios, provocaron un incremento de la inflación y de las tasas de interés, tanto en Colombia como en el resto del mundo. En medio de esta situación se afectó, en cierta forma, la confianza y capacidad económica de los consumidores, y por ello enfocamos nuestros esfuerzos en controlar los niveles de precios a través de compras anticipadas a los productos de nuestros(as) proveedores(as), la implementación de acciones para incrementar la productividad y el mejoramiento de nuestro portafolio de cerca de 700 productos, la mayoría de canasta familiar, a “Precios Insuperables”. Logramos contener el aumento de los precios en 7,7 puntos porcentuales por debajo de la inflación de alimentos del país, con el objetivo de alivianar la carga inflacionaria a los(las) colombianos(as).

En este contexto, gracias a nuestra estrategia centrada en el(la) cliente(a) y fundamentada en la omnicanalidad (combinación de los canales físicos y virtuales), la innovación en formatos, la monetización de los activos y las eficiencias operacionales, en Grupo Éxito, registramos un crecimiento cercano al 22% en los ingresos, gracias al buen desempeño del negocio *retail* en todos los países y del negocio inmobiliario en Colombia y Argentina.

Durante el año, la compañía alcanzó hitos en cada uno de sus pilares estratégicos. Así, los formatos innovadores de Colombia, Uruguay y Argentina representaron el **40%** de las ventas consolidadas, apalancados en: la expansión de Éxito Wow, con la adquisición de seis tiendas nuevas; y en el mayor ritmo de crecimiento del formato mayorista (Surtimayorista y Mini Mayorista), el cual contó con 19 tiendas nuevas. La omnicanalidad, en los tres países, representó cerca del **10%** de las ventas y los negocios complementarios presentaron un crecimiento del **6%**.

En sintonía con nuestro propósito superior y teniendo la innovación como uno de nuestros ejes transversales, continuamos trabajando en la conservación de la biodiversidad, la promoción del empleo y la reconstrucción del tejido social.

**En 2022 declaramos como nuestro propósito superior: “Nutrimos de Oportunidades a Colombia”, teniendo como objetivo dejar una huella positiva en las comunidades, el país y el planeta, propiciando acciones para la generación de progreso, equidad, honestidad, transparencia y oportunidades.**

**Nutrimos de Oportunidades a**



Durante el 2022, dimos apertura a cinco de los almacenes adquiridos a La 14 en 2021, en las ciudades Cali, Cartago, Jamundí, Palmira y Tuluá. En estos, tuvimos como premisas fundamentales la compra local, el desarrollo de pequeñas y medianas empresas y la generación de empleo. Como consecuencia, cerca de 120 proveedores(as) de La 14 fueron vinculados(as) a nuestra operación, generamos más de 800 empleos para el funcionamiento de las nuevas tiendas, sumando así más de 4.500 colaboradores(as) en nuestras dependencias en la región y aportando a la recuperación del empleo en el Valle del Cauca. De igual forma, al recuperar sus negocios, los(as) proveedores(as) reactivaron su propia cadena de empleabilidad.

**¡En Grupo Éxito nos mueve la esperanza, el optimismo y el deseo de ser parte de los sueños de millones de colombianos(as)!** Creemos en el poder de construir juntos un mejor país, en las ilusiones compartidas, en los trabajos hechos con esfuerzo y en la dignidad. Sabemos que actuar íntegramente construye confianza, lo que nos llena de alegría y nos motiva a hacer las cosas bien, retándonos a dar los máximos posibles.



Conoce nuestro propósito superior **aquí**

# Colombia – Grupo Éxito

El crecimiento del PIB durante el año fue de **7,5%**, favorecido por el crecimiento del consumo privado, el aumento del crédito y la reducción del desempleo, que se ubicó en 10,3%. Un año caracterizado por un alto grado de incertidumbre económica y política, por el incremento de tasas de interés al 12% y por una inflación que alcanzó el 13,1%, la más alta de los últimos 23 años. En el último tramo del año, el consumo de los hogares, que venía siendo el motor del destacado crecimiento anual, mostró signos de desaceleración.

Los ingresos de la operación en Colombia alcanzaron los COP 15,3 billones, 17,2% más que en 2021. Esta cifra estuvo por encima de los niveles de inflación del año. El desempeño positivo de los ingresos estuvo sustentado en el dinamismo comercial, el aumento de los niveles de tráfico en las tiendas, el sólido desempeño de la omnicanalidad, y la mayor contribución de los formatos innovadores y negocios complementarios, principalmente del inmobiliario. Esta dinámica fue el resultado de una exitosa estrategia centrada en el(la) cliente(a), con una rápida respuesta de la compañía a sus necesidades y preferencias.

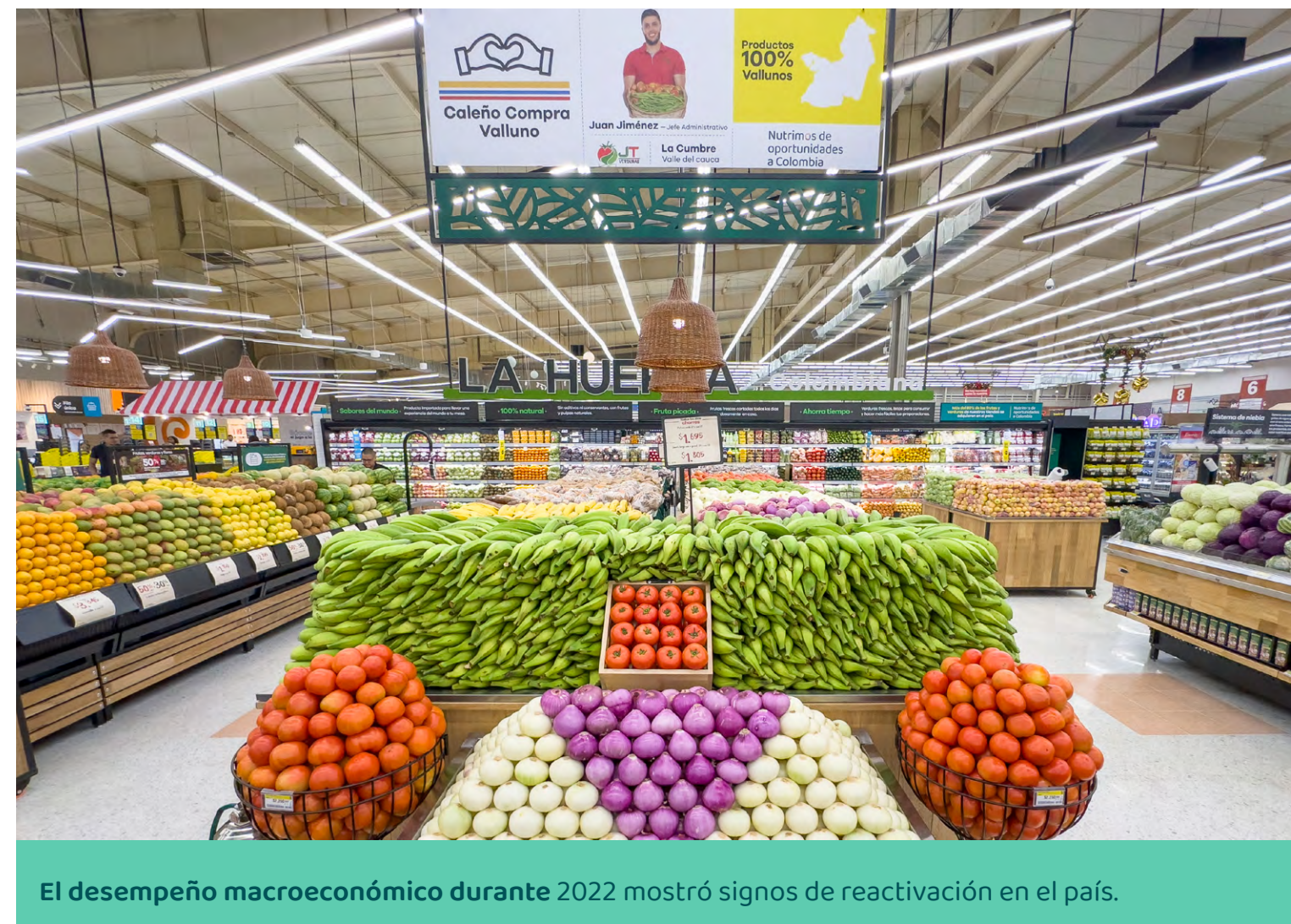
El EBITDA recurrente creció 0,8% y se ubicó en COP 1,2 billones, con un margen sobre los ingresos de 8,1%. Este resultado fue favorecido por el crecimiento de los ingresos operacionales y por una estrategia centrada en lograr eficiencias en los gastos, apoyada en: el programa de Excelencia Operacional; los ajustes realizados a los gastos, sin afectar los niveles de servicio, en medio de un am-

COP  
**15,3**  
billones

ingresos de operación en Colombia, 17,2% más que en 2021.

COP  
**1,2**  
billones

EBITDA recurrente, con un margen sobre los ingresos de 8,1%. Creció 0,8%.



El desempeño macroeconómico durante 2022 mostró signos de reactivación en el país.

biente con presiones inflacionarias; y el buen ejercicio de los negocios complementarios, que contribuyeron de forma importante, fortaleciendo la rentabilidad y la atracción de nuestras marcas. El resultado también reflejó impactos negativos, por mayores niveles de ingresos no recurrentes

en las bases y por un incremento en el costo de productos frescos manufacturados en nuestra industria de alimentos, como efecto de la natural estabilización de nuestros procesos de industria, luego del traslado de la sede de su localización anterior en Bogotá.

## Innovación y crecimiento

La compañía continuó enfocada en ofrecer un valor diferenciado a sus clientes(as) y retomó la expansión orgánica en formatos de gran potencial. Al cierre del año, los formatos innovadores alcanzaron el **41%** de las ventas de la compañía en Colombia: Éxito Wow representó el **34,2%**; Carulla FreshMarket, el **60%**; y Surtimayorista, el **5,2%**.

En términos de crecimiento orgánico Éxito Wow abrió cinco nuevas tiendas adquiridas a La 14, agregando cerca de 26.000 m<sup>2</sup> al área de ventas. Adicionalmente, la marca Éxito reformó seis de sus tiendas para el formato Wow, completando 30 de este tipo en total. Por su parte, Surtimayorista abrió cuatro nuevas tiendas y reconvirtió seis, para un total de 10 intervenidas durante el año.

Es así como entonces, la participación del mercado es 28,4% (fuente Nielsen), Colombia más mayoristas.

En términos de reformas: Carulla abrió ocho almacenes *FreshMarket*, completando 30 tiendas bajo este modelo, y convirtió siete tiendas en el formato Carulla express; Super Inter reconvirtió diez de sus almacenes en el formato Vecino, completando 35 tiendas de este tipo, que representaron cerca del 71% de las ventas totales de la marca; y Surtimax, por su parte, completó 37 proyectos, entre aperturas y renovaciones.

# 41%

de las  
ventas

de la compañía en Colombia fueron en los formatos innovadores: Éxito Wow representó el 34,2%; Carulla FreshMarket, el 60%; y Surtimayorista, el 5,2%.

## Omnicanalidad

Se alcanzó una participación en las ventas del 12%, dada por el crecimiento del 10,5% de las ventas de la categoría de alimentos y del 15%, de no alimentos, a través de nuestros diferentes canales, consolidando este como un negocio estratégico para el crecimiento. Vale la pena resaltar el desempeño del servicio de última milla, que creció un 28%, impulsado por Turbo Fresh, en alianza con Rappi. Asimismo, el canal de WhatsApp representó el 17,5% de las ventas de la omnicanalidad en Colombia y la app MiSurtii, que contribuyó a digitalizar las ventas de alimentos principalmente de 3.000 tiendas de barrio, y participó en el 26% de las ventas del formato Aliados.

Continuamos fortaleciendo la experiencia de servicio omniciente, teniendo como motor la transformación digital, e invertimos en tecnologías de innovación y desarrollo de sistemas para fortalecer el comercio digital y las capacidades logísticas, buscando la integración eficiente de todos los negocios y canales de venta.

Con respecto a la **monetización del tráfico**, destacamos el desempeño y la contribución del negocio inmobiliario, por encima de niveles prepandemia. Fortalecimos nuestra posición como primer operador de centros comerciales en Colombia, con sólidos niveles de ocupación, superiores al 96%, y mayor tráfico, lo cual favoreció el desempeño de nuestros arrendatarios y nuestros ingresos por arrendamientos. Durante el año, continuamos con la construcción de la primera tienda IKEA, ubicada en el centro comercial Viva Envigado, el cual se convertirá en el más grande de Colombia.



**Como estrategia diferenciadora para** brindar experiencias superiores a los clientes, la compañía invirtió un total de COP 396.300 millones en Colombia.



Nuestro negocio financiero presentó un gran dinamismo y alcanzó 2,1 millones de tarjetas emitidas y cerca de COP 4,5 billones en cartera, creciendo el 26%. El desempeño del negocio de Viajes Éxito se dinamizó y crecieron sus ventas un 43%, movilizándolo a más de 74.000 pasajeros.

El programa de lealtad Puntos Colombia creció de manera dinámica y rentable. El ecosistema completó más de 160 marcas aliadas; generó más de 35 millones de puntos, para los 6,2 millones de clientes(as) registrados(as) con *habeas data*, un incremento del 14% frente a 2021; y reportó niveles de utilidad operacional y utilidad neta durante el año.

Las marcas propias de la compañía, que son otro foco de nuestra estrategia de innovación para la diferenciación y la competitividad, se destacaron durante el año: Frescampo y Taeq representaron el 5,8% de las ventas de alimentos. Arkitect, People y Bronzini, por su parte, aportaron el 43% de las ventas de la categoría textil; y Finlandek continuó aumentando las ventas de la categoría hogar, gracias a la colaboración de diseñadores(as) y artesanos(as) colombianos(as) en el desarrollo de sus productos y colecciones. El 97% de nuestras prendas marca propia son compradas y confeccionadas en Colombia a través de 344 talleres de producción en todo el territorio nacional, que emplean a cerca de 9.600 personas, 70% de ellas mujeres. Además, vendimos 48,8 millones de prendas de vestir, con lo que podemos decir que “vestimos a Colombia”.



5,8% de las ventas de alimentos de la alimentos fueron de las marcas propias Frescampo y Taeq que son foco de nuestra estrategia de innovación.

COP  
**2,1 millones**

de tarjetas emitidas y cerca de COP 4,5 billones en cartera alcanzamos en nuestro negocio financiero, creciendo el 26%.

**97%**  
de nuestras

prendas marca propia son compradas en Colombia; además, vendimos 48,8 millones de prendas de vestir, con lo que podemos decir que “vestimos a Colombia”.

## Operaciones internacionales

Las operaciones en Uruguay y Argentina incrementaron su EBITDA recurrente en un 37,6%, contribuyendo a la evolución financiera consolidada, apalancadas en mejoras progresivas en el flujo de clientes(as) en las tiendas e incrementos en la productividad.

### Uruguay - Grupo Disco y Devoto

Durante los primeros tres trimestres del 2022, Uruguay presentó un aumento en la inflación de hasta 9,95%; sin embargo, el indicador corrigió a la baja durante el último trimestre del año y se ubicó en el 8,3%, en línea con el 8% reportado en 2021, con un componente de alimentos creciendo el 11,8% frente al 6,5% registrado el año anterior. El crecimiento del PIB a septiembre de 2022 fue del 3,7% y se compara con el 4,4% reportado en 2021.

Nuestra operación en Uruguay fortaleció su propuesta de valor con el modelo fresh market, el cual representó el 52,9% de las ventas en el país; realizamos seis remodelaciones y aperturas, con las cuales completamos 29 tiendas en total de dicho formato. Las ventas omnicanales representaron el 2,8% de las ventas totales en el país. Como consecuencia la participación en el mercado es del 42,1% (fuente Nielsen).

El margen EBITDA recurrente alcanzó el 9,9% y se mantuvo como el más alto de la compañía, reflejando altos niveles de productividad y de control del gasto. El margen creció un 8,3% en moneda local, superando el nivel de la inflación.

## Argentina - Libertad

El PIB para el tercer trimestre de 2022 creció un 4,7%, con relación al mismo período del año anterior, y se estimaba que creciera un 5% para el cierre de año. El país continuó con altos niveles de inflación que alcanzaron un 95,7% al cierre del 2022. El índice de confianza del consumidor tuvo una variación acumulada negativa de 4,9% vs. el de 2021.

La operación de Libertad continuó implementando la estrategia multiformato y omnicanal, y lanzó el formato Mini Mayorista en 2022, una propuesta pensada para ofrecer el mejor precio por volumen en productos básicos, en un espacio compacto y con una experiencia de compra simple, tanto para clientes(as) minoristas como mayoristas. Al cierre de 2022, nueve tiendas representaron un 3,7% del total de las ventas en el país.

Libertad aumentó sus ingresos en un 105,1% en moneda local, jalonados por el buen resultado comercial del negocio *retail*, la evolución de los canales digitales que representaron un 3,9% de las ventas, el buen comportamiento del formato Mini Mayorista y la dinámica del negocio inmobiliario con niveles de ocupación del 92,6%. El margen EBITDA recurrente fue del 4,3% en 2022 y alcanzó un crecimiento del 161,5% en moneda local, que, comparado con el del año anterior, presentó un nivel muy superior a la inflación. La participación en el mercado es del 14,7% en las zonas donde opera la compañía (fuente Nielsen).

## Resultados financieros consolidados

Grupo Éxito alcanzó los COP 20,6 billones en ingresos, con un crecimiento del 21,8%, los cuales estuvieron apalancados en el buen desempeño de los formatos innovadores, la dinamización de las ventas tanto en el canal físico como en el de comercio electrónico,



La operación en Colombia representó el 74% de los ingresos totales del Grupo, que creció el 17,2% frente al año anterior.

los buenos resultados de los negocios complementarios, la evolución del negocio inmobiliario y el desempeño de los nuevos negocios que se han sumado al ecosistema de la compañía.

La operación en Colombia representó el 74% de los ingresos totales del Grupo, que creció el 17,2% frente al año anterior, gracias al desempeño del negocio *retail*. Por su parte, las operaciones internacionales representaron el 26% de los ingresos consolidados y sumaron COP 5,3 billones, por la dinámica comercial que se tradujo en un crecimiento del 37,3%.

El EBITDA recurrente del Grupo creció el 8,3%, comparado con el de 2021, y alcanzó más de COP 1,7 billones, con un margen del 8,1%. Así mismo, la utilidad neta fue COP 99.072 millones, por un positivo desempeño del negocio *retail*, el fortalecimiento de los negocios complementarios y de las actividades conjuntas del ecosistema, y una óptima estructura operacional. El resultado operacional fue parcialmente afectado por mayores impuestos diferidos excepcionales en Colombia, producto de la última reforma en el régimen de impuestos, y por el reconocimiento del alto efecto inflacionario argentino, ambos impactos sin presión negativa sobre la generación de caja de la organización. Adicionalmente, el incremento en las tasas de interés, especialmente en Colombia, impactó negativamente la utilidad neta.

La posición bruta de caja fue de COP 1,3 billones, lo que refleja la solidez financiera de la organización.



La Fundación Éxito cumplió 40 años y logró atender a más de 60.000 niños(as), en línea con su propósito de erradicar la desnutrición crónica en Colombia, para el año 2030.

## Sostenibilidad

Continuamos estando entre los diez *retailers* de alimentos con mejor puntuación en el Corporate Sustainability Assessment (CSA), de Standard & Poor's, y subimos dos categorías en el Climate Disclosure Project (CDP), en la dimensión Clima, obteniendo una puntuación B. Y por cuarto año consecutivo fue reconocido como Sustainability Yearbook Member. De igual manera, regresamos al top diez de las empresas con mejor reputación del monitor Merco, ubicándonos en el octavo puesto.

Algunos resultados de la estrategia de sostenibilidad, durante el 2022, fueron los siguientes:

- La Fundación Éxito cumplió 40 años y logró atender a más de 60.000 niños(as), en línea con su propósito de erradicar la desnutrición crónica en Colombia, para el año 2030.
- Actualizamos la MEGA Ambiental Corporativa, con el compromiso de reducir el 55% de la huella de carbono (alcance 1 y 2), para el año 2025. Destacando el hito para los Centros Comerciales Viva, al ser certificados por primera vez por el Icontec como Carbono Neutro; y la recertificación del formato Carulla FreshMarket.
- SoyRE, a través de sus 42 puntos de reciclaje pos-consumo, logró reciclar cerca de 986 toneladas de materiales, creciendo un 25% con respecto al año anterior y movilizándolo a los(as) clientes(as) que rea-

lizaron más de 244.000 visitas a los puntos, en los que se recolectaron cerca de 17 millones de envases.

- El Modelo de Ganadería Sostenible siguió fortaleciéndose con el monitoreo satelital al 100% de los(as) proveedores(as) directos(as), gracias a la alianza con Climate Focus y el Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT), a través de GANSO (Ganadería Sostenible). Adicionalmente, junto con WWF y UK PACT, se logró desarrollar exitosamente la estrategia de conservación de ecosistemas en los predios ganaderos de los(as) proveedores(as) directos(as) de ganado.
- Lanzamos la campaña Recuperemos el Verde #UnÁrbolALaVez, en compañía de Celsia y VerdeC, con la meta de sembrar un millón de árboles nativos en Colombia. Más de un millón de árboles han sido sembrados, hemos recuperado 350 hectáreas de bosque, es decir, 560 canchas de fútbol.





- El 88,7% de la compra de frutas y verduras la realizamos de manera local y el 86,3% de esta la comercializamos de manera directa, sin intermediarios, a cerca de 940 productores(as) locales, a través de asociaciones de productores(as) y familias campesinas.
- Apoyamos el lanzamiento de la marca Paissana en conjunto con el Fondo Colombia en Paz, una marca que busca certificar productos y servicios provenientes de municipios priorizados ZOMAC y PDET y/o poblaciones priorizadas, como víctimas y excombatientes. Durante el 2022, tuvimos 37 proveedores, 114 productos en 45 dependencias y vendimos cerca de 7 mil millones. En cuanto a la industria textil, logramos la certificación Sello Oro Moda Sostenible, otorgado por CO<sub>2</sub>CERO, que reconoce las buenas prácticas sociales y ambientales en la cadena de valor.

## A 13 ciudades de Colombia llegamos con la Feria Nacional de Grafiti, Pigmentos Urbanos.

# 6.000 unidades

producidas en el proyecto de seguridad alimentaria, Terrazas Verdes, se comercializaron en los almacenes de la marca Éxito en Medellín.

- Adelantamos gestiones para la compra local de productos elaborados por la comunidad indígena Nasa en el departamento del Cauca.
- Realizamos la sexta versión de la Feria Vida Sana, en modo híbrido, con un evento presencial que contó con más de 12.300 visitas, experiencias en plataformas digitales y exhibiciones de productos en más 100 almacenes, en diferentes ciudades del país. Bronzini fue la marca #1 en ventas de la feria, con una participación del 12,3%; y Taeq, la #2, con una participación del 11,3%. En la feria, estuvieron presentes 136 marcas, 45 proveedores(as) y 34 microempresarios(as) con productos y servicios que promueven estilos de vida sanos para las personas y sostenibles para el planeta.
- Según un estudio realizado internamente en 2022 a clientes y no clientes, Taeq es la segunda marca saludable en el *Top of Mind* de los consumidores en Colombia.
- La Feria Nacional de Grafiti Pigmentos Urbanos llegó a 13 ciudades del país, junto a artistas locales, y a las poblaciones aledañas a las dependencias, logrando resaltar la identidad de los territorios. Terrazas Verdes es un proyecto de seguridad alimentaria que inició en la Comuna 13 de Medellín, que beneficia a mujeres cabeza de familia y a sus hijos(as), logrando la comercialización de 6.000 unidades en los almacenes de la marca Éxito.
- Seguimos desarrollando e implementando la estrategia de diversidad e inclusión, con la cual logramos obtener la certificación del Sello Oro Equipares, otorgada por el Ministerio de Trabajo, que acredita que se valora a todas las personas por igual, reconociendo sus habilidades, competencias y talentos.



El 88,7% de la compra de frutas y verduras la realizamos de manera local.

## Gobierno Corporativo y control interno

Nos hemos caracterizado por el alto compromiso en nuestro actuar, la adopción de las mejores prácticas y los estándares nacionales e internacionales en materia de gobierno corporativo y transparencia, trabajando por la construcción y consolidación de relaciones de valor con sus grupos de interés.

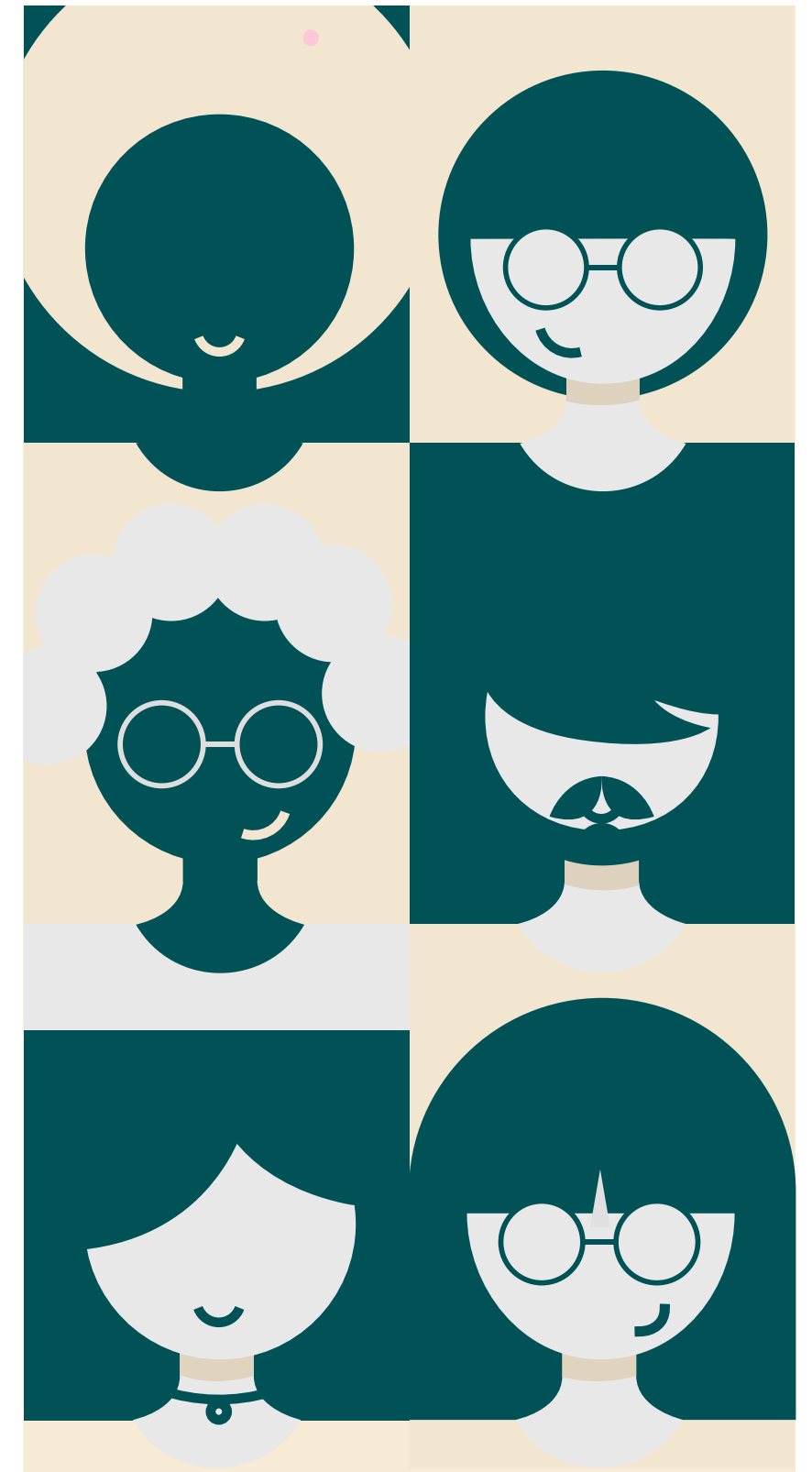
Así, durante el 2022, gestionamos asuntos relevantes que fueron llevados a cabo conforme a dichas prácticas, en el marco de un entorno de integridad y en cumplimiento de la regulación interna y de la normatividad vigente aplicable. A continuación, se enuncian algunos de los asuntos relevantes:

- Llevamos a cabo una readquisición de acciones de la compañía, cuyo propósito fue entregar valor a los(as) accionistas, pagando un precio que reconoció el valor fundamental de sus acciones y que generó eficiencias para cada uno de ellos(as), en condiciones de igualdad y de acuerdo con su porcentaje de participación accionaria. Readquirimos 14.982.863 acciones ordinarias, quedando con un total de 15.618.698 acciones readquiridas.
- La Junta Directiva autorizó iniciar los trámites para una futura inscripción de la compañía en el mercado de valores en Brasil y para la modificación de su programa de DRs (Depositary Receipts) en Estados Unidos. Estos asuntos hacen parte de un proyecto de interés de la compañía, junto a Grupo Casino y Companhia Brasileira de Distribuição (GPA), que contempla: (i) la implementación del programa de recibos de depósito brasileños, Brazilian Depositary Receipts Nivel II (BDRs Nivel II), (ii) la modificación del programa de

recibos de depósito a American Depositary Receipts Nivel II (ADRs Nivel II) y (iii) una reducción de capital con reembolso de aportes de GPA, que tendría lugar en Brasil, mediante la cual GPA distribuiría aproximadamente el 83% del capital de Grupo Éxito a sus más de 50.000 accionistas. Con esta operación, los accionistas de GPA pasarían a ser accionistas de Grupo Éxito de forma directa y recibirían sus acciones a través de ADRs Nivel II o BDRs Nivel II.

En virtud del proyecto, durante 2022:

- La Asamblea General de Accionistas aprobó una reforma a los estatutos sociales, consistente en reducir el valor nominal de la acción de la compañía (split), de COP 10 M.L. a COP 3,33 pesos M.L. Esta reforma estatutaria se perfeccionó el 18 de noviembre y, con esta, iniciamos la ejecución de los trámites para ejecutar el proyecto.
- Radicamos, ante las autoridades de valores competentes de Brasil, los documentos requeridos para iniciar el trámite para la obtención de la futura autorización para su inscripción en el mercado de valores de dicho país y para la implementación de un programa de BDRs Nivel II.
- La Junta Directiva aprobó el proceso de desmaterialización de las acciones de la compañía, facultando al presidente para su implementación. Este proceso fue contratado con el Depósito Centralizado de Valores S.A. (Deceval) y se perfeccionó el 15 de noviembre de 2022, momento a partir del cual las acciones de la compañía circulan de manera desmaterializada, mediante el sistema de registro y anotación en cuenta de dicho depósito, lográndose de esta manera una nivelación al estándar operativo mundial de negociación.



De igual manera, orientados por el principio de mejora continua, fortalecimos los programas de cumplimiento encaminados a enmarcar el actuar en la cultura de la integridad y el respeto por los principios, los valores y las normas. Así, a través del Programa de Transparencia y el sistema para la prevención y el control de los riesgos de lavado de activos, financiación del terrorismo y financiamiento para la proliferación de armas de destrucción masiva, gestionamos los riesgos de cumplimiento, bajo los lineamientos de la normativa aplicable y el conjunto de políticas y procedimientos internos, incluyendo los reportes legales que son deber de la compañía.

Frente a la gestión integral de riesgos, la cual se concibe como parte inherente a la estrategia corporativa, actualizamos el perfil de riesgos estratégicos y de negocios, mediante el análisis de amenazas, tendencias y oportunidades, a la luz del contexto interno y externo. A su vez, avanzamos en los procesos de fortalecimiento de la gestión de la continuidad del negocio y de maduración del manejo de crisis, todo lo cual contribuyó a afinar las competencias organizacionales de resiliencia, con miras a apalancar la consecución de los objetivos y pilares estratégicos.

La administración presentó, de forma periódica, al Comité de Auditoría y Riesgos de la Junta Directiva, los indicadores claves del negocio, los hechos relevantes y los estados financieros individuales y consolidados. El Comité realizó la supervisión a la información financiera y no financiera, a la gestión de los riesgos, a la gestión de la auditoría interna y revisoría fiscal, a los asuntos



## En 2022 actualizamos el perfil de riesgos estratégicos y de negocios, mediante el análisis de amenazas, tendencias y oportunidades, a la luz del contexto interno y externo.

relevantes del sistema de control interno y al cumplimiento regulatorio.

Buscamos la mejora continua del sistema de control, conectando los marcos de control que nuestra condición societaria y la de nuestros(as) accionistas le incorporan; y operando de manera conjunta, fortaleciendo así el sistema integralmente. Así mismo, la administración modificó la Política de Conflictos de Intereses, contenida en el Código de Ética y Conducta, y la sometió a la aprobación del Comité de Auditoría y Riesgos.

La administración certifica del sistema de control interno no presentó falencias que hayan impedido registrar, procesar, resumir y/o presentar adecuadamente la información financiera; tampoco sufrió fraudes significativos que hayan afectado su condición, calidad e integridad. La revelación de información financiera fue verificada y cumplió con la normatividad vigente, asegurando que la información al 31 de diciembre fuera adecuada y pertinente, y que no tuviera vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial de la organización.



En materia de propiedad intelectual, cumplimos con la normatividad aplicable para Colombia y para los demás países en los que tenemos presencia comercial.

## Transacciones entre partes relacionadas

Las transacciones entre partes relacionadas, llevadas a cabo durante el período 2022, se realizaron con la plena observación de la Política y el Procedimiento de Transacciones entre Partes Relacionadas Vigentes, cumpliendo el trámite corporativo requerido ante el Comité de Auditoría y Riesgos o la Junta Directiva, según correspondiera. El detalle sobre tales transacciones puede ser consultado en el Informe de Gobierno Corporativo y en la nota 9.2 de los Estados Financieros.

## Propiedad intelectual y cumplimiento normativo

Poseemos un portafolio de más de 1.600 marcas debidamente registradas, incluyendo todas las clases de marcas, entre 32 países. De estas, más de 1.000 se encuentran en Colombia, incluyendo, entre otras, las marcas Éxito, Carulla, Surtimax, Super Inter y Surtimayorista, asociadas al negocio minorista; Ekono, Frescampo y Porchi, al negocio de alimentos; Arkitect, Bronzini y Finlandek, a la industria textil, de la moda y de la decoración de hogar. Así mismo, estamos autorizados para fabricar, comercializar y promocionar productos alimenticios en Colombia bajo la marca Taeq y hemos otorgado licencias a varias de nuestras filiales para utilizar las marcas propias textiles en países como Argentina y Uruguay. Al 31 de diciembre de 2022, no contamos con patentes registradas.

**1.600**  
marcas

debidamente registradas hacen parte de nuestro portafolio, incluyendo todas las clases de marcas, entre 32 países.

En materia de propiedad intelectual, cumplimos con la normatividad aplicable para Colombia y para los demás países en los que tenemos presencia comercial. Igualmente, contamos con las correspondientes licencias de uso de signos distintivos y demás derechos de autor, de los cuales no somos el titular. En relación con el derecho de autor, dimos cumplimiento a las normas aplicables en la materia y a las condiciones definidas en los contratos de uso de licencias de software.

En atención al compromiso corporativo por la protección de los datos personales, la gestión de los riesgos asociados a la privacidad y la construcción de un programa integral, desarrollamos actividades y estrategias encaminadas al cumplimiento de la normativa vigente y las buenas prácticas aplicables en la materia, teniendo como principio el reconocimiento de la privacidad y el respeto por el derecho fundamental del habeas data.

Finalmente, informamos que no hemos limitado, de manera alguna, la libre circulación de las facturas emitidas por los proveedores de bienes o servicios y que no nos encontramos en medio de investigaciones relacionadas con prácticas restrictivas de la competencia.

## Mensajes de cierre

Durante el 2022, en Grupo Éxito, continuamos consolidando nuestra estrategia omnicanal y capitalizando las oportunidades que nos ofreció el mercado y que nos permitieron retomar la senda de expansión orgánica e inorgánica. Así, adquirimos tiendas para nuestra marca Éxito y Surtimayorista. También, renovamos tiendas a los formatos Éxito Wow y FreshMarket, convertimos tiendas Carulla a su formato Carulla express y modernizamos tiendas de las marcas Super Inter y Surtimax. Gracias a estas iniciativas, nuestros formatos innovadores se fortalecieron y representaron el 41% de las ventas del Grupo en Colombia. Adicionalmente, logramos implementar con éxito el formato mayorista en Argentina, tanto a nivel de ventas como de posicionamiento.

El desempeño financiero reflejó la fortaleza operacional de nuestras diferentes unidades de negocio, con una posición de caja bruta de COP 1,3 billones en 2022.

Nuestros niveles de inversión fueron coherentes con las oportunidades de crecimiento y la posición de caja. Durante el año 2022, invertimos cerca de COP 500.000 millones y completamos 92 proyectos en la región, entre aperturas, conversiones y reformas, así como inversión en mantenimiento de la operación y logística.

Durante los próximos años la compañía continuará enfocando su desarrollo en el desarrollo de formatos

innovadores, como Éxito Wow, Carulla FreshMarket y la expansión de las tiendas Surtimayorista. La omnicanalidad continuará siendo una prioridad para la organización, como énfasis en el desarrollo de la última milla y el canal de venta web. Igualmente, continuaremos integrando nuestro ecosistema de negocio, extrayendo valor de las diferentes alianzas con las que cuenta la compañía y la fortaleza del negocio *retail* e inmobiliario.

Como empresarios, tenemos la tarea de encontrar en los retos que se nos presentan diariamente, oportunidades para ser creativos: oportunidades que nos permitan involucrar en nuestros mundos empresariales a nuevos actores, como lo son las mismas

comunidades. De igual manera, continuaremos trabajando con optimismo para generar nuevas oportunidades y ofrecer una postura empática con la situación actual del país. Así mismo, la capacidad adaptativa sumada a la agilidad en la toma de decisiones serán claves para preservar la competitividad de nuestra operación y su crecimiento rentable, y para seguir “Nutriendo de oportunidades a Colombia”.

Agradecemos especialmente a los casi 43.000 colaboradores(as) en Colombia, Uruguay y Argentina, quienes, día a día, se comprometen con nuestros(as) clientes(as), ofreciéndoles el mejor servicio posible.

**Carlos Mario Giraldo Moreno**  
Presidente Grupo Éxito



**Durante el 2022 continuamos** consolidando nuestra estrategia omnicanal que nos permitió retomar la senda de expansión orgánica e inorgánica.

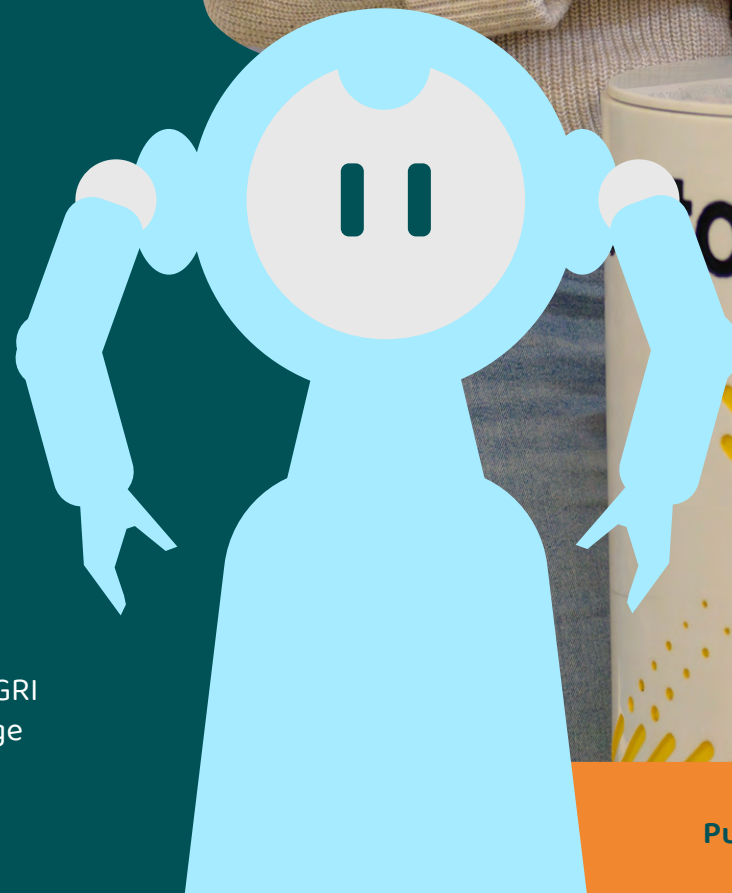


COP  
**500.000**  
millones

invertimos invertimos en la región y de completamos 92 proyectos entre aperturas, conversiones y reformas, así como inversión en mantenimiento de la operación y logística.

# Informe de Gobierno Corporativo

- 🔗 Introducción
- 🔗 Estructura de propiedad de la compañía
- 🔗 Estructura de administración de la compañía
- 🔗 Operaciones con vinculadas
- 🔗 Sistema de Gestión de Riesgos
- 🔗 Asamblea General de Accionistas



\*Este Informe Integrado está realizado bajo la metodología GRI *Global Reporting Initiative*, estándar internacional que recoge buenas prácticas a nivel mundial.

Puestos de pago rápido que recorren el almacén para agilizar las compras de nuestros(as) clientes(as).



**Durante el 2022, la compañía gestionó asuntos relevantes que fueron llevados a cabo conforme a las buenas prácticas de gobierno corporativo adoptadas, siguiendo el principio de transparencia que rige su actuar y en pleno cumplimiento de la regulación interna y de la normatividad vigente aplicable.**

## Introducción

A continuación, se presenta un breve recuento cronológico de dichos asuntos, los cuales han sido dados a conocer a los(as) accionistas y al mercado, a través de los diferentes mecanismos existentes para tal fin.

En el transcurso del primer semestre de 2022, se adelantaron los trámites para la readquisición de acciones de la compañía, cuyo objetivo fue entregar valor a los(as) accionistas, pagando un precio que reconociera el valor fundamental de sus acciones y que generara eficiencias para cada uno de ellos, en condiciones de igualdad y de acuerdo con su porcentaje de participación accionaria, a través de un procedimiento en el que se implementaron buenas prácticas de gobierno. Como resultado de esta transacción, la compañía readquirió 14.982.863 acciones ordinarias, quedando con un total de 15.618.698 acciones readquiridas<sup>1</sup>. En línea con lo dispuesto por el artículo 42 de la Ley 964 de 2005, el precio fue determinado con base en procedimientos reconocidos técnicamente.

Por otro lado, el **5 de septiembre de 2022**<sup>2</sup>, la compañía informó a sus accionistas y al mercado, mediante el mecanismo de in-

formación relevante, dispuesto por la Superintendencia Financiera de Colombia (SFC), que la Junta Directiva autorizó a la administración a iniciar los trámites para una futura inscripción de la compañía en el mercado de valores de Brasil y a la modificación de su programa de DRs (*Depository Receipts*) en Estados Unidos.

Estos asuntos hacen parte de un proyecto de interés de la compañía, Grupo Casino y Companhia Brasileira de Distribuição (GPA), que contempla: (i) la implementación de un programa de recibos de depósito brasileños, Brazilian Depository Receipts Nivel II (BDRs Nivel II), (ii) la modificación del programa de recibos de depósito a American Depository Receipts Nivel II (ADRs Nivel II) y (iii) una reducción de capital con reembolso de aportes de GPA, que tendría lugar en Brasil, mediante la cual GPA distribuiría aproximadamente el 83% del capital de Éxito a sus más de 50.000 accionistas. Con esta operación, los(as) accionistas de GPA pasarían a ser accionistas de Éxito de forma directa y recibirían sus acciones a través de ADRs Nivel II o BDRs Nivel II, lo que aparecerá en adelante como el “proyecto”.

En atención al proyecto:

- (i) **El 25 de octubre de 2022**, la Asamblea General de Accionistas, en su reunión extraordinaria, aprobó una reforma a

- los estatutos sociales, consistente en reducir el valor nominal de la acción de la compañía (*split*), pasando de un valor unitario nominal de COP \$10,00 M.L. a COP 3,33 M.L. Esta reforma estatutaria se perfeccionó el 18 de noviembre de 2022. Con el *split*, se inició la ejecución de los trámites autorizados por la Junta Directiva para ejecutar el proyecto.
- (ii) **El 30 de diciembre de 2022**, la compañía informó a sus accionistas y al mercado que ese día radicó, ante las autoridades de valores competentes de Brasil, los documentos requeridos para iniciar el trámite de la futura autorización para su inscripción en el mercado de valores de dicho país y la implementación de un programa de BDRs Nivel II.

Con el proyecto, la compañía pretende, junto con su accionista mayoritario(a) (GPA), entre otros propósitos, generar valor para todos los(as) accionistas de Éxito ampliando la base de accionistas, aumentar la visibilidad del negocio, darle reconocimiento a su valor y procurar aumentar la liquidez de la acción en el mercado, para facilitar la evaluación del valor de la compañía y un entendimiento claro por parte de los inversionistas, sobre los negocios individuales y las estrategias de Éxito.

<sup>1</sup> Esta cifra corresponde a la fecha de la readquisición de acciones, proceso que fue previo al *split*. Con el *split* debidamente ejecutado, el número total de acciones propias readquiridas es de 46.856.094.  
<sup>2</sup> El comunicado de información relevante al respecto puede ser consultado en el siguiente enlace: <https://www.grupoexito.com.co/es/IR-decisiones-junta-directiva-5-09-2022.pdf>

En el transcurso de **2023**, se llevarán a cabo los demás trámites planteados en el marco del proyecto, lo cual será debidamente informado a los(as) accionistas y al mercado.

Asimismo, dentro de los asuntos corporativos, resaltamos que el **6 de octubre** de 2022, de conformidad con el literal c del artículo 34.9 de los estatutos sociales, la Junta Directiva aprobó el proceso de desmaterialización de las acciones de la compañía, facultando al presidente de la compañía para su implementación. Este proceso fue contratado con el Depósito Centralizado de Valores S.A. (Deceval) y se perfeccionó el 15 de noviembre de 2022<sup>3</sup>, momento desde el cual las acciones de la compañía circulan de manera desmaterializada mediante el sistema de registro y anotación en cuenta de dicho depósito, lográndose de esta manera una nivelación al estándar operativo mundial de negociación. Las respuestas a los posibles interrogantes sobre el proceso de desmaterialización, fueron puestas a disposición en el [sitio web corporativo](#).

Durante el cuarto trimestre del año, siguiendo las buenas prácticas adoptadas por la compañía y lo dispuesto por el reglamento de la Junta Directiva, se adelantó un proceso de evaluación externa del desempeño de la Junta Directiva y de sus comités.



**Nos mueve construir relaciones transparentes y de confianza con los grupos de interés**

Dicho proceso fue llevado a cabo por un experto independiente, contratado para el efecto<sup>4</sup>, el cual se encargó de evaluar: (i) las calidades de los miembros de la Junta Directiva y de sus comités; (ii) el desempeño individual de cada uno de los miembros; y (iii) el desempeño general del respectivo órgano de gobierno.

**La compañía continuó trabajando para implementar las mejores prácticas de gestión en gobierno corporativo y dio continuidad a las medidas adoptadas anteriormente, contribuyendo a mantener altos estándares.**

Los resultados de la evaluación resaltaron que **las reuniones de la Junta Directiva son adecuadas en número y frecuencia, así como lo es la antelación y calidad de la información** provista de forma previa a su celebración; **los comités de apoyo de la Junta Directiva funcionan adecuadamente**, tratan los temas requeridos por la compañía para el desempeño de sus funciones y presentan a la Junta Directiva la información completa sobre los temas tratados; ambos órganos (la Junta Directiva y sus comités) hacen un **seguimiento constante a la estrategia de la compañía**. Así mis-

mo, entre las oportunidades identificadas, se encontraron, entre otras, las siguientes: promover el logro de mayor diversidad en cuanto a género, edad y etnia en la elección de los miembros de la Junta Directiva; diseñar e implementar un proceso estandarizado para tratar casos de bajo rendimiento de los integrantes de la Junta Directiva, de tal manera que, si en un futuro se llega a presentar un caso de tal índole, exista un procedimiento claro aplicable.

Para conocer en mayor detalle el proceso evaluativo adelantado, puede **consultar la sección** al respecto contenida en este informe.

La compañía continuó trabajando para implementar las mejores prácticas de gestión en gobierno corporativo y dio continuidad a las medidas adoptadas anteriormente, contribuyendo a mantener altos estándares. Para el año 2022, la compañía:

- **Obtuvo un nivel del 97% de adopción de las mejores prácticas corporativas**, promovidas por la Superintendencia Financiera de Colombia (SFC), al diligenciar la encuesta de mejores prácticas corporativas (Código País).
- **Obtuvo una calificación de 69 puntos** en el S&P Global Corporate Sustainability Assessment (CSA), ubicándose en el



percentil 95 de la industria. En el capítulo de gobierno corporativo, la compañía obtuvo 69 puntos y se ubicó en el percentil 94 de la industria.

- Recibió por décimo año consecutivo un reconocimiento por **la adopción voluntaria de mejores prácticas en materia de revelación de información y relación con inversionistas**, otorgado

**Grupo Éxito ha dado continuidad al fortalecimiento de los programas de cumplimiento, los cuales enmarcan el actuar de la compañía en la cultura de integridad, así como el respeto por los principios, los valores y las normativas que la rigen, convirtiéndose en habilitadores que aportan a la generación de valor y al logro de los objetivos estratégicos.**

por el Colegio de Estudios Superiores de Administración (CESA), en virtud de la alianza con la Bolsa de Valores de Colombia (BVC).

Teniendo en cuenta la relevancia de construir relaciones transparentes y de confianza con los grupos de interés, Grupo Éxito ha dado continuidad al fortalecimiento de los programas de cumplimiento, los cuales enmarcan el actuar de la compañía en la cultura de integridad, así como el respeto por los principios, los valores y las normativas que la rigen, convirtiéndose en habilitadores que aportan a la generación de valor y al logro de los objetivos estratégicos.

Se resalta el liderazgo y el compromiso asumido por la alta gerencia en el desarrollo de las diferentes iniciativas, orientadas a elevar el nivel de madurez y a consolidar los programas. Entre las iniciativas se destacan: en primer lugar, la actualización de ejercicios de riesgos, orientada a reforzar el esquema de prevención y control, dando lugar a una gestión más eficiente y oportuna de los riesgos; en segundo lugar, una constante capacitación, formación y generación de cultura de transparencia en los(as) colaboradores(as), frente a los diferentes elementos que conforman los programas, los cuales

contienen acciones que integran lineamientos, como la importancia de gestionar oportunamente aquellas situaciones que puedan dar lugar a un potencial riesgo de pérdida de objetividad, en el desarrollo de las labores y en los mecanismos para registrar dichas situaciones, evidenciando un elevado grado de compromiso en todos los niveles de la compañía, a través de acciones como la jornada anual de declaración de conflictos de intereses.

Como expresión de la cultura de gestión de riesgos permeada en la compañía y la evolución en su nivel de madurez; **la gestión integral de riesgos de Grupo Éxito, la cual comprende el análisis de tendencias y oportunidades, se concibe como parte inherente de la estrategia corporativa, siendo su propósito fundamental el proteger y crear valor**, al apalancar la consecución de los objetivos y pilares estratégicos, impulsar la toma de decisiones informadas y conscientes, maximizar las oportunidades; y junto con la gestión de continuidad de negocio, desarrollar capacidades para que la compañía se anticipe, prepare, responda y recupere de manera oportuna y asertiva ante un determinado evento. De esta manera, busca asegurar la integridad de los colaboradores y las colaboradoras, la protección de los recursos, la continuidad de la operación, la seguridad de la información, el cumplimiento legal y normativo, y la generación de confianza con los diferentes grupos de interés. En este sentido, en el 2022, gracias al compromiso y empoderamiento de la Alta Geren-



cia, se realizó un análisis de los principales riesgos, oportunidades y tendencias a la luz del contexto interno y externo, la dinámica de la industria sobre la operación del negocio y la visión estratégica que arrojó como resultado un nuevo perfil de riesgos estratégicos, sobre el cual se determinaron las medidas de tratamiento para mitigar su ocurrencia e impactos negativos e identificaron las oportunidades que se pueden aprovechar. En adición, como parte del fortalecimiento de la gestión de continuidad de negocio se actualizaron los planes, protocolos y procedimientos asociados, y se practicaron talleres de simulación de eventos de crisis que elevaron el nivel de consciencia del equipo directivo de la Compañía respecto de los conceptos, gobierno, estructura, metodología y herramientas para la gestión de la crisis, lo cual permitió afinar las competencias organizacionales para facilitar, estructurar y agilizar la toma de decisiones frente a una crisis corporativa.

# Estructura de propiedad de la compañía

## Capital y estructura [GRI 2-4]

Cada acción inscrita en el libro de registro de acciones confiere derecho a un voto en la Asamblea General de Accionistas, sin restricción en cuanto al número de votos que pueda emitir el titular o su representante, pero quedando a salvo las prohibiciones o inhabilidades que la ley establece para votar en determinadas decisiones, como en el caso de los(as) administradores(as) y empleados(as) de la compañía, en los eventos señalados por ley, así como las disposiciones contenidas en la Política de Uso de Información Privilegiada, consagrada en el Código de Gobierno Corporativo. De esta manera, Grupo Éxito reconoce y garantiza a los(as) accionistas los mismos derechos y privilegios.



Conforme se mencionó en la introducción del presente informe, durante el primer semestre de 2022, se adelantaron los trámites para la readquisición de acciones de la compañía:

- El **24 de marzo de 2022**, la Asamblea General de Accionistas, en su reunión ordinaria: (i) aprobó el cambio de destinación de reservas; y (ii) otorgó a la Junta Directiva la instrucción para reglamentar la readquisición de acciones<sup>5</sup>.
- El **24 de mayo de 2022**, la Asamblea General de Accionistas, en su reunión

extraordinaria, aprobó la proposición de readquisición<sup>6</sup>.

Así, tras informar debidamente al mercado y a los(as) accionistas, el **16 de junio de 2022**, se dio cumplimiento a la readquisición en los términos en que fue aprobada por la Asamblea General de Accionistas. Se readquirieron 14.982.863 acciones, quedando un total de 15.618.698 acciones readquiridas<sup>7</sup>.

Como consecuencia de la readquisición, el número de acciones en circulación de la compañía varió en los siguientes términos<sup>8</sup>:



<sup>5</sup> La información relevante al respecto puede ser consultada a través del siguiente enlace: <https://www.grupoexito.com.co/es/IR-Decisiones-readquisicion-acciones.pdf>

<sup>6</sup> Dicha proposición de Readquisición incluyó los ajustes de índole operativo solicitados por la Bolsa de Valores de Colombia ("BVC") en desarrollo de las facultadas conferidas en sus reglamentos y circulares, y puede ser consultada a través del siguiente enlace: <https://www.grupoexito.com.co/es/IR-readquisicion-acciones-24-05-2022.pdf>

<sup>7</sup> Esta cifra corresponde a la fecha de la readquisición de acciones, proceso que fue previo al split. Con el split debidamente ejecutado, el número total de acciones propias readquiridas es de 46.856.094.

<sup>8</sup> Las cifras de la gráfica corresponden al número de acciones previo al split.

<sup>9</sup> El número total de acciones readquiridas por la compañía es el resultado de sumar 635.835 acciones que se encontraban en la reserva, como resultado de readquisiciones anteriores, más 14.982.863 acciones readquiridas con base en la autorización otorgada por la Asamblea General de Accionistas en su reunión extraordinaria del 24 de mayo de 2022. Estas cifras corresponden a la fecha de la readquisición de acciones, proceso que fue previo al split. Con este debidamente ejecutado, el número total de acciones propias readquiridas es de 46.856.094.

Posteriormente, el 25 de octubre de 2022, la Asamblea General de Accionistas, en su reunión extraordinaria, aprobó una reforma a los estatutos sociales, consistente en reducir el valor nominal de la acción de la compañía (*split*), pasando de un valor unitario nominal de COP 10 pesos M.L. a COP 3,33 pesos M.L. Este *split* dio inicio a la ejecución de los trámites autorizados el 5 de septiembre por la Junta Directiva<sup>10</sup> para ejecutar el proyecto. Así, conforme se indicó, al realizar un *split*, el valor nominal de las acciones disminuyó y el número de las mismas (autorizadas y suscritas) aumentó.

A efectos de un mayor entendimiento sobre el *split* de acciones realizado y sus efectos. Conoce más [aquí](#).

Al 31 de diciembre de 2022 la compañía tiene un capital autorizado de 1.590 millones de acciones ordinarias, de las cuales se han emitido un total de 1.344,72 millones y tiene en reserva 46,86 millones. De las acciones emitidas, un total de 1.344.720.453 están en circulación y 46.856,094<sup>11</sup> corresponden a acciones readquiridas.

Al 31 de diciembre de 2022, el número de accionistas es de 6.006, de las cuales el 95,14% corresponde a personas naturales, con una participación accionaria del 0,91%; mientras que el 4,86% a personas jurídicas, con una participación equivalente al 99,09% del capital social.



**Ver estructura accionaria** [aquí](#)

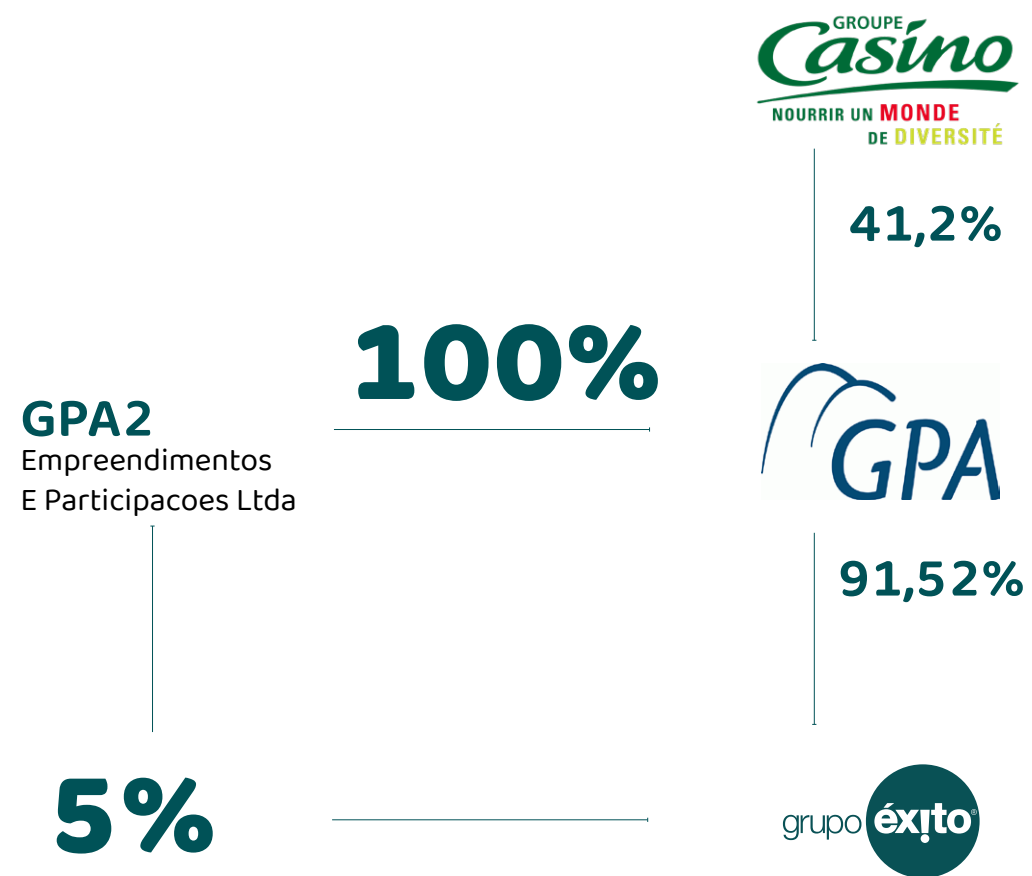
<sup>10</sup> El comunicado de información relevante al respecto puede ser consultado en el siguiente enlace: <https://www.grupoexito.com.co/es/IR-decisiones-junta-directiva-5-09-2022.pdf>

<sup>11</sup> Estas cifras son ajustadas al *Split*, por lo tanto el número total de acciones propias readquiridas es el resultado de sumar 1.907.505 acciones, que se encontraban en la reserva como resultado de readquisiciones, más 44.948.589 acciones readquiridas con base en la autorización otorgada por la Asamblea General de Accionistas en su reunión extraordinaria del 24 de mayo de 2022.

## Accionistas que cuentan con participaciones significativas, directas e indirectas [GRI 2-9]

La compañía es controlada por Companhia Brasileira de Distribuição (CBD o GPA), a través de dos compañías. Directamente por CBD con 1.187.821.914 acciones ordinarias, equivalentes a una participación del 91,52% en la compañía; e indirectamente por GPA2 Empreendimentos e Participações Ltda. con 64.857.915 acciones ordinarias, equivalentes a una participación del 5% en la compañía.

De los accionistas restantes, ninguno es titular de una participación igual o superior al 10% del capital social de la compañía.



## Acciones y valores de los que, directa o indirectamente, sean propietarios los miembros de la Junta Directiva, los miembros de la Alta Gerencia y demás administradores(as), su negociación y los derechos de voto que representan

Al 31 de diciembre de 2022, Luis Fernando Alarcón Mantilla era titular de 30.000 acciones ordinarias. La adquisición de estas acciones fue debidamente autorizada y divulgada en 2016, y no se realizaron transacciones que debieran ser informadas. A dicha fecha, ningún otro miembro de la Junta Directiva era titular de acciones de la compañía.

Al 31 de diciembre de 2022, cinco miembros de la Alta Gerencia (niveles uno, dos y tres de la estructura organizacional de la compañía) figuraban como propietarios de un total de 5.556 acciones. Durante 2022, dichas personas no realizaron ninguna transacción con las acciones de la organización.

Actualmente, la compañía no cuenta con valores distintos de acciones en circulación.

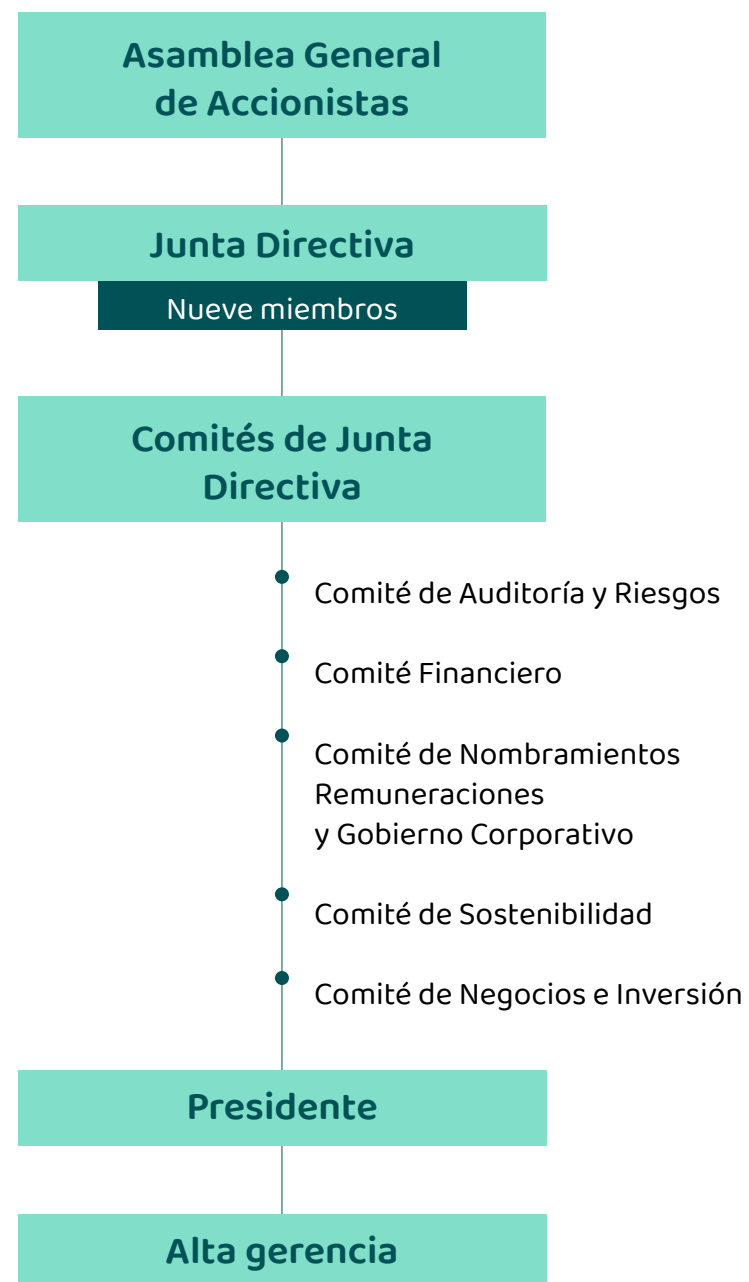
## Relaciones de índole familiar, comercial, contractual o societaria que existan entre los titulares de las participaciones significativas y la organización, o entre los titulares de participaciones significativas entre sí

Dada la estructura accionaria anteriormente mencionada, la organización no cuenta con otros(as) accionistas con participación significativa, entendiéndose como tal aquella equivalente al 10% o más de las acciones en circulación.

## Acuerdos de accionistas

Durante 2022, Grupo Éxito no recibió información sobre la celebración, modificación o terminación de acuerdos de accionistas.

# Estructura de administración de la compañía [GRI 2-9]



## Composición de la Junta Directiva y de los comités

De acuerdo con el artículo 29 de los estatutos sociales, la Junta Directiva de Grupo Éxito se compone de nueve miembros, elegidos por la Asamblea General de Accionistas. Al 31 de diciembre de 2022, la Junta Directiva estaba compuesta únicamente por ocho miembros, debido a que, el 14 de diciembre de 2022, el señor Ronaldo Ibrudi Dos Santos, quien se desempeñaba como miembro patrimonial desde el 23 de enero de 2020, presentó su renuncia.

## Junta Directiva

[GRI 2-9]

Para conocer el Reglamento de la Junta Directiva, haz clic [aquí](#).

### Elegida por la Asamblea General de Accionistas para el período 2022-2024

Durante el 2022, la Asamblea General de Accionistas eligió a la Junta Directiva en dos ocasiones: (i) en la reunión ordinaria que se llevó a cabo el 24 de marzo, y (ii) en la reunión extraordinaria que se llevó a cabo el 25 de octubre.

En atención al compromiso de la administración de promover el criterio de diversidad en el proceso de elección de la Junta Directiva, contribuyendo así a un mejor gobierno corporativo, la conformación de la Junta Directiva se caracterizó por la complementariedad entre sus integrantes (en los aspectos profesionales y académicos, y en los personales, tales como nacionalidad, raza, entre otros) y por el aporte de múltiples identidades y perspectivas para la adecuada toma de decisiones.

**a. Junta Directiva elegida por la Asamblea General de Accionistas en su reunión ordinaria llevada a cabo el 24 de marzo de 2022**

**MIEMBROS INDEPENDIENTES**

- 1. Luis Fernando Alarcón Mantilla
- 2. Felipe Ayerbe Muñoz
- 3. Ana María Ibáñez Londoño

**MIEMBROS PATRIMONIALES**

- 4. Ronaldo Iabrudi Dos Santos Pereira\*
- 5. Christophe José Hidalgo
- 6. Susy Midori Yoshimura\*
- 7. Rafael Russowsky
- 8. Bernard Petit
- 9. Philippe Alarcón



\*El 23 de septiembre de 2022, la señora Susy Midori Yoshimura, quien venía desempeñándose desde el 24 de marzo de 2022 como miembro patrimonial de la Junta Directiva, presentó su renuncia a la Junta Directiva.

## b. Junta Directiva elegida por la Asamblea General de Accionistas en su reunión extraordinaria llevada a cabo el 25 de octubre de 2022

Esta elección se da como consecuencia de la renuncia presentada por la señora Susy Midori Yoshimura, el 23 de septiembre de 2022, de conformidad con lo establecido en el párrafo primero del artículo 30 de los estatutos sociales de la compañía y del artículo 197 del Código de Comercio, que establecen que los(as) directores(as) no podrán ser reemplazados(as) en elecciones parciales.

### MIEMBROS INDEPENDIENTES

1. Luis Fernando Alarcón Mantilla
2. Felipe Ayerbe Muñoz
3. Ana María Ibáñez Londoño

### MIEMBROS PATRIMONIALES

4. Ronaldo Iabrudi Dos Santos Pereira\*
5. Christophe José Hidalgo
6. Guillaume Michaloux
7. Rafael Russowsky
8. Bernard Petit
9. Philippe Alarcón



\*El 14 de diciembre de 2022, el señor Ronaldo Iabrudi Dos Santos Pereira, quien venía desempeñándose desde el 23 de enero de 2020 como miembro patrimonial de la Junta Directiva, presentó su renuncia a la Junta Directiva.



## Principales funciones de la Junta Directiva y de la Alta Gerencia

En la Junta Directiva, se entiende delegado el más amplio mandato para administrar la compañía. En virtud de lo anterior, la Junta Directiva cuenta principalmente con las siguientes funciones:

-  **Aprobar**, revisar y hacerle seguimiento a la estrategia de la compañía.
-  **Supervisar** el gobierno corporativo y la eficiencia de las medidas adoptadas en relación con este.
-  **Propender** por un adecuado ambiente de control en la compañía.
-  **Conocer** y administrar los conflictos de intereses que se presenten.
-  **Autorizar** y definir el manejo financiero y de inversiones.
-  **Reglamentar** el funcionamiento de la Junta Directiva, sometiendo a consideración de la Asamblea General de Accionistas los asuntos que son de su competencia.
-  **Designar** a los miembros de la Alta Gerencia.
-  **Examinar** la información financiera y no financiera que debe hacerse pública.
-  **Reglamentar** lo relativo a las acciones de la compañía.

Para mayor información sobre las funciones de la Junta Directiva, haz clic [aquí](#).

Por su parte, la Alta Gerencia cuenta principalmente con las siguientes funciones por áreas:



Conoce **aquí** más sobre nuestro Propósito Superior

## ALTA GERENCIA



- Presidente:** coordinación y supervisión general de la compañía, incluyendo tanto la gestión comercial y financiera, como la responsabilidad de la acción administrativa, de acuerdo con los estatutos y la ley.
- Presidente operativo retail Colombia:** acompañar, apoyar y complementar a la Presidencia en temas estratégicos, en las relaciones con el gobierno y los medios de comunicación, el plan de expansión, el manejo con inversionistas y en nuevas iniciativas de negocio, entre otros.
- Vicepresidente de servicios:** planear, dirigir y orientar los procesos de soporte (servicios, gestión de activos, protección de los recursos, tecnologías de la información y excelencia operacional), de acuerdo con las políticas establecidas por la compañía y la ley.
- Vicepresidente de asuntos corporativos y secretaria general:** apoyar y asesorar a la presidencia en los temas jurídicos que afectan o pueden afectar el funcionamiento normal de la compañía. De igual manera, acompaña en la estrategia de sostenibilidad, cumplimiento y comunicaciones externas.
- Vicepresidente comercial y abastecimiento:** dirigir, planear y definir las estrategias comerciales, logísticas y de reabastecimiento, de acuerdo con las políticas, las necesidades y los resultados de la compañía.
- Vicepresidente financiero:** dirigir, planear y definir las estrategias financieras de la compañía, siguiendo las políticas establecidas por la Junta Directiva y las normas legales.
- Vicepresidente inmobiliario:** definir, identificar y proponer nuevas alternativas de negocio, desde el punto de vista inmobiliario, según los planes de expansión y las estrategias comerciales.
- Vicepresidente de mercadeo:** dirigir, planear y orientar la estrategia y las actividades de mercadeo, de cada una de las marcas, con el fin de garantizar su posicionamiento.
- Vicepresidente omnicanalidad e innovación:** definir, planear y dirigir la estrategia de omnicanalidad, la transformación digital e innovación de la compañía y las estrategias de las marcas Super Inter, Surtimax y Surtimayorista.
- Vicepresidente de recursos humanos:** planear, dirigir y orientar estratégicamente los procesos de gestión del personal, teniendo en cuenta las políticas establecidas por la compañía y la ley.
- Vicepresidente retail:** responder por la estrategia omnicanaliente de venta y operación para las marcas y negocios complementarios del retail (Éxito y Carulla).
- Auditor interno:** definir y dirigir la estrategia de la auditoría interna y propender por su implementación y cumplimiento.



## Miembros de la Junta Directiva que hacen parte de las juntas directivas de las empresas subordinadas o que ocupan puestos ejecutivos en estas:

- **Bernard Petit** es miembro suplente de las juntas directivas de las subordinadas uruguayas Grupo Disco Uruguay S.A., Supermercados Disco del Uruguay S.A. y Odaler S.A.
- **Philippe Alarcón** es miembro principal de las juntas directivas de las subordinadas uruguayas Grupo Disco Uruguay S.A., Supermercados Disco del Uruguay S.A., Odaler S.A. y Devoto Hermanos S.A., así como de la subordinada argentina Libertad S.A.
- **Christophe Hidalgo** es miembro principal de las juntas directivas de las subordinadas uruguayas Grupo Disco Uruguay S.A., Supermercados Disco del Uruguay S.A., Odaler S.A., y Devoto Hermanos S.A.
- **Guillaume Michaloux** es miembro suplente de las juntas directivas de las subordinadas uruguayas Grupo Disco Uruguay S.A., Supermercados Disco del Uruguay S.A. y Odaler S.A.

## Políticas aprobadas por la Junta Directiva durante el período 2022

Durante el 2022, la Junta Directiva **no aprobó nuevas políticas**; sin embargo, aprobó determinadas modificaciones en estas tres políticas:

- (i) **Política de Conflictos de Intereses:** se integraron lineamientos en el capítulo 6.5.2 con respecto a la autorización de transacciones de enajenación o adquisición de valores por parte de administradores(as) y empleados(as), de conformidad con las reglas establecidas en la Política de Uso de Información Privilegiada y con las disposiciones establecidas en el artículo 404 del Código de Comercio.

Además, se ajustó la participación de colaboradores(as) de la compañía en juntas directivas, comités asesores, consejos directivos u órganos similares de otras compañías o entidades, buscando integrar pautas específicas, relativas a este tipo de participaciones por parte de colaboradores(as). También, se dio claridad sobre las situaciones que puedan dar lugar a un potencial conflicto de intereses y se incluyeron recomendaciones preventivas para aquellas situaciones.



- (ii) **Política de Manejo de Efectivo:** se actualizó el límite establecido de efectivo depositado en transportadoras de valores, con el fin de optimizar el uso del efectivo, según las necesidades actuales, y así conseguir optimizaciones. Así mismo, se ampliaron las entidades elegibles.

- (iii) **Política Tributaria:** se actualizó la estrategia y el propósito superior de la compañía, desde la óptica de S&P Global *Corporate Sustainability Assessment (CSA)*. Así mismo, se ajustó la inclusión de terminología y de declaraciones apropiadas, en línea tanto con las directrices y los compromisos de la compañía, como con las tendencias en política tributaria.

De igual manera, la compañía, atendiendo a su compromiso de adoptar las mejores prácticas en materia de gobierno corporativo de forma permanente, llevó a cabo los **análisis y las revisiones de sus políticas a la luz de los estándares nacionales e internacionales** y de las prácticas frecuentes de aquellos emisores semejantes en el mercado de valores colombiano, con el objetivo de identificar eventuales asuntos que podrían conducir a un mayor nivel de madurez.

## Procedimiento para la elección de los miembros de la Junta Directiva

[GRI 2-10]

El 17 de marzo de 2015, la Asamblea General de Accionistas aprobó la Política de Elección y Sucesión de la Junta Directiva, la cual se ha cumplido hasta la fecha de manera estricta. Posteriormente, previo análisis y recomendación favorable por parte de la Junta Directiva, el 25 de marzo de 2021, la Asamblea General de Accionistas aprobó la modificación a la política, con el fin de aclarar expresamente que en la elección de la Junta Directiva se tiene en cuenta el criterio de diversidad, como asunto promovido por la compañía.

Lo anterior se fundamentó en que la gestión de la diversidad en las juntas directivas es cada vez más necesaria para la prosperidad y el crecimiento empresarial, contribuyendo así a un mejor gobierno corporativo.

Así mismo, cabe anotar que, además de la referida política, desde el 24 de febrero de 2016, la Junta Directiva aprobó el procedimiento para la elección de los miembros de la Junta Directiva.

En la política y en el procedimiento se regulan, entre otros, el plazo y el proceso para la postulación de candidatos, los criterios de independencia que deben cumplir los mismos, la metodología empleada para su evaluación y la composición de los perfiles (el funcional y el personal) de los candidatos.

La política (contenida en la sección 2.2.2 del Código de Gobierno Corporativo) y el procedimiento, así como el modelo de hoja de vida y de **carta de aceptación**, se encuentran disponibles en el sitio web corporativo.

En los dos procesos de elección de la Junta Directiva que se llevaron a cabo durante el 2022, se dio **estricto cumplimiento a las disposiciones contenidas en la política y el procedimiento** referidos anteriormente. La información al respecto puede ser consultada:

- En relación con la elección de la Junta Directiva, que se llevó a cabo el **24 de marzo**, en la reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas, haciendo clic aquí.
- En relación con la elección de la Junta Directiva, que se llevó a cabo el **25 de octubre**, en la reunión extraordinaria de la Asamblea General de Accionistas, haciendo clic aquí.

## Política de Remuneración de la Junta Directiva

[GRI 2-19] [GRI 2-20]

El 11 de junio de 2015, la Asamblea General de Accionistas aprobó la Política de Remuneración de la Junta Directiva, la cual establece que los miembros de este órgano tendrán derecho a una remuneración fija por asistencia a las sesiones, presenciales y no presenciales, cuyo valor para el correspondiente

**El 25 de marzo de 2021, la Asamblea General de Accionistas aprobó la modificación a la Política de Elección y Sucesión, con el fin de aclarar expresamente que en la elección de la Junta Directiva se tiene en cuenta el criterio de diversidad, como asunto promovido por la compañía.**

período atenderá una serie de principios y criterios y será definido por la Asamblea General de Accionistas, en la reunión en la que se realice la elección. La remuneración percibida por la Junta Directiva durante el año 2022 correspondió a la aprobada en la reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas, del 24 de marzo de 2022.

Como se mencionó anteriormente, tras la renuncia presentada el 23 de septiembre de 2022 por la señora Susy Midori Yoshimura<sup>13</sup>, la Asamblea General de Accionistas, en su reunión extraordinaria, el 25 de octubre de 2022, eligió a la Junta Directiva. Ahora bien, en dicha reunión, no se aprobaron nuevos honorarios, sino que se conservaron los aprobados en la reunión ordinaria referenciada anteriormente.

El sistema de remuneración de la Junta Directiva, adoptado por la compañía, no contempla el reconocimiento de un componente variable, vinculado al buen desempeño de la compañía en el medio y largo plazo.

Para más información sobre esta política, puede consultar la sección **2.2.3. del Código de Gobierno Corporativo**.

<sup>13</sup> Quien se desempeñaba como miembro patrimonial, en virtud de su elección en la reunión ordinaria del 24 de marzo de 2022.

## Remuneración de la Junta Directiva y de la Alta Gerencia

[GRI 2-19] [GRI 2-20]

La remuneración de la Junta Directiva para el período 2022-2024, aprobada por la Asamblea General de Accionistas, en su reunión ordinaria celebrada el 24 de marzo de 2022, es la siguiente:

	Junta Directiva	Comités de apoyo
Presidente	Una asignación de doce millones ochocientos sesenta y seis mil setecientos pesos (COP 12.866.700), por la preparación y asistencia a cada reunión de la Junta Directiva.	Una asignación de ocho millones quinientos setenta y siete mil ochocientos pesos (COP 8.577.800), por la preparación y asistencia a cada reunión del respectivo comité.
Demás miembros	Una asignación de ocho millones quinientos setenta y siete mil ochocientos pesos (COP 8.577.800), por la preparación y asistencia a cada reunión de la Junta Directiva.	Una asignación de cuatro millones doscientos ochenta y ocho mil novecientos pesos (COP 4.288.900), por la preparación y asistencia a cada reunión del respectivo comité.

Con base en lo anterior, en 2022, la compañía pagó a los miembros de la Junta Directiva, por su asistencia a las reuniones de dicho órgano social y a las de sus comités, la suma de COP 2.666 millones.

La Política de Remuneración y Evaluación de la Alta Gerencia, aprobada por la Junta Directiva, el 14 de septiembre de 2016, establece los criterios y lineamientos que deben tenerse en cuenta para fijar la remuneración y los demás beneficios económicos que se conceden a los miembros de la Alta Gerencia, es decir, al(a la) presidente(a), al(a la) presidente(a) operativo(a) retail Colombia, a los(as) vicepresidentes, al(a la) secretario(a) general y al(a la)

director(a) de auditoría interna. Concretamente, la Política señala que la compensación total anual de la Alta Gerencia está integrada por un componente de remuneración fija y un componente variable. Para conocer la metodología de remuneración establecida en la Política, haz clic aquí. Por su parte, para conocer la composición y los perfiles profesionales de la Alta Gerencia, haz clic aquí.

El valor de la remuneración de los miembros de la Alta Gerencia está revelado en la nota 9.8 de los estados financieros de la compañía, los cuales pueden ser consultados en el sitio web corporativo: [www.grupoexito.com.co](http://www.grupoexito.com.co).

<sup>14</sup> El señor Guillaume Michaloux es miembro de la Junta Directiva desde el 25 de octubre de 2022.

<sup>15</sup> El señor Peter Paul Lorenço Estermann fue miembro de la Junta Directiva hasta el 24 de marzo de 2022, fecha en la cual se eligió a la nueva Junta Directiva.

<sup>16</sup> La señora Susy Midori Yoshimura fue miembro de la Junta Directiva hasta el 23 de septiembre de 2022.

<sup>17</sup> El señor Ronaldo labrudi Dos Santos Pereira fue miembro de la Junta Directiva hasta el 14 de diciembre de 2022.

## Comités de apoyo de la Junta Directiva

En el 2022, la Junta Directiva contó con cinco comités de apoyo para su gestión, que ejercieron funciones consultivas o decisorias. Para más información al respecto, haz clic [aquí](#).

## Asistencia a las reuniones de la Junta Directiva y de los comités

### Quorum y asistencia 2022 Junta Directiva



99%

100%

Miembro	Asistencia	Porcentaje
Luis Fernando Alarcón Mantilla	19/19	100%
Felipe Ayerbe Muñoz	19/19	100%
Ana María Ibáñez Londoño	17/19	89%
Christophe José Hidalgo	19/19	100%
Guillaume Michaloux <sup>14</sup>	4/4	100%
Rafael Russowsky	19/19	100%
Bernard Petit	19/19	100%

A continuación, se evidencia la asistencia de los miembros que se retiraron durante el año 2022:

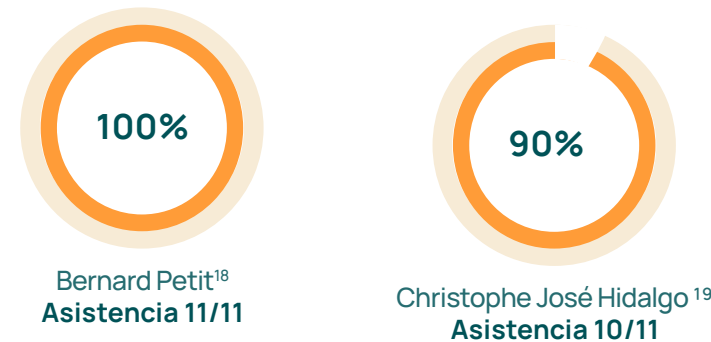
Miembro	Asistencia	Porcentaje
Peter Paul Lorenço Estermann <sup>15</sup>	4/4	100%
Susy Midori Yoshimura <sup>16</sup>	9/9	100%
Ronaldo labrudi Dos Santos Pereira <sup>17</sup>	18/18	100%

## Comité de Auditoría y Riesgos

### Asistencia de los miembros del comité

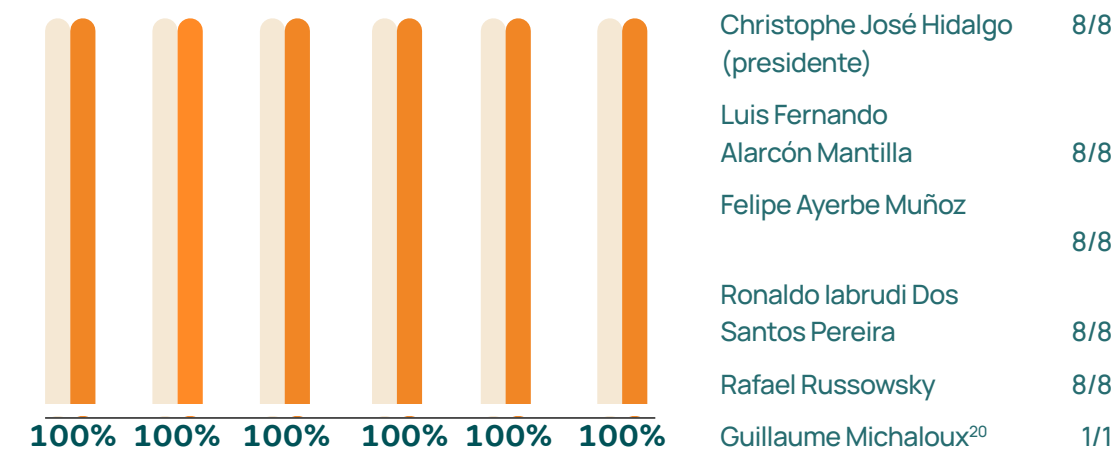


### Asistencia de los invitados al comité



## Comité Financiero

### Asistencia



## Comité de Nombramientos, Remuneraciones y Gobierno Corporativo



Miembro	Asistencia
Felipe Ayerbe Muñoz (presidente)	11/11
Luis Fernando Alarcón Mantilla	11/11
Ana María Ibáñez Londoño	11/11
Ronaldo labrudi Dos Santos Pereira	11/11
Peter Paul Lorenço Estermann <sup>21</sup>	3/3
Philippe Alarcón <sup>22</sup>	8/8

## Comité de Sostenibilidad



Miembro	Asistencia
Ronaldo labrudi Dos Santos Pereira (presidente)	7/7
Ana María Ibáñez Londoño	6/7
Felipe Ayerbe Muñoz	7/7
Philippe Alarcón	7/7
Rafael Russowsky	7/7
Susy Midori Yoshimura <sup>23</sup>	3/3

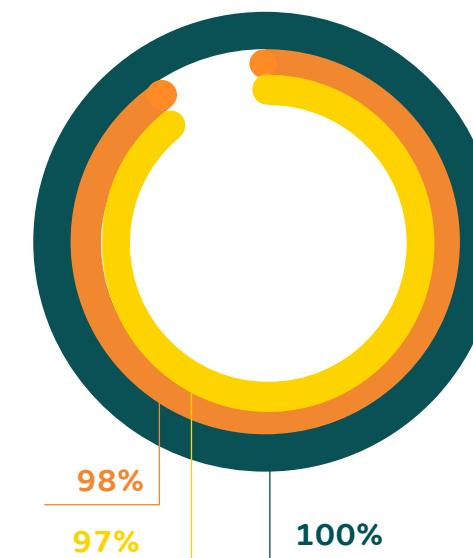
## Comité de Negocios e Inversión



Miembro	Asistencia
Ronaldo labrudi Dos Santos Pereira (presidente)	5/5
Luis Fernando Alarcón Mantilla	7/7
Christophe José Hidalgo	7/7
Bernard Petit	7/7
Peter Paul Lorenço Estermann <sup>24</sup>	2/2
Guillaume Michaloux <sup>25</sup>	5/5

## Quorum de las reuniones de la Junta Directiva y de los comités

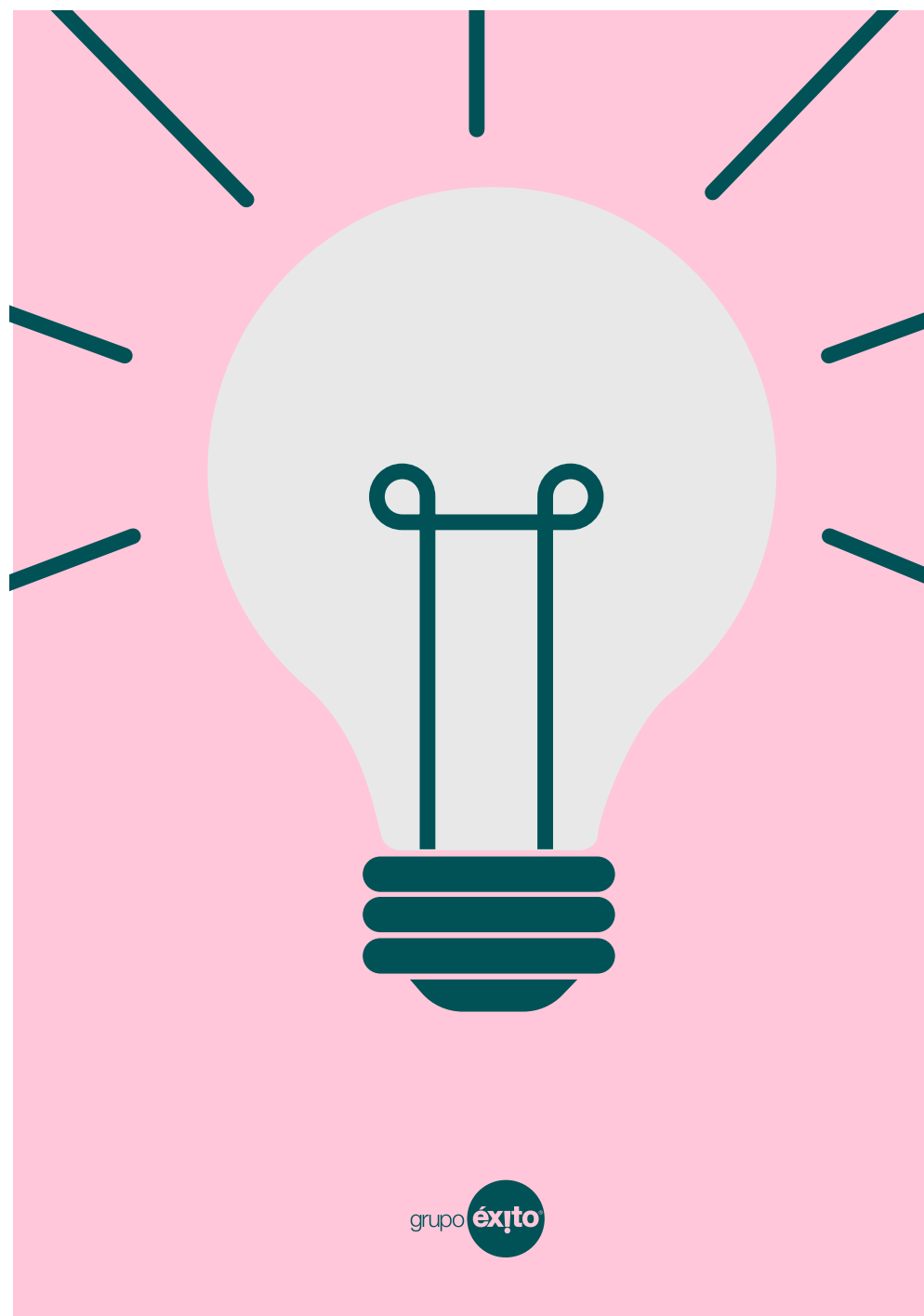
En el 2022, el quorum de la Junta Directiva fue del 99%.



Comités	Asistencia
Comité de Auditoría y Riesgos	98%
Comité Financiero	100%
Comité de Nombramientos, Remuneraciones y Gobierno Corporativo	100%
Comité de Sostenibilidad	97%
Comité de Negocios e Inversión	100%

Para conocer más detalles al respecto, haz clic [aquí](#).

<sup>18</sup> El Señor Bernard Petit actúa como invitado permanente en el Comité de Auditoría y Riesgos.  
<sup>19</sup> El Señor Christophe José Hidalgo actúa como invitado permanente en el Comité de Auditoría y Riesgos.  
<sup>20</sup> El señor Guillaume Michaloux fue nombrado miembro del Comité Financiero desde el 25 de octubre de 2022.  
<sup>21</sup> El señor Peter Paul Lorenço Esterman fue miembro del Comité de Nombramientos, Remuneraciones y Gobierno Corporativo hasta el 24 de marzo de 2022.  
<sup>22</sup> Philippe Alarcón fue elegido miembro del Comité de Nombramientos, Remuneraciones y Gobierno Corporativo el 24 de marzo de 2022.  
<sup>23</sup> La señora Susy Midori Yoshimura fue miembro del Comité de Sostenibilidad Corporativo hasta el 23 de septiembre de 2022.



## Presidente de la Junta Directiva [GRI 2-11]

Luis Fernando Alarcón Mantilla es el presidente de la Junta Directiva de la organización desde su primer nombramiento como director, el 11 de junio de 2015. Además de tomar el liderazgo y velar por la organización de las sesiones de la Junta Directiva, cumpliendo con el orden del día y desarrollando los temas propuestos.

También debe cumplir con las funciones previstas para dicho cargo en el artículo 31 de los estatutos sociales, el cual puede consultar aquí. Considerando el alcance de sus funciones y su dedicación de tiempo, este tiene un tratamiento diferente frente a los demás miembros, tanto en sus obligaciones como en su remuneración.

## Secretaria de la Junta Directiva

Desde el 9 de diciembre de 2019, Claudia Campillo Velásquez se desempeña como secretaria de la Junta Directiva y de la Asamblea General de Accionistas, además de ser la vicepresidenta de asuntos corporativos de la compañía.

Sus funciones como secretaria general se encuentran previstas en el artículo 43 de los estatutos sociales, los cuales puede [consultar aquí](#).

## Relaciones de la Junta Directiva con el revisor fiscal, los analistas financieros, las bancas de inversión, las agencias de calificación y con la Junta Directiva desde su asesoramiento externo

La relación entre la Junta Directiva y el revisor fiscal se fundamenta en la participación activa de los miembros del Comité de Auditoría y Riesgos, en el seguimiento a los procesos de auditoría a los estados financieros trimestrales y de fin de ejercicio adelantados por el revisor fiscal, con el fin de asegurar la confiabilidad de la información financiera y de las cifras de los negocios de la compañía y de sus subsidiarias.

En las sesiones del Comité de Auditoría y Riesgos, la Revisoría Fiscal presenta sus avances en el plan de auditoría, los hallazgos y las recomendaciones en relación con el sistema de control interno, los procesos y sistemas contables y financieros, así como el seguimiento realizado al cumplimiento de los planes de acción, propuestos por la administración para asegurar la integridad y confiabilidad permanente de la información del Grupo.

El Comité de Auditoría y Riesgos y la Junta Directiva revisaron las propuestas para la elección de la firma KPMG S.A.S., como revisor fiscal de la compañía, para el período estatutario 2022-2024, la cual fue aprobada en la Asamblea General Ordinaria de Accionistas, realizada en marzo de 2022.

<sup>24</sup> El señor Peter Paul Lorenço Esterman Fue miembro del Comité de Negocios e Inversiones hasta el 24 de marzo de 2022.

<sup>25</sup> El señor Guillaume Michaloux inició como asesor externo del Comité de Negocios e Inversiones, desde el 24 de marzo de 2022. El 25 de octubre de 2022 Fue nombrado miembro de este comité.

Así mismo, la Junta Directiva y el Comité de Auditoría y Riesgos continúan con el seguimiento de los asuntos resultantes del modelo de control SOX, monitoreando el plan definido para el período y los resultados de la ejecución de controles, promoviendo en los(as) directores(as) la atención oportuna a las brechas identificadas, de forma que se asegure la información contable y financiera de la organización, mientras se fortalece el sistema de control interno.

## Manejo de la información de la Junta Directiva

Durante 2022, la compañía cumplió el plazo dispuesto en el Código de Gobierno Corporativo para el envío a los miembros de la Junta Directiva de la información acerca de los puntos del orden del día de la sesión correspondiente. Tal información fue preparada por la Secretaría de la Junta Directiva y la Alta Gerencia, bajo el liderazgo del presidente de la Junta Directiva.

Al finalizar cada sesión de la Junta Directiva y de los respectivos comités, la secretaria general y los secretarios de cada uno de estos custodiaron la información y se aseguraron de que la misma quedara como un soporte para la elaboración de las actas de las respectivas reuniones.

Durante 2022, la compañía continuó con el uso del aplicativo Diligent Boards, a través del cual, antes de cada reunión, se pone a disposición de los miembros de la Junta Directiva y de sus comités el material de apoyo correspondiente a cada sesión. Esta herramienta permite garantizar una custodia segura de la información,

brinda trazabilidad en las actualizaciones y provee herramientas de interacción con su contenido.

Así mismo, el vicepresidente financiero de la compañía, como encargado de la revelación al mercado de información relevante, lideró el proceso de divulgación de las decisiones de la Junta Directiva, cuando las mismas tuvieron el carácter de relevantes, en coordinación con el Comité de Revelación de Información de la compañía.



## Actividades de los comités de la Junta Directiva

[GRI 2-9]

### Comité de Auditoría y Riesgos

Está conformado por los tres miembros independientes de la Junta Directiva. Desempeña su rol de apoyo a desde la vigilancia y supervisión de los procesos contables, de la información y el reporte financiero, de la gestión de los riesgos estratégicos, del gobierno corporativo, del sistema y de la arquitectura de control interno, de los procesos de auditoría interna y de la revisoría fiscal, del cumplimiento de las leyes y de las regulaciones y códigos internos de conducta. Así mismo, se encarga del monitoreo de transacciones entre partes relacionadas y los conflictos de intereses de su competencia.

De la gestión realizada en 2022 por el comité, se destaca lo siguiente:

- **Consideración de los estados financieros** individuales y consolidados de períodos intermedios y de cierre del ejercicio, antes de la transmisión y revelación de información al mercado.
- **Seguimiento al procedimiento de revelación de información (financiera, no financiera y relevante)**, cumpliendo con lo establecido en el Código de Gobierno Corporativo y con las mejores prácticas de gobierno corporativo, recomendadas por la Superintendencia Financiera de Colombia, en su encuesta Código País. Además, revisó y aprobó el informe anual de revelación de información de 2021.

- **Seguimiento al cumplimiento de la Ley Sarbanes Oxley (SOX)**, por parte de la compañía y de sus filiales nacionales e internacionales.
- **Revisión y aprobación del alcance, de los recursos y del plan anual de auditoría interna.** El Comité se ocupó de su seguimiento con base en el desempeño, la independencia, los indicadores y resultados de los procesos evaluados y asesorados.
- **Conocimiento de la estrategia de auditoría interna para el período 2022-2024**, así como seguimiento a las iniciativas estratégicas, enfocadas en asegurar la competencia, pertinencia y evolución de la prestación de un servicio superior que proteja y agregue valor a los grupos de interés, fortaleciendo los procesos de gobierno, riesgo y control, a partir de metodologías y prácticas alineadas con los estándares internacionales y la estrategia de la compañía.
- Conocimiento de la información sobre **el relacionamiento de la compañía con las autoridades de inspección, vigilancia y control.**
- **Seguimiento al alcance, al plan anual, a los resultados, al cumplimiento SOX y a la independencia en la prestación del servicio de revisoría fiscal** de la firma Ernst & Young Audit S.A.S. y revisión de la opinión emitida sobre los estados financieros individuales y consolidados de 2021.
- Consideración y recomendación a la Junta Directiva de la aprobación de la firma KPMG S.A.S. para la prestación de los servicios de revisoría fiscal para el período estatutario 2022-2024, así como de sus honorarios, con el fin de someterlo posteriormente a consideración de la Asamblea General de Accionistas. Además, se hizo seguimiento al alcance, al plan, a los resultados y a su independencia como auditores externos.
- **Monitoreo de la gestión integral de riesgos**, incluyendo el análisis y la actualización del perfil de riesgos estratégicos de Grupo Éxito, así como de las oportunidades, las medidas de tratamiento, y del seguimiento establecido para el mismo monitoreo. Para esta vigencia, se hizo énfasis en los riesgos de índole: social, político, macroeconómico, cibernético y también los asociados a la gestión de datos personales y de la privacidad. Considerando la dinámica de la industria sobre la operación del negocio, la visión estratégica de la compañía y el contexto externo e interno, a la luz de las tendencias en los ámbitos: político, económico, social, tecnológico, ambiental y legal, el Comité impartió sus recomendaciones y orientaciones para continuar evolucionando con el nivel de madurez propio del Sistema de Gestión Integral de Riesgos de la compañía.
- **Seguimiento al ejercicio de cartografía de riesgos de fraude, soborno y corrupción**, en virtud de lo dispuesto por la normativa aplicable a la casa matriz (Ley Sapin II) y los lineamientos de la Agencia Francesa de Anticorrupción.
- **Seguimiento a la gestión de eventos que pudieran representar actividades irregulares en contra de los procesos**, las personas o las instalaciones de la compañía.
- **Conocimiento y aprobación de las transacciones entre partes relacionadas**, presentadas por la administración, incluyendo el análisis sobre la materialidad, la generación de valor, la protección de los intereses de las partes, la igualdad de trato entre los(as) accionistas y las condiciones de mercado validadas por terceros independientes, garantizando el cumplimiento de la política y de los procedimientos definidos.
- **Conocimiento del informe anual** de las transacciones entre partes relacionadas.
- **Revisión de situaciones en las que se presenten conflictos de intereses en la Junta Directiva y en la Alta Gerencia** (niveles uno y dos de la estructura organizacional), generando las recomendaciones pertinentes para su tratamiento y gestión.
- **Supervisión de la eficiencia y del adecuado funcionamiento del cumplimiento regulatorio**, incluyendo tanto los programas de transparencia y de protección de datos personales, como el Sistema de Prevención de Lavado de Activos, Financiación del Terrorismo y Financiamiento para la Proliferación de Armas de Destrucción Masiva (LA/FT/FPADM). Incluyendo la revisión de: los informes de gestión del oficial de cumplimiento, de manera previa a la apro-

## Consideración y recomendación a la Junta Directiva de la aprobación del oficial de cumplimiento suplente, para los programas de Transparencia, Prevención y Control LA/FT y Protección de Datos.

bación en la Junta Directiva, como un proceso de debida diligencia; los informes de estadísticas de los reportes internos de operaciones inusuales; y los reportes externos a la Unidad de Información y Análisis Financiero (Uiaf). Además, se llevó a cabo la revisión del análisis de brechas del Programa de Transparencia de la compañía frente a la nueva legislación (Ley 2195 de 2022), relacionada con el Programa de Transparencia y Ética Empresarial.

- **Consideración y recomendación a la Junta Directiva de la aprobación del oficial de cumplimiento suplente**, para los programas de Transparencia, Prevención y Control LA/FT y Protección de Datos.

- **Revisión de los casos de terceros de mayor relevancia que tuvieron un posible riesgo de lavado de activos**, dando posteriormente las recomendaciones pertinentes para su gestión.
- Implementación de los lineamientos contenidos en la **Política de Uso de Información Privilegiada** de la compañía, de conformidad con lo establecido en la Política de Conflicto de Intereses, con respecto a las transacciones de enajenación o adquisición de valores.
- **Revisión y aprobación de la propuesta de modificación de la Política de Conflicto de Intereses**, contenida en el Código de Ética y Conducta.

Además, en el marco de sus funciones y facultades, el Comité acompañó a la administración en los asuntos relacionados con el proyecto de interés de Éxito, GPA y Casino<sup>26</sup>, a efectos de garantizar su debida planeación, ejecución y su adecuada revelación al mercado, en todas las instancias del proceso.

### Comité de Nombramientos, Remuneraciones y Gobierno Corporativo

El Comité llevó a cabo el seguimiento de las políticas y de los principales indicadores relacionados con la estrategia de recursos humanos de la compañía, entre los que se destacan: los esquemas de compensación variable de corto y largo plazo, los Modelos de Planificación del Talento y del Liderazgo, el Programa de Desarrollo de Líderes, el Modelo de Diversidad e Inclusión, las medicio-

nes de reputación, clima y compromiso, la presentación del propósito superior y de los valores de la compañía, el estado de nuestra gente y los proyectos de ley en asuntos laborales, que fueron presentados durante el año. Igualmente, el Comité aprobó los planes de relevo del talento humano y de ajuste al gasto y costo del personal. En relación con la compensación de ejecutivos, el Comité aprobó la inversión de recursos correspondientes al año 2022 del esquema de compensación variable de largo plazo y los beneficios de los ejecutivos.

Así mismo, durante el 2022, el Comité presentó a la Junta Directiva: (i) el incremento salarial para el 2022, aplicable al personal de base, el cual obedeció a la negociación que adelantó la compañía con las organizaciones sindicales; (ii) la propuesta del incremento salarial para el resto del personal; (iii) el estado de los créditos interadministrativos; (iv) las comisiones negociadoras con las organizaciones sindicales y el pacto colectivo, así como los resultados de las respectivas negociaciones; y (v) su evaluación y concepto sobre las propuestas de reformas a las disposiciones de gobierno corporativo, con el fin de dar continuidad al mejoramiento permanente de los estándares en dicha materia y de contribuir a la construcción de relaciones de valor entre la compañía y sus grupos de interés.

En materia de nombramientos, el Comité, tras adelantar un riguroso proceso de evaluación y emitir un concepto favorable, recomendó a la Junta Directiva aprobar los nombramientos de los vicepresidentes de las siguientes



vicepresidencias: (i) Omnicanalidad e Innovación, (ii) Mercadeo, (iii) *Retail* (Éxito y Carulla) y (iv) Financiera.

En cuanto a los procesos de evaluación del desempeño, el Comité:

Adelantó el proceso de evaluación del desempeño de la Alta Gerencia. La evaluación del presidente de la compañía estuvo a cargo del presidente de la Junta Directiva, en tanto que la de los vicepresidentes estuvo a cargo del presidente de la compañía. En ambos casos, se obtuvieron resultados satisfactorios.

En el marco de sus facultades y funciones, atendiendo a lo dispuesto en el reglamento de la Junta Directiva y en cumplimiento de las buenas prácticas en materia de gobierno corporativo promovidas por la Superintendencia Financiera, el Comité participó en el proceso de evaluación externa de la Junta Directiva, el cual

fue adelantado por un tercero independiente experto en este tipo de procesos. Mediante dicho proceso se evaluó: (i) el funcionamiento de la Junta Directiva, como órgano colegiado, y de sus comités y (ii) el perfil y las competencias de cada uno de los miembros de la misma Junta.

Finalmente, cabe anotar que las buenas prácticas de gobierno corporativo, promovidas por el Comité, han contribuido a que la compañía mantenga sus estándares de gobierno corporativo en un percentil de 95 en la industria, alcanzando 69 puntos en el *Corporate Sustainability Assessment*, siendo una de las compañías de *retail* de alimentos con mejor desempeño a nivel mundial.

## Comité Financiero

Durante 2022, el Comité Financiero monitoreó con minuciosidad los niveles de caja de la compañía, con el fin de garantizar la liquidez y la debida gestión de sus recursos, velando por el cumplimiento de las políticas de inversión. Además, efectuó un seguimiento periódico a los indicadores macroeconómicos y de mercado, principalmente a la inflación y a la tasa de intervención del Banco de la República.

Igualmente, el Comité tuvo a su cargo la revisión de la posición de endeudamiento de la compañía y, como asuntos derivados, su tasa de inte-

rés y de cambio, acompañando a la compañía en la construcción de propuestas y estrategias de reestructuración de deuda y de coberturas, logrando la optimización del costo financiero, la disminución del riesgo de variación de tasas y la mejora de los indicadores financieros.

Así mismo, monitoreó el comportamiento de la deuda financiera neta, con énfasis en los resultados y en las proyecciones del desempeño operacional, del capital de trabajo, de la ejecución del capex y de la generación de caja a los(as) accionistas.

Finalmente, el Comité Financiero revisó el comportamiento financiero de la compañía, por medio del estudio detallado al estado de resultados y sus proyecciones.

## Comité de Negocios e Inversiones

En línea con el propósito del Comité de Negocios e Inversiones, durante 2022, este participó activamente en la definición y el seguimiento de la estrategia trazada para la expansión de los negocios inmobiliario y *retail* de la compañía, monitoreando continuamente la ejecución del capex (inversiones de capital), a fin de garantizar el crecimiento sólido y rentable de los distintos negocios de la organización y de sus inversiones.



De igual forma, el Comité abordó diferentes asuntos de las marcas del Grupo y de sus negocios complementarios, en los siguientes frentes:

- **Seguimiento al Plan de Inversiones y Desempeño**, así como las estrategias y las propuestas de valor de las marcas Éxito, Carulla, SuperInter, Surtimax y Surtimayorista.
- **Revisión de los objetivos, del alcance y de la estrategia**, así como del desempeño y de los resultados de los siguientes negocios complementarios de la compañía: Seguros Éxito (en alianza con Grupo Sura); Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.; y Viajes Éxito (a través de la filial Éxito Viajes y Turismo S.A.S.).
- **Evaluaciones post-investment real estate, de los activos inmobiliarios Viva Envigado y Viva Tunja**, que cumplieran su tercer año de operación al cierre de 2021. De igual forma, se adelantaron las evaluaciones correspondientes al *retail*, abarcando los almacenes con mínimo tres años de operación de las marcas Éxito, Carulla, SuperInter y Surtimayorista, que en total suman 24 almacenes.
- **Seguimiento a la ejecución del capex de 2022** y al estimado para el cierre del año, así como la **revisión del capex proyectado para el 2023**, con el cual se impulsará el desarrollo de proyectos y la expansión de la compañía.

- Presentación de **la venta del inmueble denominado Galería La 33**, el cual hace parte del patrimonio autónomo Viva Malls, así como la revisión de las condiciones establecidas para la enajenación de dicho activo.
- Presentación y revisión **del proyecto de traslado Cedi Cali**, el cual incluyó las ofertas disponibles, el modelo financiero y la posterior recomendación a la Junta Directiva de la aprobación de la suscripción del contrato en las condiciones presentadas.
- Seguimiento a los avances de las negociaciones para **adquirir establecimientos comerciales, durante 2022**.
- Revisión de **la renovación del contrato de arrendamiento de Cedi Funza** y la recomendación a la Junta Directiva para avanzar con la respectiva ampliación.
- Revisión de las condiciones y los requerimientos del traslado de Cedi Av. 68 a Parque Siberia.
- Presentación y revisión del estatus **del proyecto de ampliación del centro comercial Puerta del Norte**, incluyendo el cronograma estimado, los esquemas de participación, los roles del proyecto y las rentabilidades.



**El Comité de Negocios e Inversiones le hizo seguimiento al Plan de Inversiones y Desempeño**, así como las estrategias y las propuestas de valor de las marcas Éxito, Carulla, Super Inter, Surtimax y Surtimayorista.

- Presentación del negocio denominado **Kiire**, con el que se busca, a través de una **alianza estratégica con Redeban**, la creación de un modelo de negocio agregador y de adquirencia, enfocado en las transacciones electrónicas.
- Seguimiento y recomendaciones de aprobación a la Junta Directiva de **proyectos de renovación y ampliación de activos inmobiliarios**.
- Presentación y revisión del **negocio de comercialización de energía**, a través de la filial Transacciones Energéticas S.A.S.

## Comité de Sostenibilidad [GRI 2-14]

En 2022, el Comité de Sostenibilidad revisó y analizó asuntos estratégicos que vinculaban a los diferentes grupos de interés de la compañía. Los temas más relevantes estuvieron relacionados con la protección de la biodiversidad, el cambio climático, el desarrollo sostenible de proveedores(as), la cero desnutrición, el Proyecto de Vida Digna para los colaboradores(as) y la relación con las comunidades.

Dentro de los asuntos gestionados por el Comité, durante el período mencionado, se destacan:

- La aprobación y el monitoreo de indicadores de la estrategia de sostenibilidad, durante todas las sesiones del Comité, especialmente de estos:
  - MEGA social corporativa.
  - MEGA ambiental corporativa.
  - Compra local y directa.
- La definición de los riesgos asociados a la estrategia de sostenibilidad de la compañía.
- La actualización de la Política de Sostenibilidad y de sus políticas asociadas [GRI 2-22]:
  - Política Ambiental.
  - Política de Biodiversidad.
  - Política de Cambio Climático.
  - Política de Desperdicios de Alimentos.
  - Política de Derechos Humanos.
  - Política de Empaques y Envases.
- La participación en el análisis de materialidad de la compañía, el cual se realizó durante el último trimestre de 2022 y se finalizó en enero de 2023.
- La priorización de asuntos relacionados con la estrategia climática, en especial el cambio climático, además de los que se mencionan a continuación, en todas las sesiones del Comité:
  - Implementación de acciones a corto, mediano y largo plazo, para reducir las emisiones, de alcance 1 y 2, de la huella de carbono.
  - Medición del alcance 3 de la huella de carbono.
  - Implementación de la estrategia de indicadores trimestrales a la huella de carbono de la compañía.
  - Seguimiento y actualización de la MEGA corporativa ambiental, cuyo objetivo es disminuir el 35% de la huella de carbono para el año 2023.
  - Oficialización de la nueva mega ambiental corporativa: reducir el 55% de las emisiones, de alcance 1 y 2, para el año 2025.
- El seguimiento a la implementación del Modelo de Ganadería Sostenible y a la protección de la biodiversidad en la cadena de abastecimiento. En este modelo, la compañía es pionera en Colombia. Al respecto:
  - El Comité presentó avances en el monitoreo de la ganadería sostenible (información actualizada el 15 de febrero de 2022).
  - También presentó los avances relacionados con la construcción de la norma técnica empresarial del Modelo de Ganadería Sostenible, junto con el ICONTEC.



## El Comité de Sostenibilidad aprobó la nueva MEGA ambiental corporativa.

- El seguimiento a los avances del programa de economía circular Soy RE y su presentación.
- El seguimiento al Programa de Compra Local y Directa, de acuerdo con el cronograma del proyecto de georreferenciación para el año 2022.
- El seguimiento a la implementación del Modelo de Diversidad, Inclusión y Equidad de Género.
- La presentación del programa Vida Digna, en el cual se expone la medición del índice de pobreza multidimensional (IPM) de los(as) colaboradores(as) de la compañía.
- La presentación de los reconocimientos obtenidos por la compañía, como el Responsible Business Awards, Retail del futuro y XPosible.
- La presentación del Modelo de Evaluación de Valor Agregado Neto (Bien+) de la compañía.
- El seguimiento a los proyectos asociados al relacionamiento con la comunidad, en el cual se presenta la gestión realizada mediante la realización de la primera Feria Nacional del Grafiti.

## Evaluación de la Junta Directiva y de la Alta Gerencia [GRI 2-18]

Atendiendo a lo dispuesto en el artículo 14 del Reglamento de la Junta Directiva y adoptando buenas prácticas en materia de gobierno corporativo, en 2022, se adelantó un proceso de evaluación externa del desempeño de la Junta Directiva y de sus comités, para la medición de:

- (i) La calidad de los miembros de la Junta Directiva y de sus comités.
- (ii) El desempeño individual de cada uno de los miembros.
- (iii) El desempeño general del respectivo órgano de gobierno.

Dicho proceso evaluativo fue llevado a cabo por un tercero independiente contratado para tal propósito: Hay Group (Korn Ferry Colombia, en adelante Korn Ferry), empresa proveedora elegida tras adelantar un proceso de selección objetivo y transparente con cinco potenciales empresas prestadoras del servicio. Se consideraron criterios como: experiencia, alcance, metodología, entregables y condiciones financieras.

La metodología empleada por Korn Ferry contempló:

- La evaluación del funcionamiento de la Junta Directiva como órgano colegiado y de sus comités. Para lo cual, definieron los parámetros de evaluación, adelantaron una serie de entrevistas y, posteriormente, expusieron los resultados obtenidos.

**La evaluación del perfil y de las competencias de cada director(a)**, llevando a cabo una construcción del perfil del director(a), una evaluación de los miembros de la Junta Directiva y de sus comités, y un informe de resultados.

Para adelantar la primera evaluación, se identificaron los puntos para que una junta directiva sea un activo estratégico y los asuntos que resultan necesarios para alcanzar el nivel estratégico requerido. Además, se establecieron **14 temas objeto de evaluación**, considerados al momento de formular las múltiples preguntas en las evaluaciones y entrevistas.

Los resultados finales evidenciaron un alto nivel de la Junta Directiva de la compañía, especialmente en lo concerniente a su aporte desde la visión, la estrategia y el compromiso. A continuación, se destacan algunos de los obtenidos:

- i. Las reuniones de la Junta Directiva son adecuadas tanto en número y frecuencia, como en la antelación y calidad de la información provista de forma previa a su reali-

zación. Con el fin de optimizar su dinámica, se recomienda realizar un balance entre el contenido informativo y el debate, para otorgarle mayor prioridad a este último, estimulando las discusiones y ampliando la participación por parte de todos los miembros.

- ii. Los comités de apoyo de la Junta Directiva funcionan adecuadamente, tratan los temas requeridos por la compañía, para el desempeño de sus funciones y presentan a la Junta la información completa sobre los temas tratados.
- iii. Se resalta que tanto la Junta Directiva como sus comités realizan un seguimiento constante a la estrategia de la compañía.
- iv. Respecto a la composición de la Junta Directiva, se reconoce que en el proceso de elección de los(as) directores(as) hubo una mayor diversidad en cuanto a género, edad y etnia.
- v. Se sugiere diseñar e implementar un proceso estandarizado para tratar casos de bajo rendimiento de los(as) directores(as), de tal manera que, si en un futuro se llega a presentar un caso de tal índole, exista un procedimiento claro aplicable.

Para llevar a cabo la segunda evaluación, para definir el perfil y las competencias que serían objeto de evaluación por parte de Korn Ferry, el Comité de Nombramientos, Remuneraciones y Gobierno Corporativo adelantó un ejercicio que consistió en priorizar las competencias de liderazgo propuestas por Korn Ferry, clasificando las **15 habilidades en tres categorías** para el rol: críticas, importantes y menos críticas. Así mismo, priorizó los siguientes **siete requerimientos de capacidad, habilidad y experiencia** de los miembros de la Junta Directiva, en materia de:

- Finanzas
- Sostenibilidad
- Retail
- Riesgos, control y solidez jurídica
- Tecnología
- Management
- Talento humano

Los resultados grupales en cuanto a las competencias de los miembros de la Junta Directiva y de sus comités fueron destacados. Se evidenció que hay **competencias críticas que sobresalen, tales como la valentía, la visión estratégica y la perspectiva global, y otras competencias importantes con resultados de alto nivel, como el balance a stakeholders, la adaptabilidad situacional y el manejo de la ambigüedad.**

Para determinar el plan de trabajo para la adopción de las recomendaciones originadas en esta evaluación y ocuparse del seguimiento a su implementación, el Comité de Nombramientos, Remuneraciones y Gobierno Corporativo creó un grupo conformado por: el presidente de la Junta Directiva, el presidente del mismo Comité, el presidente de la compañía y la vicepresidente de asuntos corporativos.

Frente a la Alta Gerencia, se realizó la respectiva evaluación de desempeño, teniendo en cuenta lo establecido en la Política de Remuneración y Evaluación para la Alta Gerencia, la cual puede ser consultada haciendo clic aquí. Concretamente, se tuvieron en cuenta los criterios cualitativos que hacen referencia a las competencias organizacionales y de liderazgo, y los criterios cuantitativos reflejados en los resultados de los objetivos individuales de cada ejecutivo, así como los objetivos del equipo y de la compañía.








## Operaciones con vinculadas

### Atribuciones de la Junta Directiva sobre transacciones entre partes relacionadas y situaciones de conflictos de intereses

De acuerdo con el artículo 34.4 de los estatutos sociales de la organización, le corresponde a la Junta Directiva definir las reglas para la evaluación y autorización de las transacciones entre partes relacionadas.

En cumplimiento de lo anterior, en enero de 2016, **la Junta Directiva aprobó la Política de Transacciones entre Partes Relacionadas, la cual se encuentra consagrada en el séptimo capítulo del Código de Gobierno Corporativo** y regula la identificación, la clasificación, la evaluación, la aprobación, la revelación y el seguimiento de dichas transacciones. Esta política puede ser consultada dando clic aquí.

El objetivo de esta política es que las transacciones entre partes relacionadas siempre se celebren a precios de mercado, en aras de garantizar el cumplimiento de los siguientes principios:

-  Satisfacer el interés de la organización y no causar perjuicio a la misma.
-  Buscar un mejor servicio, un mejor precio y/o unas mejores condiciones para los(as) clientes(as) de la organización.
-  Generar valor para la organización.
-  No menoscabar o poner en riesgo la capacidad de Grupo Éxito para cumplir con sus obligaciones frente a terceros.
-  Respetar los derechos de los(as) accionistas minoritarios(as).
-  Ser transparentes.
-  Promover el aprovechamiento de sinergias, atendiendo a las limitaciones y restricciones establecidas por la ley.

Junto con esta política, en 2018, el Comité de Auditoría y Riesgos aprobó el procedimiento para el adecuado tratamiento de las transacciones entre partes relacionadas de la compañía, el cual puede ser consultado aquí.

Mediante este procedimiento, la compañía pretende asegurarse de que las transacciones entre partes relacionadas se celebren a precios de mercado, para garantizar el cumplimiento de los principios mencionados previamente en este informe, al hacer alusión a la Política de Transacciones entre Partes Relacionadas. Tratándose de transacciones con el(la) accionista mayoritario(a) o con sus filiales y subsidiarias, el análisis de precios de mercado deberá ser realizado por un tercero independiente experto en precios de transferencia.

Durante el año 2022, se dio plena aplicación a la Política y al procedimiento presentando al Comité de Auditoría y Riesgos y a la Junta Directiva.

## Detalle de las transacciones más relevantes, a juicio de la organización, realizadas entre partes relacionadas

En el año 2022, las transacciones más relevantes entre partes relacionadas fueron las siguientes:

- Con respecto a **GPA**, la compañía generó unos costos y gastos por COP 12.248 millones, los cuales corresponden a servicios de consultoría prestados por GPA.
- Con las **compañías de Casino Guichard Perrachon S.A.**, hubo transacciones que generaron: (i) unos ingresos, principalmente, por la prestación de servicios y por el cobro de logro de proveedores(as) por COP 2.997 millones; y (ii) unos costos y gastos que corresponden principalmente a servicios recibidos, por eficiencia energética, intermediación en importación y exportación de mercancía y servicios de consultoría, por COP 58.853 millones.
- En cuanto a las **subsidiarias nacionales**, las principales transacciones realizadas corresponden a ingresos provenientes de: (i) la prestación de servicios administrativos a Éxito Industrias S.A.S., a Almacenes Éxito Inversiones S.A.S., a Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P., a Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S., y a Patrimonios Autónomos; y (ii) de los arrendamientos de inmuebles a los Patrimonios Autónomos y a Éxito Viajes y Turismo S.A.S. Los ingresos por estas transacciones ascendieron a COP 67.440 millones.

- Los costos y gastos generados con **compañías subsidiarias nacionales** por COP 398.061 millones, obedecen principalmente a: (i) compras de mercancía y bienes, para comercialización a Éxito Industrias S.A.S.; (ii) servicios de transporte recibidos por Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.; (iii) los arrendamientos y la administración de inmuebles con Patrimonios Autónomos; (iv) la compra de planes corporativos a Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.; y (v) los servicios recibidos, la compra de bienes y los reembolsos con las demás subsidiarias.
- En lo que respecta a los **negocios conjuntos**, la compañía obtuvo ingresos principalmente por COP 71.845 millones, por concepto de: (i) rendimientos de bonos, cupones y energía con Compañía de Financiamiento Tuya S.A.; (ii) participación en el acuerdo de colaboración empresarial con Compañía de Financiamiento Tuya S.A.; (iii) arrendamientos de bienes inmuebles a Compañía de Financiamiento Tuya S.A.; (iv) recuperación de actividades comerciales; y (v) prestación de servicios a Compañía de Financiamiento Tuya S.A. y a Puntos Colombia S.A.S. Los costos y gastos generados por COP 109.194 millones obedecieron principalmente al costo del programa de fidelización con Puntos Colombia S.A.S., y a las comisiones de medios de pago generadas con Compañía de Financiamiento Tuya S.A.
- Finalmente, **con otras partes relacionadas**, como es el caso de los miembros de la Junta Directiva, hubo gastos por concepto de prestación de servicios (honorarios) por COP 2.666 millones. Cabe anotar que la compañía no celebró ninguna transacción con los miembros de la Junta Directiva diferente al pago de honorarios.

El detalle de las transacciones entre partes relacionadas puede ser consultado en la nota 9.2 de los estados financieros separados.

## Detalle de los procesos judiciales que tienen la capacidad de afectar materialmente la operación

En el año 2022, los litigios y procesos judiciales con la capacidad de afectar materialmente la operación de la compañía fueron los siguientes:

- Discusión judicial con la DIAN que pretende la declaración de nulidad de la liquidación oficial de revisión, en virtud de la notificación del requerimiento especial 112382018000126 del 17 de septiembre de 2018, por medio del cual se propuso modificar la declaración del impuesto de renta de 2015, por \$35,705 (31 de diciembre de 2021 - \$32,225). En septiembre de 2021 la Compañía recibió una nueva notificación de la DIAN en la cual ratifica su propuesta. Sin embargo, los asesores externos consideran el proceso como un pasivo contingente.
- Discusión judicial que pretende la declaración de nulidad de la resolución sanción de septiembre de 2020, por la cual se ordenó el reintegro del saldo a favor liquidado en el impuesto sobre la renta del período gravable 2015, por \$2,211 (31 de diciembre de 2021 - \$ 0).

- Discusión judicial que pretende la declaración de nulidad de resoluciones por medio de las cuales la Dirección Distrital de Impuestos de Bogotá profirió liquidación oficial de revisión a la Compañía en relación con el impuesto de Industria y Comercio de los bimestres 4, 5 y 6 de 2011 debido a una presunta inexactitud en los pagos, por \$11,830 (31 de diciembre de 2021 - \$11,830).
- Discusión administrativa con el Municipio de Cali relacionada con la notificación del requerimiento especial 4275 del 8 de abril de 2021 en el cual se invita a la Compañía a corregir los códigos y tarifas declarados en el Impuesto de Industria y Comercio del año 2018, por \$2,535 (31 de diciembre de 2021 - \$0).

## Conflictos de intereses [GRI 2-15]

Los estatutos sociales prevén como funciones de la Junta Directiva, en relación con los conflictos de intereses, las siguientes:

- Conocer y administrar los conflictos de intereses entre la organización y los(as) accionistas, miembros de la Junta Directiva y de la Alta Gerencia.
- Aprobar las políticas para el manejo de conflictos de intereses y para el uso de información privilegiada por parte de cualquier empleado(a).
- Reglamentar lo concerniente a la creación y al funcionamiento del Comité de Conflictos de Intereses.

Por otro lado, el Comité de Auditoría y Riesgos de la Junta Directiva es el encargado de cumplir con las siguientes funciones relativas a los conflictos de intereses:

- Evaluar e informar a la Junta Directiva las situaciones con conflictos de intereses, en las que pueda estar inmerso(a), directamente, indirectamente o a través de una parte vinculada, un(a) accionista significativo(a), miembros de la Junta Directiva y de la Alta Gerencia, ofreciendo las propuestas necesarias para administrar la situación.
- Evaluar e informar a la Junta Directiva sobre los posibles conflictos de intereses que puedan surgir entre esta y las empresas filiales y/o subordinadas, entre estas entre sí o con sus administradores(as) y vinculados(as), haciendo las propuestas necesarias para administrar la situación.
- Antes de que sea autorizado por la Junta Directiva, examinar e informar a esta sobre las operaciones que la compañía realice, directa o indirectamente, con miembros de la Junta Directiva, accionistas controlantes y significativos(as), definidos(as) de acuerdo con la estructura de propiedad de la organización, miembros de la Alta Gerencia de los niveles del uno al tres, operaciones entre empresas del Grupo o personas vinculadas a estas (operaciones con partes vinculadas), que por su cuantía, naturaleza o condiciones supongan un riesgo para la organización.
- Verificar que se realicen en condiciones de mercado y no vulneren la igualdad de trato entre los(as) accionistas.

Durante el 2022, las situaciones en las que se presentó un conflicto de intereses, reportadas por los miembros de la Alta Gerencia, fueron dirimidas por las instancias, bajo las reglas establecidas en la Política de Conflictos de Intereses, contenida en el Código de Ética y Conducta de la compañía, como se describe en el siguiente capítulo. Del mismo modo, las situaciones reportadas por los demás empleados(as) de la compañía fueron debidamente gestionadas, conforme dicha política, lo cual se describe más adelante en el capítulo de Cumplimiento.

Por último, cabe anotar que durante el referido período los miembros de la Junta Directiva no reportaron ninguna situación con conflicto de intereses.

**Frente a cada uno de los reportes recibidos, se efectuaron los respectivos análisis y se emitieron las recomendaciones por parte del respectivo Comité de Conflicto de Intereses**

## Conflictos de intereses presentados, actuación de los miembros de la Junta Directiva y mecanismos para resolverlos entre empresas del mismo conglomerado y su aplicación durante el ejercicio

La compañía cuenta con mecanismos orientados al cumplimiento de sus políticas de Buen Gobierno y Transparencia. Entre estos se incluyen aquellos pertinentes e idóneos para reportar, analizar y gestionar las situaciones con potencial conflicto de intereses, que han sido informadas por los miembros de la Junta Directiva y de la Alta Gerencia.

A continuación, se presentan las principales actividades que evidencian la gestión de estos mecanismos y su aplicación durante el año 2022:

- a. **Reportes trimestrales de conflicto de intereses, entregados por la Junta Directiva y los(as) empleados(as) de la Alta Gerencia:** con el fin de identificar oportunamente situaciones de posibles conflictos de intereses de los miembros de la Junta Directiva y de la Alta Gerencia, la compañía les solicitó la actualización trimestral de la información sobre las compañías en las que tuviesen una participación mayor o igual al 10% del capital social, influencia significativa, o cualquier otra situación que pudiera derivar en un posible conflicto de intereses.
- b. **Análisis de las situaciones reportadas:** este se efectuó en cumplimiento con los lineamientos definidos en la Política de Conflicto de Intereses, contenida en el Código de Ética y Conducta de la compañía y

en el Código de Gobierno Corporativo, así como en sus disposiciones relacionadas con la estructura de gobierno y la conformación del Comité de Conflictos de Intereses. De esta forma, para el caso concreto de las situaciones relacionadas con los miembros de la Alta Gerencia que hacen parte de los niveles 1 y 2 de la estructura organizacional, el Comité de Conflictos de Intereses estuvo conformado por el Comité de Auditoría y Riesgos de la Junta Directiva. Por su parte, tratándose de situaciones referidas a miembros de la Junta Directiva, el Comité de Conflictos de Intereses se conformó por los demás miembros de la Junta Directiva que no estuvieran involucrados.

- c. **Mecanismos para la gestión y solución de los conflictos de intereses:** la compañía dio continuidad a la gestión de las situaciones con posible conflicto de intereses, asegurando el adecuado funcionamiento de los mecanismos de reporte para los miembros de la Junta Directiva y de la Alta Gerencia, lo cual permitió garantizar su comunicación y gestión oportuna. Las situaciones reportadas por la Alta Gerencia consisten principalmente en la participación propia o de un familiar en juntas directivas de otras empresas o entidades, así como en la participación accionaria o vínculos laborales de familiares o personas relacionadas en otras sociedades que pueden tener un posible vínculo con la compañía.

Frente a cada uno de los reportes recibidos, se efectuaron los respectivos análisis y se emitieron las recomendaciones por parte del respectivo Comité de Conflicto de Intereses, orientadas a la solución y administración de las situaciones reportadas, con el fin de salvaguardar la objetividad e imparcialidad en las actuaciones de quien reporta, y proteger

la reserva de la información confidencial y privilegiada de la compañía.

Ninguna de las situaciones que fueron objeto de análisis afectaron las operaciones en su conjunto, ni fueron evaluadas como situaciones que imposibilitaran el ejercicio del cargo o rol como miembro de la Junta Directiva o de la Alta Gerencia.

Finalmente, se informa que, durante el 2022, los miembros de la Junta Directiva no reportaron nuevas situaciones con conflicto de intereses. **Sobre aquellas con un posible conflicto conocidas y gestionadas previamente, los miembros de Junta Directiva se abstuvieron de deliberar y decidir frente a su administración.**





# Sistema de Gestión de Riesgos

## El Sistema de Control Interno y sus modificaciones durante el ejercicio

Grupo Éxito, durante el 2022, realizó actividades en pro del fortalecimiento del Sistema de Control Interno, de acuerdo con lo dispuesto en el Código de Gobierno Corporativo.

Entre los componentes que forman el Sistema, se destacan los siguientes aspectos durante el año:

### Ambiente de control

Se encuentra enmarcado en los lineamientos definidos en los estatutos sociales, el Código de Gobierno Corporativo, y las políticas y los procedimientos internos. Además, cuenta con un alto compromiso y desempeño, liderado desde la Alta Gerencia y supervisado por la Junta Directiva y sus comités de apoyo.

- La compañía revisó la estrategia, los retos y las iniciativas que la orientan hacia los pilares estratégicos, los objetivos, la misión y los valores corporativos.
- La compañía aplicó los estándares de gobierno corporativo, consolidando buenas prácticas y construyendo relaciones de valor con los grupos de interés.

- La compañía diseñó y modificó sus procesos, acorde con los requerimientos del entorno y las necesidades organizacionales. La Junta Directiva conoció y aprobó los ajustes en la estructura organizacional, revisados por la Alta Gerencia, considerando la rotación de personas, la promoción interna y la ejecución de planes de sucesión y carrera.
- Durante el 2022, la compañía continuó trabajando en la definición del Modelo Gobierno, Riesgo y Cumplimiento (GRC), que busca integrar la gestión de riesgos con los modelos de control y con la realidad operativa, en todos los niveles (estratégico, negocio, proyecto y procesos), permitiendo una visión unificada del control interno y una respuesta rápida y efectiva ante solicitudes de diversas instancias.
- En 2022, la compañía realizó las pruebas piloto al nuevo proceso de autoevaluación de riesgos y controles – Programa de Autocontrol –, que es un mecanismo habilitador y potenciador de valor en la gestión del riesgo por proceso, a la vez que fortalece la cultura de la autogestión.
- Los programas de cumplimiento en materia de gestión de riesgos de fraude, corrupción, soborno, lavado de activos, financiación del terrorismo, y privacidad y protección de datos personales se adaptaron al escenario de reactivación económica y, de esta manera, apalancaron estrategias organizacionales en el marco del cumplimiento de las exigencias legales en



Equipares reconoció a Grupo Éxito con el Sello Oro: "Implementación de acciones por la igualdad".

estas materias, tanto las del ámbito nacional como aquellas del ámbito internacional, que aplican de forma directa por la casa matriz; así como el cumplimiento de las buenas prácticas. Lo cual ha permitido la generación de valor en la toma de decisiones, debidamente informadas.

- En febrero de 2022, la compañía obtuvo el reconocimiento de Sello Oro: "Implementación de acciones por la igualdad", del programa de equidad laboral Equipares, del Gobierno nacional.

## Gestión de riesgos

El Sistema de Gestión Integral de Riesgos de Almacenes Éxito es administrado desde el Departamento de Gestión Integral de Riesgos, adscrito a la Vicepresidencia de Asuntos Corporativos. Este es el responsable de diseñar e implementar la metodología y el modelo de riesgos en los diferentes niveles de la organización, y promover la cultura de gestión de riesgos, enfocada en su aporte al cumplimiento de los objetivos estratégicos corporativos.

El sistema se orienta por una política de gestión integral de riesgos, que establece el marco general de actuación, y por el manual de gestión de riesgos, que contiene el modelo y la metodología alineada con el estándar ISO 31000. Las principales acciones en materia de gestión de riesgos se presentan en el capítulo **Descripción de la Política de Riesgos y su aplicación durante el ejercicio**.

## Actividades de control

Las actividades de control se encuentran enmarcadas bajo las políticas y los procedimientos internos para la gestión de

los procesos, con una búsqueda permanente de la optimización y la excelencia operacional, así como de la tecnología y la transformación digital en los procesos, mediante la aplicación de metodologías de mejoramiento continuo.

- La compañía aplicó, a lo largo de todo el 2022, **el marco de control bajo estándares de cumplimiento de la Ley Sarbanes Oxley (SOX)**. El alcance aplicable al período fue informado en las instancias de gobierno, así como las brechas de control identificadas en las pruebas de control.
- Las prácticas como **Six Sigma, robotización de tareas, Lean, agilidad**, entre otras, se continúan aplicando de manera constante, facilitando la optimización de los procesos y la mejora continua.
- **La compañía cuenta con sistemas de gestión que fortalecen el sistema de control**, algunos de ellos relacionados con: seguridad y salud en el trabajo, seguridad vial, Business Alliance for Secure Commerce (BASC), Coalición Empresarial Anticontrabando, Operador Económico Autorizado (OEA), para sus operaciones de logística y transporte.
- Grupo Éxito inició **la actualización de la cartografía de riesgos de fraude, soborno y corrupción**, bajo los lineamientos de la Ley Francesa Sapin II y los requerimientos de la Agencia Francesa Anticorrupción (AFA). Este ejercicio finalizará en el 2023 y permitirá identificar, a lo largo de los procesos que conforman la cadena de valor y, desde las funciones de los(as) empleados(as), el nivel de exposición a los riesgos mencionados, con miras a fortalecer los controles implementados para su prevención y respuesta.
- **La compañía continúa madurando la estrategia omnicanal**, implementando herramientas tecnológicas y modificando los procesos operativos, que potencian la sostenibilidad del negocio, en un entorno de control, cumpliendo las políticas internas y la regulación vigente.
- Así mismo, se adaptaron los sistemas de información y los procesos para responder a las necesidades derivadas de los Días sin IVA, realizados en la primera parte del año. Los ajustes realizados corresponden a las reglas definidas para la actividad y cumplen con las políticas y los controles internos.

- Se definió el **modelo híbrido** (presencial y virtual) para colaboradores(as) de la organización, que incluyen aplicaciones tecnológicas que facilitan el trabajo colaborativo y remoto, permitiendo la continuidad del negocio, la conectividad digital, la gestión de información e interacción entre los usuarios y equipos, con controles de seguridad de la información y de tecnología.
- La compañía continuó con **la implementación del software de Gobierno, Riesgo y Cumplimiento**, que integra la gestión de riesgos y permite tener trazabilidad de los procesos de control que tiene la organización, facilitando su administración y seguimiento.
- En conjunto con el Departamento de Control Interno de Grupo Casino, la compañía realizó una **campaña de autoevaluación del control interno**, cuyo objetivo fue hacer un diagnóstico de controles generales al proceso de contabilidad de Grupo Éxito. Esta campaña, además, permitió compartir buenas prácticas entre ambas compañías.
- La compañía **actualizó las aplicaciones móviles Éxito y Carulla, para estar en línea con los nuevos hábitos de consumo de los(as) clientes(as)**,

obtener un mayor control de aseguramiento en las transacciones de las ventas, los descuentos y medios de pago, y potenciar el uso de la tecnología disponible.

## Cumplimiento

La organización, con la convicción de la importancia y el valor de su compromiso de construir relaciones íntegras y transparentes con sus diferentes grupos de interés, continuó trabajando en el **fortalecimiento y la mejora continua de su proceso de cumplimiento**. Este se encuentra integrado por los programas de Transparencia, Prevención del Lavado de Activos, Financiación del Terrorismo y Financiamiento de la Proliferación de Armas de Destrucción Masiva, y Protección de Datos Personales. Todos estos con acciones soportadas en un marco de cumplimiento de las obligaciones legales aplicables a la gestión de estos riesgos.

Durante 2022, la gestión de los programas tuvo como foco principal el fortalecimiento de sus diferentes elementos, partiendo de la construcción y actualización de: políticas, procedimientos, y ejercicios de evaluación de riesgos de soborno, corrupción y riesgos asociados a lavado de activos, financiación del terrorismo y financiación de la proliferación de armas de destrucción masiva. También, los programas buscaron el for-

talecimiento de las medidas de control y el desarrollo de estrategias de divulgación y comunicación de los lineamientos y las pautas que integran los mismos programas. Partiendo de las acciones dirigidas a los(as) colaboradores(as), extendiéndolas a grupos de interés externos, como los(as) proveedores(as), resaltando la importancia y el aporte de la implementación de estos programas en la construcción de relaciones transparentes y de valor.

## Gestión del Programa de Transparencia

[GRI 205-1]

Durante 2022, la gestión del Programa de Transparencia denotó la responsabilidad y el compromiso que tiene la compañía en continuar promoviendo una cultura inspirada en el cumplimiento de los valores y principios éticos corporativos, buscando la mejora continua de los sistemas de gestión de riesgos, a través de la construcción permanente de acciones encaminadas a generar relaciones sostenibles y de valor con todos los grupos de interés. Es así como, después de 10 años de haber dado el primer paso para formalizar el Programa de Transparencia, se evidencia un sistema de gestión mucho más maduro, con el desarrollo y la actualización de políticas y procedimientos, bajo estándares internacionales y buenas prácticas en la materia.

**Es así como, después de 10 años de haber dado el primer paso para formalizar el Programa de Transparencia, se evidencia un sistema de gestión mucho más maduro, con el desarrollo y la actualización de políticas y procedimientos, bajo estándares internacionales y buenas prácticas en la materia.**

Frente a esta gestión, se destacan las siguientes acciones:

## Liderazgo y compromiso organizacional

Fieles a los principios y valores éticos corporativos, y en coherencia con las responsabilidades y los roles designados dentro de la estructura organizacional del Programa de Transparencia, la dirección y la Alta Gerencia de la compañía continuaron con su participación activa en la supervisión y gestión de los riesgos de fraude, corrupción y soborno. Sumado a lo anterior, en atención a las buenas prácticas empresariales en la materia y convencidos de que el compromiso se ve irradiado a través del ejemplo, la Alta Gerencia renovó su compromiso con la ética y la integridad, mediante la firma de un acuerdo expreso para el cumplimiento de las políticas del Programa de Transparencia. Reafirmando así que **una de las prioridades es generar relaciones de valor y transparencia con todos los grupos de interés**.

Dentro de las acciones que tuvo la dirección y Alta Gerencia, se destacan: el rol de la Junta Directiva y de su Comité de Auditoría y Riesgos, frente a la su-

pervisión del Programa de Transparencia; la aprobación de los ejercicios de evaluación de riesgos; las actualizaciones y la articulación de políticas diseñadas a la luz de recientes exigencias normativas; la participación del Comité de Ética, como órgano que representa a la Alta Gerencia, desde su liderazgo estratégico y el monitoreo del Programa de Transparencia; en línea con las funciones propias del programa, y frente a la gestión de los reportes recibidos por los canales de denuncia, se contó con la participación permanente por parte del Comité Operativo de Lucha contra el Fraude y la Corrupción, quien procedió a orientar sobre el manejo de los hechos reportados, según la naturaleza y criticidad de los mismos.

- **Supervisión:** en sintonía con la exigencia normativa frente a la gestión de los riesgos de corrupción y soborno, así como en busca de la **excelencia y mejora continua** del Programa bajo estándares internacionales, la compañía fue objeto de una evaluación interna, la cual integró la revisión de los principales elementos que conforman el Programa de Transparencia, a la luz de los referentes normativos.
- **Evaluación de riesgos:** siguiendo las disposiciones entregadas por la casa matriz, la compañía realizó la **actualización del proyecto de cartografía de riesgos de fraude, soborno y corrupción**, bajo los lineamientos de la ley francesa Sapin II y los requerimientos de la Agencia Francesa Anticorrupción (AFA), los cuales guardan armonía y consistencia con la normativa nacional aplicable. Este proyecto tuvo como propósito actualizar el ejercicio efectuado en el 2020

y, de esta manera, identificar, a lo largo de los procesos que integran la red de valor de la compañía y desde la naturaleza de las funciones de los(as) empleados(as), el nivel de exposición a los riesgos mencionados, así como los controles implementados para su mitigación. **Igualmente, este ejercicio se extendió a las subordinadas en Argentina y Uruguay**, para la unificación de la metodología y los criterios para la gestión de riesgos de fraude, soborno y corrupción, y la permeabilización constante de los valores y estándares éticos de la compañía.

- **Divulgación y sensibilización [GRI 205-2]:** se honraron los 10 años del Programa de Transparencia, formalizado en el 2012, tras el compromiso asumido por la compañía en el 2011, al adherirse al Pacto Mundial de la Organización de las Naciones Unidas, bajo el principio 10 (Anticorrupción). De manera que se diseñaron estrategias de comunicación y sensibilización, buscando reflejar la evolución que ha tenido durante este período, haciendo hincapié en políticas y procedimientos que rigen el actuar y que, a su vez, permean el mensaje para **generar conciencia frente a la dinámica de la compañía, la responsabilidad que se tiene frente a la sociedad, y la prevención y gestión de los riesgos de soborno y corrupción**, apoyados en las mejores prácticas para la generación de relaciones de valor con los grupos de interés, en las que la objetividad, la ética y la transparencia son protagonistas. Así se dio continuidad a la campaña de comunicaciones, bajo el concepto “Soy Transparente”, agregándole un elemento diferenciador que cobra gran relevan-

cia en la gestión de programas anticorrupción y es consistente en la actuación íntegra, por convicción. Para ello, se ejecutaron acciones de divulgación para empleados(as), a través de los diversos medios internos corporativos; para proveedores(as), en los boletines de comunicación dispuestos para ello; y desde los espacios de sensibilización, que se llevaron a cabo en el transcurso del año, bajo el reto de seguir generando una cultura de transparencia, buenas prácticas y sinergias con compañías del sector. Es así como destacamos las siguientes acciones que, con la ayuda de compañías de comunicación y sensibilización, se convirtieron en hitos, como actividades que se desarrollan de forma permanente.

- Se resaltan los espacios de **sensibilización para públicos externos**, como proveedores(as), sobre el valor de la ética y la importancia de implementar Programas de Ética Empresarial.
- Se destaca la activa **participación en foros y actividades de cumplimiento normativo**, con la cual los(as) empleados(as) se han convertido en referentes de estas acciones, orientadas a prevalecer la objetividad en sus relaciones con cada uno de los grupos de interés.
- **[GRI 2-17] Espacios de sensibilización dirigidos a los miembros de la Junta Directiva**, orientados a crear conciencia sobre el rol que representa dicho órgano en la gestión de riesgos, como lo son el soborno y la corrupción.

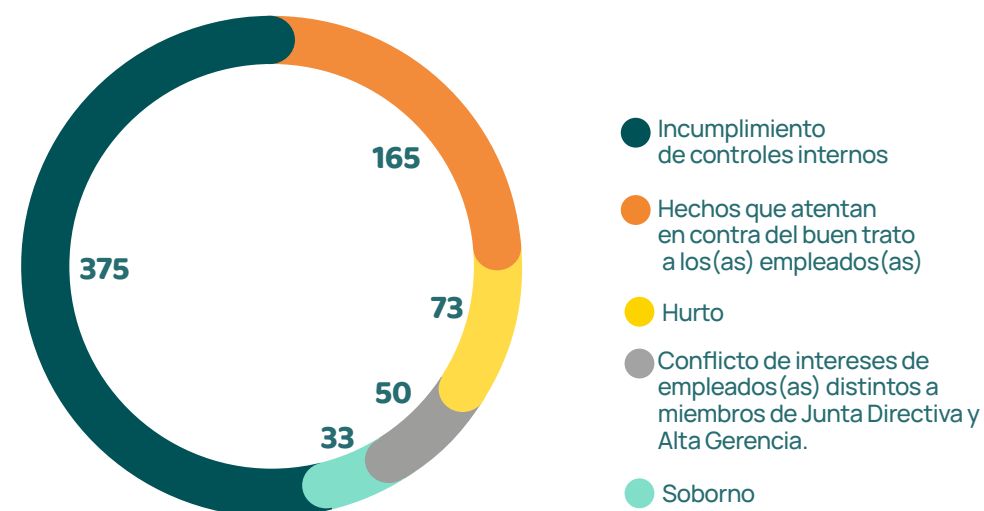
## Canales de denuncia [GRI 2-26]

uno de los pilares estructurales de un Programa Anticorrupción fortalecido es el sistema de denuncias, el cual permite prevenir y gestionar oportunamente hechos que van en contra de la ética y la transparencia. Durante el 2022, la compañía dio continuidad a la gestión de los canales de denuncia, a través del seguimiento estricto y permanente a su funcionamiento, administración, confidencialidad y eficiencia, reconociendo su función como **herramienta habilitadora de monitoreo al riesgo y a la efectividad del Programa de Transparencia**. Como parte integral del plan anual de comunicaciones, los canales de denuncia fueron incluidos dentro de la estrategia de comunicación interna y externa, buscando promover su uso consciente y responsable para tomar acciones tempranas, que permitan prevenir y gestionar los riesgos de fraude, soborno y corrupción. Su divulgación se realizó ampliamente a través de diferentes medios internos y externos, haciendo de estos canales un eje temático en foros, espacios de capacitación a proveedores(as), redes sociales, páginas web e intranet corporativa.

**[GRI 205-3]** En 2022, la compañía recibió **738 reportes**, a través de los diferentes canales de denuncia, por presuntos hechos contra la ética y la transparencia, los cuales fueron investigados sin excepción. Dicha gestión se desarrolló

en armonía con la definición de roles y responsabilidades, establecida en el respectivo procedimiento interno, el cual integra la participación de gestores expertos encargados de la investigación, según la naturaleza de la situación reportada, con permanente acompañamiento del Comité Operativo de Lucha contra el Fraude y la Corrupción, el cual trabaja por el cumplimiento y la supervisión de lineamientos estratégicos y tácticos contra el fraude y la corrupción. Las principales cinco tipologías, por número total de denuncias recibidas en 2022, fueron las siguientes:

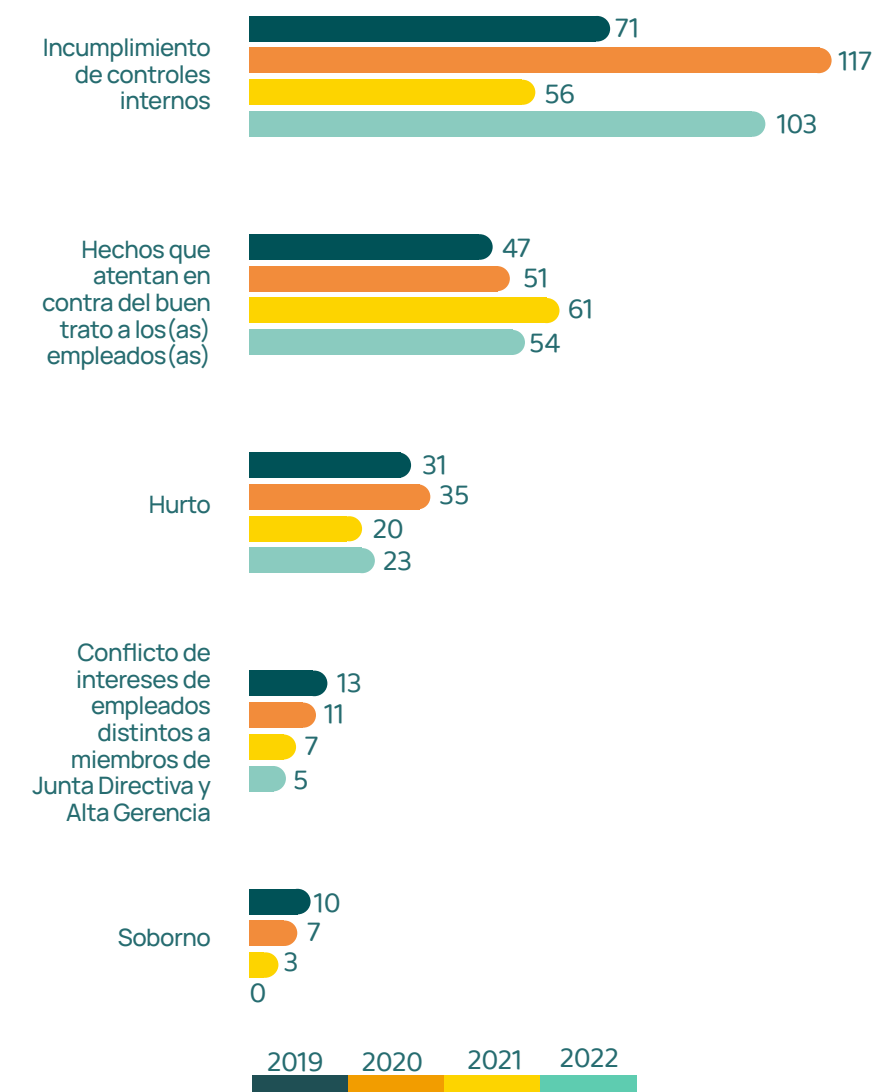
### Top 5 de casos recibidos por presunto incumplimiento a las disposiciones del Programa de Transparencia



La información reportada hace alusión a casos recibidos en el canal de denuncias, mas no a casos comprobados.

Del total de reportes concluidos en el 2022, el 25% fueron comprobados. Ninguno representó un impacto material para la compañía. Las cinco principales tipologías de casos comprobados fueron las que a continuación se presentan, con su respectivo comportamiento en los últimos cuatro años:

### Top 5 de tipologías procedentes



**[GRI-205-3]** Frente a los reportes concluidos y comprobados, se implementaron medidas, en línea con las definiciones previstas e informadas en el Código de Ética y Conducta. Las principales medidas implementadas fueron:

- 70 medidas de **retroalimentación** a colaboradores(as).
- 51 medidas administrativas para **desvinculación de empleados(as)**.
- 21 procesos de **actualización de controles**, relacionados con el ajuste de procedimientos, controles automáticos, diseño de nuevas políticas, monitoreos, entre otros.
- 17 **medidas disciplinarias** consistentes en llamados de atención y suspensión.
- 10 planes de **acompañamiento a líderes**.
- 8 procesos de **traslado** de colaboradores(as).
- 3 medidas de **judicialización**.

Ninguno de los reportes concluidos y comprobados correspondió a hechos de soborno o corrupción relacionados con funcionarios públicos.

Actualmente, la compañía no se encuentra inmersa en procesos administrativos ni judiciales en curso relacionados con hechos de corrupción y soborno.

**Gestión de conflictos de intereses de los(as) empleados(as):** además de la gestión de los conflictos de intereses de miembros de la Junta Directiva y la Alta Gerencia, descrita en el capítulo respectivo de este informe, la compañía dio cumplimiento a la Política de Conflictos de Intereses, consagrada en el Código de Ética y Conducta, y soportada en la constante capacitación, formación y generación de cultura a los(as) colaboradores(as), en la importancia tanto de gestionar oportunamente aquellas situaciones que puedan dar lugar a un potencial riesgo de pérdida de objetividad, en el desarrollo de sus labores, como de los mecanismos para registrar dichas situaciones. Dicho cumplimiento se vio reflejado en el número total de declaraciones recibidas, especialmente a partir de la ejecución de la jornada anual de declaración de conflictos de intereses, en la cual se obtuvo un resultado histórico que derivó en el registro de **1.173 declaraciones** con posible conflicto de intereses. El mayor número de situaciones declaradas correspondió a la cate-



La compañía dio cumplimiento a la **Política de Conflictos de Intereses**, consagrada en el **Código de Ética y Conducta** soportada en la **constante capacitación**, formación y generación de **cultura** a los(as) colaboradores(as).

goría de “laborar con un pariente o compañero afectivo en la compañía” y “familiares o relacionados laboran para terceros con vínculos con la compañía”.

Frente a las situaciones reportadas por colaboradores(as) de los niveles 3, 4, 5, 6 y 7 de la estructura organizacional, el Comité de Conflictos de Intereses entregó las recomendaciones pertinentes orientadas a salvaguardar los intereses de la compañía. Entre estas situaciones, se presentó una con conflictos de intereses que fue gestionada mediante la reubicación de un(a) empleado(a) de nivel 3 de la estructura organizacional, con el propósito de asegurar la objetividad e independencia en algunos procesos y actividades.

**Relación con el Estado [GRI 415-1]:** en las diversas iniciativas de gestión del interés de la compañía, se dio cumplimiento a las reglas de conducta establecidas en el Código de Ética y Conducta, para el relacionamiento con el Estado y los(as) servidores(as) públicos(as).

En 2022, y desde 2015, la compañía no ha realizado donaciones a campañas, candidatos o movimientos políticos.

Por su parte, las donaciones de carácter social realizadas en 2022 estuvieron en línea con la Política de Sostenibilidad de la compañía y con el valor aprobado por la Asamblea General de Accionistas en la proposición de donaciones, equivalente a la suma de COP 1.796.372.024. En todas estas acciones, se cumplieron los lineamientos y las reglas de la Política de Donaciones y de sus procedimientos internos.



## Gestión del programa para la prevención de riesgos de lavado de activos, financiación del terrorismo y de la proliferación de armas de destrucción masiva (LA/FT/FPADM)

La gestión de los riesgos de lavado de activos, financiación del terrorismo y financiación de la proliferación de armas de destrucción masiva (LA/FT/FPADM) es vista desde la compañía como un **elemento habilitador de la cultura de transparencia e integridad**, entendiendo que la prevención de estos riesgos es un factor que contribuye a la construcción de relaciones de valor, sostenibles a lo largo del tiempo, con los diferentes grupos de interés.

A continuación, se destacan las siguientes acciones de la gestión del programa:



**Liderazgo y compromiso organizacional:** el desarrollo y mejoramiento del sistema de gestión es promovido e impulsado por el liderazgo y compromiso de la Alta Gerencia, consciente de la importancia de la gestión de estos riesgos en la construcción de una cultura de integridad, generadora de valor para los diferentes grupos de interés. Este órgano de la compañía es informado de forma periódica sobre los avances y la gestión del Programa Prevención de Riesgos de LA/FT/FPADM, a través de los informes de gestión y los diferentes comités.



**Evaluación de riesgos:** en virtud del enfoque basado en los riesgos y con base en estándares y buenas prácticas en la materia, se dio inicio al proceso de **actualización de la Matriz de Riesgos de LA/FT/FPADM**, una herramienta esencial para la categorización de los riesgos a los que se puede ver expuesta la compañía, así como para la planeación y asignación de recursos y estrategias para su prevención y mitigación. Así mismo, se resalta la ejecución de ejercicios de **estructuración y pruebas de mecanismos de analítica digital**, enfocados en la detección automática de señales de alerta, en negocios con mayor exposición a los riesgos mencionados.



**Debida diligencia:** consciente de la importancia y del valor de la generación de relaciones sostenibles y transparentes con los diferentes grupos de interés, y partiendo de una gestión de riesgos basada en un enfoque preventivo y proactivo, durante 2022, la compañía realizó un proceso de debida diligencia equivalente a 107.960 validaciones en listas restrictivas y vinculantes, así como en fuentes de riesgos de LA/FT/FPADM sobre los diferentes grupos de interés con los que Grupo Éxito estableció algún tipo de vínculo. Así mismo, se llevaron a cabo acciones de actualización y monitoreo sobre estos públicos con los que la compañía se relaciona en el desarrollo de su objeto social.



**Cumplimiento normativo [GRI 2-27]:** en 2022, la compañía dio cumplimiento tanto a las exigencias normativas, incluyendo las relacionadas con los reportes internos de operaciones inusuales, como a su gestión y a la generación de los diferentes reportes externos a las autoridades competentes, como los reportes de operación sospechosa y ausencia de esta, según corresponda. Adicionalmente, se realizó un trabajo articulado con las filiales, obligadas a implementar este sistema, para dar cumplimiento a las diferentes normas aplicables y, de esta forma, **alinear las metodologías y los lineamientos** en materia de gestión de estos riesgos con los de la compañía, respetando las particularidades y exigencias propias de cada sector.



## Gestión del programa de Protección de Datos Personales

El fortalecimiento de una cultura organizacional de la privacidad, el mejoramiento continuo y la generación de confianza con los diversos grupos de interés de la compañía, entendiendo la privacidad y protección de datos personales como un riesgo estratégico para la compañía, fueron las consignas fundamentales en la gestión del Programa de Protección de Datos Personales durante 2022. Lo anterior, soportado en un marco de actuación que asegura el cumplimiento de la normatividad en materia de protección de datos personales, y el respeto y la promoción del derecho fundamental a la privacidad como eje central del programa.

**Documentamos el programa de Protección de Datos Personales soportado en el compromiso de la compañía de promover el derecho fundamental a la privacidad de los titulares de la información y en el respeto por este derecho, se desarrollaron acciones orientadas a la estructuración y actualización de los procedimientos internos.**

Se resaltan estos aspectos relevantes de la gestión realizada:

- **Compromiso de la dirección y la Alta Gerencia:** su compromiso se hizo visible, a través de una participación activa y proactiva del Comité de Auditoría y Riesgos, de la Junta Directiva y del Comité Directivo de Protección de Datos Personales, el cual realizó cuatro sesiones durante el 2022, en conformidad con el cronograma establecido. Estos órganos cumplieron con sus respectivas responsabilidades relacionadas con la supervisión y el seguimiento al Programa, así como en la promoción y generación de lineamientos estratégicos para administrar los principales riesgos de privacidad y asegurar así el respeto del derecho fundamental a la privacidad. De igual forma, la Junta Directiva y la Alta Gerencia efectuaron la revisión y el seguimiento sobre los informes del programa y las estrategias orientadas a la gestión de riesgos relevantes, asociados a la privacidad y seguridad de los datos personales.
- **Gestión enfocada en riesgos:** la compañía continúa reconociendo el riesgo de gestión de datos personales y de privacidad, como un **riesgo de nivel estratégico** y así se evidencia dentro del perfil de riesgos estratégicos corporativos, lo cual deriva en la búsqueda del mejoramiento continuo del Programa y

en el fortalecimiento de los controles para la mitigación de este riesgo. Como parte de las acciones de mejora y de fortalecimiento, **se resalta el diagnóstico realizado sobre las medidas de tratamiento del riesgo, con el acompañamiento de una compañía independiente y especializada**, en el que se evaluaron los controles, como medidas orientadas al logro de una mayor efectividad en la gestión de este riesgo.

- **Gestión de las consultas y los reclamos de habeas data [GRI 418-1]:** las solicitudes de los titulares de datos personales, recibidas a través de los canales de habeas data dispuestos por la compañía, fueron tramitadas de conformidad con el procedimiento definido. En 2022, la compañía recibió 2.033 solicitudes, asociadas principalmente a las siguientes tipologías:
  - Actualización de datos: 31,08%.
  - Preferencias de comunicación: 24,49%.
  - Creación de clientes(as): 13,42%.
- **Documentación del Programa:** soportado en el compromiso de la compañía de promover el derecho fundamental a la privacidad de los titulares de la información y en el respeto por este derecho, se desarrollaron acciones orientadas a la estructuración y actualización de los procedimientos internos, a través de los cuales se esta-

blecen los lineamientos de actuación para los(as) colaboradores(as) de la compañía, frente al adecuado tratamiento de datos personales, con énfasis en aquellos documentos que reglamentan la gestión integral de las consultas y de los reclamos de los titulares de la información, así como de los medios que tienen la privacidad integrada en su diseño, tomándola desde un enfoque proactivo y no reactivo.

- **Supervisión del Programa:** se realizó una **auditoría interna** del Programa de Protección de Datos Personales, para evaluar el cumplimiento de la normatividad aplicable al uso adecuado de información personal, asociada a nuestros grupos de interés. Todo esto en virtud de las buenas prácticas implementadas y desarrolladas por parte de la compañía, y en búsqueda del mejoramiento continuo de los procesos, así como del fortalecimiento constante del programa. A su vez, se tuvo la oportunidad de realizar **un proceso de auditoría con el acompañamiento de una firma externa**, experta en la materia, para la evaluación de la atención de requerimientos relacionados con datos personales. En esta auditoría se pudieron cerrar algunas brechas con el propósito de asegurar el respeto por el derecho fundamental a la privacidad.

- **Cumplimiento normativo:** la compañía cumplió dentro del término con los diversos requerimientos regulatorios en la materia, entre los cuales se encuentra el deber legal de **actualizar las bases de datos registradas en el Registro Nacional de Bases de Datos (RNBD)** y la información sobre los reclamos que recibió la compañía por parte de titulares de datos personales, en conformidad con los criterios definidos por la normativa aplicable. En 2022, hubo un total de cinco reclamos en el primer semestre y cinco en el segundo, según los registros obtenidos por el respectivo sistema de información de la compañía.
- **Requerimiento de autoridades:** los requerimientos recibidos por parte de la autoridad competente en materia de protección de datos personales fueron atendidos dentro del término legal establecido. En 2022, se presentaron dos sanciones asociadas a hechos específicos, aislados y antiguos, que constituyen una situación corregida y superada, que no corresponde al estricto compromiso de la compañía, por el respeto de los derechos fundamentales de los titulares de los datos, ni con las medidas que ha implementado para su protección y para el mejoramiento continuo del Programa.

## Participación en escenarios y foros externos:

- La compañía participó en el evento denominado **“Ética, virtud habilitadora a la hora de tratar datos personales en el sector financiero”**, de la Escuela de Gobierno y Ética Pública de la Universidad Javeriana, en convenio con Bancolombia. A este asistió la vicepresidenta de asuntos corporativos, participando del conversatorio que destacaba la importancia de la ética en el tratamiento de datos personales en las compañías.
- La compañía es miembro del **Comité de Cumplimiento Empresarial Colombiano (CCEC)**, en el cual tiene una participación activa en la construcción y promoción de mejores prácticas para la gestión de los riesgos asociados al cumplimiento.



## Capacitación y sensibilización en los programas de cumplimiento [GRI 205-2]

[GRI 2-17] La compañía realizó una **capacitación a su Junta Directiva**, a través de una firma experta en ética empresarial y sistemas de gestión de riesgos, la cual estuvo enfocada en la relevancia del Programa de Ética Empresarial y en el papel fundamental de la Alta Gerencia en la estructuración y el desarrollo de este Programa.

Durante 2022, la compañía capacitó, a través de sus programas de formación virtual, a **42.503** colaboradores(as), en el módulo integral denominado "Guardianes Grupo Éxito", desde el cual se tratan los aspectos fundamentales de los programas de cumplimiento, con enseñanzas a partir de casos prácticos originados en las vivencias de una familia, las cuales le permiten al(a) colaborador(a) recibir orientación adecuada frente a los lineamientos a seguir en torno a la adecuada gestión de los riesgos de fraude, soborno, corrupción, LA/FT y los asociados al tratamiento de datos personales y al cumplimiento de su normativa aplicable. Adicionalmente, en relación con la gestión de

**Durante 2022, la compañía capacitó, a través de sus programas de formación virtual, a 42.503 colaboradores(as), en el módulo integral denominado "Guardianes Grupo Éxito".**

riesgos de LA/FT, fueron formados **7.409** colaboradores(as), bajo la metodología orientada en aspectos focales para la gestión de algunos riesgos de mayor exposición en áreas y procesos específicos, como lo son los negocios de giros, remesas y corresponsal bancario.

**Frente a las áreas y los procesos de mayor exposición a los riesgos mencionados, se desarrollaron capacitaciones a un total de 296 colaboradores(as)**, focalizadas en: (i) políticas y lineamientos del Programa de Transparencia, (ii) el proceso de reporte y gestión de operaciones inusuales, así como la debida diligencia

en materia de LA/FT, y (iii) la importancia de la protección de datos personales.

Además de la formación dirigida al personal interno, la compañía, en el marco de su pilar estratégico Somos Íntegros, adelantó estrategias orientadas a divulgar a sus proveedores(as) los principales elementos y las políticas referentes al Programa de Cumplimiento, logrando impactar durante el año a un total de 219 proveedores(as).

### Información y comunicación [GRI 2-15]

- Durante el transcurso del año, los canales de denuncias operaron con normalidad y sin ningún tipo de interrupción.
- Bajo un gobierno centralizado para las compañías colombianas, que pertenecen al Grupo, y aplicando políticas internas y adecuadas prácticas de seguridad de la información, la operación de la organización se soportó en plataformas y sistemas de información y de comunicación.
- Las acciones realizadas por la dirección de la compañía para una futura inscripción en el mercado de valores



Nutrimos de oportunidades a Colombia

de Brasil y para la modificación de su programa de DRs en Estados Unidos fueron divulgadas de forma íntegra y oportuna, atendiendo a la regulación aplicable y a las políticas internas.

- A través de diversos canales, la Alta Gerencia mantuvo contacto con colaboradores(as) y terceros claves, con el fin de informarlos sobre los asuntos relevantes para la operación. Los asuntos principales incluyeron asuntos sanitarios y de bioseguridad, regulación, gestión del recurso humano, operaciones, omnicanalidad, iniciativas y resultados financieros.
- Los cambios en posiciones claves de la estructura fueron informados transversalmente a toda la organización, estableciendo la delimitación de los roles y las fechas claves para la transición.
- Se aplicó consistentemente la Política de Revelación de Información Financiera y No Financiera, y se coordinó la comunicación de la información, con base en la misma Política y en las buenas prácticas de gobierno corporativo.

- La compañía desarrolló campañas de comunicación y capacitación interna, difundiendo los principales elementos de la estructura y los procesos en materia de gobierno corporativo, cumpliendo los principales regímenes normativos y las buenas prácticas para prevenir los riesgos más relevantes.
- Según se enunció en el respectivo aparte de este informe, durante el 2022, se realizaron las campañas de comunicación y sensibilización correspondientes al Programa de Cumplimiento.

## Supervisión y monitoreo

Los comités de apoyo de la Junta Directiva: Auditoría y Riesgos; Nombramientos, Remuneraciones y Gobierno Corporativo; Financiero; Sostenibilidad; y Negocios e Inversión llevaron a cabo sus funciones de gestión y monitoreo de elementos importantes del gobierno de la compañía.

- El Comité de Auditoría y Riesgos apoyó a la Junta Directiva en la supervisión de la información y en el reporte financiero, la gestión de los riesgos, la gestión de la auditoría interna y revisoría fiscal, los asuntos relevantes del control interno y del cumplimiento regulatorio; además, en

las transacciones entre partes relacionadas y los conflictos de intereses de su competencia.

- Como parte del gobierno corporativo, la administración de la compañía participó en los comités de gobierno y juntas directivas que se establecieron para las filiales nacionales e internacionales.
- Con el objetivo de abordar propósitos comunes, los comités de auditoría de Éxito y GPA trabajaron conjuntamente en tareas de supervisión.
- Auditoría Interna desempeñó la función de aseguramiento independiente al cumplimiento de: las normas y los estándares de gobierno corporativo, la gestión de riesgos y control, y los principales proyectos estratégicos. En el marco de un plan basado en riesgos, puesto a consideración de la administración y del Comité de Auditoría y Riesgos al inicio del año, fueron auditados los procesos de la compañía, con cobertura en las entidades nacionales e internacionales del Grupo.
- Auditoría Interna apoyó a la compañía en las investigaciones de posibles fraudes reportados a través de los canales de denuncia. Las evaluaciones han promovido planes de acción con la Alta Gerencia y



los dueños de los procesos, para mejorar el diseño y funcionamiento del Sistema de Control Interno.

- La firma de revisoría fiscal KPMG S.A.S. evaluó los procesos y sistemas contables y financieros, la preparación y divulgación de la información financiera, los riesgos y el control interno que impactan la información financiera y el cumplimiento de la ley, los estatutos sociales y las decisiones de la Junta Directiva. En el 2022, continuó la evaluación de cumplimiento SOX, como parte del Programa anual de Cumplimiento.
- Auditoría Interna realizó la **evaluación al nivel de madurez del Sistema de Control Interno** para Éxito y cuatro filiales,

a partir de nueve pilares, alineados con las mejores prácticas. Este diagnóstico permitió resaltar las fortalezas del sistema, pero también proponer alternativas de mejora para algunos componentes, buscando potenciar el sistema de control como una herramienta de monitoreo, habilitadora de la estrategia de la compañía.

## Descripción de la política de riesgos y su aplicación durante el ejercicio en 2022

La gestión de riesgos contribuye a la sostenibilidad de la compañía, a su continuidad y al fortalecimiento de la resiliencia organizacional, **permitiendo afianzar su capacidad de anticipación, preparación, respuesta y**

**recuperación ante un determinado evento, para asegurar el cumplimiento de sus objetivos estratégicos**, mediante un proceso sistemático y homologado de gestión de riesgos y oportunidades.

La Política para la Gestión Integral de Riesgos establece la finalidad, los principios, el alcance y el marco general de actuación para la gestión integral de los mismos, así como el esquema de gobierno definido para este fin. En esta se describen los diferentes niveles de gestión de riesgos que comprende el nivel estratégico, de proyecto, de negocio y de procesos.

La metodología de gestión de riesgos hace parte integral de la política y tiene como principal referente el estándar ISO 31000. La metodología detallada está contenida en el Manual de Gestión de Riesgos y, a su vez, hace referencia a siete etapas principales que incluyen: establecimiento del contexto, identificación del riesgo, análisis, evaluación, tratamiento, comunicación y consulta, y monitoreo y revisión; con lo cual se busca definir las estrategias de gestión que permitan disminuir la probabilidad de ocurrencia de los riesgos y sus impactos negativos, a nivel económico y reputacional; y maximizar las oportunidades.

El Manual de Gestión de Riesgos, durante el 2022 se actualizó, considerando la evo-

lución en el nivel de madurez del Sistema de Gestión de Riesgos de la compañía y las recomendaciones del Comité de Auditoría y Riesgos sobre el mejoramiento continuo de este.

### Aplicación de la Política de Riesgos durante 2022

[GRI 2-12]

El 2022 fue un año de grandes retos y oportunidades alrededor de los cambios en el entorno político, económico y social tanto en el ámbito nacional como en el internacional. De esta manera, durante el año, la compañía, enfocada en la sostenibilidad en el largo plazo, se volcó a la gestión de los riesgos que pudieran impactar el cumplimiento de sus objetivos y de las nuevas oportunidades en pro de su cultura resiliente.

Dando cumplimiento a la Política de Gestión Integral de Riesgos y para asegurar la continuidad y la sostenibilidad del negocio, durante el 2022, con la participación y el liderazgo de la Alta Gerencia, se realizó un análisis de los principales riesgos y de las oportunidades, a la luz de las tendencias del contexto político, económico, social, tecnológico, ambiental y legal, a nivel global y sectorial; la dinámica de la industria sobre la operación del negocio y la visión estratégica de la compañía. Así

**Bajo el liderazgo de la Dirección de Gestión de Estrategia e Innovación, se realizaron diferentes sesiones de planificación estratégica junto con la Alta Gerencia, en las que el Departamento de Gestión Integral de Riesgos efectuó un acompañamiento para identificar los riesgos y las oportunidades asociadas con las tendencias y los aspectos emergentes.**

se obtuvo un nuevo perfil de riesgos estratégicos, el cual se extendió a su vez a los diferentes negocios de la compañía, a través de los ejercicios de actualización de su matriz de gestión de riesgos. Los de nivel estratégico y sus medidas de tratamiento fueron revisados periódicamente por el Comité de Auditoría y Riesgos, con posterior



Nutrimos de oportunidades a Colombia

validación de la Junta Directiva.

**[GRI 2-17]** Con respecto a los riesgos estratégicos identificados, particularmente sobre el riesgo estratégico de ciberseguridad, se hizo una **capacitación a los miembros de la Junta Directiva, en la que se profundizó en la percepción y en el panorama del riesgo cibernético**, los casos más críticos de ataques cibernéticos a nivel mundial, los mitos de la ciberseguridad en las organizaciones, el estado de la resiliencia cibernética global, las diferentes modalidades de ataques y las buenas prácticas para mitigar la ocurrencia y los impactos negativos de estos.

En el 2022, bajo el liderazgo de la Dirección de Gestión de Estrategia e Innovación, se realizaron diferentes sesiones de planificación estratégica junto con la Alta Gerencia, en las que el Departamento de Gestión Integral de Riesgos efectuó un acompañamiento para identificar los riesgos y las oportunidades asociadas con las tendencias y los aspectos emergentes, en los siguientes segmentos que apalancan la consecución de la estrategia de la compañía: nuevos modelos comerciales y de consumo, excelencia operacional, desarrollo de marcas propias, evolución de la omnicanalidad, expansión del ecosistema de negocios, real estate y experiencia del (de la) cliente(a). De manera transversal, sobre cada uno de estos segmentos,

se reconocieron elementos de sostenibilidad.

Así mismo, como parte del mejoramiento de la gestión de continuidad del negocio, en el 2022, **se actualizó el Plan General de Manejo de Crisis, así como los protocolos y anexos que hacen parte integral del mismo**; Con el propósito de fortalecer el gobierno corporativo, la estructura y la capacidad de respuesta ante eventos adversos que puedan tener una afectación en la seguridad e integridad de los grupos de interés, en la rentabilidad, en la capacidad operativa y en la reputación de la compañía. Así mismo, en el año, **se efectuaron dos entrenamientos en gestión de crisis, fundamentados en el simulacro de escenarios de grandes magnitudes**, que están relacionados con dos riesgos estratégicos de la compañía: riesgo ciberseguridad y riesgo social; y que, dada su posible materialización, podrían afectar variables críticas de la compañía. El primer taller realizado estuvo dirigido a la Alta Gerencia y el segundo taller a los directivos del negocio de Real Estate, donde se obtuvo la participación activa de todos.

En cuanto al **Plan de Continuidad del Negocio**, se hizo una revisión encaminada a afinar el gobierno corporativo de este y se comenzó la actualización del BIA (*Business Impact Analysis*).

Por otra parte, en el 2022, la compañía, bajo el asesoramiento de un equipo especializado de AXA XL Risk Consulting, realizó la inspección de

diez dependencias críticas de la compañía, con el fin de revisar el estado actual del riesgo físico de estas, teniendo en cuenta el tipo de construcción, ocupación, protección y exposición. Obteniendo, al final de cada inspección, resultados satisfactorios sobre el estado físico de estas. Así mismo, bajo las directrices de Grupo Casino y el acompañamiento de expertos de AXA Climate, se realizó **un análisis de riesgos climáticos futuros** (en un escenario de tiempo entre 2030 y 2050), que puedan afectar a los activos más críticos en Colombia. Este análisis está basado en modelos climáticos globales que proporcionan proyecciones para varios escenarios climáticos, desde el más optimista al más pesimista. Frente a este último, surgieron recomendaciones específicas con respecto a la protección de los activos que podrían verse afectados a futuro por desprendimientos de tierras e inundaciones, teniendo en cuenta que serían las condiciones climáticas más críticas según el entorno colombiano. De otro lado, durante el 2022, en el nivel de gestión de riesgos por procesos, la compañía continuó madurando el Modelo de Gestores de Riesgos Transversales relevantes a los diferentes procesos, mediante la puesta en marcha del proceso de automatización de la gestión de estos riesgos a través de la implementación de un software de GRC (gobierno, riesgos y cumplimiento), el cual alcanzó la fase piloto y se encuentra en proceso de masificación.

Esta nueva herramienta, en su módulo de riesgos, tiene el potencial de generar un repositorio centralizado de información de los riesgos y controles de los distintos niveles de gestión; para permitir una mayor y mejor homologación de la metodología de gestión integral de riesgos, en el nivel de procesos, favoreciendo la autogestión de riesgos y controles por los dueños de procesos, y generando un canal de comunicación expedito y eficiente, para los(as) gestores(as) de riesgos y los(as) responsables de los procesos.

El Departamento de Gestión Integral de Riesgos realizó un acompañamiento metodológico a áreas especializadas, para adelantar talleres de riesgos, en el marco de diferentes procesos de la compañía, evaluando en total 50 riesgos. Adicionalmente, durante el año, se efectuaron formaciones en gestión de riesgos y en gestión de continuidad del negocio a 12 actores claves, que ingresaron nuevos a la compañía.

En el 2022, la compañía **adelantó 215 auditorías integrales, que corresponden al 95,13% de proveedores(as) de marcas propias nacionales**, donde se evaluaron los riesgos asociados a los siguientes aspectos:

- Contratación de mano de obra infantil
- Trabajo forzoso
- Diversidad e inclusión
- Prácticas disciplinarias

- Acoso y abuso
- Libertad sindical y mecanismos de reclamación
- Horas de trabajo y horas extras
- Salud y seguridad en el trabajo
- Calidad e inocuidad
- Medio ambiente.

En total la compañía auditó **a 41 fabricantes internacionales de marca propia**, bajo la iniciativa multisectorial ICS (Initiative for compliance and sustainability), buscando mejorar las condiciones laborales en la cadena de suministro internacional.



# Riesgos estratégicos

[GRI 3-3]



## Riesgos

### Nivel de escalamiento

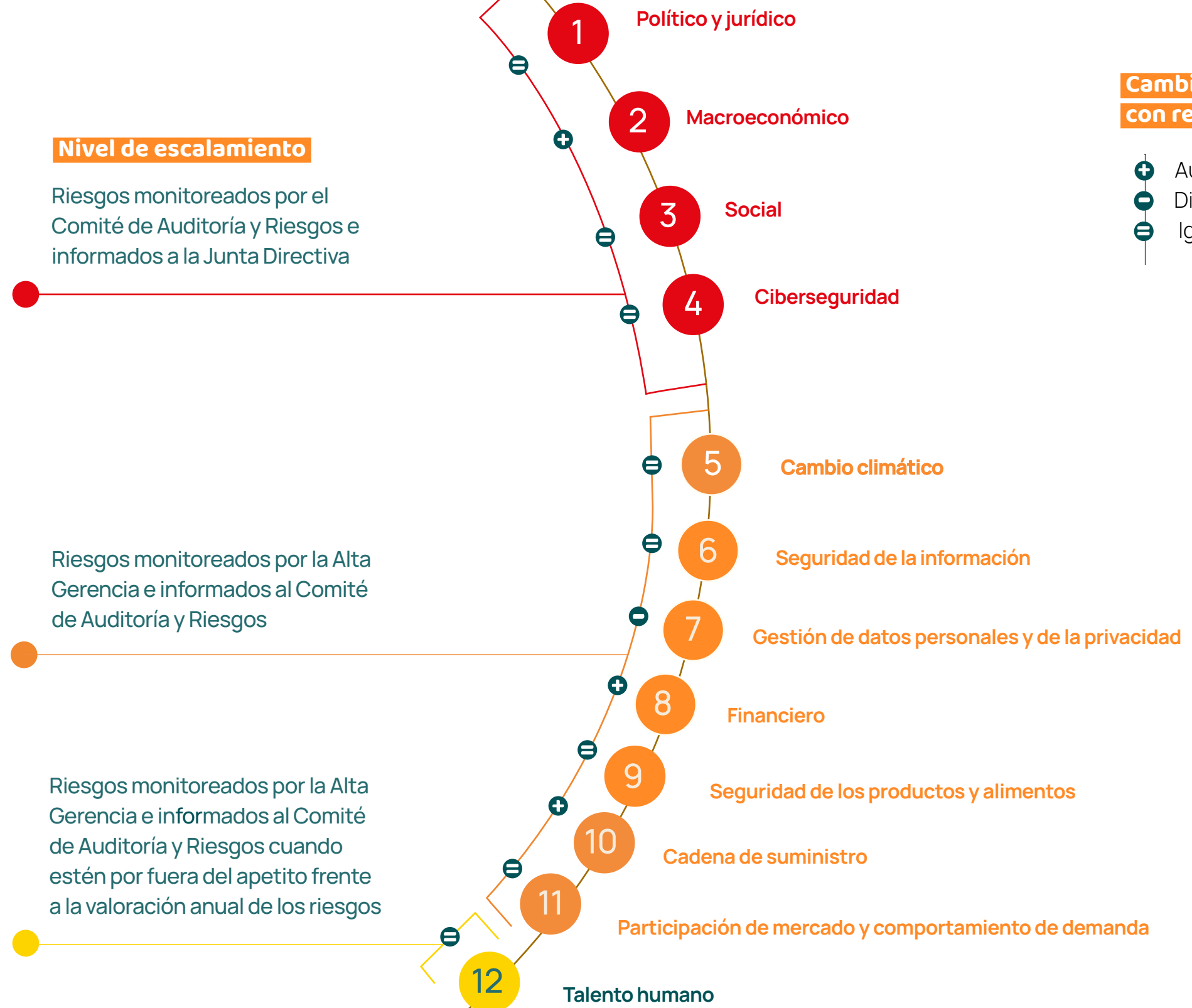
Riesgos monitoreados por el Comité de Auditoría y Riesgos e informados a la Junta Directiva

Riesgos monitoreados por la Alta Gerencia e informados al Comité de Auditoría y Riesgos

Riesgos monitoreados por la Alta Gerencia e informados al Comité de Auditoría y Riesgos cuando estén por fuera del apetito frente a la valoración anual de los riesgos

### Cambio de calificación con respecto a 2021

- + Aumenta
- Disminuye
- = Igual



**Medidas de tratamiento para los riesgos estratégicos prioritarios**

	<b>Descripción del riesgo</b>	<b>Oportunidades</b>	
<p><b>1</b> <b>Político y jurídico</b></p> <p><b>2</b> <b>Macroeconómico</b></p> <p><b>3</b> <b>Social</b></p> <p><b>4</b> <b>Ciberseguridad</b></p>	<p>Incertidumbre jurídica, regulatoria o legislativa; que afecten al entorno de las operaciones, la actividad comercial o el desarrollo de la estrategia del Grupo.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacidades adaptativas.</li> <li>• Mayor consumo por parte de la población que se puede ver positivamente impactada por inversión social.</li> <li>• Fortalecimiento de compra local y de cadenas productivas con enfoque social.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Generación de espacios de diálogo gremial y empresarial dentro del marco establecido por la ley, con distintos actores sociales y políticos.</li> <li>• Establecimiento de acciones preventivas en torno al riesgo (simulación de escenarios presupuestales, revisión de modelos de operación, etc).</li> </ul>
	<p>Alta volatilidad en las principales variables del entorno macroeconómico, como inflación, devaluación, tasas de interés, tasas de cambio y/o precios de los commodities; que afectan significativamente los objetivos financieros, la actividad comercial o el desarrollo de la estrategia del Grupo.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Consolidación del mercado.</li> <li>• Ventajas competitivas en el mercado, debido a la solidez de la compañía para no trasladarle al consumidor final los efectos de la inflación.</li> <li>• Fortalecimiento en el relacionamiento con proveedores(as).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Control del gasto.</li> <li>• Reducción del consumo de energía.</li> <li>• Estrategias de cobertura.</li> <li>• Búsqueda de líneas rotativas.</li> <li>• Captura de niveles de venta impactados de manera inflacionaria, asociándolo a la rentabilidad.</li> <li>• Compra anticipada y fortalecimiento de marca propia.</li> </ul>
	<p>Afectación sobre la confianza y operación de la compañía por percepción errada sobre el relacionamiento organizacional con los grupos de interés, en un contexto de erosión de la cohesión social.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fortalecer la percepción de “buen vecino”.</li> <li>• Entender al(a la) cliente(a) como un(a) ciudadano(a) integral.</li> <li>• Fortalecer el relacionamiento con nuestros grupos de interés.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Priorización de dependencias críticas para el análisis del entorno y de sus grupos de interés, de tal manera que se identifiquen plenamente las necesidades y expectativas de estos.</li> <li>• Proyectos de inversión social: Pigmentos urbanos, Somos Cali, Terrazas verdes, Código, Paissana, Compra directa y Vida digna.</li> </ul>
	<p>Vulnerabilidad cibernética, con el potencial de comprometer activos claves digitales, pudiendo afectar la continuidad de las operaciones y/o la seguridad de la información digital.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cultura alrededor del autocuidado.</li> <li>• Consolidación de negocios seguros.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gobierno corporativo, cultura organizacional y capacitación en ciberseguridad.</li> <li>• Pruebas de ethical hacking.</li> <li>• Autenticación de accesos.</li> <li>• Monitoreo de eventos 24x7.</li> <li>• Back ups de información crítica.</li> <li>• DRP establecido y probado.</li> </ul>

Riesgos monitoreados por el Comité de Auditoría y Riesgos e informados a la Junta Directiva





	Descripción del riesgo	Oportunidades
<p>Riesgos monitoreados por la Alta Gerencia e informados al Comité de Auditoría y Riesgos</p> <p>Riesgos monitoreados por la Alta Gerencia e informados al Comité de Auditoría y Riesgos cuando estén por fuera del apetito frente a la valoración anual de los riesgos</p>	<p><b>5 Cambio climático</b></p> <p>Incremento en la severidad de eventos climáticos extremos y/o incapacidad para articular en tiempo las estrategias de adaptación al cambio climático, en un contexto de proliferación de nueva regulación ambiental. Dado que este riesgo se enmarca en la estrategia de sostenibilidad de la compañía, el Comité de Sostenibilidad de la Junta Directiva hace seguimiento y orienta a la gestión de los asuntos asociados.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Modernización de los equipos de frío.</li> <li>• Reconversión hacia la energía renovable.</li> <li>• Transición de movilidad sostenible.</li> <li>• Valor agregado a las marcas, generación de confianza y reputación, en un contexto actual, en el que los consumidores son más conscientes de sus acciones para contribuir positivamente con el medio ambiente.</li> </ul>
	<p><b>6 Seguridad de la información</b></p> <p>Afectación sensible en la disponibilidad, integridad y/o confidencialidad de la información crítica, digital y física, de la compañía, por causas externas y/o por incumplimiento en los imperativos de los procesos de custodia.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Consolidar un ambiente de confianza.</li> <li>• Fortalecimiento del ambiente de control interno.</li> </ul>
	<p><b>7 Gestión de datos personales y de la privacidad</b></p> <p>Vulneración del derecho de privacidad de los titulares de la información, en concordancia con el régimen de protección de datos personales, debido al desarrollo de proyectos estratégicos.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cultura alrededor de la protección de los datos personales y de la privacidad.</li> <li>• Fortalecer los mecanismos de monitoreo.</li> </ul>
	<p><b>8 Financiero</b></p> <p>Presiones en la liquidez y/o en el capital de trabajo, que generan limitaciones en la oportunidad de inversiones estratégicas o en el cumplimiento de sus obligaciones financieras.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mejor aprovechamiento de los activos.</li> <li>• Optimización de costos y gastos.</li> </ul>
	<p><b>9 Seguridad de los productos y alimentos</b></p> <p>Comercialización y/o producción de alimentos no seguros, los cuales puedan afectar gravemente la salud de las comunidades y generar desconfianza en el consumidor.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sensibilización, cultura y compromiso frente a la seguridad de los productos y alimentos</li> </ul>
	<p><b>10 Cadena de suministro</b></p> <p>Interrupción en la cadena de suministro, afectando la provisión requerida de materias primas y/o de productos disponibles, creando desabastecimiento, retrasos y pérdida de oportunidad de la venta.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mayor maniobra frente al abastecimiento.</li> <li>• Ventajas competitivas frente a las estrategias de gestión y desarrollo para mitigar el riesgo.</li> <li>• Capacidades de respuesta para la cadena de suministro resiliente.</li> <li>• Avances en la digitalización de los procesos.</li> </ul>
	<p><b>11 Participación de mercado y comportamiento de demanda</b></p> <p>Pérdida de ventajas competitivas por la entrada o crecimiento acelerado de competidores, o por dificultades para responder rápidamente a las tendencias del mercado y para adaptarse a las preferencias de los consumidores; quienes esperan una experiencia de compra única (omnicliente), personalizada, rápida, cómoda, innovadora y sostenible.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hipermercado líder en Colombia.</li> <li>• Fortalecimiento de la omnicanalidad.</li> <li>• Fortalecimiento de la industria local.</li> </ul>
	<p><b>12 Talento humano</b></p> <p>Dificultades en la habilitación de la estrategia de la compañía, debido a los retos en los procesos de atracción, consecución, desarrollo y fidelización del talento humano, esto por los cambios generacionales y la alta oferta laboral en el mercado.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Incrementar competencias frente a nuevos retos laborales y generacionales.</li> <li>• Nutrir de oportunidades a la gente, proporcionando condiciones dignas para vivir.</li> <li>• Consolidar la reputación de marca empleadora a nivel externo.</li> </ul>

# Riesgos emergentes

	Descripción del riesgo	Impactos	Principales acciones de mitigación
1	<p><b>Regulaciones y estándares emergentes</b></p> <p>Posible incremento en el gasto asociado con la gestión de la huella de carbono, como respuesta a nuevas regulaciones relacionadas con la precificación del carbono. Así como, nuevos estándares requeridos por el mercado con respecto a la comunicación y transparencia de las acciones implementadas por la compañía en esta materia.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Incremento del gasto por concepto de impuestos o inversión requerida para minimizar la huella de carbono.</li> <li>Posible impacto reputacional, en caso de no lograr el ajuste a los nuevos estándares.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollo de iniciativas para reemplazos a energías renovables.</li> <li>Reducción de gases refrigerantes.</li> <li>Compra de producción de energía solar para el abastecimiento de almacenes.</li> <li>Política de Cambio Climático.</li> <li>Comunicación y declaración anual de responsabilidad ambiental.</li> <li>Certificación de algunos centros comerciales Viva en LEED (Leadership in Energy &amp; Environmental Design Certification).</li> <li>Instalación de plantas y paneles solares en dependencias.</li> </ul>
2	<p><b>Nuevos patrones de consumo y de compra o cambios en las preferencias y hábitos de los consumidores</b></p> <p>Posibilidad de sufrir efectos adversos en el desarrollo de la actividad comercial y en la consecución de la estrategia, por variaciones inesperadas en las necesidades, los gustos, las preferencias y las prioridades de los consumidores; en un contexto de cambios generacionales, demográficos, y de mayor concientización sobre el bienestar físico y mental, así como de mayor protección al medio ambiente. Estas condiciones demandan, por parte de la compañía, agilidad, adaptabilidad y personalización de los nuevos patrones de consumo y de compra; especialmente de aquellos alineados con las tendencias de bienestar, ecológicas, sostenibles y digitales.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pérdida de participación de mercado.</li> <li>Pérdidas económicas.</li> <li>Afectación de la reputación corporativa.</li> <li>Pérdida de ventajas competitivas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Monitoreo permanente de las tendencias de compra y consumo a nivel mundial.</li> <li>Innovación de formatos.</li> <li>Desarrollo del ecosistema de negocios</li> </ul>
3	<p><b>Sesgos en algoritmos</b></p> <p>Posibilidad de incurrir en afectaciones económicas o reputacionales, debido a la toma de decisiones con base en un sesgo del algoritmo, en diferentes procesos, como pueden ser: recursos humanos, servicios financieros, mercadeo, entre otros.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Afectaciones en la reputación.</li> <li>Pérdidas económicas por eventuales daños causados a terceros o sanciones por la adopción errada de decisiones.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Inclusión de una perspectiva multidisciplinaria en la revisión de la equidad de los sistemas, realizada por profesionales en Ciencias Humanas, tales como sociólogos y psicólogos, y nuevos roles de control y de análisis de traducción de datos.</li> <li>Publicación de la Guía de Buenas Prácticas, para aquellos modelos que utilicen datos personales.</li> <li>Implementación de funciones del Comité de Ética de Inteligencia Artificial.</li> <li>Investigación sobre tendencias del uso de algunas variables, como por ejemplo de género, en el modelamiento.</li> </ul>



## Materialización de riesgos durante el ejercicio

Entre los principales riesgos materializados, se encuentra la pérdida económica relacionada con el daño a la propiedad, por aproximadamente COP 700.000.000, asociada a la falla de un talud de una dependencia, ocurrida en septiembre de 2022, afectando a la mercancía, al inmueble y a los activos.

## Transferencia de riesgos e iniciativas de retención

En la gestión de riesgos de la compañía, se contempla la transferencia de aquellos riesgos que se pueden tratar bajo un esquema de mecanismos tradicionales o pólizas de seguros, con el cual se busca cubrir los principales riesgos, especialmente los de mayor severidad, como las afectaciones a los bienes de la compañía, las posibles pérdidas durante el transporte de mercancías, la responsabilidad de los(as) administradores(as), los fraudes internos y externos, la responsabilidad patrimonial por daños a terceros, el riesgo cibernético y los riesgos derivados de la contratación de bienes y servicios.

A lo largo del año, se avanzó en la **optimización financiera del riesgo de ciberseguridad**, el cual permite identificar la probabilidad de exceder la capacidad de tolerancia al riesgo, el límite de pérdida asegurado, el costo económico del riesgo (ECOR) y el ratio de eficiencia de prima, así como la probabilidad de que las indemnizaciones excedan la prima pagada. Además, se actualizó el análisis de retención de la póliza de vida de empleados(as) y directivos(as), y se cuantificó el riesgo de responsabilidad civil de directores(as) y administradores(as). La finalidad de estos ejercicios previamente mencionados es buscar definir un adecuado esquema para la transferencia de los riesgos.

# Asamblea General de Accionistas

## Reunión ordinaria

El 24 de marzo de 2022 se llevó a cabo la reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas, la cual contó con la participación de 100 accionistas (un quorum del 98,20%), entre presentes y representados, quienes son titulares de 439.558.761 acciones.

La reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas fue realizada en la modalidad mixta, de conformidad con lo establecido en el artículo 19 de la Ley 222 de 1995 y en el Decreto 398 de 2020, y en cumplimiento de las buenas prácticas para emisores sugeridas por la Superintendencia Financiera de Colombia y la Bolsa de Valores de Colombia. En dicho sentido, la reunión tuvo lugar de manera presencial, en la sede administrativa de la compañía y, de igual forma, se puso a disposición de los(as) accionistas una sala virtual en el sitio web corporativo, cuyo acceso estaba autorizado únicamente a accionistas y al personal de la administración. Los(as) accionistas contaron con un instructivo con los términos e indicaciones para el registro y el acceso a la reunión vía web, que, además, señalaba: la forma de realizar intervenciones (cómo y cuándo) y el ejercicio del derecho de voto en la reunión, tanto para aquellos que eligieran asistir de forma



**El 24 de marzo de 2022 se llevó a cabo la reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas, la cual contó con la participación de 100 accionistas (un quorum del 98,20%), entre presentes y representados, quienes son titulares de 439.558.761 acciones.**

presencial como virtual, atendiendo a las mejores prácticas impartidas por la Superintendencia Financiera de Colombia. Lo anterior, con el fin de continuar con la cercanía propia de la compañía para con sus accionistas, entregándoles información de valor para la toma de sus decisiones y el ejercicio de sus derechos.

### Principales decisiones

En dicha reunión, la Asamblea General de Accionistas adoptó las siguientes decisiones:

- Aprobación del Informe de Gestión de la Junta Directiva y de la Presidencia.
- Aprobación del Informe Anual de Gobierno Corporativo.
- Aprobación de los Estados Financieros Separados y Consolidados, con corte al 31 de diciembre de 2021.
- Aprobación de la proposición de distribución de utilidades.
- Aprobación de la proposición en materia de donaciones.
- Aprobación de la nueva conformación de la Junta Directiva y de la proposición relativa a su remuneración.
- Aprobación del nombramiento del nuevo revisor fiscal para el período estatutario 2022-2024 y la proposición relativa a la fijación de sus honorarios por COP 3.460.000.000 para el período contable 2022 y el mismo valor, sujeto al incremento anual del IPC, para el período contable 2023.

- Aprobación de la reforma a los estatutos sociales, consistente en ajustar el artículo 27, relacionado con las funciones y atribuciones de la Asamblea General de Accionistas.
- Aprobación de la proposición para el cambio de destinación de las reservas, para acrecentar así la reserva para la readquisición de acciones y la instrucción a la Junta Directiva para reglamentar dicha readquisición.

### Reunión extraordinaria de la Asamblea General de Accionistas

El 24 de mayo de 2022 se llevó a cabo, únicamente de manera presencial, la reunión extraordinaria de la Asamblea General de Accionistas, la cual contó con la participación de 33 accionistas (un quorum del 97,90%), entre presentes y representados, quienes son titulares de 438.206.240 acciones.

#### Principales decisiones

En dicha reunión, la Asamblea General de Accionistas adoptó las siguientes decisiones:

- Aprobación de la reforma a los estatutos sociales en lo relativo a: (i) disposiciones básicas, régimen de capital y régimen de acciones; (ii) régimen de funcionamiento de la Asamblea; (iii) régimen de funcionamiento de la Junta Directiva y de la Secretaría General; (iv) régimen de utilidades y dividendos; (v)

disposiciones finales varias; y (vi) reformas que se corresponden con correcciones de forma y estilo, a efectos de mayor orden, claridad y homogeneidad del documento.

- Aprobación de la reforma al Reglamento de la Asamblea General de Accionistas, con el objetivo de alinearlos con las reformas a los estatutos aprobadas en la misma reunión.
- Aprobación de la readquisición de acciones, del Reglamento de Readquisición de Acciones emitido por la Junta Directiva y, en consecuencia, de una potencial transacción entre partes relacionadas.

### Reunión extraordinaria de la Asamblea General de Accionistas

El 25 de octubre de 2022 se llevó a cabo otra reunión extraordinaria por parte de la Asamblea General de Accionistas, de manera totalmente presencial, la cual contó con la participación de 15 accionistas (un *quorum* de 97,12%), entre presentes y representados, quienes son titulares de 420.162.292 acciones.

#### Principales decisiones

En dicha reunión, la Asamblea General de Accionistas adoptó las siguientes decisiones:



**Aprobación de la nueva conformación de la Junta Directiva**, precisando que no se modifican los honorarios fijados en la reunión general ordinaria del 24 de marzo de 2022.

**Aprobación de la reforma a los estatutos sociales**, consistente en ajustar el artículo 5, sobre el capital autorizado, a efectos de lograr la reducción del valor nominal de la acción (*split*) ante la Bolsa de Valores de Colombia.

### **Diferencias de funcionamiento de la Asamblea entre el régimen de mínimos de la normativa vigente y el definido entre los estatutos y el Reglamento de la misma Asamblea**

Las actividades requeridas para el adecuado desarrollo de las reuniones de la Asamblea General de Accionistas del año 2022 se diferenciaron de los requisitos legales mínimos establecidos, especialmente en los siguientes aspectos:

**La compañía ha superado el término legalmente previsto para la convocatoria a las reuniones de la Asamblea General de Accionistas**, con el fin de que sus accionistas tengan un plazo mayor para conocer los asuntos que se tratarán en la respectiva reunión. Los estatutos sociales y el reglamento de la Asamblea General de Accionistas contemplan un plazo de convocatoria de 30 días calendario para reuniones ordinarias y de 15, para reuniones extraordinarias<sup>28</sup>, los cuales son superiores a los términos legalmente exigidos.

**La reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas fue realizada el 24 de marzo de 2022** y fue convocada el 18 de febrero de 2022.

**La compañía otorgó a los(as) accionistas un plazo de cinco días calendario**, siguientes a la convocatoria a la reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas, los cuales iniciaron a partir del 19 de febrero de 2022 y terminaron el 23 de febrero de 2022, para que: (i) propusieran la inclusión de uno o más puntos en el orden del día de la reunión; (ii) presentaran nuevas propuestas de decisión sobre los asuntos comprendidos en el orden del día; y (iii) solicitaran información adicional o realizaran preguntas sobre tales asuntos.

**La reunión extraordinaria de la Asamblea General de Accionistas**, que fue realizada el 24 de mayo de 2022, fue convocada el 7 de mayo de 2022.

**La reunión extraordinaria de la Asamblea General de Accionistas**, que fue realizada el 25 de octubre de 2022, fue convocada el 7 de octubre de 2022.

**En aras de brindar un trato equitativo a sus accionistas, el día de la convocatoria**, la compañía publicó en su sitio web corporativo los modelos de poder, que incluyeron la manifestación de voto en relación con cada uno de los puntos del orden del día a ser discutidos y/o aprobados, en las reuniones de la Asamblea General de Accionistas, realizadas en 2022, con el propósito de que el(la) accionista pudiera indicar a su representante el sentido de su voto.

<sup>28</sup> La legislación colombiana establece que la convocatoria a la reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas debe realizarse con una antelación de por lo menos quince (15) días hábiles, y en el caso de reuniones extraordinarias, por lo menos cinco (5) días calendario (Código de Comercio, artículo 424).

La compañía publicó las convocatorias a las reuniones de la Asamblea General de Accionistas de 2022 en los diarios El Tiempo y El Colombiano; en los portales de Primera Página y Valora Analitik; a través del mecanismo de información relevante, dispuesto por la Superintendencia Financiera de Colombia; en las oficinas de la Fiduciaria Bancolombia, entidad que antes del proceso de desmaterialización de las acciones de la compañía actuaba en calidad de administradora del Programa de Accionistas de la compañía; en el sitio web corporativo; y en el boletín News to Investors, enviado por el Departamento de Relación con Inversionistas.

### Medidas adoptadas durante el ejercicio para fomentar la participación de los(as) accionistas

En el transcurso del año 2022, la compañía dio pleno cumplimiento a lo dispuesto en la Circular Externa 028 de 2014, expedida por la Superintendencia Financiera, conocida como Código País, y a las disposiciones contenidas en los estatutos sociales y en el Código de Gobierno Corporativo de la compañía, en materia de envío de información oportuna, clara y completa a los(as) accionistas y con una antelación adecuada a la fecha de celebración de las reuniones de la Asamblea General de Accionistas. De esta manera, la compañía incentiva la participación por parte de los(as) accionistas y garantiza el respeto de sus derechos.

Con el propósito de promover la participación de los(as) accionistas, durante el año 2022, se realizaron las siguientes actividades:

- Cuatro publicaciones de resultados trimestrales.
- Cuatro teleconferencias de resultados trimestrales.
- Una reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas.
- Dos reuniones extraordinarias de la Asamblea General de Accionistas.
- Dos reuniones con accionistas e inversionistas, para compartir información de avances de proyectos corporativos.
- Seis non-deal road shows (NDRs) en cuatro países y cinco ciudades.
- 65 reuniones con fondos de inversión locales e internacionales.
- Asistencia a dos eventos de bancos internacionales y a diez reuniones con fondos invitados.
- 24 reuniones y/o llamadas con analistas de mercado que cubren la acción.
- 25 reuniones y/o llamadas con inversionistas locales e internacionales.
- Diez reuniones y/o llamadas con la BVC, Superfinanciera y otros agentes del mercado de capitales.
- Un conversatorio informativo dirigido a los(as) accionistas, para explicar la implementación del proyecto.

### Información y comunicación a los(as) accionistas

En enero de 2016, la Junta Directiva de la compañía dictó la Política de Revelación de Información, la cual se encuentra en el [Código de Gobierno Corporativo](#).

Dicha política tiene como propósito permitir que los grupos de interés de la compañía tengan conocimiento de la situación, evolución y marcha de sus negocios, para que estos puedan disponer de los elementos de juicio suficientes para la toma de decisiones.

La implementación y el cumplimiento de esta política están a cargo del Comité de Revelación de Información, cuya conformación y sus responsabilidades se pueden consultar en el Procedimiento de Revelación de Información, aprobado por el Comité de Auditoría y Riesgos, disponible en el sitio web corporativo. Este procedimiento se fundamenta en la Política de Revelación de Información Financiera y No Financiera, contenida en el Código de Gobierno Corporativo de la compañía y en el Código de Mejores Prácticas Corporativas de Colombia (Encuesta Código País).

En el sitio web corporativo, en la sección “Asamblea de Accionistas”, correspondiente a la reunión realizada el 24 de marzo de 2022, fueron publicados los siguientes documentos:

- Convocatoria.
- Modelos de poderes para persona jurídica, persona natural, padres de menor y padre de menor a un tercero.
- Informe de Gestión.
- Informe de Gobierno Corporativo.
- Informe Integrado.
- Estados Financieros Consolidados y Separados, con corte al 31 de diciembre de 2021, junto con sus anexos y demás documentos exigidos legalmente.
- Proposición de reforma a los estatutos sociales.
- Proposición en materia de donaciones.
- Proposición para el cambio de destinación de reservas.
- Proposición de instrucción a la Junta Directiva, para reglamentar una readquisición de acciones.
- Proposición de distribución de utilidades.
- Proposición para la elección del revisor fiscal.
- Proposición para la fijación de honorarios de la Revisoría Fiscal.
- Proposición de candidatos para la elección de miembros de Junta Directiva.
- Proposición de remuneración de la Junta Directiva.
- Informe de evaluación de candidatos a miembros de la Junta Directiva.
- Hojas de vida y cartas de aceptación de los candidatos a ser miembros de la Junta Directiva. Adicionalmente, en el caso de los miembros independientes se encuentra su declaración de independencia.

En el sitio web corporativo, en la sección “Asamblea de Accionistas”, correspondiente a la reunión realizada el 24 de mayo de 2022, fueron publicados los siguientes documentos:

- Convocatoria.
- Modelos de poderes para persona jurídica, persona natural, padres de menor y padre de menor a un tercero.
- Proposición de reforma a los estatutos sociales.
- Proposición en materia de readquisición de acciones.
- Proposición de reforma al reglamento de la Asamblea General de Accionistas.
- Documentos relacionados con el procedimiento para la reposición de títulos valores.
- Documentos relacionados con el procedimiento de inmovilización de acciones.
- Documentos relacionados con el procedimiento de intercambio de acciones.
- Documento con la información general de la readquisición de acciones.
- Aviso de oferta de la readquisición de acciones.
- Aviso de finalización del plazo para la readquisición de acciones.
- Resultados de la adjudicación de la readquisición de acciones.



En el sitio web corporativo, en la sección “Asamblea de Accionistas”, correspondiente a la reunión realizada el 25 de octubre de 2022, fueron publicados los siguientes documentos:

- Convocatoria.
- Modelos de poderes para persona jurídica, persona natural, padres de menor y padre de menor a un tercero.
- Proposición de reforma a los estatutos sociales.
- Proposición de candidatos para la elección de miembros de la Junta Directiva.
- Informe de evaluación de candidatos a miembros de la Junta Directiva.
- Hojas de vida y cartas de aceptación de los candidatos a ser miembros de la Junta Directiva. Adicionalmente, en el caso de los miembros independientes se encuentra su declaración de independencia.



Durante el 2022, la compañía publicó 60 comunicados a través del mecanismo de información relevante dispuesto por la Superintendencia Financiera, mediante los cuales informó al mercado, entre otros asuntos, sobre: las decisiones relevantes de la Junta Directiva y de la Asamblea General de Accionistas; los resultados trimestrales y anuales de la compañía; y acerca de la información relativa a la implementación del proyecto, el cual comprende<sup>30</sup> una reducción de capital con reembolso de aportes de GPA, que tendrá lugar en Brasil, mediante la cual GPA distribuirá aproximadamente el 83% del capital de Éxito a sus más de 50.000 accionistas. Con esta operación, los(as) accionistas de GPA pasarían a ser accionistas de Éxito de forma directa y recibirían sus acciones en Éxito a través de ADRs Nivel II o BDRs Nivel II.

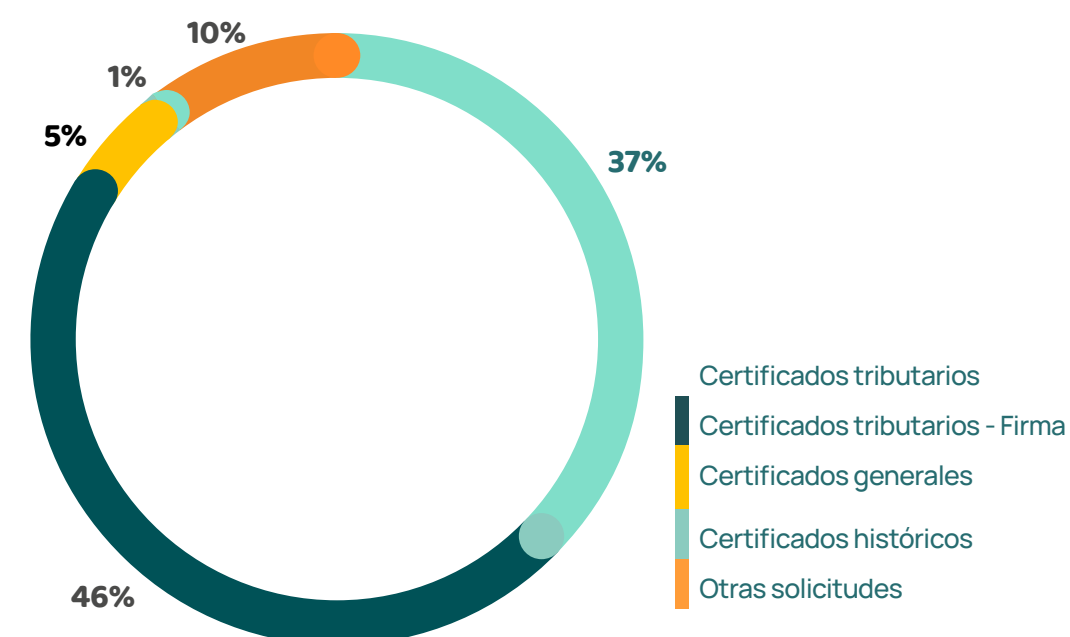
Para más información sobre los mecanismos de protección a los(as) accionistas que implementa la compañía, haz [clic aquí](#).

## Número de solicitudes y materias sobre las que los(as) accionistas han requerido información a la compañía

En el transcurso del año 2022, la compañía atendió de forma oportuna las solicitudes presentadas por aproximadamente 64 accionistas, por medio de llamadas telefónicas a través de Fiduciaria Bancolombia, entidad que de forma previa al proceso de desmaterialización de las acciones de la compañía actuaba en calidad de administradora del Programa de Accionistas de la compañía y a través de Deceval, actual entidad administradora del Programa de Accionistas.

### Solicitudes de accionistas

En total, atendieron cerca de 667 solicitudes de los(as) accionistas, relacionadas con los siguientes asuntos:



<sup>30</sup> Como se explicó anteriormente, el proyecto también comprende: (i) la implementación de un programa de recibos de depósito brasileños, Brazilian Depository Receipts Nivel II (BDRs Nivel II); y (ii) la modificación del programa de recibos de depósito a American Depository Receipts Nivel II (ADRs Nivel II).



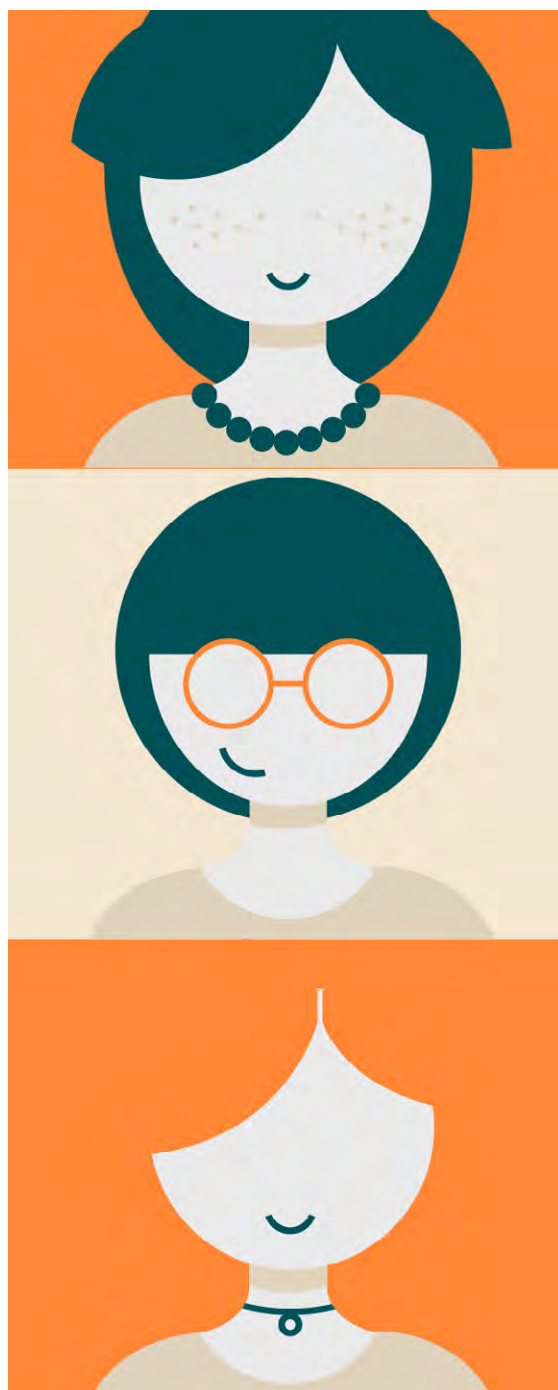
# Informe de sostenibilidad

- ↕ Análisis de materialidad
- ↕ Riesgos de sostenibilidad
- ↕ Estrategia de sostenibilidad
- ↕ Cero desnutrición
- ↕ Comercio sostenible
- ↕ Mi planeta
- ↕ Vida sana
- ↕ El éxito de Grupo Éxito está en su gente
- ↕ Somos íntegros



\*Este Informe Integrado está realizado bajo la metodología GRI *Global Reporting Initiative*, estándar internacional que recoge buenas prácticas a nivel mundial.

La iniciativa #UnÁrbolALaVez tiene como objetivo de aumentar la cobertura forestal, restaurar las cuencas hidrográficas del país y proteger su biodiversidad.



## Declaraciones a futuro

Este informe contiene ciertas declaraciones a futuro con respecto a los objetivos de sostenibilidad de la compañía y sus planes, intenciones, expectativas, suposiciones, metas y convicciones. Estas declaraciones incluyen todos los asuntos que no son hechos históricos y pueden ser identificados por el uso de palabras como “cree”, “espera”, “anticipa”, “pretende”, “estima”, “debería”, “hará”, “deberá”, “puede”, “es probable que”, “planea”, “objetivos”, “metas”, “perspectivas”, “objetivo”, “KPI” o expresiones similares, incluyendo variaciones y sus negativos. Dichas afirmaciones a futuro incluyen, entre otras cosas, declaraciones sobre expectativas en relación con las iniciativas medioambientales, sociales y de gobernanza (“ASG”) de la empresa, incluidos los objetivos y metas expuestos en este informe.

La empresa advierte de que sus afirmaciones a futuro están sujetas a riesgos e incertidumbres que podrían hacer que los resultados reales difirieran de los expresados, implícitos o proyectados en la información en este informe. Entre los factores importantes que podrían hacer que los resultados reales difirieran de los previstos se incluyen, el grado de capacidad de la empresa para cumplir sus objetivos y metas ASG y los KPI especificados en este informe. A la luz de estos y otros riesgos, incertidumbres y suposiciones, es posible que

no se produzcan los hechos prospectivos descritos. Las declaraciones están actualizados con la fechas de este informe, por lo tanto la empresa no asume ninguna obligación de actualizar o revisar ninguna declaración de futuro, ya sea como resultado de nueva información, acontecimientos futuros u otros motivos. Todas las afirmaciones prospectivas orales y escritas posteriores atribuibles a la empresa o a personas que actúen en su nombre están expresamente matizadas en su totalidad por las advertencias mencionadas anteriormente y contenidas en otras partes de este informe.

La información incluida en este informe destaca el rendimiento y las iniciativas ASG de la empresa para el ejercicio fiscal 2022, excepto cuando se indique lo contrario. La inclusión de información en este informe no debe interpretarse como una caracterización relativa a la materialidad o al impacto financiero de dicha información. Además, este informe puede utilizar determinados términos, incluidos aquellos que la Compañía u otros puedan denominar “materiales”, para reflejar las dificultades o prioridades. Sin embargo, estos términos son distintos de, y no deben confundirse con, los términos “material” y “materialidad” tal y como se definen o interpretan de acuerdo con la legislación sobre valores, u otras leyes, o tal y como se utilizan en el contexto de los estados e informes financieros.

# Materialidad

**[GRI 3-1]** El análisis de materialidad es un proceso que nos permite identificar los temas más relevantes e interesantes para la compañía relacionados con asuntos sociales, ambientales, económicos y de gobierno corporativo. La medición y cuantificación de los temas materiales se realiza cada dos años, respondiendo así al cambio constante del entorno, las dinámicas del mercado, las expectativas de los grupos de interés, los estándares globales, las mega tendencias y las organizaciones evaluadoras de sostenibilidad, frente a asuntos que puedan influenciar la relación entre estos y la compañía.

Este año, en la compañía realizamos por primera vez el ejercicio bajo la metodología “**Doble Materialidad**”, lo que nos permitió tener un mejor contexto sobre lo que los grupos de interés consideran relevante.

Este proceso nos permitió trazar horizontes de tiempo, para validar los asuntos que serán de gran importancia en el corto, mediano y largo plazo. Los programas que ejecutamos en la compañía están alineados con la materialidad y los asuntos priorizados por los diferentes grupos de interés [GRI 2-29].

El proceso de medición lo realizamos desde la Dirección de Sostenibilidad. Para establecer la priorización de los temas estratégicos, tuvimos en cuenta estos cinco pasos:



## Paso 1 Identificación de los temas

Revisamos insumos externos, por medio de **benchmarking**: Megatendencias, Objetivos de Desarrollo Sostenible, estándares e índices de sostenibilidad, entre otros.

También, insumos internos como: Estrategia de Sostenibilidad de la compañía, políticas, riesgos corporativos, materialidad de la casa matriz, entre otros.



## Paso 4 Cruce y priorización

Ponderamos la información recolectada en las etapas anteriores e hicimos una matriz de priorización, en la cual evaluamos, en el eje X, los temas relacionados con los impactos en sostenibilidad y, en el eje Y, los impactos a nivel financiero.



## Paso 2 Definición de los grupos de interés [GRI 2-29]

Desarrollamos un mapeo para elegir a los actores claves a consultar como representantes de los grupos de interés priorizados, de los cuales tuvimos en cuenta a los siguientes: Junta Directiva, Alta Dirección, colaboradores(as), clientes(as), proveedores(as), líderes de opinión y medios de comunicación, academias especializadas en sostenibilidad y líderes comunitarios.



## Paso 5 Validación

Con el fin de enfocar el sistema de gestión en temas estratégicos, presentamos la Matriz de Materialidad a la Alta Dirección y al Comité de Sostenibilidad de la Junta Directiva [GRI 2-14].

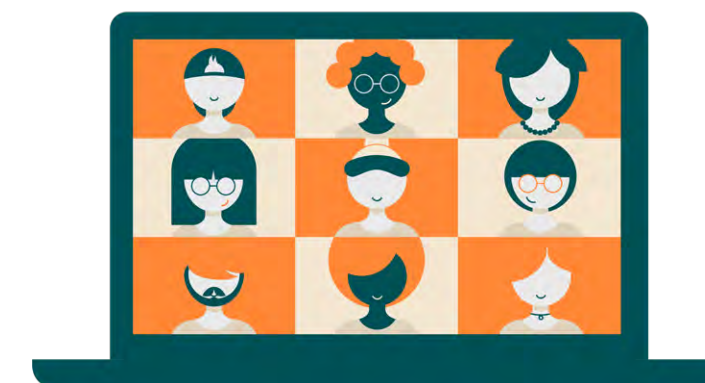


Nutrimos de  
oportunidades  
a Colombia



## Paso 3 Diálogo con los grupos de interés

Realizamos entrevistas y encuestas a más de mil personas, de los diferentes grupos de interés, para la identificación de sus temas más relevantes, a nivel de impacto financiero y en materia de Ambiental Social y Gobierno ASG. De esta forma, aplicamos la metodología de doble materialidad.



Como resultado de este procedimiento, presentamos a continuación los asuntos materiales para la compañía en el período 2023 - 2025, [GRI 2-16] [GRI 3-2]:



Conoce aquí el Análisis de Materialidad

### Temas estratégicos [GRI 3-2] [GRI 304-2]

Los temas expuestos a continuación evidencian los focos considerados como estratégicos y relevantes, para seguir nutriendo de oportunidades a Colombia.

#### 1. Cambio climático

Gestionar la huella de carbono y promover la movilidad sostenible en los diferentes frentes: logístico, colaboradores(as) y clientes(as).

#### 2. Economía local y negocios inclusivos

Promover la compra local y directa (sin intermediación), favoreciendo a las comunidades productoras y a las poblaciones en territorios vulnerables o que han sido afectados por el conflicto.

#### 3. Economía circular y empaques

Promover los diferentes principios de la economía circular: reducción, rediseño, reúso y reciclaje, habilitando programas de posconsumo, una correcta gestión de los residuos en las dependencias y el trabajo en el desarrollo del ecodiseño de los envases y empaques.

#### 4. Gestionar el desperdicio de alimentos

Desarrollar programas para evitar el desperdicio de alimentos y promover su donación a bancos e instituciones autorizadas para su gestión.

#### 5. Protección de la biodiversidad

Proteger la biodiversidad a través de estrategias que promuevan cadenas de abastecimiento libres de deforestación y que trabajen en pro de la conservación.

#### 6. Habilitar la estrategia de la Fundación Éxito

Promover la inversión social y en pro de la generación de recursos para programas de nutrición infantil, asociados a la misión de la Fundación Éxito.

#### 7. Diversidad e inclusión

Promover el respeto por los derechos humanos, la igualdad de oportunidades, la accesibilidad en las instalaciones y los programas de empleabilidad incluyente, diversa y equitativa.

#### 8. Gestión de la cadena de abastecimiento

Identificar tanto los proveedores como los aspectos sociales y ambientales de nuestra cadena de suministro que permitan el mutuo crecimiento y la generación de valor compartido.

## Materialidad Grupo Éxito



### Temas relevantes

9. Derechos humanos.

### Temas emergentes

- 10. Desarrollar el trabajo con comunidades.
- 11. Atraer, retener y desarrollar el talento.
- 12. Democratizar estilos de vida saludables.
- 13. Bienestar animal en la práctica productiva.
- 14. Contribuir a un desempeño económico sostenible / Finanzas sostenibles.
- 15. Ciberseguridad y seguridad de los datos.
- 16. Salario digno.

### Temas transversales

Los temas transversales no fueron priorizados para el análisis. Sin embargo, se gestionan de manera transversal en la compañía.

- Lograr buenas prácticas de gobierno corporativo y gestión del riesgo.
- Innovación.
- Educar al consumidor en temas relacionados a la Estrategia de Sostenibilidad.
- Gestionar la ética y el cumplimiento (habeas data).
- Transformación digital.
- Crear políticas públicas y alianzas que promuevan temáticas relacionadas con la Estrategia de Sostenibilidad.
- Gestionar la salud y seguridad en el trabajo.
- Comunicarse y relacionarse con los grupos de interés.

# Riesgos de sostenibilidad

[GRI 2-12] [FB-FR-430<sup>a</sup>.3]

Los principales riesgos estratégicos asociados a la sostenibilidad de la compañía fueron identificados por el equipo de Gestión Integral de Riesgos y la Dirección de Sostenibilidad. Aplicaron la metodología ISO 31000 y contaron con la posterior validación del Comité Corporativo y el Comité de Sostenibilidad de la Junta Directiva.

Esta evaluación se realiza cada dos años. Los riesgos encontrados perfilan la dimensión de los impactos de la compañía y permiten establecer medidas de control, así como estrategias asociadas a temas sociales, ambientales y económicos.

## Distribución por severidad



Relacionamiento con comunidades

Biodiversidad y deforestación

Economía circular (Empaques)

Impactos sociales en la cadena de suministro

Cambio climático

Salud y nutrición

Salud y seguridad en el trabajo

Discriminación diversidad e inclusión

Buenas prácticas de negocio (Gobernanza, Ética y Cumplimiento)

Inclusión y solidaridad (Fundación)



### Relacionamiento con comunidades

Riesgos asociados a percepciones erradas acerca del relacionamiento con las comunidades, que pueden afectar la confianza con las mismas y la operación de la compañía.



### Biodiversidad y deforestación

Riesgos de daño a la biodiversidad y/o riesgo de deforestación, ambos ligados a productos comercializados desde la marca propia que contienen aceite de palma comestible o productos cárnicos (res).



### Economía circular (empaques)

Riesgos económicos y ambientales relacionados con la no reducción de empaques (ecodiseño y granel), la reutilización y el reciclaje de envases (especialmente de plástico).



### Impactos sociales en la cadena de suministro

Riesgos de incumplimiento por parte de los proveedores en las regulaciones y compromisos asumidos por la compañía, con respecto a la protección de los derechos humanos y las libertades fundamentales. Este incumplimiento está asociado con: trabajo infantil, trabajo forzado, discriminación, privación de la libertad de asociación, el no pago del salario mínimo, deficiencias en materia de salud y seguridad en el trabajo, entre otros.



### Cambio climático

Riesgos físicos relacionados con fenómenos meteorológicos extremos (asociados al cambio climático) y riesgos de transición de mercado, reputacionales, normativos y/o regulatorios.

# Nos mueve

aportar al crecimiento y al bienestar de nuestro país, a través de nuestro Propósito Superior: Nutrimos de Oportunidades a Colombia [GRI 2-22] [GRI 3-2]

En 2022, fue presentado el Propósito Superior de la compañía, a través de un manifiesto: “Soñamos con un país solidario, responsable, transparente, de relaciones duraderas, en el que nos cuidemos entre todos(as), y cuidemos al planeta.

Continuamos nutriendo de oportunidades a Colombia, a través del compromiso que asumimos con la nutrición de la niñez del país, aportando al desarrollo de nuestros proveedores(as) y cocreando junto a ellos(as) las mejores ideas, apostando por el campo colombiano generando acciones dirigidas a la protección de nuestro planeta, la biodiversidad y sus recursos naturales, concientizando a nuestros grupos de interés para caminar hacia el mismo objetivo, promoviendo la diversidad y la

equidad, democratizando el comercio de productos y hábitos saludables que cuidan la vida de las personas.

Nos inspira el bienestar de nuestros colaboradores(as), la generación de empleo digno y de calidad, y la construcción de relaciones basadas en la confianza, para servir con amor a Colombia y a su gente...”.

Es por esto que **orientamos nuestra actuación a la luz de nuestro Propósito Superior** y, con base en el mismo, establecimos nuestra Política de Sostenibilidad, la cual está enmarcada en los Objetivos de Desarrollo Sostenible, los lineamientos de Pacto Global y los obedece a seis retos declarados por la compañía.



# Cero desnutrición

Nutrimos de oportunidades a Colombia mediante nuestra MEGA Social corporativa de lograr la primera generación con cero desnutrición crónica en el país, en menores de 5 años



Para lograrlo, **trabajamos enfocados en:**

- Generar y divulgar conocimiento
- Generar recursos y alianzas
- Comunicar y sensibilizar
- Incidir en políticas públicas



En Colombia, uno(a) de cada nueve niños(as) no está creciendo sano, porque sufre desnutrición crónica. Se estima que son cerca de medio millón de niños(as) en esta condición.

“

Estoy muy agradecida con la Fundación Éxito, ha sido de gran ayuda. Tengo 4 hijas, me dedico a su crianza mientras mi esposo trabaja, entonces nos sirve mucho que nos tengan en cuenta. La asesoría de psicólogas, pedagogas y nutriólogas son excelentes, me ha permitido aprender mucho y hasta salir de la rutina

Ayela Orozco,  
madre beneficiaria  
de la Fundación Éxito.

”

**60.046**  
niños(as)

Fueron atendidos(as) en **27** departamentos y **192** municipios recibiendo una mejor nutrición en cuerpo y alma.



**17,20%**  
menos  
que en el  
2021.

**57,52%**  
son atendidos

en programas de nutrición infantil y el

**42,47%**

en programas complementarios. [GRI 3-1]

**200.403**  
paquetes

alimentarios fueron entregados.



**7,79%**  
menos  
que en  
el 2021.

## Desnutrición crónica infantil: una amenaza silenciosa

Desde el 2013, la Fundación Éxito lidera la causa contra la desnutrición crónica, una lucha intensa por erradicar el hambre y combatir ese mal silencioso que impide el crecimiento sano de más de medio millón de niños(as) en todo el país.

En los tipos de desnutrición infantil, **la crónica tiene una característica que la hace más grave aún: es silenciosa.** A simple vista, los(as) niños(as) no parecen enfermos(as) pero su cerebro no está creciendo como debe ser.

La desnutrición crónica es una condición que altera el desarrollo físico y cognitivo de la niñez. **En los primeros mil días de vida,** se presenta el mayor riesgo de desnutrición, pero también la gran oportunidad de erradicarla.



Conoce aquí más información.



Las **Góticas** son una de las fuentes de recaudo por medio de los clientes que permiten llevar la atención nutricional a diversas regiones del país.

**34.540**  
niños(as)

beneficiados(as) con programas de nutrición

**31.469**  
niños(as)

menores de dos años recibieron complementación alimentaria en sus primeros mil días y **3.071** niños y niñas entre los dos y los cinco años recibieron complementación alimentaria.



**35,38%** menos que en el 2021.

**24,47%** menos que en 2021.

**25.506**  
niños(as)

en programas complementarios: Nutrición para el alma (lectura, música y formación de agentes educativos).



**47%** menos que en 2021.



## La niñez colombiana merece tener la oportunidad de crecer con cero desnutrición crónica

\* La reducción se debe a que en 2022 se tuvo una mayor inflación en el precio de los alimentos, lo que limitó el crecimiento de la cobertura en número de niños atendidos y paquetes de alimentos entregado



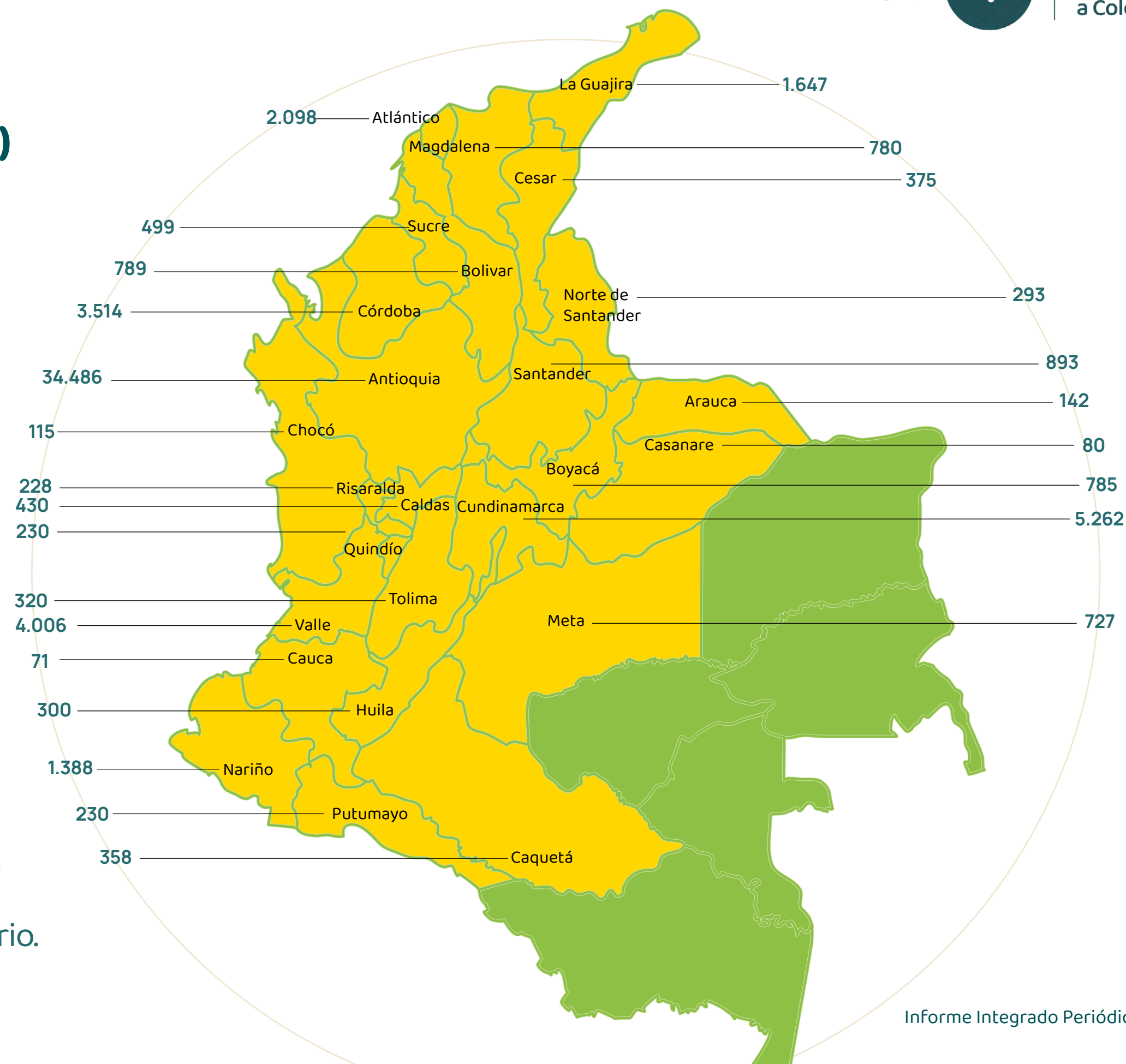
## Más de 60 mil niños(as) fueron beneficiados(as) en los diferentes departamentos de nuestro país

# 40%

## de los municipios

de Colombia reúnen las condiciones que generan desnutrición crónica, por lo que el país está en riesgo que la población menor de cinco años de edad padezca esta condición.

**Los estudios muestran** que un(a) niño(a) con desnutrición crónica, antes de los 2 años, puede tener en la edad adulta **14** puntos menos de coeficiente intelectual, **5** años menos de educación y **54%** menos de salario.



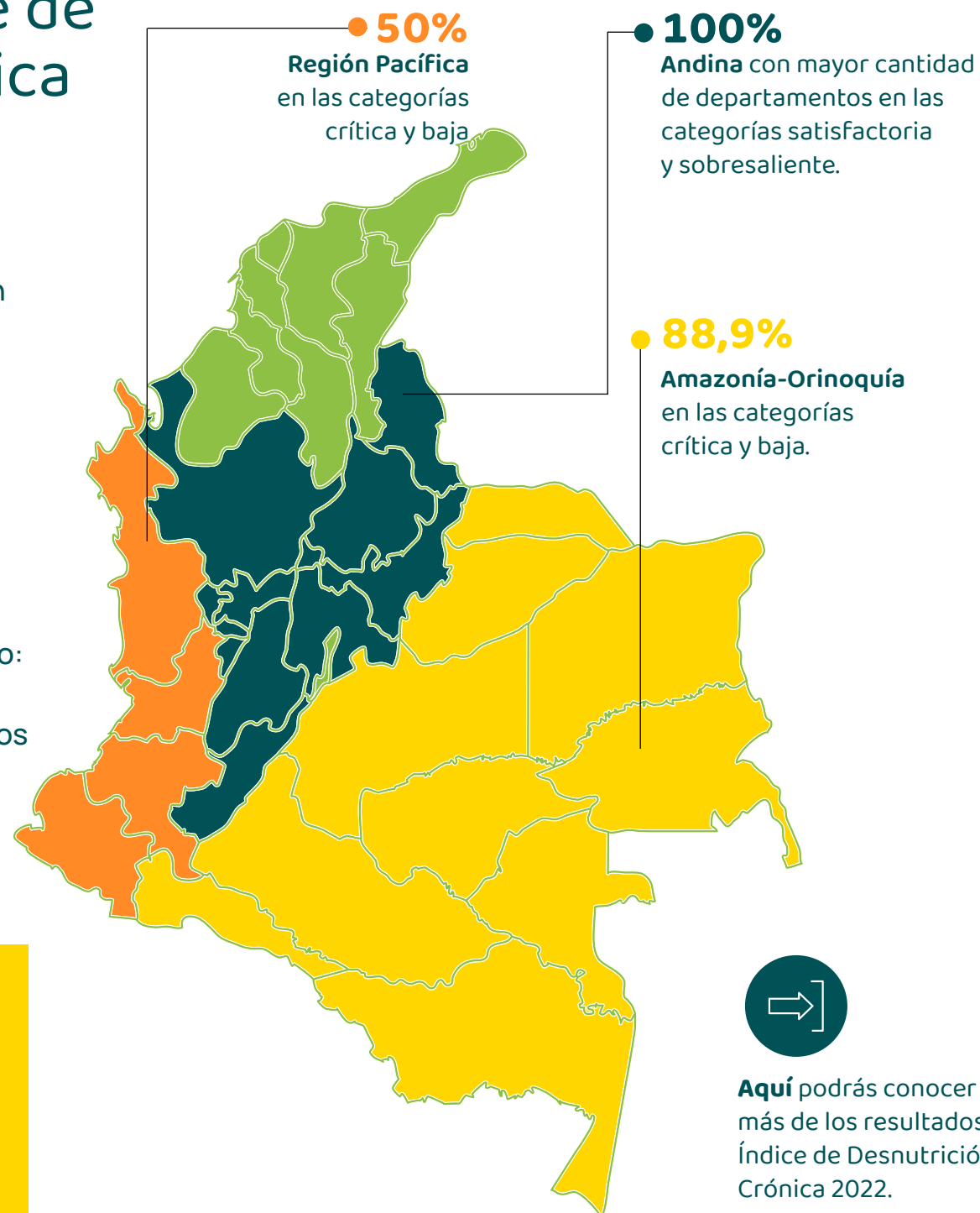
## 1 de cada 9 niños(as) en Colombia sufre de desnutrición crónica

En los resultados del **Índice de Desnutrición Crónica 2022**, realizado cada año por la **Fundación Éxito** en Colombia y construido con información de fuentes oficiales, se recoge el comportamiento de la enfermedad entre el año 2015 y 2020, analizando 14 variables determinantes, en **1.121 municipios y corregimientos del país**.

Cada variable fue categorizada según el riesgo que corren los(as) niños(as) de padecer desnutrición crónica, como: crítica, baja, media, satisfactoria y sobresaliente. Un total de 45 municipios no fueron incluidos, por la ausencia de datos en algunas de las variables analizadas.

# 1.026.491 niños(as)

menores de 5 años están en grave riesgo de padecer desnutrición crónica.



“ Es importante comprender las dinámicas sociales que dan origen a las inequidades en salud, entendiendo que estas son la expresión de un conjunto de factores socioeconómicos y culturales, sobre los cuales se deben fundamentar las intervenciones encaminadas a la erradicación de la desnutrición crónica, la prevención de la enfermedad y la promoción de la salud ”

Paula Escobar, directora de la Fundación Éxito.

## Educación nutricional para generar conciencia

- Se realizó el congreso de Salud nutricional en primera infancia, donde expertos de cinco continentes actualizaron a más de 5.000 participantes.
- Se desarrolló la charla “¿Cuándo y por qué la leche materna salva vidas?”, una propuesta de educación nutricional realizada en alianza con la Casa Editorial El Tiempo, junto con la experta de la Organización Mundial de la Salud, Chessa Lutter, para 1.350 personas que se unieron de manera virtual.

# Fundación Éxito: 40 años nutriendo vidas



La Fundación Éxito celebró sus 40 años con la entrega del 19.º Premio por la Nutrición Infantil, reconociendo a quienes también trabajan por la nutrición de los(as) niños(as) en Colombia.

Para celebrar los **#40AñosFundaciónÉxito** fueron entregados tres regalos para proteger la vida de la primera infancia más vulnerable de Colombia:

## ◀◀ • Del sabor con las Goticas al saber superior:

Diego, beneficiario de las Goticas, accedió a una beca para estudiar Ingeniería Civil en la Universidad EAFIT, en Medellín.

Este joven, en su primera infancia, se pudo alimentar mejor gracias a las Goticas. Recibió como regalo una beca para convertirse en profesional. **Más de COP 100 millones, que la Fundación y los donantes de las Goticas, suman para su vida y el desarrollo de Colombia.**

“ El secreto de la Fundación Éxito: renacer ante cada niño(a), cuya vida se protege y se alimenta ”

Gonzalo Restrepo,  
presidente  
de la Junta  
Directiva de la  
Fundación Éxito.



Mira **aquí** la transmisión completa del 19.º Premio por la Nutrición Infantil.



Conocer más **aquí**.

• **Nos mueve una niñez sana:** la zona rural de Manaure ahora cuenta con el primer centro de vacunación para la población materno-infantil wayuu.

Para lograr cero desnutrición, es preciso asegurar la vacunación. Las enfermedades generan desnutrición y la desnutrición genera enfermedades.



Conocer más **aquí**.



• **Nos inspira la vida de los(as) niños(as) y sus familias:** en Mitú, nuevas ayudas diagnósticas portátiles viajan hasta las comunidades, para proteger a la niñez y a las madres gestantes, principalmente indígenas.

Se realizó la entrega de un ecógrafo móvil, un hemoglobinómetro y unas pistolas de crioterapia cervical. Además, se dotarán salas de parto humanizado, respetuoso del saber y la práctica ancestral de las comunidades indígenas.



Conocer más **aquí**.

## Una acción de amor que genera movilización social



**Lactar salva anualmente** más de  
**800 mil** vidas de niños(as) en el mundo.

La leche materna es el mejor antídoto contra la desnutrición crónica. El hashtag **#Lactatón** logró en Twitter un alcance de más **13 millones y medio de personas** y fue el segundo tema de conversación en esta red social el día de la lactatón.

Cero desnutrición

## Nutrimos de oportunidades a las personas en mayor situación de vulnerabilidad mediante la donación de alimentos [GRI 3-1]



**La población priorizada** está en condición de vulnerabilidad socioeconómica y presentan bajo peso gestacional, bajo peso al nacer, desnutrición aguda o desnutrición crónica.



**1.256**  
**toneladas**  
de alimentos



**102**  
**toneladas**  
no alimentos

Fueron donadas a **23 bancos de alimentos**  
y a **240 fundaciones** e instituciones aliadas.

### Recuperación de excedentes agrícolas a través de la Fundación Éxito

La Fundación Éxito financió el programa de recuperación de excedentes agrícolas (Reagro), cuya gestión en Antioquia evitó la pérdida y el desperdicio de **2.098 toneladas** de excedentes de las cosechas de los productores campesinos, para el beneficio de **143.854 personas**.



Conoce más sobre  
Reagro [aquí](#)



**61.656**  
**anuncios**

a través de EatCloud.

Esta plataforma digital que busca transformar la industria de  
**alimentos gestionando la donación.**

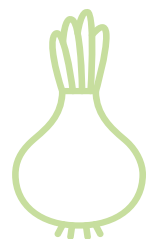


**5,34%**  
más que en el 2021.

## Terrazas Verdes: cultivando vida, sueños y nuevas oportunidades para la niñez

Terrazas Verdes es un proyecto que genera empleos para algunas madres cabeza de hogar, que pueden trabajar cuidando y gestionando los cultivos hidropónicos, en las terrazas de la **Comuna 13 de Medellín** y, a su vez, cuidar a sus hijos sin tener que desplazarse de su vivienda.

En un año, fueron cultivadas **7 toneladas de alimentos** nutritivos para la comunidad de Medellín y **300 familias** fueron beneficiadas, a través de los cultivos hidropónicos de lechuga y albahaca, que posteriormente se comercializan en nuestros almacenes.



### 300 Familias

fueron beneficiadas de los cultivos de Terrazas Verdes los cuales fueron comercializados en Éxito Laureles y Carulla Laureles.



**Carlos Sánchez, el Nene**, líder de Terrazas Verdes en la Comuna 13 de Medellín.

“Terrazas Verdes nos permite sembrar oportunidades para cosechar bienestar en las familias de la comuna. Con estos espacios, queremos que la gente se sienta orgullosa y que sepa de dónde es, de dónde viene y cómo puede soñar y transformar su realidad”



### Atención a la primera infancia en el Valle del Cauca

En Cali, la Fundación Éxito contribuyó en el proyecto **Huertas Urbanas**, que busca promover la agricultura urbana para garantizar la seguridad alimentaria de la ciudad. Esta iniciativa comenzó en abril de este año y con ella **90 niños(as)** serán beneficiados(as) en este territorio.

## Una colección infantil con propósito

People y Finlandek, marcas propias del Grupo Éxito, en alianza con La Pequeña Galería y con el apoyo de la Fundación Éxito, lanzaron su primera colección de moda infantil, que con sus ventas aportó a la alimentación de **400 niños(as)**.

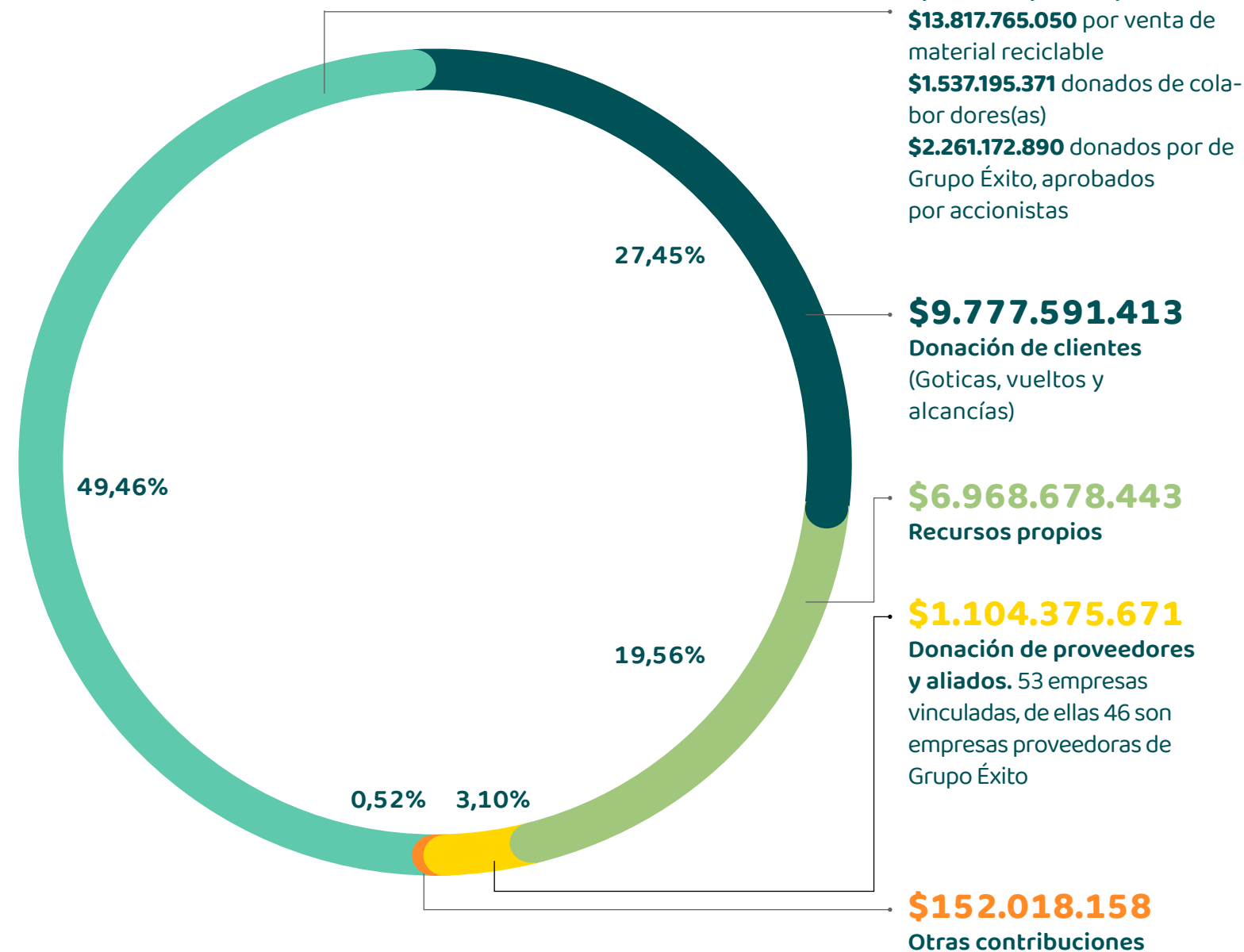


El 5% de las ventas de esta colección se destinó a brindar alimentación complementaria a los más pequeños y a sus familias.

## Voluntades que suman para la nutrición infantil del país

La Fundación Éxito tuvo ingresos totales por **COP 36 millones**, gracias al aporte de diferentes aliados(as).

**▲ 11,52%** más que en el 2021.



### 100% del dinero

Fue invertido en proyectos para la comunidad.

## Tipo de contribución

Cantidad en pesos colombianos



### Contribución monetaria

**\$21.374.814.366**



### Tiempo voluntario de colaboradores(as)

**\$9.858.511**



### Donaciones de productos y servicios

**\$ 11.479.965.314**



### Gastos en gestión

**\$929.062.227**

# La nutrición infantil en la agenda pública nacional

La Fundación Éxito realiza un esfuerzo permanente por lograr que la salud y la nutrición infantil se prioricen en la agenda pública nacional, mediante un trabajo de incidencia en política pública que se basa en la generación de conocimiento y en la participación activa, tanto en redes sociales como en colectivos nacionales e internacionales.

La Fundación también forma parte de NiñezYa, una red que integra más de **200 organizaciones** de la sociedad civil, cuya misión conjunta es abogar por los derechos de la niñez. Desde este colectivo, se lideró el acercamiento de todas las campañas a la Presidencia de la República, para priorizar la nutrición y los derechos de la niñez en sus propuestas. Esta gestión incluyó encuentros y análisis de los programas de gobierno, así como aportes al Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026.



Conoce más [aquí](#)



## Participación en espacios estratégicos

La Fundación Éxito participó en la cumbre de aliados “**Juntos por la primera infancia**”, en la cual, junto a diferentes sectores interesados, se retomaron los avances de Colombia, con un llamado a su prioridad en la agenda pública y mediante la presentación de propuestas para el Plan Nacional de Desarrollo.

Con un sentido similar, pero con un alcance regional, la Fundación participó en la construcción de la Declaración de Lima, en conjunto con las redes de sociedad civil de México, Perú y Brasil. La proyección internacional del trabajo en pro de la nutrición infantil se concreta, por una parte, con el liderazgo de la Fundación Éxito para conformar la Red de Sociedad Civil del Movimiento Mundial Scaling Up Nutrition (SUN), junto a más de 25 organizaciones expertas en nutrición y seguridad alimentaria. Y, por otra, con la participación en el encuentro regional del Movimiento SUN en Panamá, en el que se entregó al gobierno de Colombia una declaración conjunta, invitándolo a sumarse oficialmente al Movimiento como Estado.



Ver más [aquí](#)

## Logros de 2022 [GRI 3-3]

- Cumplimiento metas de cobertura e inversión social con 60.046 niños(as) beneficiados y una inversión social de COP 21.375 millones.
- Cumplimiento del presupuesto de Goticas, de reciclaje y de ingresos totales.
- #Lactatón y más de 13 millones de usuarios alcanzados en Twitter.
- Construcción de nuestro modelo de comunicación y de relacionamiento con la comunidad beneficiaria y vecina de la Fundación Éxito.
- 40 años de la Fundación Éxito.
- 3 regalos entregados para el país, en La Guajira, Vaupés y Antioquia.
- Récord de certificados de donación entregados: 232.000.

## Retos para 2023

- Se estima aumentar ingresos de la Fundación Éxito con el fin de mantener la cobertura en las diferentes regiones del país.
- Adelantar los esfuerzos necesarios para mantener la atención de 60.000 niños y niñas para el 2023.
- Celebración de los 20 años de las Goticas.
- Se proyecta incidir en el nuevo Plan Nacional de Desarrollo incluyendo una meta de desnutrición crónica.
- Promover la incidencia en campañas a gobernaciones y alcaldías.

# Comercio sostenible

Nutrimos de oportunidades a Colombia impulsando la compra local y directa, y la co-creación con nuestros(as) proveedores(as)



**Para lograrlo, trabajamos bajo estos frentes:**

- Comprar local y directamente.
- Desarrollar aliados(as) y proveedores(as).
- Promover cadenas de abastecimiento sostenibles.



“Nuestro propósito es transformar el agro colombiano. Junto con Grupo Éxito damos oportunidades a pequeños productores para que no pierdan sus cosechas y puedan venderlas en grandes superficies. Esto nos ha permitido llegar a regiones como Catatumbo, Urabá, Cauca, entre otras, para soñar juntos y contribuir al desarrollo económico de la comunidad y generar valor para el país”

**David Villegas**, director de la Fundación Salvaterra.



**paisSana**

## PaisSana, un aporte a la reconstrucción del tejido social de nuestro país

[GRI 3-1] [GRI 413-1]

Acompañamos al Gobierno Nacional en el lanzamiento de la marca PaisSana, una marca representada por un corazón que simboliza el amor por Colombia y que se convierte en un sello de historias de reconciliación de los territorios en los que campesinos(as), víctimas y firmantes de la paz, trabajan juntos por el renacer del campo. Esta marca país impulsa proyectos productivos provenientes de zonas afectadas por el conflicto armado en Colombia, como parte del Programa de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET).

PaisSana se encuentra en **45** dependencias:

- 23** almacenes Éxito y **22** almacenes Carulla.
- Trabajamos de la mano con **37** proveedores(as) para sumarle a la paz, a través de **114** productos (PGC y Frescos).
- Aproximadamente **COP 7 mil millones** en ventas y **559.677** unidades en PGC.
- Alrededor de **COP 15 mil millones** en compras y **5 millones de unidades** en Fruver.





**Los Montes de María**, es un epicentro para la biodiversidad, sus condiciones climáticas y su extensión de tierras verdes, lo convierten en un espacio propicio para la producción de miel.



paissana



Hoy, la esperanza de un pueblo, históricamente olvidado, los Montes de María, se gesta gracias a la miel. Para quienes trabajamos en Apiarios, las abejas simbolizan eso: un futuro mejor. Creemos que es posible reconstruir los sueños de nuestra tierra y brindarles a las nuevas generaciones de San Jorge la oportunidad de crecer en un territorio de paz y seguridad

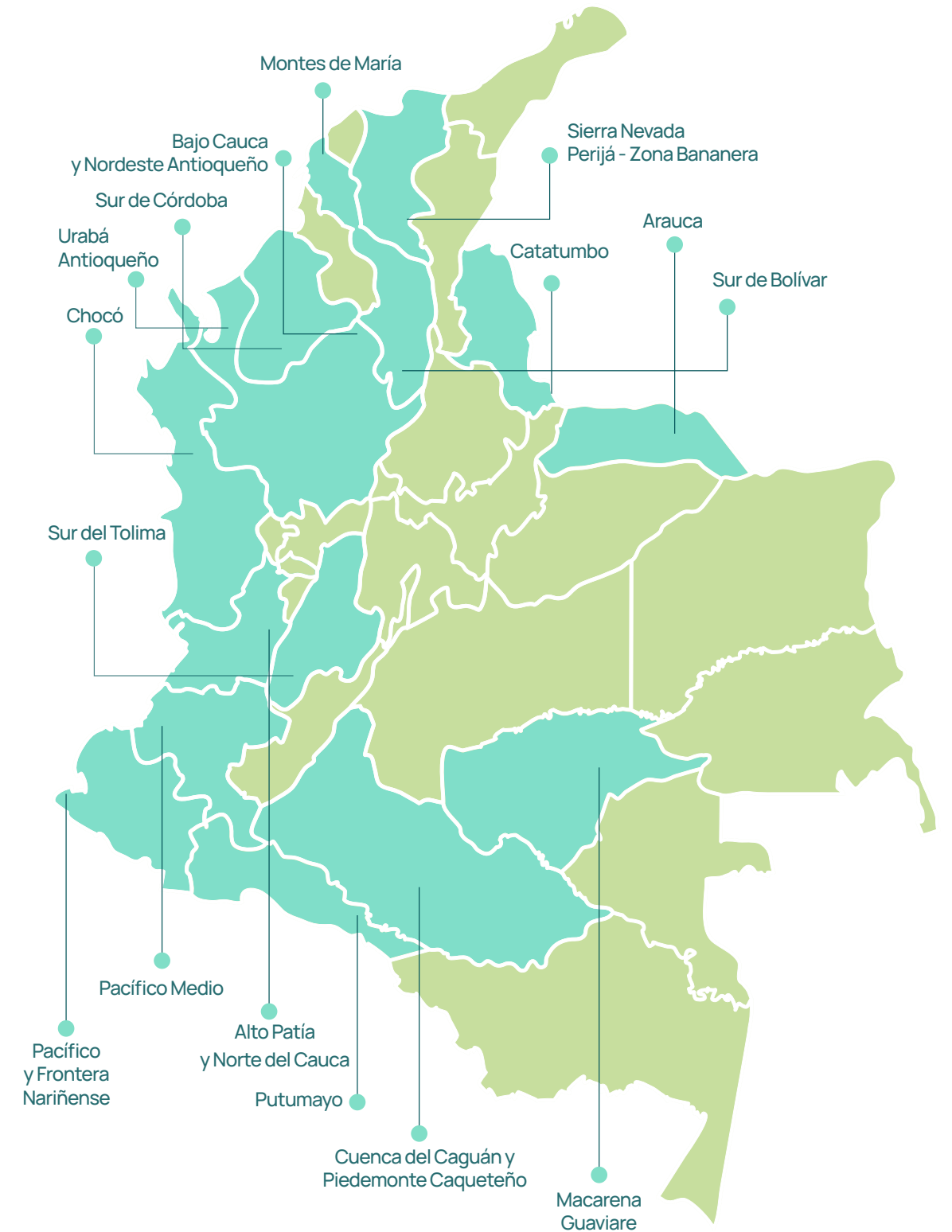


**Kettis Rocío Cáceres**, líder comunitario y creador de Apiarios, marca Paissana.



Conoce la historia de Apiarios [aquí](#).

Los productos de Paissana provienen de las siguientes subregiones:



## Generamos valor para transformar realidades y generar desarrollo en las regiones del país

Es un compromiso con Colombia, con el origen y con los(as) campesinos(as), que nos entregan lo mejor de nuestra tierra; es creer en el desarrollo de las regiones, brindándoles nuevas oportunidades; es nutrir de oportunidades al país, creyendo en los sueños de millones de colombianos(as), contribuyendo a generar desarrollo económico y social.

## Desarrollamos cadenas de abastecimiento sostenibles, de la mano de 7.392 proveedores(as), en 27 departamentos, para nutrir de oportunidades a Colombia

La compañía gestiona su cadena de abastecimiento promoviendo la compra local y directa, con la ayuda de estos(as) proveedores(as):

**3.000**  
comerciales

**2.935**  
inmobiliarios

**1.380**  
de bienes  
y servicios.

**80**  
directos(as)  
y **264** indirectos en la  
industria textil.

Comercio Sostenible

“

Nosotros trabajamos únicamente con pesca de anzuelo, para proteger las especies y las aguas. En época de subienda, podemos llegar a comprarle pescado a más de 100 pescadores artesanales, beneficiando de esta manera a sus familias y, a su vez, favoreciendo a más de **4 mil personas**.

Esto lo hemos podido hacer gracias a que Grupo Éxito nos abrió las puertas, permitiendo el comercio en regiones azotadas por la violencia para que llegue pescado fresco a la mesa de más colombianos(as). Así, pescamos paz y no violencia.

Apoyar la pesca artesanal es evitar la ilegalidad y crear una cadena de comercio que brinde empleo y pagos justos en sitios tan apartados como Bahía Solano

Gonzalo Chica, Fundador  
de la Asociación La Merluza.

”



Mensualmente, la Asociación La Merluza entrega a Grupo Éxito cerca de 5 toneladas de pescado fresco.



## Crear en Colombia es promover la transformación de los territorios

[GRI 204-1]

Comprar local es conectar con el campo, valorar la riqueza de nuestro país e impulsar el desarrollo económico de las regiones. Es establecer relaciones de confianza con quienes trabajan la tierra, apoyar sus sueños y creer en el poder de una comunidad, como actor principal en la transformación de los territorios. Es brindar oportunidades, contribuyendo a la economía de pequeños(as) y medianos(as) productores(as) mediante la disminución de intermediarios(as) entre ellos(as) y el(la) cliente(a) final.

### Cumplimos nuestra meta para el 2022:



**88,78%**  
de las frutas y verduras

que compramos provienen de proveedores(as) locales.



Realizamos el **86,31%** de la compra directa

de frutas y verduras a **943 productores(as)** locales, sin intermediarios, a través de asociaciones y familias campesinas.



**0,6%** menos que en el 2021.

\*Este dato se ve afectado por la devaluación del peso colombiano.



**2,64%** más que en 2021.



Compramos localmente el **98%** de la carne

de res, cerdo, ternera y búfalo, entre otros.



**2%** más que en 2021.



**100%** de la carne

de **cerdo** procesada en nuestra industria tiene el sello de producto otorgado por la agremiación PorkColombia. Adicionalmente, cerca del **90% de proveedores(as) de carne de cerdo cuentan con el sello Granja, otorgado por la misma agremiación.**



Asociación **porkcolombia**



Conoce más **aquí** sobre la certificación de PorkColombia.



**78%** del pescado y de los mariscos

a través de proveedores nacionales.



**2%** menos que en el 2021.

# Generar confianza es contribuir al desarrollo de Colombia

## Compramos localmente:

**Antioquia**

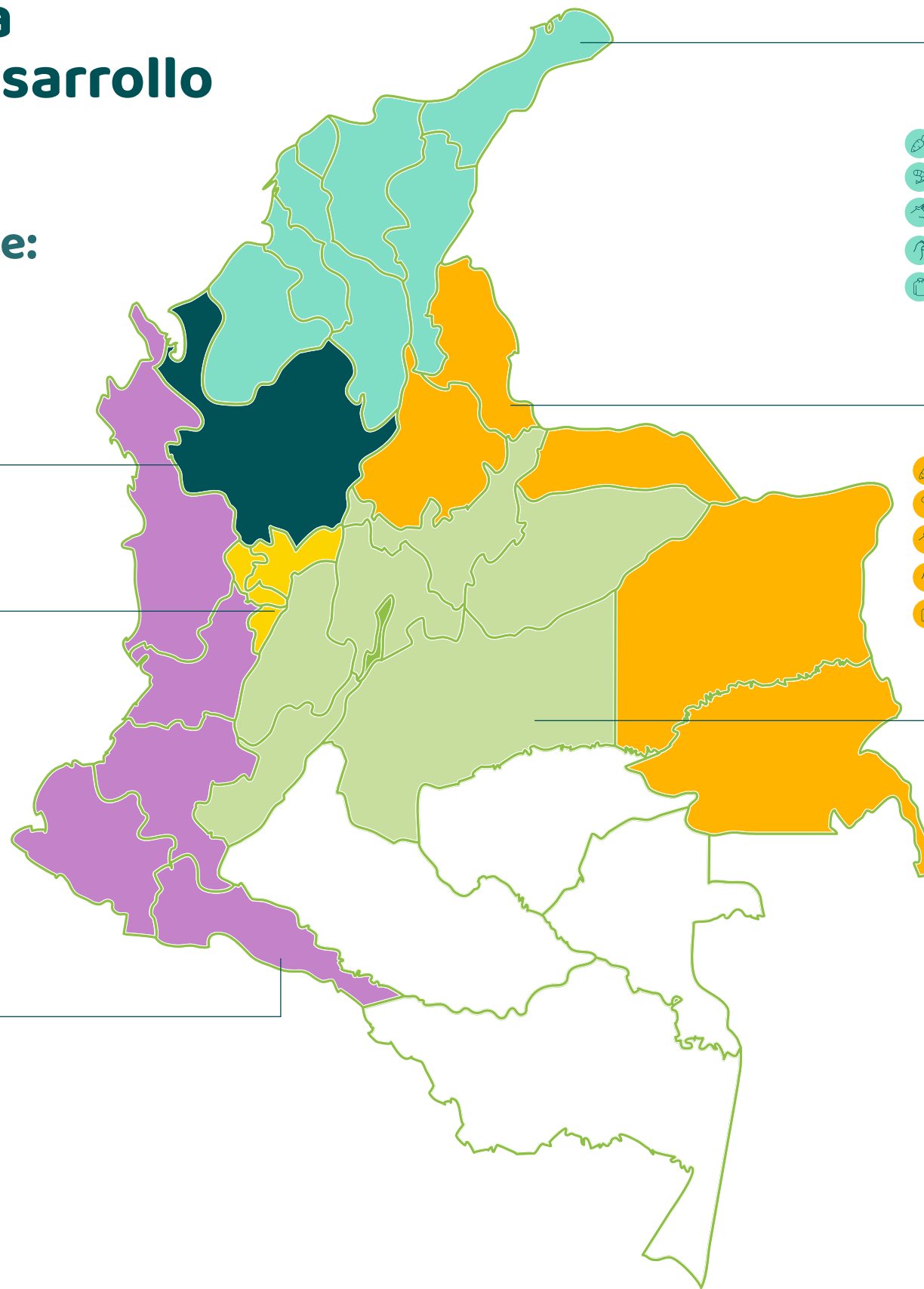
Frutas y verduras:	17,24%
Pescados:	18%
Cárnicos:	17%
Huevos:	12%
Textil:	70,15%

**Caldas, Quindío, Risaralda**

Frutas y verduras:	7,84%
Pescados:	0%
Cárnicos:	12%
Huevos:	27%
Textil:	23,77%

**Cauca, Chocó, Nariño, Putumayo y Valle del Cauca**

Frutas y verduras:	11,42%
Pescados:	11%
Cárnicos:	10%
Huevos:	0%
Textil:	0%



**Atlántico, Bolívar, Cesar, Córdoba, La Guajira, Magdalena y Sucre**

Frutas y verduras:	2,71%
Pescados:	18%
Cárnicos:	32%
Huevos:	0%
Textil:	0%

**Arauca, Guainía, Norte de Santander, Santander y Vichada**

Frutas y verduras:	16,87%
Pescados:	0%
Cárnicos:	1%
Huevos:	10%
Textil:	0,13%

**Boyacá, Casanare, Cundinamarca, Huila, Meta y Tolima**

Frutas y verduras:	28,95%
Pescados:	30%
Cárnicos:	27%
Huevos:	33%
Textil:	0,86%



## Alianzas para fortalecer la compra local y directa

Trabajamos de manera conjunta con **24** asociaciones y fundaciones campesinas, que benefician a los agricultores de **28** departamentos del país: Amazonas, Antioquia, Atlántico, Arauca, Bolívar, Boyacá, Caldas, Cauca, Caquetá, Casanare, Cesar, Córdoba, Cundinamarca, Huila, La Guajira, Magdalena, Meta, Nariño, Norte de Santander, Quindío, Risaralda, Santander, Sucre, Tolima y Valle del Cauca.



**6,3**  
millones

de unidades comercializadas durante el año a estas fundaciones.

## Impulsamos

la economía participando en el cierre de brechas, que reducen la cadena de intermediación y mejoran las condiciones de pequeños(as) y medianos(as) proveedores(as).



Nuestra receta tiene la magia de las manos de mi abuela, con la tradición de 16 años. Durante este tiempo, nos hemos enfrentado a diferentes retos. Uno de ellos fue al inicio de la pandemia, cuando empezamos a vender mucho en Almacenes La 14, pero se quebró. Justo en ese momento llegó un ángel de la guarda: Grupo Éxito, que nos codificó como uno de sus proveedores. Comenzamos el año con 500 kilos semanales y crecimos tanto en ventas que ahora hacemos 2 toneladas diarias. Gracias a esta oportunidad que nos dio Grupo Éxito, contribuimos juntos al desarrollo del Valle del Cauca y a la recuperación del empleo local

David Arango,  
Gerente y fundador  
de Cope.



Cope hace parte de los 116 proveedores(as) que tenían sus productos en Almacenes La 14 y ahora están en Almacenes Éxito.



**Cope:** Los productos ya están en el Valle del Cauca y en Antioquia, contamos con **108.086 unidades** vendidas en más de 6 almacenes y 16 empleados(as) nuevos(as) han sido contratados(as) en menos de 5 meses.



Haz click aquí para descubrir la historia de Cope.



**Sangara - San Andrés de Tumaco:** una pequeña empresa que trabaja de la mano de las comunidades campesinas y pescadoras del Pacífico, que promueven las buenas prácticas de pesca artesanal. **801.495** unidades de camarón y pesca fueron comercializadas.



**Comproagro:** más de 27.000 familias beneficiadas, en 29 departamentos, gracias a la compra directa de **727.721** unidades, con las que logramos alrededor de un 25% más en ganancias para los(as) productores(as). Esto contribuye a la eliminación de la cadena de intermediación, para mejorar sus ingresos y su calidad de vida.



**Salvaterra:** 441 familias beneficiadas gracias a la compra directa de **66.951 unidades** de cebolla morada, pepino cohombro, mandarina, piña y limón Tahití, provenientes de municipios PDET. Con el acompañamiento a los(as) productores(as), se promueve el desarrollo de los territorios, la agricultura rural, las buenas prácticas agrícolas y se brinda un valor agregado a los productos.



**Coseche y venda a la fija:** Con **203.695** unidades de productos agrícolas, adquiridas a 6 proveedores(as), durante 4 ruedas campesinas en Boyacá desarrolladas por el Gobierno nacional, participamos en el programa **Coseche y venda a la fija**, una estrategia encaminada a mejorar los ingresos y la calidad de vida de los(as) pequeños(as) agricultores(as) colombianos(as).

## Nutrinos de oportunidades a Colombia, por medio del acompañamiento continuo, la confianza en el poder creativo y el respaldo a los(as) empresarios(as) emprendedores(as) del país.

Esto lo logramos de la de la mano de Promotora de Comercio Social, entidad que los(as) acompaña en la comercialización de sus productos y les permite materializar la venta de sus bienes y servicios, para el crecimiento y la sostenibilidad de sus micro y pequeñas empresas.

- Realizamos 4 eventos durante el año: Multimarcas, Colombia Explora, Navidad Éxito y Antioquia es Mágica. En los que impactamos a **79** empresarios(as) y se realizaron **642** referencias.

### 269 empresarios(as)

de MIPyMES comercializan sus productos en los almacenes Éxito, Carulla, Surtimax y Super Inter.

### 22% de crecimiento

de crecimiento en ventas y **3,9%** de crecimiento en unidades.



Nutrinos de oportunidades a Colombia

## Nos inspira contribuir al desarrollo de nuestros(as) proveedores(as) y aliados(as)



En alianza con diferentes instituciones, como la Universidad EAFIT (a través de EAFIT Social), Promotora de Comercio Social, Alcaldía de Medellín, Centro Tecnológico de Antioquia y nuestro voluntariado corporativo, **201** empresas han participado en nuestros programas de formación, sobre entornos digitales, diversidad e inclusión con enfoque de género, ética y sostenibilidad, liderazgo creativo e inspirador, proyectos de mejoramiento continuo, entre otros.

### 5 programas

de desarrollo de proveedores(as) en **126** horas de formación.

### 62 proveedores(as)

involucrados(as), a través del Voluntariado Corporativo.

### 13 proveedores(as)

han establecido su propósito superior, gracias a la formación sobre capitalismo consciente, a través de la alianza entre Comfama y Grupo Éxito.

## #ModaHechaenColombia: 14 colecciones desarrolladas por manos colombianas



97% de las prendas que comercializamos  
marca propia se confecciona en Colombia

### 9.621 empleos generados,

de los cuales el **70,11%** son ocupados por mujeres, en **344** talleres ubicados en 8 departamentos.

### 26%

de los

proveedores(as), directos(as) son dirigidas o propiedad de mujeres

### 2.788 prendas

en una colección fabricada con algodón orgánico

## Nos comprometemos con las personas que buscan una segunda oportunidad, porque tal vez nunca tuvieron la primera



Desfile Segundas Oportunidades: Johanna Bahamón + People, en Colombiamoda 2022.

- Con nuestra iniciativa Segundas Oportunidades, **125** internos(as) de la cárcel de Yarumal confeccionan al mes **20.000** jeans marca propia, que son comercializados en nuestros almacenes.
- Lanzamos la segunda colección Johana Bahamón + People: Segundas Oportunidades, con 140 referencias.
- Donamos cerca de **COP 22M**
- Realizamos la donación de **COP 150 millones** durante 2022, en Bonos para la Libertad, tarjetas redimibles en las marcas propias textiles de la compañía, para 1.000 personas que han recuperado su libertad.



Haz click aquí sobre Segundas Oportunidades.



Junto con Grupo Éxito, estamos generando segundas oportunidades para la población carcelaria, que, en su mayoría, no han tenido la primera oportunidad. Todos en la vida hemos recibido una segunda oportunidad.

Por medio de esta iniciativa, es momento de que Colombia se la dé a muchos pospenados a través de la moda, entregándoles esperanza y dignidad

Johana Bahamón



Nuestras marcas Arkitect, Bronzini y People recibieron el Sello de Moda Oro Sostenible, otorgado por CO<sub>2</sub>CERO.

## Fortalecimos las relaciones de valor con nuestros(as) proveedores(as), reconociendo la ruta en la que trabajamos juntos día a día

### Décimo cuarta edición del Concurso de Proveedores de Éxito 2022

Un reconocimiento a los(as) proveedores(as) con los que construimos una relación gana-gana, cercana y productiva, que nos permite trabajar en conjunto por nuestro propósito superior: nutrimos de oportunidades a Colombia.

- Nuestros(as) aliados(as) fueron premiados(as) en **14 categorías**, en las que estuvieron nominadas más de **100 empresas**. Su adaptabilidad al cambio, innovación, estrategia digital, componente social y ambiental, generación de valor y excelencia logística fueron las características destacadas en los(as) ganadores(as).



**Aquí** podrás conocer a los(as) ganadores(as) de la noche.



**Ganadores del Concurso de Proveedores(as) de Éxito 2022.**



## Ganador de la categoría Desarrollo Sostenible: Asobrangus Comercial S.A.



“ Este momento es muy importante para nosotros, pues es la tercera vez que participamos, y es el reconocimiento a un esfuerzo que día a día nos impulsa para seguir trabajando por la sostenibilidad y por un mejor país ”

Juan Pablo Ortiz, Gerente de Asobrangus.



Descubre más **aquí** sobre la labor de Asobrangus.

## Trabajamos junto con nuestros aliados Super Inter y Surtimax



**319%**  
más clientes(as)

usan la app Mi Surti, la distribuidora digital para el desarrollo de los(as) tenderos(as), en comparación con 2021.



**1.647**  
comerciantes

son parte del programa Aliados Surtimax y Aliados Super Inter.

### Logros de 2022 [GRI 3-3]

- Acercamiento a 93 nuevos(as) proveedores(as) locales.
- Lanzamiento de la marca Paissana, para impulsar proyectos productivos provenientes de zonas afectadas por el conflicto armado en Colombia.
- Realizamos la alianza Segundas Oportunidades + Johana Bahamón, para entregarle esperanza a la población pospenada del país.
- 5 programas de desarrollo de proveedores(as) realizados.

### Retos de 2023

- Se trabajará por garantizar la compra local de la marca propia textil en un 95%.
- Se espera lograr una compra directa de frutas y verduras de un 85%.
- Promover la masificación de la marca Paissana, fortaleciéndola en las diferentes líneas de negocio.
- Se planea georreferenciar el 100% de los(as) proveedores(as) de Marca propia, commodities, como, cacao, café, algodón, ganadería, entre otros, para asegurarnos de que la cadena de abastecimiento cumpla con los criterios de frontera agrícola, comunicándole al(a) consumidor(a) el origen de los productos que adquiere. [GRI 413-2]

# Mi Planeta

Nos mueve la protección del planeta, de la biodiversidad y de sus recursos naturales



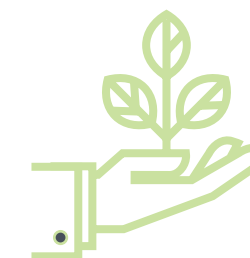
**Para lograrlo, trabajamos enfocados en estos frentes:**

- Realizar acciones en pro del cambio climático
- Liderar iniciativas a favor de la movilidad sostenible
- Promover la economía circular
- Gestionar la operación inmobiliaria con estándares de sostenibilidad
- Contribuir a la protección de la biodiversidad
- Educar y movilizar hacia la protección del ambiente



**Viva se convierte en la primera marca de centros comerciales en Colombia en obtener la certificación Carbono Neutro por parte de Icontec**

**Nos planteamos nuevos retos en nuestra MEGA Ambiental Corporativa**



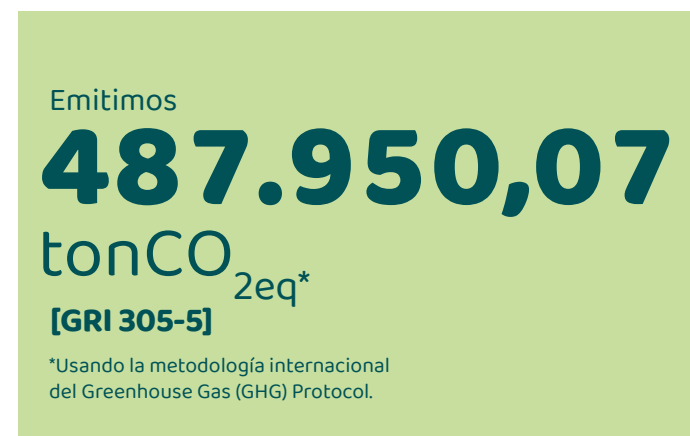
Nos mueven las acciones por nuestro planeta, por eso estamos comprometidos con la reducción de nuestra huella de carbono.

Nos comprometemos a reducir un 55% de nuestras emisiones de CO<sub>2</sub> (Alcance 1 y 2) para el 2025.

**Con los resultados del 2022 logramos una reducción del 41,3% de nuestras emisiones vs 2015**

# Medimos nuestra huella de carbono, y trabajamos para mitigarla y compensarla

[GRI 2-25] [GRI 3-3]



## Alcance 1

[GRI 305-1] [FB-FR-110b.1]

# 167.214,37

tonCO<sub>2eq</sub>

por emisiones emitidas directamente, por gases refrigerantes, combustibles y extintores



**3,59%**  
menos que  
en 2021.

## Alcance 2

[GRI 305-2]

# 43.056,00

tonCO<sub>2eq</sub>\*

por emisiones provenientes del consumo de energía eléctrica

\*Se usó el factor de emisión de 0,1128 kgCO<sub>2</sub>/kWh, publicado por XM. Este factor tuvo una reducción del 15% respecto al año 2021.



**11,42%**  
menos que  
en 2021.

## Alcance 3

[GRI 305-3]

# 277.679,69

tonCO<sub>2eq</sub>\*

por otras emisiones indirectamente



**6,1%**  
transporte de flota tercerizada.



**29,1%**  
disposición de residuos.



**0,1%**  
viajes de negocio.



**64,8%**  
Uso de productos vendidos  
(combustible vendido en las EDS)

## Consumo energético

[GRI 302-1] [GRI 302-3] [GRI 302-4] [FB-BR-130<sup>a</sup>.1]

Consumo energético (MWh)	2019	2020	2021	2022	% reducción (2015 vs. 2022)
Energía convencional	88.978,57	95.990,00	61.143,30	57.470,32	
Energía renovable	305.805,22	321.923,59	307.121,21	325.665,18	
Energía autogenerada			3.857,45	4.534,76	
Energía verde certificada				3.656,99	
Total	484.783,79	471.913,5	376.845,94	391.327,26	

## Emisiones totales en ton CO<sub>2eq</sub>

Alcance	2019	2020	2021	2022	% reducción (2015 vs. 2022) (línea base)
Alcance 1	272.945,26	212.511,54	182.650,43	167.214,37	37%
Alcance 2					
*Método basado en el mercado (market-based)	69.158,99	76.287,22	48.678,62	43.056,00	53%
<b>Subtotal 1 y 2</b>	<b>342.104,25</b>	<b>288.798,76</b>	<b>231.329,05</b>	<b>210.270,37</b>	<b>41,3%</b>
Alcance 3	NA	3.490,69	24.807,11	277.679,69	
Total	342.104,25	292.289,46	256.136,16	487.950,07	

\* Hemos recalculado la huella de carbono desde el año 2015, usando los nuevos potenciales de calentamiento global, actualizados por el IPCC en su sexto (añadir enlace) Informe de Información Científica sobre el Cambio Climático, publicado en 2022.â

# Nos motiva realizar acciones en pro de la gestión del cambio climático



**Implementamos refrigerantes naturales**  
que generan un menor impacto en el ambiente

greenyellow  
smart energy solutions



- Durante el 2022 tuvimos una **reducción del 10%** en nuestro consumo en gases refrigerantes en nuestro sistema de frío respecto al año anterior. **[FB-FR-110b.2].**
- Con esto, logramos dejar de emitir 17.129 ton de CO<sub>2</sub> a la atmósfera en el año **[FB-FR-110b.3].**

**11** almacenes nuevos

**43** reconvertidos cuentan con sistemas de refrigeración con **gases refrigerantes naturales** (CO<sub>2</sub> y propano).

**greenyellow**  
SHIFT TO PROFITABLE ENERGY!

- En alianza con GreenYellow, desde el 2012, hemos ejecutado más de **360 proyectos** de eficiencia energética, más de **15 de energía solar** y más de **59 de servicios energéticos ecoeficientes**. Así, **27 almacenes del norte del país abastecen sus sistemas** de climatización con energía renovable, proveniente de un parque solar.

**Estamos alineados con el Acuerdo de París y con el protocolo de Montreal.**

## Consumo de agua (MMm<sup>3</sup>)



## Viva se consolida como la primera marca de centros comerciales en el país en obtener la certificación Carbono Neutro por parte de Icontec



- **14 centros comerciales Viva** fueron por primera vez certificados como Carbono Neutro por Icontec.
- En nuestros centros comerciales Viva contamos con más de **15.000 paneles solares**, que generan una energía más limpia y permiten abastecer el 21% del consumo de energía de las zonas comunes, dejan-

do de emitir al ambiente **977 toneladas de CO<sub>2eq</sub> al año** y conservando más de **4.600 árboles**.

- La generación de energía eólica y solar, la migración a un sistema de iluminación LED y el diseño arquitectónico abierto son algunas de las acciones que permitieron la certificación.



**Viva recibe dos certificaciones**, una como marca y otra en cada uno de sus **14 centros comerciales**.  
Descubre más aquí.



La implementación de gases refrigerantes naturales en las neveras así como la generación de energía en paneles solares han sido algunas de las acciones que han permitido esta certificación.

## Carulla, primer *retail* de alimentos en Latinoamérica en ser reconocido como Carbono Neutro, renueva su certificación

Nuestra marca Carulla FreshMarket renueva su certificación como Carbono Neutro, por parte de Icontec, en sus **30 almacenes**. Desde Carulla, venimos trabajando en la reducción y mitigación del impacto negativo en el ambiente, así como en la compensa-

ción a través de **BancO2**, un sistema de pago por servicios ecosistémicos que une a empresas, gobiernos y comunidades en torno a la conservación de los ecosistemas naturales de Colombia.

# Evaluamos las oportunidades y los riesgos derivados del cambio climático

[GRI 201-2]

En Grupo Éxito estamos buscando activamente cumplir con las recomendaciones **Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD)**, por esta razón monitoreamos los riesgos asociados con el cambio climático y, durante el 2022, analizamos los impactos de posibles escenarios y sus medidas preventivas.



[GRI 2-25]

Identificamos y calificamos los riesgos y las oportunidades en relación con el cambio climático, que tienen potencial para generar cambios sustanciales en las operaciones (ingresos o gastos). La calificación de la probabilidad y del impacto de los riesgos fue realizada teniendo en cuenta como base el EBITDA de la compañía.

## Riesgos



## Oportunidades



Riesgo	Tipo de riesgo	Driver del riesgo	Descripción del riesgo
R8	De transición - Político y legal	Regulaciones y estándares emergentes	Restricción o prohibición de insumos como refrigerantes, combustibles, etc.,
R1	Físico - Agudo	Incremento en la severidad de eventos climáticos extremos.	Interrupción de la continuidad del negocio
R3	Físico - crónico	Cambio en los patrones de precipitaciones y de extrema variabilidad climática	Interrupción y relocalización de las cadenas de suministro

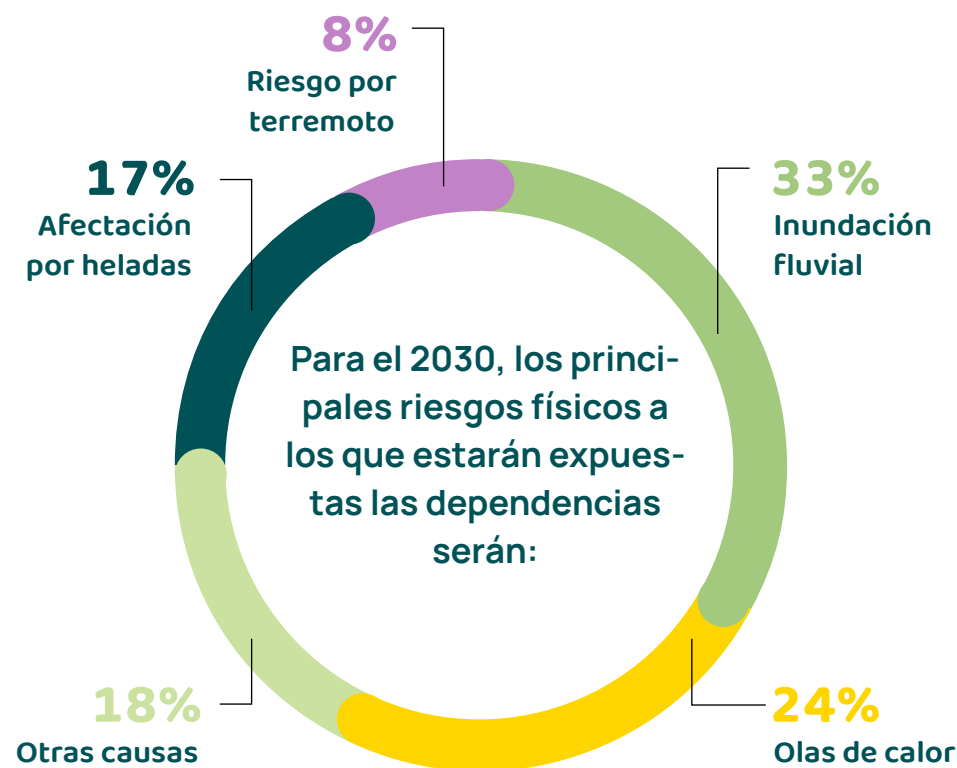
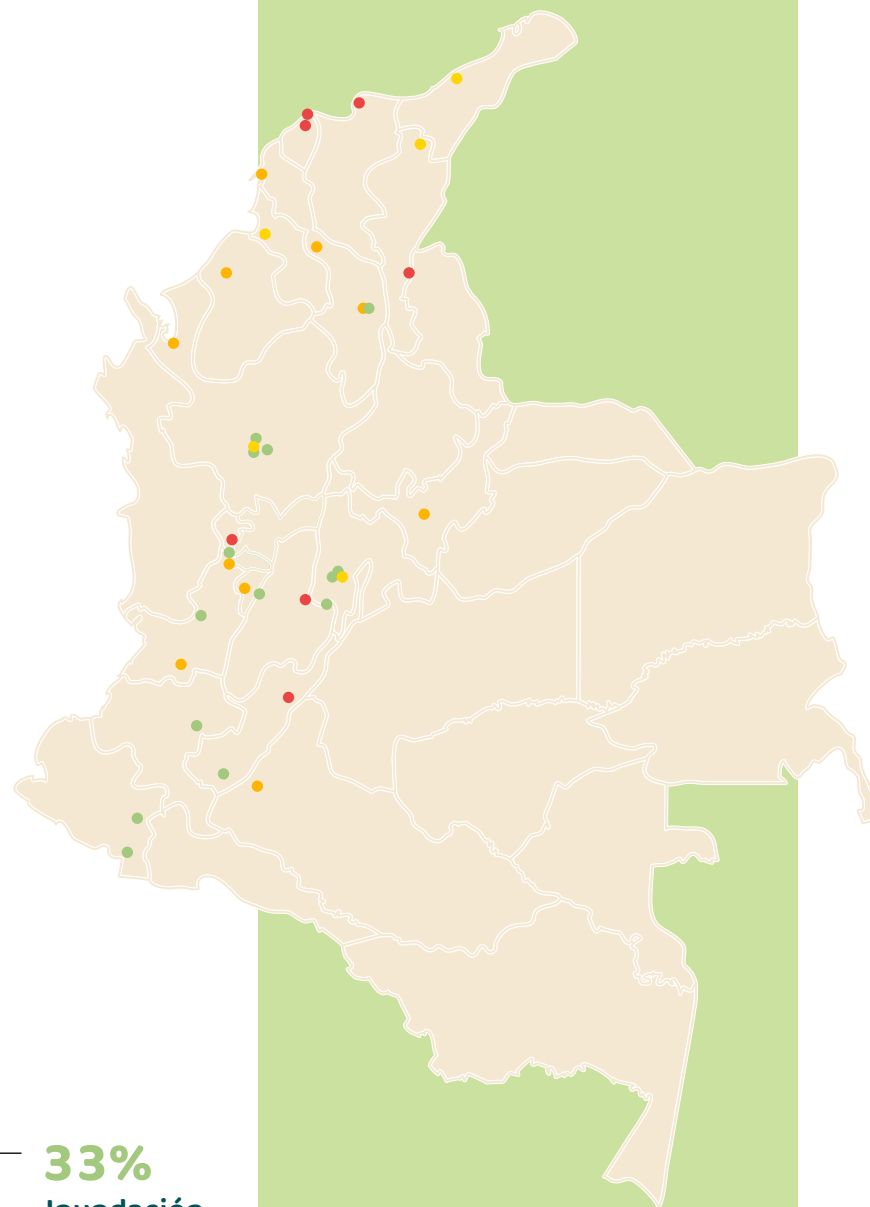
Riesgo	Probabilidad			Impacto		
	Línea base	Ideam	2DS	Línea base	Ideam	2DS
R8	Casi seguro	Probable	Probable	Moderado	Mayor	Mayor
R1	Casi seguro	Probable	Casi seguro	Moderado	Mayor	Catastrófico
R3	Casi seguro	Casi seguro	Casi seguro	Catastrófico	Catastrófico	Catastrófico

Oportunidad	Tipo de oportunidad	Driver de la oportunidad	Descripción de la oportunidad
O1	Resiliencia	Adaptación a los riesgos físicos	Plan de adaptación al cambio climático
O3	Eficiencia de recursos	Adaptación a los riesgos físicos	Incorporación de tecnología, uso de sistemas de refrigeración menos contaminantes
O4	Fuente de energía	Disminución en los precios de energías limpias.	Incorporación de fuentes de energías bajas en carbono y a precios competitivos.

Oportunidad	Probabilidad			Impacto		
	Línea base	Ideam	2DS	Línea base	Ideam	2DS
O1	Probable	Probable	Probable	Mayor	Moderado	Moderado
O3	Casi seguro	Casi seguro	Casi seguro	Moderado	Moderado	Moderado
O4	Casi seguro	Casi seguro	Casi seguro	Menor	Moderado	Moderado

Adicionalmente, durante el 2022, realizamos un estudio con la firma de gestión de activos AXA, para profundizar en el riesgo físico de todas las dependencias de la compañía y de su cadena de abastecimiento, para así cuantificar los impactos ambientales, financieros y sociales, tal como las oportunidades de adaptación al cambio climático, para los años **2030 y 2050, con base en los escenarios RCP4.5 y RCP8.5 del Global Climate Models.** Como resultado, obtuvimos:



Como parte del proceso de identificación y medición de oportunidades y riesgos asociados al cambio climático, en la compañía determinamos el impacto y el alcance a corto, mediano y largo plazo de nuestras acciones. Como resultado, el análisis arrojó que, en nuestro caso, el riesgo más tangible es de inundación por desbordamiento de ríos.

# Impulsamos la movilidad sostenible

[FB-FR-000.C] [FB-FR-110a.1]



Trabajamos por habilitar la movilidad sostenible en Colombia.



**Actualizamos 34 vehículos: 19 rígidos, modelos 2022, y 15 tractocamiones DAF, modelos 2023.** Con estos, esperamos tener una disminución mensual de emisiones, en promedio **440 kg de CO<sub>2</sub>** por cada vehículo. En un año, reduciríamos el CO<sub>2</sub> equivalente a lo que absorben **634 árboles en crecimiento.**



**Nuestra flota de vehículos ahora es más sostenible,** contamos con un 38% de vehículos eléctricos.



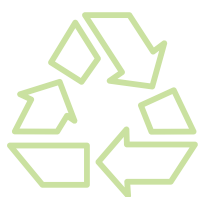
**En alianza con Oasis Group, 33 de nuestras dependencias cuentan con ecosistemas de movilidad sostenible,** para promover la movilidad activa.



**Consumimos alrededor de 277.631 gal de gasolina en nuestra flota,** para recorrer alrededor de 2.185.572 km.

# Promovemos la economía circular de los envases y empaques, especialmente de plástico

Implementamos acciones para lograr menos y mejores envases junto con sistemas mejorados para el reciclaje.



## Reducir

[FB-FR-403<sup>3</sup>.4]

Redujimos el

# 75%

## de bolsas

plásticas entregadas a nuestros(as) clientes(as) en puntos de venta, en relación con la línea base de 2015.

Implementamos acciones de **ecodiseño** para los empaques de productos marca propia

Trabajamos para hacer un uso eficiente de los materiales, analizando más de

# 1.556

## referencias

de productos de nuestra propia marca, eliminando materiales innecesarios del empaque y asegurándonos, desde el diseño, que se puedan reciclar después de su uso, alineados con las **Golden Design Rules**, del **Consumer Goods Forum** y la **Fundación Ellen Mac Arthur**.



Conoce **aquí** nuestra **Política de Envases y Empaques**.



## Reutilizar

[GRI 301 – 1]

- Nuestros(as) clientes(as) adquirieron **5,3 millones de bolsas reutilizables** en nuestros almacenes.
- Utilizamos **116 toneladas** de plástico **reciclado** para la fabricación de nuestras bolsas reutilizables.
- Entregamos como incentivo cerca de **6 millones de Puntos Colombia** a los clientes que llevaron su bolsa reutilizable para hacer sus compras.



**Comunicamos al consumidor, a través de nuestros empaques, sobre la correcta separación de los materiales por medio de la inclusión de pictogramas en más de 1.600 productos marca propia.**



# Reciclar

[GRI 301-2] [GRI 306-4]

# 20.517

toneladas de material reciclable recuperadas y comercializadas generaron **COP 13.818 millones**, para favorecer la nutrición infantil a través de la **Fundación Éxito**.



## Somos el *retail* con el proceso de reciclaje trastienda más grande del país

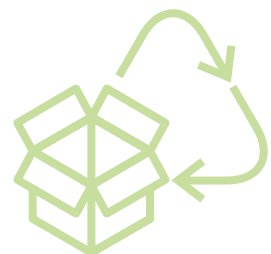
### Reciclaje que transforma y alimenta

En Grupo Éxito, donamos todos los materiales reciclables que resultan de la operación, como plástico, cartón, chatarra, entre otros. A través de la **Fundación Éxito**, nos encargamos de comercializar estos materiales con aliados que hacen del reciclaje una realidad y, así, **el 100% de los recursos obtenidos son invertidos en proyectos de nutrición infantil**.

Fueron recicladas:



Los recursos son invertidos en proyectos de nutrición que mejoran la alimentación de miles de niños.



**15.566**  
toneladas

de cartón.



14% menos que en el 2021.



**2.205**  
toneladas

de chatarra.



17% más que en el 2021.

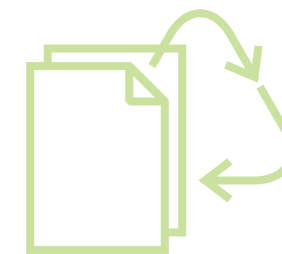


**1.123**  
toneladas

de plástico



4% menos que en el 2021.



**1.177**  
toneladas

de PET (papel kraft, periódicos, revistas, vidrio, entre otros).



3% más que en el 2021.



**446**  
toneladas

de ganchos plásticos.



2% menos que en el 2021.

# Nuestro modelo de posconsumo Soy RE sigue avanzando

Motivamos a las personas para que se movilicen a entregar los envases y empaques que generan en sus casas, en los puntos ubicados en nuestros almacenes y, de esta manera, aseguramos su reciclaje.



Trabajamos alineados con la Responsabilidad Extendida del Productor (Resolución 1407 de 2018 y 1342 de 2020), promoviendo el aumento de las tasas de reciclaje y sensibilizando a nuestros(as) clientes(as) en torno al valor de los materiales.

Contamos con

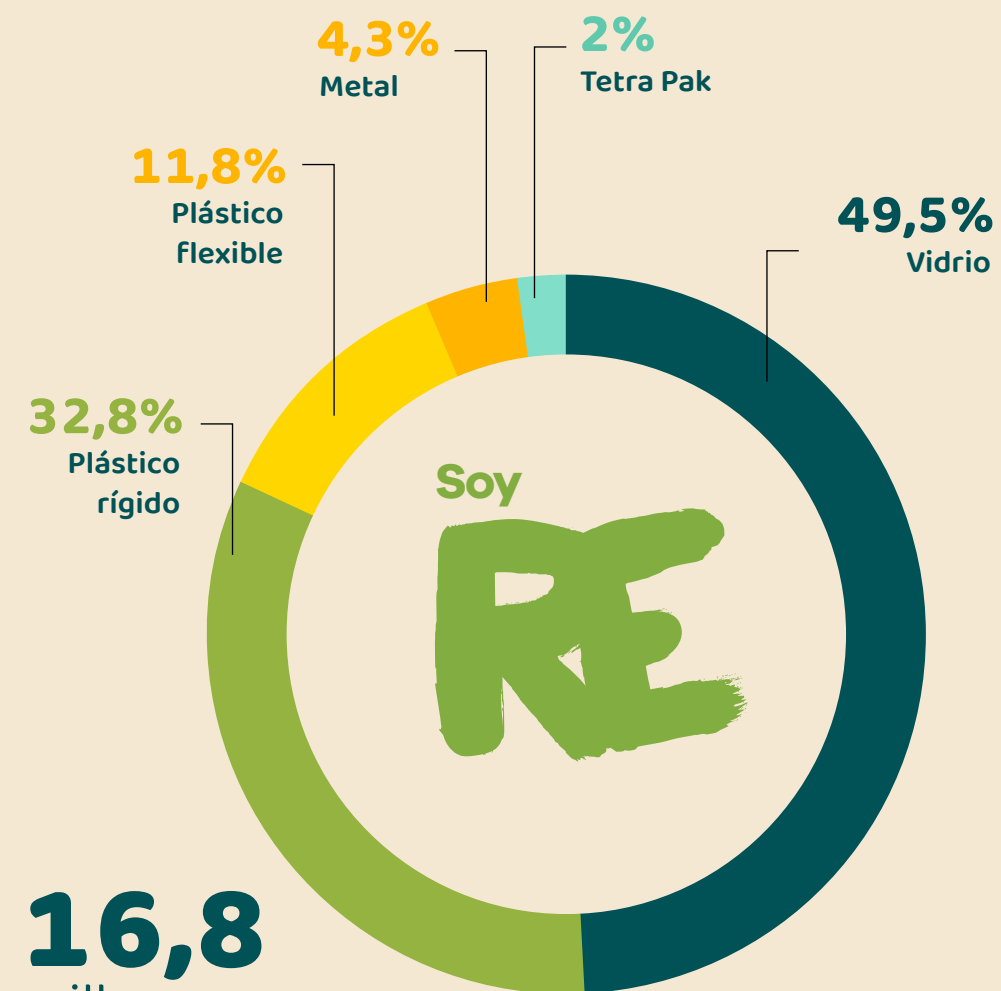
## 42 puntos SoyRE

ubicados en Barranquilla, Bello, Bogotá, Cali, Cartagena, Envigado y Medellín, para que nuestros(as) clientes(as) entreguen diferentes materiales reciclables.

Reciclamos

## 986,4 toneladas

de envases y empaques, a través del modelo posconsumo Soy RE.



## 16,8 millones

de envases.

Entregamos más de **51 millones** de Puntos Colombia como incentivo por más de **244 mil** acciones de reciclaje de nuestros(as) clientes(as).

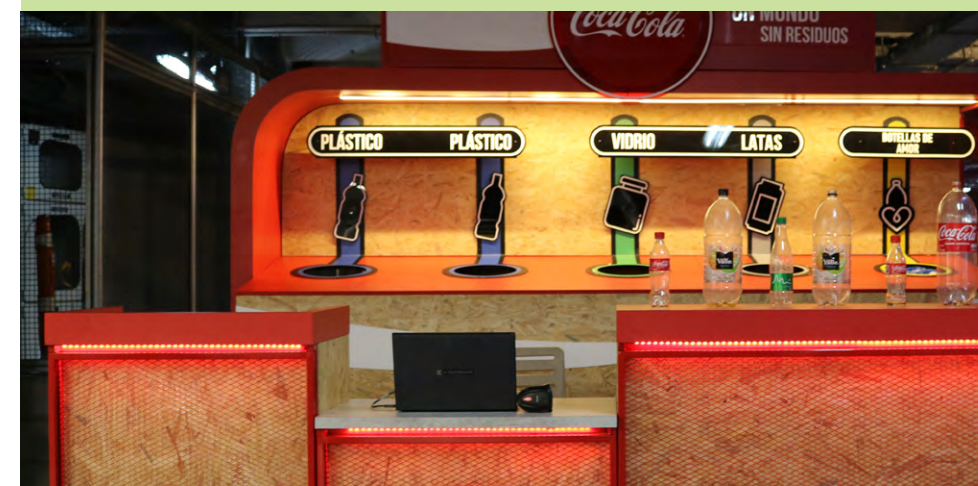


Conoce aquí cómo avanzamos para ser un retail con menos plástico.



Como Sistema Coca-Cola, celebramos esta alianza porque es una forma de avanzar en nuestro propósito y marcar la diferencia, a través de acciones innovadoras que no solo nos ayudan a potenciar modelos de economía circular, como la retornabilidad, para construir un mundo sin residuos, sino que nos permiten sumar fuerzas con actores estratégicos para que de forma conjunta podamos brindar respuestas integrales a los desafíos de sostenibilidad que enfrenta el país y el planeta

Juan Sebastián Jiménez, director de Asuntos Públicos, Comunicaciones y Sostenibilidad de Coca-Cola Colombia.



Abrimos **6 puntos nuevos Soy RE** y llegamos a más clientes(as), gracias al trabajo conjunto con aliados como: Bavaria, Colcafé, Diageo, Esenttia, Johnson & Johnson, Pepsico, Sistema B, Sistema Coca-Cola, Smartfit y Unilever.

# Disponemos adecuadamente los residuos

[GRI 306-3] [GRI 306-1] [GRI 306-2] [GRI 306-4] [GRI 306-5]

Tipo de residuo (t/año)	2019	2020	2021	2022
<b>Reciclamos</b> los materiales resultantes de nuestra operación	34.772	32.031	20.975	21.503
Aseguramos la correcta <b>disposición</b> de los residuos peligrosos		27,32	29,54	27,23
Recuperamos el aceite de cocina usado y gestionamos su <b>aprovechamiento</b>		2.947,69	3.467,87	3.094,92
<b>Reaprovechamos</b> los residuos orgánicos en la biorremediación* de suelos		10.440,53	10.328,46	7.125,13
<b>Disponemos</b> en rellenos sanitarios todos los residuos ordinarios		5.555,30	7.744,55	172.472,76

\*Biorremediación de suelos a través del compostaje de residuos orgánicos.



Conoce aquí  
nuestra política ambiental

## Gestionamos la avería de alimentos [FB-FR-150<sup>a</sup>.1]

Año	2021	2022
Alimentos destinados a pérdidas y residuos	17.307	14.425
Alimentos <b>aprovechados</b> en fines alternativos	1.565	903



## Presentamos Carulla Sistema Fresco

Un sistema de emparejamiento para conservar las frutas y verduras en el hogar por más tiempo, evitando el desperdicio de alimentos.



Conoce aquí  
cómo funciona Sistema Fresco.



En alianza con WWF Colombia y WRAP, trabajamos en un piloto para hacer frente al desafío del desperdicio de alimentos.



Logramos la reducción de las averías de banano en 3 tiendas seleccionadas, mediante la capacitación al personal y la venta de las frutas maduras a un menor precio.



Conoce aquí  
la Política de Desperdicio de Alimentos.


# Recuperamos el verde de nuestro país, contribuimos a la protección de la biodiversidad y, junto a nuestros(as) proveedores(as), promovemos cadenas de abastecimiento libres de deforestación [GRI 304-3]

Lanzamos la campaña Recuperemos el verde **#UnÁrbolALaVez**, con la meta de sembrar un millón de árboles nativos en Colombia. **60 especies nativas**, algunas de estas catalogadas como amenazadas, fueron sembradas en tres cuencas hidrográficas: Río Frio, Río Garrapatas y Río Combeima.

Más de


 **1.000.000 de árboles** han sido sembrados.

 **350 hectáreas** han sido recuperadas, equivalentes a **560 canchas de fútbol**.

 **700 mil arbolitos** nuevos germinaron y están casi listos para ser sembrados.

 Las comunidades estuvieron involucradas en cada siembra.

 235 mil clientes han sido parte de esta iniciativa.

 Más de **527.000 árboles** han sido donados por nuestros(as) clientes, aliados(as) y proveedores(as). **500.000 árboles** fueron donados por nuestro aliado **Celsia**. Así, cumplimos y excedimos nuestra meta.



## 100% de los proveedores

de aceite de palma de la marca propia cuentan con certificación de palma sostenible (RSPO).

Seguimos implementando las recomendaciones del autodiagnóstico de nuestras cadenas de abastecimiento realizado con el marco AFI (**Accountability Framework Initiative**).



Conoce aquí cómo vivimos la Sembración de **#UnÁrbolALaVez**.



Carlos Mario Giraldo, presidente de Grupo Éxito; Pame, Exploradora Éxito; y Ricardo Sierra, presidente Celsia.

# Nuestro modelo de Ganadería Sostenible promueve la conservación de los ecosistemas, la protección de la biodiversidad y el fortalecimiento de buenas prácticas en los predios ganaderos [GRI 304-3]



Trabajamos con nuestros(as) proveedores(as) directos(as) de ganado en pie en la conservación de los ecosistemas, la calidad cárnica y el bienestar animal.

**100% de nuestros(as) proveedores(as) directos(as)** de ganado en pie son monitoreados satelitalmente, cada año, bajo conceptos de respeto por la frontera agrícola y conservación de bosques.

**83**  
proveedores  
monitoreados.

**263**  
predios  
monitoreados.

**81.505**  
hectáreas  
monitoreadas.

**25%**  
de estas  
hectáreas  
es cobertura boscosa.



Producto cárnico con sello "Ganso" de ganadería sostenible.

Desde 2001 se ha incrementado en 2.607 hectáreas las áreas de bosque en los predios de los(as) proveedores(as) directos(as) de ganado en pie.

**9** de nuestros(as) proveedores(as) cuentan con certificación GANSO de ganadería sostenible, garantizando prácticas ambientales, sociales, de bienestar animal, de calidad y de gerencia ganadera.

**14**  
fincas  
avaladas

**21.000**  
hectáreas  
avaladas

**En 4**  
departamentos  
del país

**Crecimiento del 173% en las ventas** de los productos de Pomona Ganadería Sostenible, en 188 tiendas de las marcas Carulla y Éxito.

**Alineados con**



**Aliados en el monitoreo**

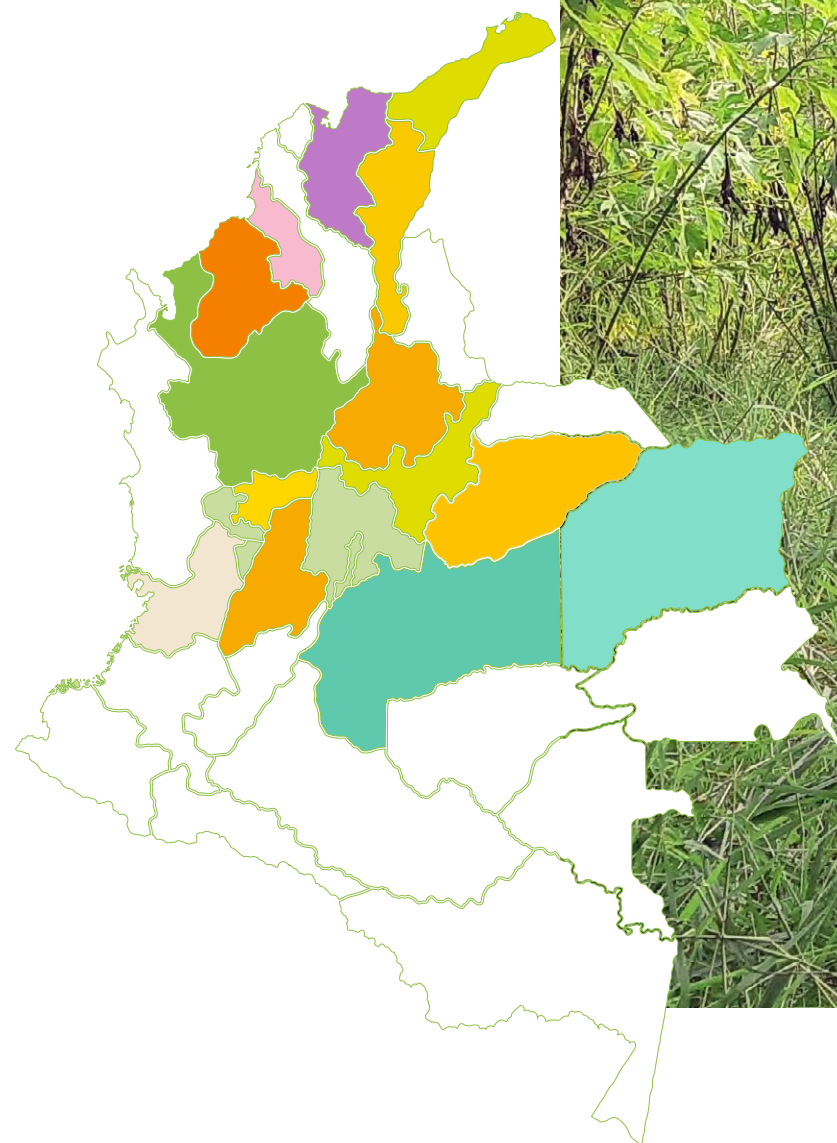


**Aliados para la conservación**



**Proveeduría de ganado:**

- La Guajira
- Cesar
- Magdalena
- Sucre
- Bolívar
- Córdoba
- Antioquia
- Santander
- Boyacá
- Casanare
- Meta
- Vichada
- Cundinamarca
- Tolima
- Valle del Cauca
- Caldas



Nutrimos de oportunidades a Colombia

Esta alianza busca maximizar el potencial de conservación de la biodiversidad en las fincas de nuestros proveedores de ganado en pie, fortaleciendo las buenas prácticas productivas. El proyecto cuenta con la financiación del Gobierno de Reino Unido, bajo su programa UK PACT.



Hemos pre-seleccionado 10 predios para validar en campo criterios de:

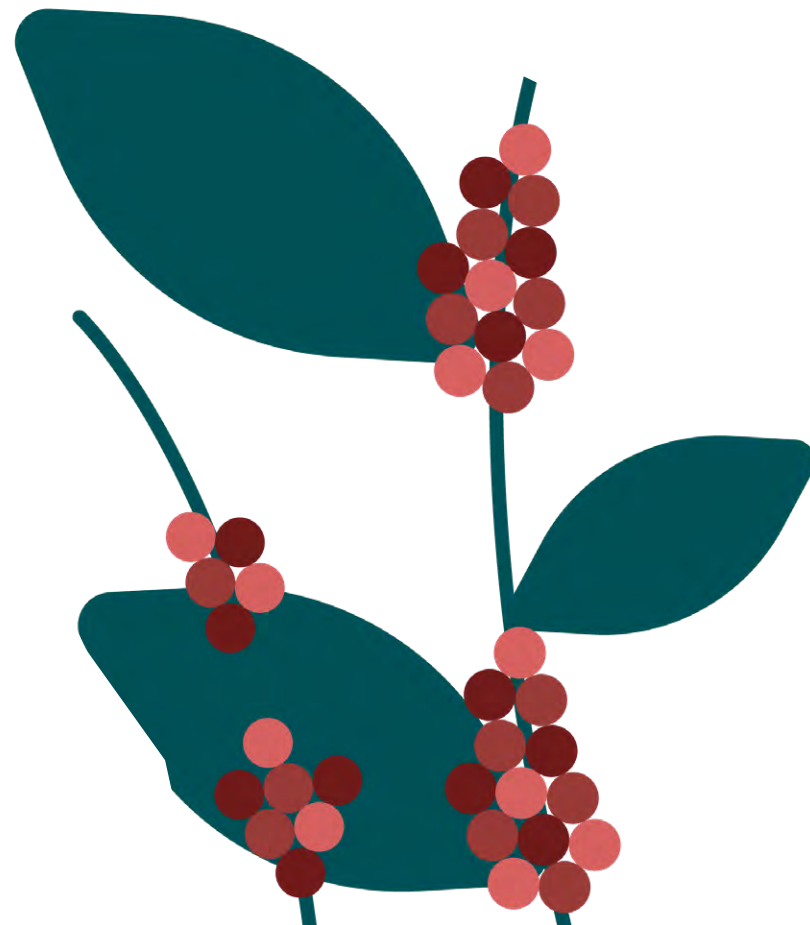
- Conectividad
- Conservación de áreas
- Restauración
- Conservación de especies



**Creamos junto con Icontec la norma de empresa GE-001 Modelo de Ganadería Bovina Sostenible, que certifica las buenas prácticas de sostenibilidad en nuestra cadena de abastecimiento de carne de res y producto terminado.**

## Nos motiva educar y movilizar a nuestros grupos de interés hacia la protección del medioambiente

- **Formación en economía circular:** 20 espacios de formación y más de **400** colaboradores(as) formados(as)
- **Formación en cambio climático:** 13 espacios de formación y más de **150** colaboradores(as) formados(as).
- Desarrollamos el curso de cambio climático en nuestra intranet corporativa, con la participación de más de **800** colaboradores(as).
- Participamos en **ExpoCapazu**, en Paraguay, la feria más importante de retailers en el país, donde compartimos nuestros logros.
- Fuimos miembros del Comité Consultivo para la estructuración del **Pacto por los Plásticos** en Colombia, liderado por CEMPRE, iniciativa que nació en Reino Unido, desde **WRAP**, que busca analizar holísticamente toda la cadena de valor del plástico del país y determinar las líneas de acción para avanzar hacia la economía circular del plástico.
- Participamos en el **XV Seminario Internacional de Negocios y Ambiente de la Universidad El Bosque**, en el que compartimos nuestra experiencia con **Soy RE**, mediante la cual movilizamos a los(as) consumidores(as) a incorporar en su día a día la economía circular.



### Logros de 2022 [GRI 3-3]

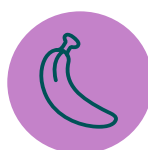
- Nuestra marca Viva se convirtió en pionera en el país en recibir la certificación Carbono Neutro, por parte de Icontec.
- Recertificamos los almacenes Carulla FreshMarket como Carbono Neutro.
- Creamos la Política de Biodiversidad, ratificando nuestro compromiso con el medioambiente.
- Firmamos el acuerdo de ganadería sostenible con UK PACT y WWF.
- Publicamos en compañía del Icontec la Norma de Empresa Grupo Éxito, relacionada con el Modelo de Ganadería Sostenible.
- Movilizamos la siembra de más de un millón de árboles nativos.
- Fortalecimos el modelo SoyRE, cerca de mil ton recolectadas y 42 puntos de recolección en todo el país.

### Retos para 2023

- Se adelantarán los esfuerzos necesarios para evaluar financieramente los riesgos y oportunidades climáticas de la operación de la compañía, con el fin de plantear acciones de mitigación y adaptación, y asegurar la operación de la compañía ante escenarios de riesgo.
- Reducir la huella de carbono (Alcance 1 y 2) en un 45% respecto a 2015 – AR 5.
- Continuar promoviendo la siembra de árboles nativos en ecosistemas estratégicos del país.
- Se pretende implementar los pilotos de conservación de biodiversidad en los predios de nuestros proveedores directos de ganado en pie en el marco del proyecto de UK Pact y WWF.
- Movilizar el modelo de expansión de SoyRE.

# Vida Sana

Nos mueve impulsar y movilizar hábitos de vida saludables



**Para lograrlo, trabajamos bajo estos frentes:**

- Promover hábitos de vida saludables.
- Educar clientes(as), colaboradores(as) y proveedores(as) para una vida sana.
- Comercializar productos y servicios que incentiven estilos de vida saludables.



**Movilizamos a nuestros clientes(as), colaboradores(as) y proveedores(as) hacia estilos de vida más balanceados.**



984 referencias de alimentos avalados con el equipo de nutricionistas, bajo los estándares de la FSA (Food Standards Agency).





**Cuidamos la seguridad alimentaria de nuestros clientes** [FB-FR 250] [GRI 416-2], les ofrecemos productos en condiciones aptas para su consumo, sin afectar su salud. Gracias a estas acciones no tuvimos retiradas de productos de marca propia en nuestros almacenes.



## Taeq renueva su imagen, sus ingredientes y su esencia

Nos renovamos para darle a Colombia las mejores opciones en productos, con beneficios nutricionales y, así, llevar la alimentación balanceada a la vida diaria, facilitando las elecciones del consumidor.

- Contamos con más de **400 productos** de la marca Taeq, en todas las categorías de alimentos, desde alimentos frescos y mínimamente procesados, hasta alimentos procesados como panadería, snacks, lácteos y alternativas vegetales.
- Nos mueve ser la marca con beneficios nutricionales más grande del mercado. Taeq ha eliminado o sustituido **30 ingredientes no deseados** de sus productos y **170 referencias de alimentos procesados** han sido reformulados como parte de su compromiso con los(as) consumidores(as) del país. [GRI 416-1]
- **100%** de los productos de gran consumo de Taeq aplican el sistema de etiquetado voluntario del esquema Guideline Daily Amount, cuyo fin es que los(as) clientes(as) conozcan los nutrientes de riesgo de los alimentos [FB-FR-260<sup>a.1</sup>].
- Taeq ha tomado la decisión de disminuir los sellos en sus empaques, como una marca que siempre está en evolución, para entregar productos cada vez con mayor calidad.
- Según un estudio realizado internamente en 2022 a clientes y no clientes, Taeq es la segunda marca saludable en el Top of Mind de los consumidores en Colombia

### Marca propia

**207** productos fueron reformulados.

**63** productos sin sellos.

**53** productos orgánicos.

**110** productos de proteína vegetal.



En la feria, estuvieron presentes **136 marcas, 45 proveedores(as) y 34 microempresarios(as)** con productos y servicios que promueven estilos de vida sanos, sostenibles para las personas y para el planeta.



Vida Sana

## Promovemos los estilos de vida saludables

Presentamos la sexta versión de la Feria Vida Sana, en modo híbrido, con un evento presencial, experiencias en plataformas digitales y exhibiciones de productos en más **100 almacenes** en diferentes ciudades del país.

La feria reunió actividades sobre nutrición, movimiento y consciencia, promoviendo estilos de vida saludables.

- 
 Crecimiento del **20% en ventas** vs. la última feria física en el 2019.
- 
 Bronzini, nuestra marca propia de ropa deportiva, fue la **#1 en ventas** de la feria, con una participación del **12,3%**. Taeq, la marca #2, con una participación del **11,1%**.
- 
**12.362** visitas a la feria física.
- 
 Tuvimos **más de 900 clientes** en las diferentes actividades de la agenda académica, fortaleciendo el conocimiento sobre la vida sana.
- 
 Nuestro e-commerce creció un **100%** en ventas y representa el **4%** del total de las ventas.



Estefanía Borge y Sara Mesa, embajadoras de la feria.

# Apoyamos a los(as) deportistas en la ruta hacia sus sueños

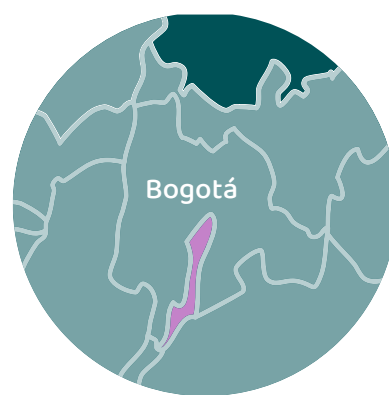
Apoyamos eventos y experiencias deportivas que promuevan una vida sana.



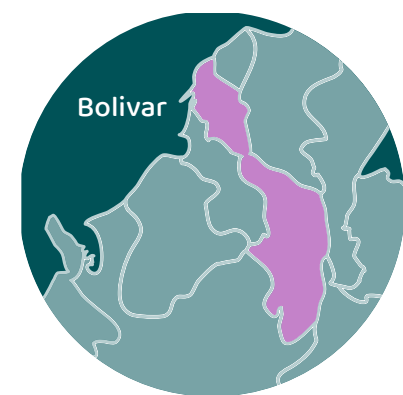
Nuestros deportistas en el Reto Movistar Bucaramanga



tæq éxito  
Gran Fondo Antioquia  
2.500 deportistas



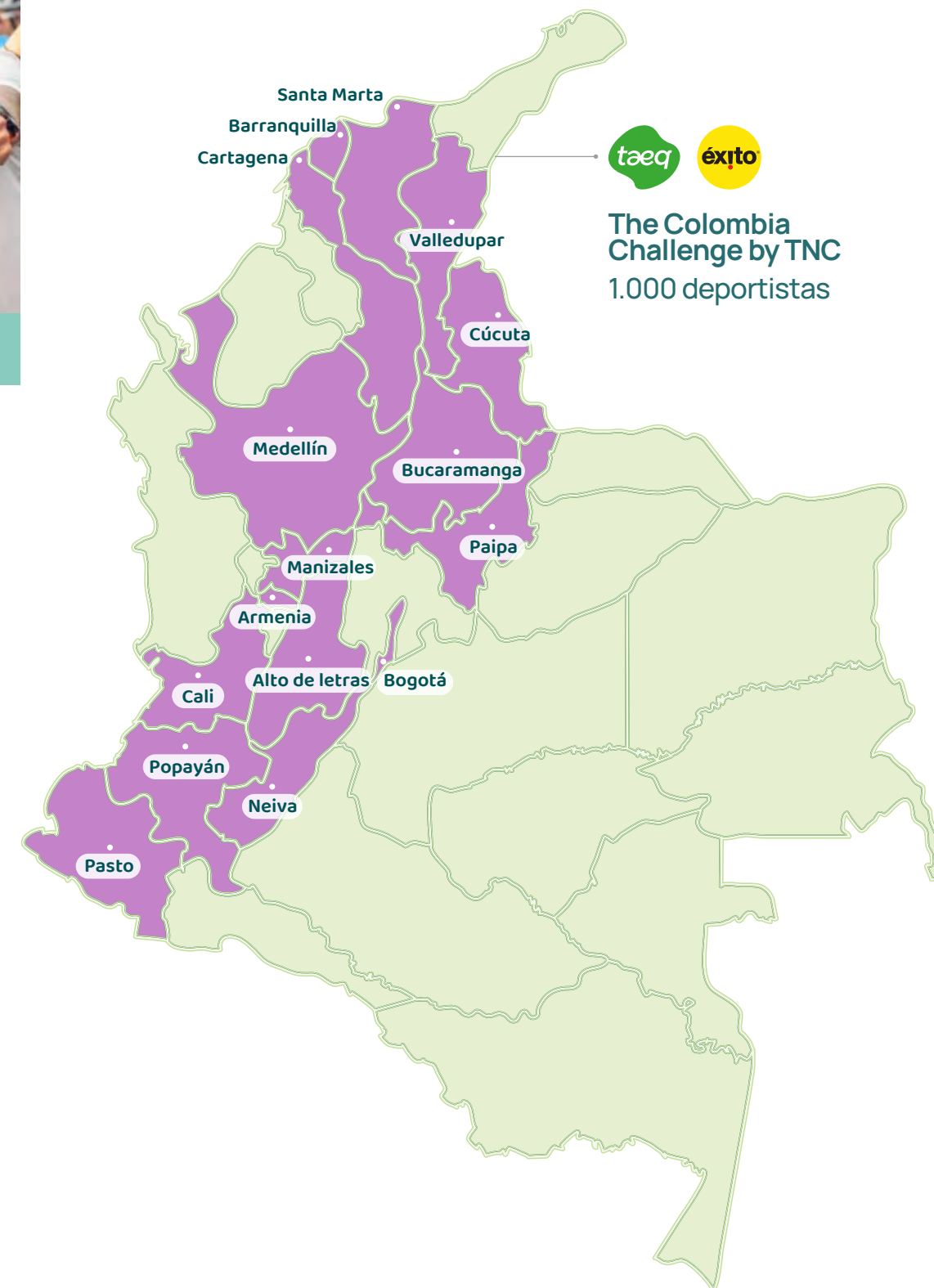
tæq éxito  
GFNY Bogotá  
1.500 deportistas



tæq éxito  
Gran Fondo Andina Cartagena  
2.000 deportistas



tæq éxito  
Reto Movistar Bucaramanga 400 años  
2.500 deportistas

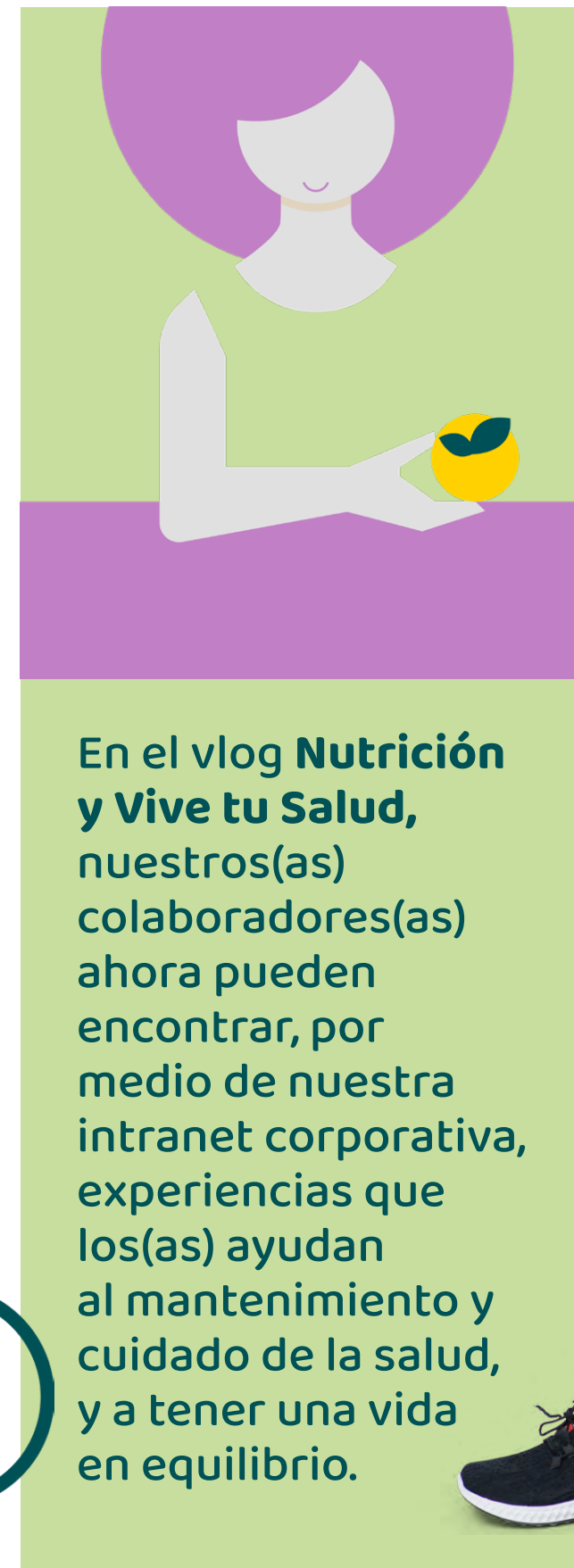


## Educamos a clientes(as), colaboradores(as) y proveedores(as) para una vida sana

[GRI 403-3] [GRI 403-4] [GRI 403-6]



- Desarrollamos dos Ferias Vida Sana para colaboradores(as), donde trabajamos en temas relacionados con salud mental, alimentación, tamizajes, planificación familiar y consumo responsable de licor.
- Generamos un impacto positivo en más de **30 mil** colaboradores(as) a través de espacios de formación, como Jueves de Nutrición y Vida Sana.
- Realizamos más de 8.000 tamizajes nutricionales y cardiovasculares, con el fin de mapear el estado de salud de nuestra población.
- Publicamos contenido de valor en redes sociales, mediante el cual hablamos de los beneficios nutricionales de algunos productos.



**+6.000**  
visitas  
en el vlog



## Compartimos información sobre hábitos de vida sana en el **Consumer Goods Forum** [GRI 403-7]



#SustainableRetailSummit de The Consumer Goods Forum



Durante el 2022, seguimos con nuestra alianza por la Vida Sana: Collaboration for **Healthier Lives Coalition**, junto al Consumer Goods Forum, red mundial que reúne empresas de consumo masivo y *retailers* para impulsar prácticas empresariales más eficientes.

Ya son 11 las empresas proveedoras que trabajan, en conjunto con nosotros y 2 *retailers* más en Colombia, para fomentar mejores hábitos y acciones más balanceadas en nuestros públicos de interés. Estas son: Clorox, Colgate, Grupo Bimbo, J&J, Kellogg's, L'Oreal, Mars, Postobón, P&G, Savencia y Henkel.

Fuimos el único representante de Latinoamérica en el CGF Sustainable Retail SUMMIT. Participamos en su panel **Empowering Consumer Choice Inclusivity & Affordability**, en el que discutimos sobre temas relacionados con el pilar Vida Sana y le dimos visibilidad a la problemática de la desnutrición de la región, de la mano de Frans Muller, CEO de Ahold Delhaize, y Alaya Ziz, CCO de Danone.

### Logros de 2022 [GRI 3-3]

- 6,1 millones de clientes(as) compraron al menos una vez productos del portafolio Vida Sana, 6% más que en 2021.
- Lanzamos las landings de Vida Sana, para la paginas de **carulla.com** y **exito.com**.
- Trabajamos en la reformulación de los productos marca propia.
- Fuimos parte del CGF Retail SUMMIT.

### Retos de 2023

- Se buscará adaptar nuestro portafolio de productos marca propia a las nuevas normativas para seguir democratizando estilos de vida saludable.
- Promover en un 10% productos orgánicos y alimentos provenientes de proteína vegetal.
- Incentivar la estrategia de Vida Sana en los colaboradores(as).
- Acompañar el fortalecimiento del portafolio de no alimentos que promueven la vida sana.



Con esta alianza impactamos en el 2022 a

**950.000**  
clientes  
en 168 tiendas

# El éxito de Grupo Éxito está en su gente

Brindar una mejor calidad de vida y aportar al desarrollo del ser y el hacer de nuestra gente:  
**un compromiso constante**



## Para lograr trabajamos bajo estos frentes:

- Desarrollar a nuestra gente en el ser, el saber y el hacer.
- Ser atractivos, diversos e incluyentes.
- Promover la equidad de género.
- Fomentar el diálogo social.



“ ¡Todo lo que tengo ha sido gracias a mi trabajo! Hace 16 años hago parte de esta compañía y me siento muy feliz porque es el lugar donde siempre quise estar. Mi sueño siempre fue sacar a mi hijo adelante y lo estoy logrando: en el 2023 se graduará de la universidad. Como equipo, estamos muy comprometidos con marcar la diferencia en lo que hacemos. Por eso, trabajamos pensando en que este negocio es como si fuera propio y que, si gana Grupo Éxito, ganamos todos ”

**Yasmira Villalba Martínez**, auxiliar de ventas, Éxito Sincelejo, Sucre.



Conoce cómo celebramos la trayectoria de nuestra gente [aquí](#)

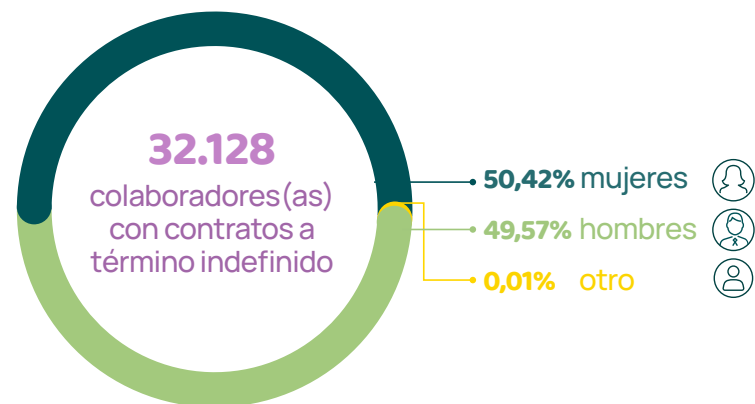
Contamos con más de

**36.000**  
colaboradores(as)

lo que nos convierte en el primer  
empleador privado de Colombia.

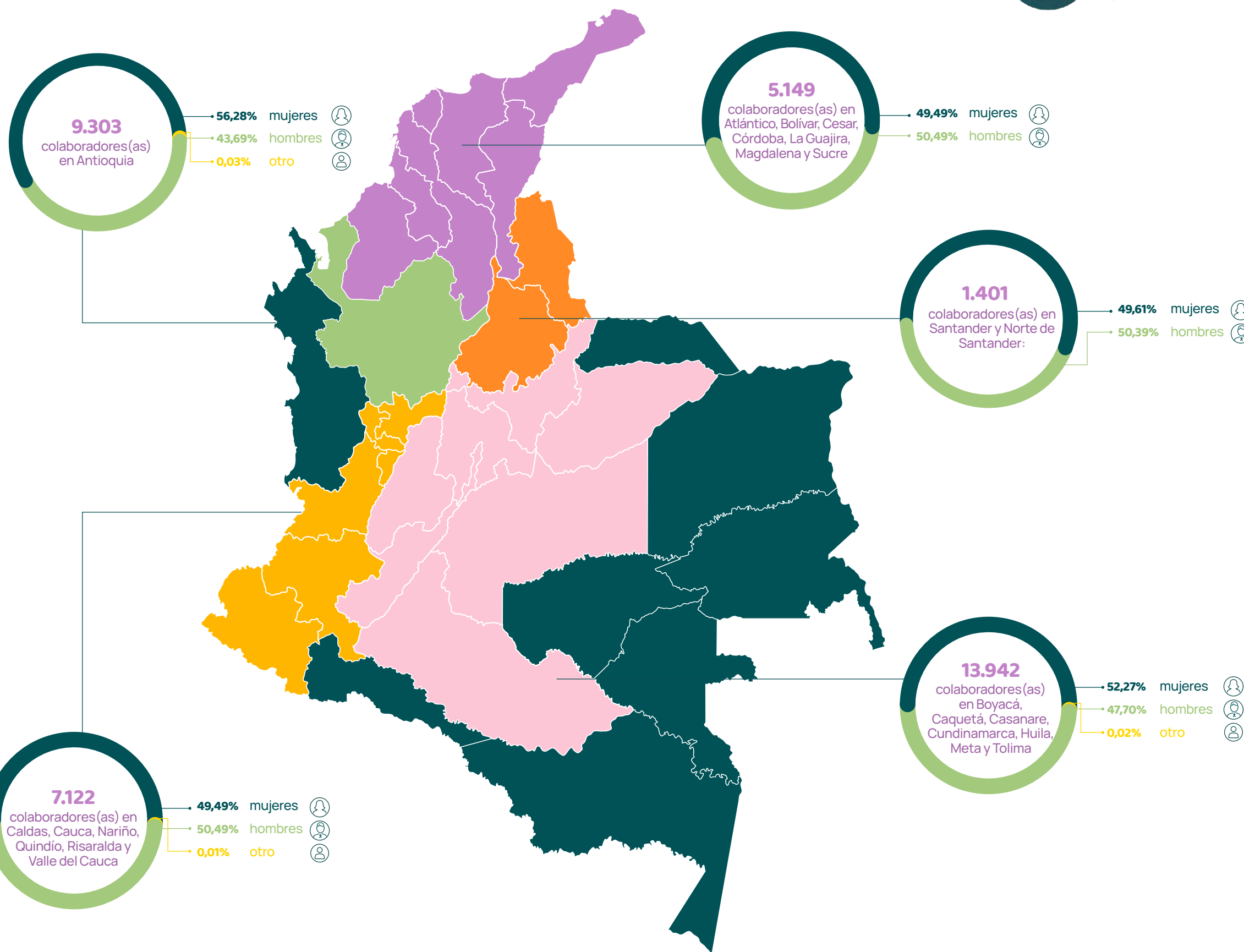
# 36.917 colaboradores(as) en 23 departamentos de Colombia

[GRI 2-6] [GRI 2-7] [GRI 2-8]



**0,40%** Colaboradores(as) con discapacidad

**0,67%** Colaboradores(as) que están en mayor riesgo de vulnerabilidad





**Distribución de colaboradores(as) por edades [GRI 405-1]**



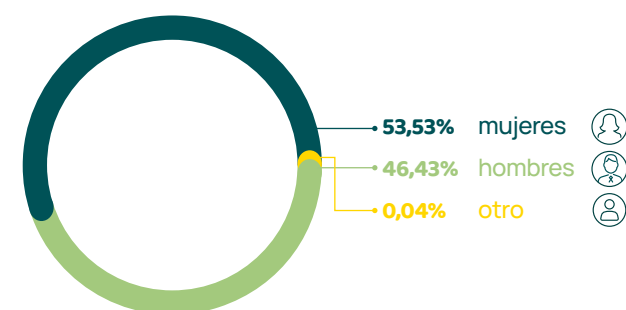
**Colaboradores(as) de otras nacionalidades que trabajan en Colombia**

País	% de colaboradores(as)	% que está en niveles 1, 2, 3 y 4 de la estructura organizacional
Colombia	98,82%	99,45%
Ecuador	0,02%	0,14%
Estados Unidos	0,01%	0,14%
Francia	0,01%	0,27%
Venezuela	1,08%	0,00%
Otros	0,06%	0,00%

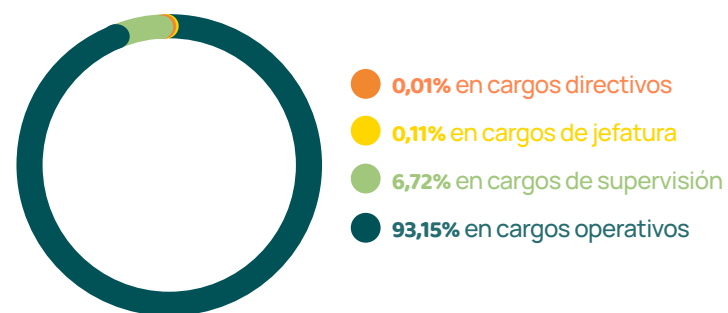
**21.120 nuevas contrataciones [GRI 401-1]**

Cerca de COP 137.621 invertidos en cada proceso de selección y contratación.

**Contrataciones por género**



**Contrataciones por estructura organizacional**



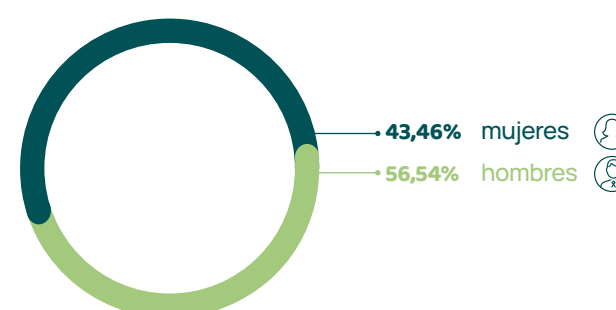
**Rotación de personal por género**



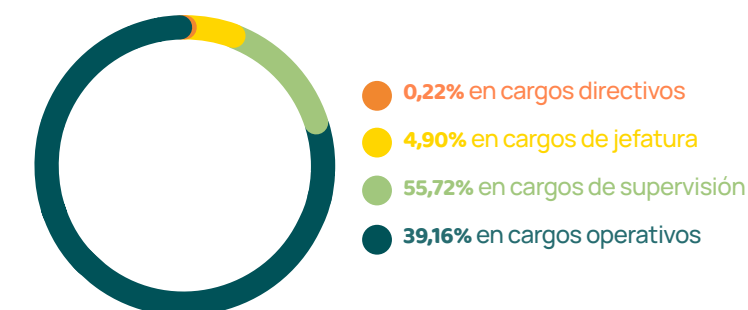
**3.164 colaboradores(as) ascendidos(as) [GRI 405-1]**

13,03% de las vacantes abiertas al público fueron ocupadas por colaboradores(as) de la compañía:

**Colaboradres(as) ascendidos por género**

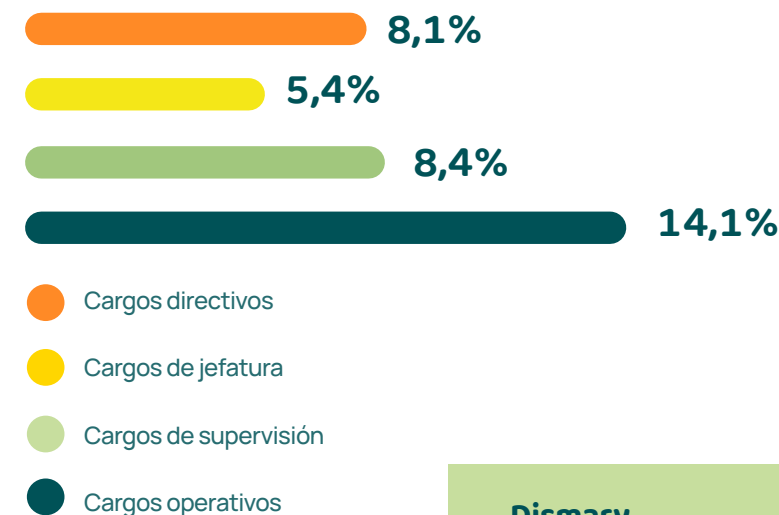


**Colaboradores ascendidos por estructura organizacional**



**Rotación de personal contratos a término indefinido.**

12,18% de rotación a termino indefinido y 9,8% de rotación voluntaria.



**Dismary Hernández Pineda** es venezolana y trabaja en Cali como Auxiliar Puestos de Pago en Super Inter Pasarela.





## Una vida digna para mejorar las condiciones vitales de nuestros(as) colaboradores(as) y de sus hogares








En Grupo Éxito contamos con una Política de Diversidad e Inclusión argumentada en un modelo que tiene como pilar: generar entornos inclusivos.



Por medio de una acción de responsabilidad social proactiva, que, además de “hacer lo correcto”, lo hace de una manera sostenible, impactamos positiva y directamente tanto al bienestar de los(as) colaboradores(as), como al de las condiciones de su hogar en cuanto a salud, alimentación.

**Nuestro objetivo:** contribuir con la mitigación de las condiciones de pobreza en nuestra población, identificando los IPM (índices de pobreza multidimensional).

### ¿Cómo lo medimos?

-  Condiciones educativas del hogar.
-  Condiciones de la niñez y la juventud.
-  Acceso al sistema de salud y trabajo.
-  Acceso a servicios públicos domiciliarios.
-  Condiciones de la vivienda.

### ¿Qué encontramos?

Participaron cerca de **26.000 colaboradores(as)** y sus familias en la encuesta de Vida digna, a través de la cual identificamos cinco puntos de mayor criticidad:

- Falta de acceso a salud para los miembros de la familia.
- Falta de acceso al empleo informal.
- Dependencia económica de los miembros de la familia sobre la persona que tiene empleo.
- Falta de escolaridad promedio.
- Falta de vivienda digna.

**Contribuimos a impactar positivamente las condiciones de salud, alimentación, cuidado de la infancia, vivienda, entre otros.**

### ¿Qué gestionamos?

Otorgamos cerca de **6.000 beneficios** a las familias relacionados con la infancia, la salud, la educación y el empleo.

Promovimos en casi **9.000 hogares** la afiliación de sus integrantes al Sistema General de Salud y Seguridad.



# Nuestra gente es nuestro mejor motivo para sonreír



Entregamos estos beneficios en alianza con nuestros fondos de empleados(as) Presente y Futuro, para impactar y mejorar la calidad de vida de los(as) colaboradores(as) y de sus familias.

Invertimos

**COP 20 mil millones** en 154.038 beneficios, dirigidos a nuestros(as) colaboradores(as) y sus familias.



## Educación

Invertimos

**COP 10.674 millones,**

para contribuir al crecimiento personal y académico de nuestra gente y de sus hijos(as).

- 14.976 beneficios otorgados.

**7,02%** menos que en 2021.



## Vivienda

Entregamos

**COP 2.325 millones**

en créditos de vivienda para compra, construcción o mejoramiento de vivienda.

- 90 beneficios entregados.

**32,49%** menos que en 2021.



## Salud [GRI 403-6]

Invertimos

**COP 1.620 millones**

en programas de promoción de la salud y prevención de la enfermedad.

- 27.909 colaboradores(as) y familias beneficiadas.

**51,49%** menos que en 2021.



## Mi pensión [GRI 201-3]

Acompañamos a

**2.143 colaboradores(as)**

al momento de realizar los trámites de la pensión.

- COP 255 millones invertidos en asesorías.

**8,97%** menos que en 2021.

## Programas de apoyo al(a) empleado(a)



### Tiempo de trabajo flexible

- Posibilitamos que nuestros(as) colaboradores(as) disfrutaran de **154.696 horas** libres, destinadas a actividades personales o familiares.
- **23.551** beneficios otorgados.
- **COP 1.206 millones** invertidos.



### Escuela de economía personal y familiar

Formamos a

**2.223**

colaboradores(as) en planeación financiera, para la administración de su hogar y su vida.

**10,03%** menos que en 2021.



## Celebraciones

Invertimos  
**COP 2.446**

millones en celebraciones de días especiales para nuestros(as) colaboradores(as) y sus familias, con una cobertura total de **29.318 beneficios otorgados a 18.659 colaboradores(as)**.



## Cambia tu ciclo

**189**

colaboradores(as) accedieron a lavadora, nevera, estufa, computadores, escritorios, sillas para oficina, motos, bicicletas y patinetas eléctricas.



## Trabajo en casa

**100%**

de nuestros(as) colaboradores(as) de las sedes administrativas implementaron el trabajo híbrido (dos días presenciales y tres días en remoto desde casa).



## Cultura y emprendimiento

Destinamos **COP 232** millones en programas de emprendimiento, uso del tiempo libre y expresión creativa.

**8.628** beneficios otorgados.



## Recreación y deporte

Invertimos **COP 1.677** millones en programas de recreación y deporte, para **36.094 colaboradores(as) y sus familias**.



## Mi renta

Acompañamos a **694** colaboradores(as) y a sus familias en el proceso de elaboración de su declaración de renta, de manera gratuita, adecuada, fácil y segura, por medio de la gestión y el acompañamiento de nuestro aliado estratégico Tributi. **COP 86.427 millones** invertidos.

Por ti, es  
**posible**

Reconocimos a **3.855** colaboradores(as) por sus años de servicio en la organización.



## Vínculos de amor [GRI 401-3]

### Beneficios de maternidad y paternidad

Brindamos los beneficios para el cuidado de los(as) niños(as) de nuestros(as) colaboradores(as). Los acompañamos en la etapa de convertirse en mamás o papás, a través del modelo de acompañamiento basado en el sistema Tool-Be, con herramientas físicas y digitales para el desarrollo de los(as) bebés.

- Auxilio de nacimiento o pérdida de un(a) hijo(a) en su edad gestacional.
- **30 minutos adicionales** de lactancia en algunas de las dependencias del país (con relación a lo establecido por la Ley de la Adecuación de las Salas de Lactancia).
- **481 auxilios otorgados y COP 136 millones** invertidos.
- **3.649 colaboradores(as)** accedieron a beneficios, como: auxilios de nacimiento, auxilios por pérdida de hijos(as) en edad gestacional, el programa Vínculos de Amor para el cuidado de los(as) niños(as) de nuestros(as) colaboradores(as), nutrición para crecer, auxilios de escolaridad y/o universitarios, auxilios para hijos(as) con discapacidad y programas para la primera infancia.
- **COP 1.624 millones** invertidos en el programa Vínculos de Amor.

**12%** menos que en 2021.

# Contribuimos al desarrollo del ser y del hacer de nuestros colaboradores(as)

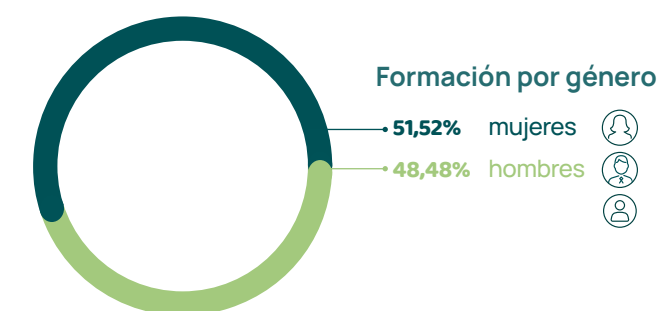
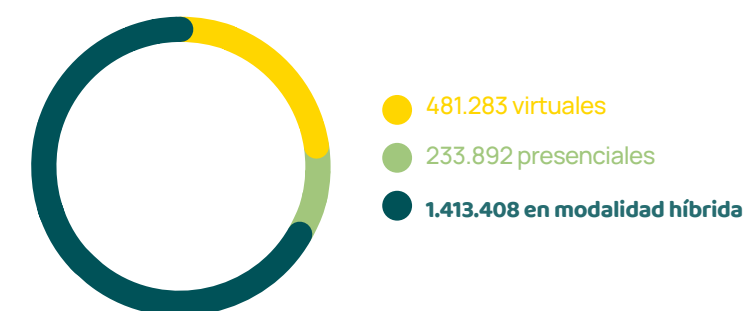
[GRI 404-1] [GRI 402-2] [GRI 404-3]



**Acompañamos los procesos de formación sobre cultura corporativa**, conocimiento de la organización y desempeño laboral, a través de los cursos ofrecidos por la Unidad de Aprendizaje Organizacional.

Dictamos

## 2.128.582 horas de formación:



- En promedio por colaborador(a), invertimos COP 63.859 en formación y destinamos 41,19 horas para la misma [GRI 404-1].

- 3.031 colaboradores(as) formados en el fortalecimiento de sus competencias en cultura corporativa, habilidades blandas y técnicas de temas de actualidad e interés por medio de cursos autoasignados para su desarrollo [GRI 404-2].

\*Una persona pudo haber hecho mas de un curso en esta modalidad por eso supera el número colaboradores.

- 51.676 colaboradores(as) realizaron su ruta de formación con los cursos de aprendizaje, asignados por la compañía, necesarios para ejercer su rol.

- 393 colaboradores(as) de la categoría STEM fueron formados.

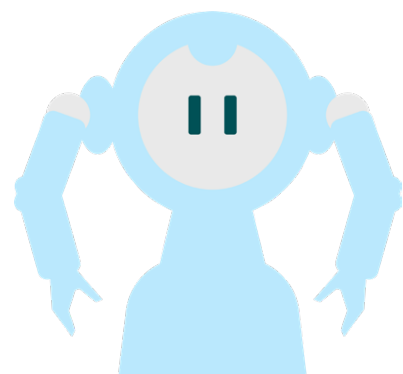
## Todos(as) construimos un mejor lugar para trabajar

### 2.729 líderes

participaron del programa **Liderazgo en Evolución**, con el que buscamos fortalecer capacidades adaptativas y desarrollar competencias claves para la transformación.

### Desarrollamos nuestro talento y apoyamos su crecimiento profesional

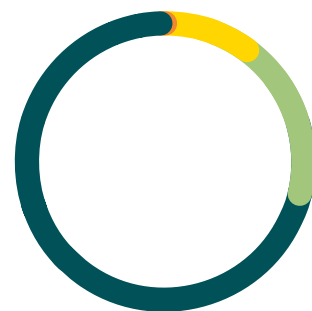
5.339 colaboradores(as) fueron valorados(as) por sus líderes dentro del proceso de planificación del talento en todo el país.



### Líderes que son ejemplo

Rediseñamos nuestro modelo de liderazgo incorporando elementos de capacidad adaptativa, conversaciones y toma de decisiones.

- **98%** de los(as) colaboradores(as) manifestaron un compromiso del 90% y un E-NPS del 64%. De los cuales 50,15% fueron mujeres y 49,85%, hombres.



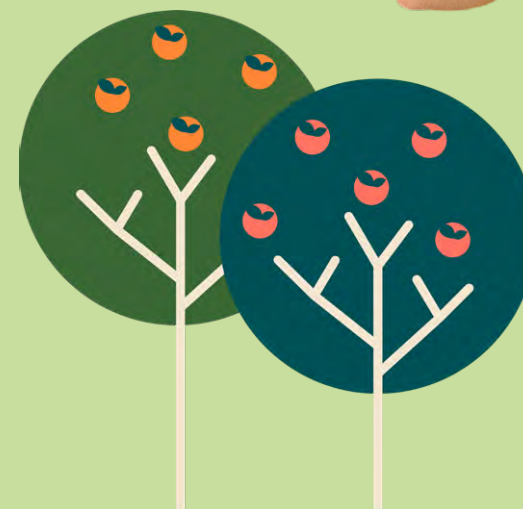
Participación por estructura organizacional

- 0,07% en cargos directivos
- 2,40% en cargos de jefatura
- 29,23% en cargos de supervisión
- 68,30% en cargos operativos



Esta es una compañía inclusiva para personas como yo que tengo discapacidad auditiva. Comencé a trabajar hace nueve meses y, durante este tiempo, la gerente de la tienda, Angélica Linero, me ha guiado y enseñado a ejercer mis labores como debe ser. Además, mis compañeros(as) se han interesado en aprender lengua de señas y, poco a poco, hemos logrado comunicarnos.”

**Sherlinee Melisa Gelves Sanjuan**, auxiliar de ventas del área textil, Éxito WOW Metropolitano, Barranquilla.



## Somos una compañía orgullosamente diversa e incluyente

Reconocemos que la diversidad es un factor de alto impacto en el desempeño sobresaliente de la compañía, que incide especialmente en la **innovación, la creatividad, la productividad y la efectividad.**

Nuestra declaración cultural se basa en el respeto y la aceptación de las diferencias, en distintos aspectos: edad, género, orientación sexual, capacidad, etnia y creencia, con lo que buscamos que, dentro de la organización, exista una sensibilidad y una esencia de ser incluyentes.



Promovemos equipos de trabajo diversos y entornos accesibles.



Reconocemos, valoramos y respetamos a todas las personas sin distinción de género, raza, origen, nivel social, orientación sexual, capacidad o discapacidad, política y religión.



Promovemos la empatía y valoramos el intercambio constructivo de ideas.



### Estamos listos a tu señal

Contamos con un centro de intérpretes de lengua de señas, lo cual permite apoyar la comunicación entre colaboradores(as), clientes(as) o proveedores(as) con discapacidad auditiva. En 2022, realizamos **14 atenciones.**



Conoce más [aquí](#)

### Nos mueve ser parte del cambio y del progreso de nuestra gente

Nuestros(as) colaboradores(as) cuentan con el auxilio para la corrección de su nombre y/o de su sexo/género en el documento de identidad. Apoyamos a quienes se encuentran en su transición y quieren cambiar estos elementos legalmente.



Para mí, ser Christopher es felicidad, amor propio y libertad



Christopher Angulo Vargas, auxiliar operativo, Éxito Maracaibo, Medellín.

## Promovemos la inclusión laboral

Desde el año 2006, 5.000 personas han estado vinculadas a la compañía a través de la estrategia de diversidad e inclusión, que tiene como objetivo la inclusión laboral de poblaciones diversas.



### Contamos con un talento humano de 625t personas de poblaciones diversas:

- 22 víctimas del conflicto armado
- 34 desmovilizados y/o sus familiares
- 148 personas en situación de discapacidad (adquirida antes de su ingreso).
- 17 militares y/o sus familiares
- 2 pospenados
- 5 familiares de personas privadas de la libertad
- 202 pertenecientes a la población LGTBIQ+
- 95 migrantes
- 100 jóvenes en riesgo

## Avanzamos en el cierre de las brechas de género



Carlos Mario Giraldo, presidente de Grupo Éxito y Juan Felipe Montoya, vicepresidente de recursos humanos.

## Obtuvimos el Sello Oro Equipares



Este es un reconocimiento a nuestro Sistema de Gestión de Equidad e Igualdad de Género. Con este sello, confirmamos que:

- Nuestros procesos de reclutamiento y selección están libres de sesgos y estereotipos de género.

- Promovemos y desarrollamos a nuestros equipos, valorando el talento, las habilidades y competencias, e impulsando el liderazgo femenino en nuestra organización.
- Tenemos una oferta valiosa y atractiva en programas de capacitación, resaltando nuestra **Academia Diversa e Incluyente**.
- Tenemos un ambiente laboral armónico, dotado de respeto y empatía.
- La comunicación incluyente es clave para la transformación social y nuestros contenidos cuentan con altos estándares de equidad, diversidad e inclusión.
- Tenemos medidas de conciliación atractivas, desde las que valoramos el rol de las personas en todos los escenarios: familiar, personal, social y laboral.
- Estamos comprometidos con tener espacios libres de cualquier tipo de violencia.
- Contamos con políticas de compensación claras que propenden por la equidad salarial en todo nivel.

### Participación de mujeres en cargos

**29,63%** de los cargos directivos esta ocupados por mujeres directivos.

**37,52%** de los cargos de jefatura esta ocupados por mujeres.

**45,69%** de los cargos de supervisión están ocupados por mujeres supervisión.

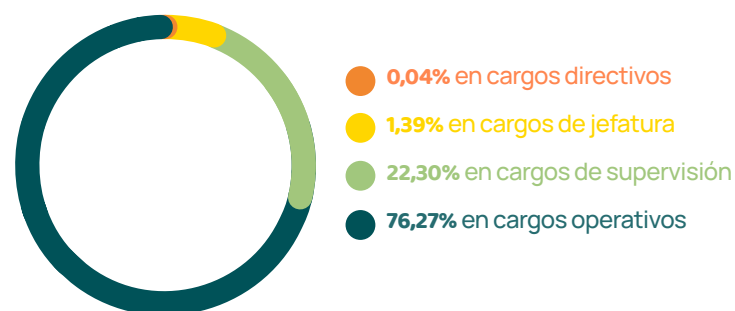
**53,57%** de los cargos operativos están ocupados por mujeres.

**40,05%** de los cargos STEM\* están ocupados por mujeres

**33,33%** de los cargos comerciales con puesto gerencial están ocupados por mujeres

\*Stem: Cargos en ciencia, tecnología o ingeniería

### Porcentaje de mujeres por estructura organizacional



- 50 mujeres se graduaron del programa Mujeres Líderes.
- 21 programas componen la Academia Diversa e incluyentes.
- Este año logramos **22.146** formaciones

### Hombres Inéditos, un espacio para lograr una sociedad equitativa e incluyente

Hemos creado un espacio libre de sesgos, para hablar sobre las nuevas masculinidades y cuáles son sus objetivos más importantes para lograr la igualdad de género. **Hombres Inéditos nos construye una comunidad sin estigmas, violencia o discriminación: un entorno seguro para todos(as).**

#### Ratio salarial [GRI 405-2] [FB-FR-310<sup>a</sup>.1]

	Ratio salarial
Media	0,98
Media + Incentivos	0,96
Cargos directivos	0,77
Cargos de jefatura	0,94
Cargos de supervisión + operativos	1,03



Conoce aquí nuestra Política de Salario Digno.

### Fomentamos el diálogo social

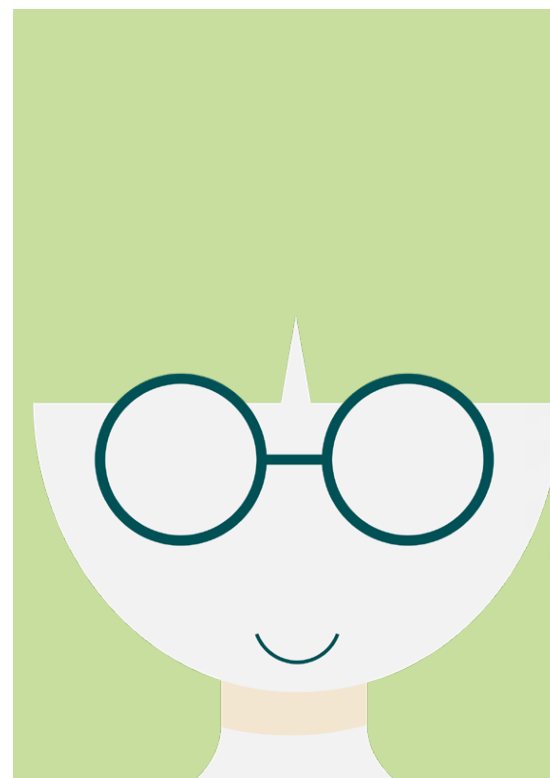
[GRI 2-30] [GRI 407-1] [FB-FR-3101.2]

Reconocemos el derecho de asociación sindical y el derecho a la no asociación sindical, respetamos los acuerdos colectivos y propiciamos el diálogo social con los diferentes actores. Contamos con cuatro convenciones colectivas de trabajo: tres de ellas negociadas en el 2022 y un pacto colectivo de trabajo para la industria de alimentos que rige las condiciones laborales, negociado también en el mismo año.



Entregamos los mismos beneficios económicos, establecidos en los convenios y acuerdos colectivos, al 100% de los(as) colaboradores(as) de la compañía, en aras de mantener la equidad.

El Comité de Convivencia Laboral gestionó **24 denuncias** de colaboradores(as) ante presuntos actos de acoso laboral y/o sexual, cerrando cada una de estas y garantizando su reserva, confidencialidad, debido proceso y recomendaciones [GRI 406-1].



**21 programas componen la Academia Diversa e incluyentes y acoso laboral.**

[GRI 410-1]



## Protegemos la salud y la integridad de nuestros(as) colaboradores(as)

[FB-FR-310<sup>3</sup>-3]

- 8.760 colaboradores(as) participaron en seis formaciones relacionadas con salud y seguridad en el trabajo [GRI 403-5].

# 59.708

horas de formación en salud y seguridad en el trabajo.

	Mujeres	Hombres	Otros	Contratistas
Incapacidad por enfermedad común	87.542	58.933	11	N/A
Incapacidad por enfermedades laborales [GRI 403-10]	1.129	894	0	N/A
Incapacidad por accidentes laborales [GRI 403-9]	4.067	6.177	0	N/A
Fatalidades de origen laboral	0	0	0	N/A
<b>Total</b>	<b>92.738</b>	<b>66.004</b>	<b>11</b>	

\*Lost Time Injury Frequency Rate



LTIFR*	2019	2020	2021	2022
Porcentaje de colaboradores(as)	8,28%	2,89%	3,68%	4,47%
Porcentaje de contratistas	0%	0%	8,16%*	8,54%

\*Este dato cubre solo el 35% de los colaboradores de los contratistas



Conoce **aquí** nuestra Política de Salud y Seguridad en el Trabajo [GRI 403-1] [GRI 403-2].

### Logros de 2022 [GRI 3-3]

- Obtuvimos el Sello Oro Equipares.
- Implementamos el plan Vida Digna para nuestros(as) colaboradores(as).
- Invertimos más de COP 855 millones en nuestros(as) colaboradores(as).
- Formamos a más de 51.676 colaboradores(as).
- 96% de nuestros(as) colaboradores(as) manifestaron su compromiso con la compañía.

### Retos de 2023

- Adelantar los esfuerzos necesarios para obtener el sello Friendly Biz.
- Se trabajará por mejorar las condiciones de salud, vivienda, educación y alimentación de 3000 colaboradores (as) y sus familias.
- Promover la contratación de la población diversa.
- Se plantea la meta de obtener un resultado de 64 puntos en la encuesta de clima y compromiso laboral.

# Somos íntegros

Nos inspiran las relaciones de confianza con nuestros grupos de interés



Para lograrlo, trabajamos bajo estos frentes:

- Promover buenas prácticas de gobierno corporativo.
- Impulsar estándares de ética y transparencia.
- Promover el respeto por los Derechos Humanos.
- Facilitar entornos diversos e inclusivos.
- Velar por la construcción de confianza y promover una comunicación coherente.



Nos mantenemos como uno de los diez *retailers* de alimentos más sostenibles del mundo

Nos destacamos entre más de 7.500 organizaciones en 61 industrias, por nuestras buenas prácticas



Es un compromiso con el país que nos vio nacer y crecer, con nuestros valores inquebrantables y con el anhelo de levantarnos cada día para servir con amor a Colombia y a su gente.

## Nos destacamos, por cuarto año consecutivo, en el **Corporate Sustainability Assessment (CSA)** gracias a nuestra gestión ambiental, social, económica y de gobierno corporativo.

Formar parte de esta publicación resalta nuestro compromiso por la implementación de estrategias y prácticas comerciales cada vez más sostenibles, en un mercado que exige más transparencia y en el que la sostenibilidad se ha convertido en un foco principal.

Nos ubicamos en el percentil

# 95

de la industria global con una calificación de 69 puntos sobre 100.



Conoce **aquí** más información.

- Subimos seis puntos, lo que representa un incremento frente al resultado de 2021. Esto evidencia nuestro compromiso por dar los máximos posibles en las acciones implementadas desde la estrategia de sostenibilidad.

Por cuarto año consecutivo somos

## Sustainability Yearbook Member 2022

### S&P Global



Hacemos parte de las 13 empresas colombianas que se posicionaron en el top mundial.



## Subimos dos categorías en el Carbon Disclosure Project (CDP) para el formulario de Clima con una calificación de B-.

Esto significa que somos una compañía que toma acciones coherentes en cuestiones climáticas.

Estamos por encima del promedio global del sector *retail*.



Conoce **aquí** más información sobre la categoría en el CDP.

## Promovemos las mejores prácticas en gobierno corporativo

Nos inspira asumir un alto compromiso en la adopción de las mejores prácticas y los estándares nacionales e internacionales en materia de gobierno corporativo y transparencia, que se vean evidenciados en la construcción y consolidación de relaciones de valor con nuestros grupos de interés.

Gestionamos asuntos relevantes en el marco de un entorno de integridad y en cumplimiento de la regulación interna y la normatividad vigente.



Lee aquí el Informe de Gobierno Corporativo 2022.

Contribuciones a campañas políticas [GRI 415-1]	COP 0
---	-------

Contribuciones a asociaciones profesionales [GRI 2-28]	COP 181.868.352
--	-----------------

Obtuvimos, por tercer año consecutivo, el Reconocimiento IR de la Bolsa de Valores de Colombia, una iniciativa que busca destacar los esfuerzos que hacen las empresas por ir más allá para fortalecer la confianza y credibilidad entre la comunidad inversionista.



## Actualizamos nuestras políticas corporativas:



Política Ambiental



Política de Cambio Climático



Política de Empaques y Envases



Política de Derechos Humanos



Nutrimos de oportunidades a Colombia

## Creamos nuevas políticas corporativas

[GRI 2-23] [GRI 3-3]



Política de Biodiversidad



Política de Desperdicio de Alimentos

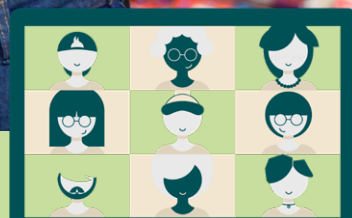




## Impulsamos estándares de ética y transparencia en nuestros grupos de interés



Realizamos una constante formación y generación de cultura de transparencia en nuestros (as) colaboradores(as).



Hemos continuado fortaleciendo los procesos de cumplimiento, integrados por el Programa de Transparencia, el Programa de Prevención de Riesgos de Lavado de Activos, Financiación del Terrorismo y Financiamiento de la Proliferación de Armas de Destrucción Masiva, y el Programa de Protección de Datos Personales, los cuales enmarcan nuestro actuar en la cultura de integridad y el respeto por los principios, los valores y las normativas que la rigen, convirtiéndose en habilitadores que aportan a la generación de valor y al logro de los objetivos estratégicos.

Resaltamos el liderazgo y el compromiso asumido por la Alta Gerencia en el desarrollo de las diferentes iniciativas orientadas a elevar el nivel de madurez y la consolidación de los programas. Entre estas se destacan: la actualización de ejercicios de riesgos para reforzar el esquema de prevención y control, unida a una constante formación y generación de cultura de transparencia en los(as) colaboradores(as) frente a los diferentes elementos que los(as) conforman.

### Todos(as) somos actores en las acciones de transparencia

- Dirigimos acciones de comunicación y sensibilización sobre las políticas del Programa de Ética Empresarial a **219 proveedores(as) de bienes, servicios y productos**, aliados(as) fundamentales para la construcción de relaciones transparentes, sostenibles y de alto valor.
- Desarrollamos el plan de comunicación anual **Soy Transparente**, enfocado en reconocer en cada líder y cada colaborador(a) su contribución a la adherencia de una cultura corporativa ética, marcada por una conducta coherente entre el pensar, el decir y el hacer.
- Compartimos con el sector empresarial las experiencias y las prácticas de cumplimiento generadoras de valor, a través de espacios como el II Congreso de Compliance, liderado por la Cámara de Comercio de Medellín y Olarte Moure.

**7.409**  
colaboradores(as)

capacitados(as) en los almacenes para la prevención del lavado de activos y de la financiación del terrorismo.

**42.503**  
colaboradores(as)

capacitados(as) en el módulo virtual Guardianes Éxito, programa de formación innovador en torno a la adecuada gestión de los riesgos de fraude, soborno, corrupción, LA/FT, tratamiento de datos personales y cumplimiento de su normativa.



## Promovemos el respeto por los derechos humanos

[GRI 414] [GRI 308]

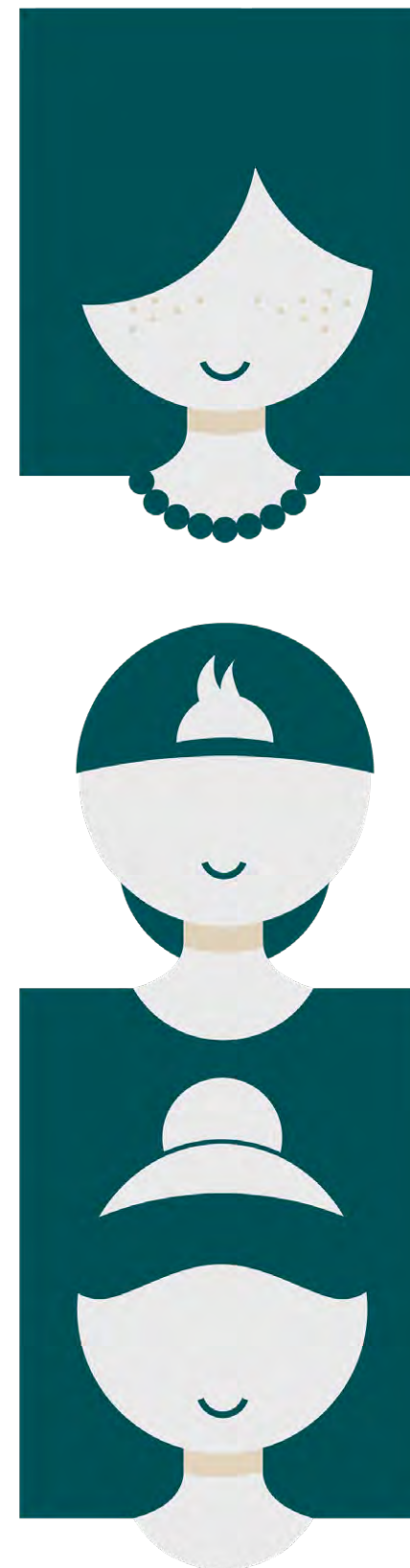


Ratificamos nuestro compromiso con los derechos humanos, alineados con la iniciativa del **Pacto Global de Naciones Unidas**. Así continuamos con la adopción de los principios y las herramientas asociadas, como la autoevaluación del desarrollo, en alianza con el Instituto Danés de Derechos Humanos, la Confederación de Industrias Danesas, el Ministerio de Asuntos Económicos y Comerciales, y el Fondo Danés de Industrialización para Países en Desarrollo (Global Compact Self Assessment Tool).

A través de las auditorías sociales a nuestros(as) proveedores(as) marca propia, velamos por proteger los derechos humanos en nuestra cadena de abastecimiento y promover el cuidado por el medioambiente, basados en la Declaración Universal de los Derechos Humanos, el Pacto Global de las Naciones Unidas, la Organización Internacional del Trabajo y la Carta Ética del Proveedor(a) [GRI 408-1] [GRI 409-1].



Conoce [aquí](#) nuestra declaración de Derechos Humanos [GRI 2-25] [GRI 2-24].



## 251

proveedores(as) evaluados

a través de nuestras auditorías ambientales y sociales

## 100%

de nuestros proveedores marca propia fueron asegurados en calidad e inocuidad, derechos humanos y temas ambientales.

## 56

proveedores(as) nuevos(as) evaluados(as) [GRI 414-1]

## 686

proveedores(as)

firmaron la Carta Ética del Proveedor(a), la cual define estándares necesarios para nuestra cadena de suministro.



Conoce [aquí](#) la Carta Ética de proveedores

## Promovemos y avanzamos hacia una sociedad más diversa e incluyente

[GRI 414] [GRI 308]



# 11

## almacenes

transformados con infraestructura accesible.



# 56.022

## colaboradores(as)

capacitados y sensibilizados para adaptar los equipos de trabajo y el entorno a espacios más inclusivos para la población con discapacidad.



# 1.153

## compañeros(as)

capacitados(as) para la interpretación de lengua de señas.



Trabajamos con 37 organizaciones líderes en el diseño de estrategias y metodologías de trabajo para el cierre de brechas de género en Colombia.



Asumimos el reto de ser co-líderes de la IPG, con la convicción de aportar a la sociedad, gracias a nuestra experiencia en materia de reclutamiento, capacitación, desarrollo, ambiente, clima laboral, prevención del acoso sexual y laboral, comunicación incluyente y conciliación.



### Entregamos al país Equi-Rutas: una plataforma al alcance de todas las empresas para promover la equidad de género

- En el marco de la Iniciativa de Paridad de Género (IPG) de Colombia, con el acompañamiento del Ministerio de Trabajo y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), presentamos Equi-Rutas: una caja de herramientas que tiene como propósito orientar a las organizaciones del sector público-privado para avanzar en la ruta hacia la equidad de género.



La equidad de género es un reto para el país: según el diagnóstico de la IPG – Iniciativa de Paridad de Género - en Colombia, en temas de remuneración, hay una brecha salarial del **17%**, la participación de las mujeres en la fuerza laboral es **27%** menor y solo el **25%** de ellas ocupan cargos directivos.

## Nos inspira crear relaciones de confianza con las comunidades

### Pigmentos Urbanos

Esta iniciativa nos ha permitido trabajar con las comunidades de **13 ciudades y 22 dependencias**. Nos acercamos más a los territorios y reconocemos su identidad. Al finalizar la iniciativa serán 36 en total.

# 19 ciudades

Talleres, con más de **500 jóvenes**

talentos de Colombia, sobre arte, cultura y cartografías sociales que nos ayudan a entender la cultura y la forma de vida de la comunidad.

“ Con mi arte quiero construir desde la diversidad, por medio de él resaltó elementos de las culturas urbanas, destacó la naturaleza del Pacífico colombiano, así como también el paisaje urbano. Es un elemento de unión y expansión étnico cultural ”

**Bemva**, artista del mural del Éxito Simón Bolívar, en Cali.



Graffiti en Éxito San Fernando, Cali.



Conoce aquí

## Embochincharte con Grupo Éxito

Estamos aportando al crecimiento y a la unificación del territorio, específicamente del Valle del Cauca, a través de diversas actividades artísticas, culturales, lúdicas y pedagógicas.

Más de **500 niños(as)**

que han asistido a los eventos.

Adicionalmente, trabajamos con Comedores Comunitarios en alianza con Compromiso Valle, en los municipios de Cali, Palmira, Yumbo y Candelaria, en el fortalecimiento de la gestión del comedor en la manipulación, la preparación y el almacenamiento de alimentos, para reducir el riesgo e implementar buenas prácticas que conlleven a la sostenibilidad de los mismos.



Nutrimos de oportunidades a Colombia



**Jhon Eyder Biáfara**, director de la Fundación Bochínche, es uno de nuestros aliados para el fortalecimiento de nuestras acciones en el Valle del Cauca.

**85** Cali **3** Yumbo **10** Palmira







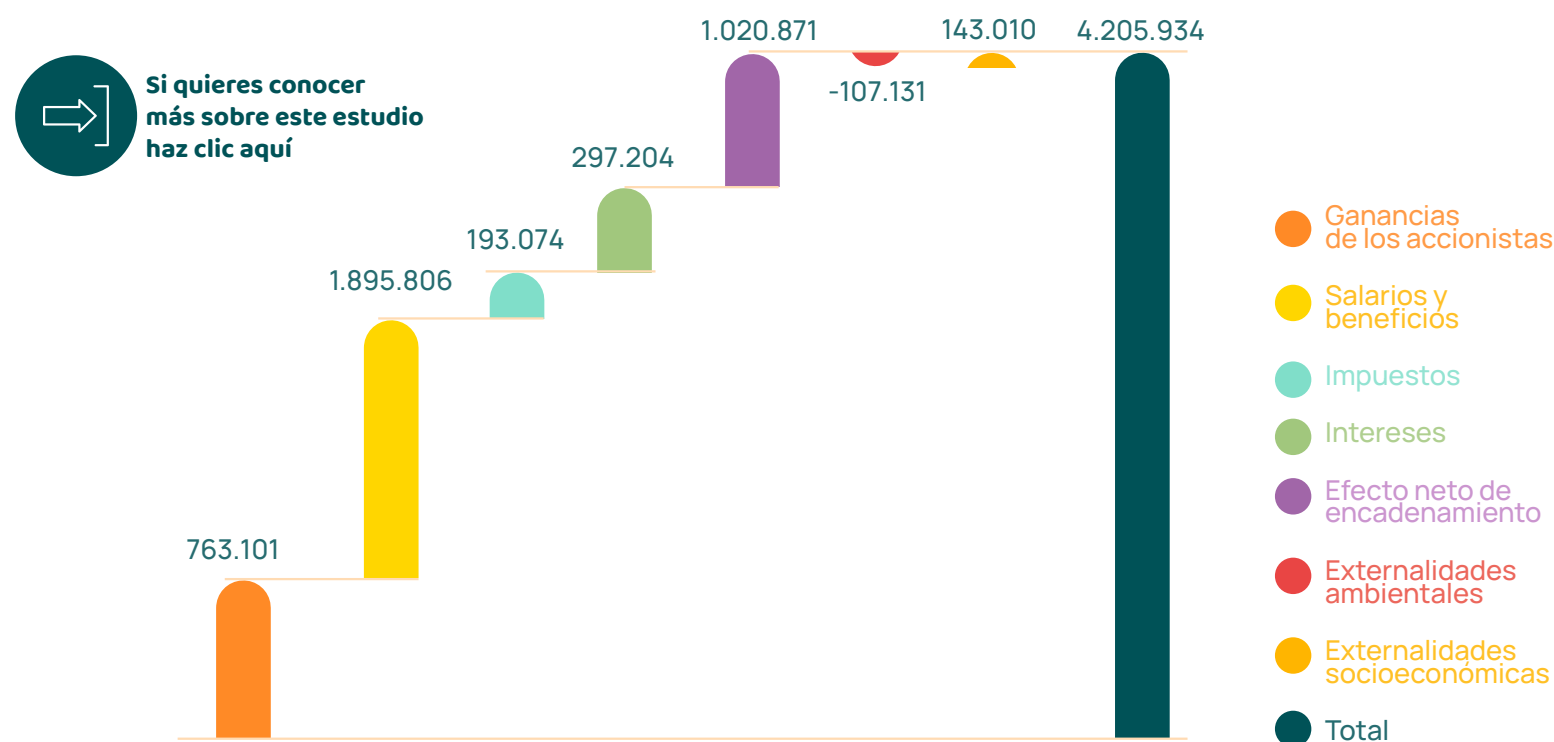
# Seguimos avanzando en la medición de valor agregado a la sociedad por medio del **Modelo Bien+** para Nutrir de Oportunidades el país [GRI 203-1] [GRI 203-2]

Buscamos generarle valor positivo a la sociedad, más allá de las utilidades económicas. Desde el año 2021, hemos iniciado el proceso de medición, valoración y monetización de impactos positivos y negativos hacia la sociedad y el ambiente, causados por nuestras operaciones y acciones deliberadas.

Llevamos a cabo esta medición aplicando la metodología del **Modelo Bien+**, desarrollado por la **Universidad EAFIT**, la cual permite determinar un valor monetario a las externalidades para la dimensión ambiental, social y económica.

En 2022, por cada peso que generamos para nuestros(as) accionistas, generamos **COP 5,5 de valor para la sociedad.**

**Más de COP \$ 149 mil millones generados en valor social, a través de iniciativas voluntarias.**



Si quieres conocer más sobre este estudio haz clic aquí

Dimensión ambiental	COP -\$107.131 M
Emisiones (alcance 1 y 2)	COP -\$ 29.298 M
Compensación de emisiones	COP \$ 2.047 M
Consumo de agua	COP -\$ 19.355 M
Retrofit de la cadena de frío	COP \$ 2.386 M
Movilidad sostenible	COP \$ 76 M
Reciclaje trastienda	COP \$ 6.595 M
SoyRE - posconsumo	COP \$ 184 M
Comercialización de carne de res	COP -\$ 69.854 M
Donación de alimentos	COP \$ 87 M

Dimensión social	COP \$ 121.117 M
Reciclaje trastienda	COP \$ 101.376 M
Auxilios educativos para colaboradores(as)	COP \$ 1.494 M
Tiempo para ti, para colaboradores(as)	COP \$ 1.483 M
Programas de formación para colaboradores(as)	COP \$ 686 M
Inversiones filantrópicas	COP \$ 16.078 M

Dimensión económica	COP \$4.191.948 M
Salarios y beneficios	COP \$ 1.895.806 M
Intereses	COP \$ 297.204 M
Impuestos	COP \$ 193.074 M
Utilidades	COP \$ 763.101 M
Efectos de encadenamiento	COP \$ 1.020.871 M
Incentivo económico SoyRE (Puntos Colombia)	COP \$ 358 M
Comercio nacional de frutas y verduras	COP \$ 19.939 M
Comercio nacional de textiles	COP \$ 1.595 M
<b>Total de valor agregado neto</b>	<b>COP \$ 4.205.934 M</b>



## Nuevamente somos parte del top 10 de las empresas con mejor reputación en Colombia

Según la encuesta Merco 2022, nos ubicamos en el octavo puesto de las empresas con mejor reputación del país. Además, nuestro presidente Carlos Mario Giraldo Moreno se ratifica como uno de los líderes con mejor reputación empresarial del país.



Merco, el monitor empresarial de reputación corporativa líder en más de 15 países, realiza anualmente la medición a las empresas y líderes de Colombia.

Somos íntegros

## Somos reconocidos por nuestras acciones en sostenibilidad e innovación

- Fuimos reconocidos por **Compromiso Empresarial para el Reciclaje (Cempre)** y **The Waste and Resources Action Programme (WRAP)**, por ser una de las compañías que más contribuyó a la estructuración del Pacto por los Plásticos en Colombia.
- Obtuvimos el **reconocimiento Xposible**, de la compañía Colsubsidio 2022, por nuestro trabajo en el Modelo de Ganadería Sostenible.
- El Ranking de Innovación Abierta 2022, de Connect Bogotá Región y 100 Open Startups, nos premió como la **segunda empresa a nivel general en Innovación Abierta 2022 en Colombia**.
- Los premios GrandPrix 2022 de VTEX Commerce nos reconocieron como la **mejor tienda multicategoría en Colombia**.

Para este año, obtuvimos una calificación

# 48 puntos en el NPS

### Logros de 2022 [GRI 3-3]

- Seguimos estando entre los diez *retailers* de alimentos más sostenibles, según el CSA y el Sustainability Yearbook.
- Implementamos el modelo de comunidades en las dependencias priorizadas, con programas como Pigmentos Urbanos, Embochincharte con Éxito, Terrazas Verdes, entre otros.
- Evaluación externa del desempeño de la Junta Directiva y de sus comités.
- **Split**: reforma estatutaria a efectos de reducir el valor nominal de la acción de Éxito.
- **Filing** ante la CVM: inicio de trámites para la inscripción en el mercado de valores de Brasil.

### Retos de 2023

- Adelantar las acciones necesarias para el listamiento de la acción en el mercado de Brasil y Estados Unidos.
- Trabajar por la implementación del modelo de análisis datos de comunidades.
- Movilizar la formación de 200 proveedores en buenas prácticas de ética y transparencia.
- Se anticipa consolidar el modelo de reputación corporativa durante el año 2023.

# Estados Financieros

- Consolidados
- Separados



\*Este Informe Integrado está realizado bajo la metodología GRI *Global Reporting Initiative*, estándar internacional que recoge buenas prácticas a nivel mundial.

# Estados de situación financiera consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y al 31 de diciembre de 2021  
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
<b>Activo corriente</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo	1,733,673	2,541,579
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	779,355	625,931
Pagos anticipados	39,774	36,515
Cuentas por cobrar con partes relacionadas	47,122	56,475
Inventarios, neto	2,770,443	2,104,303
Activos financieros	45,812	14,331
Activos por impuestos	509,884	429,625
Activos mantenidos para la venta	21,800	24,601
<b>Total activo corriente</b>	<b>5,947,863</b>	<b>5,833,360</b>
<b>Activo no corriente</b>		
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	50,521	58,120
Pagos anticipados	6,365	9,195
Cuentas por cobrar con partes relacionadas	35,000	24,500
Activos financieros	32,572	40,630
Activo por impuesto diferido	142,589	205,161
Derechos de uso	1,443,469	1,370,512
Intangibles	424,680	363,987
Propiedades de inversión	1,841,228	1,656,245
Propiedades, planta y equipo	4,474,280	4,024,697
Plusvalía	3,484,303	3,024,983
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	300,021	289,391
Otros activos	398	398
<b>Total activo no corriente</b>	<b>12,235,426</b>	<b>11,067,819</b>
<b>Total activo</b>	<b>18,183,289</b>	<b>16,901,179</b>

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
<b>Pasivo corriente</b>		
Créditos y préstamos	915,604	674,927
Beneficios a los empleados	4,555	2,482
Provisiones	27,123	24,175
Cuentas por pagar a partes relacionadas	79,189	65,646
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	5,651,303	5,136,626
Pasivos por arrendamientos	263,175	234,178
Pasivo por impuestos	109,726	81,519
Instrumentos financieros derivados e Ingresos recibidos para terceros	136,223	81,544
Otros pasivos	228,496	217,303
<b>Total pasivo corriente</b>	<b>7,415,394</b>	<b>6,518,400</b>
<b>Pasivo no corriente</b>		
Créditos y préstamos	539,980	742,084
Beneficios a los empleados	32,090	17,896
Provisiones	15,254	11,086
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	70,472	49,929
Pasivos por arrendamientos	1,392,780	1,360,465
Pasivo por impuesto diferido	277,713	166,751
Pasivos por impuestos	2,749	3,924
Otros pasivos	2,411	2,167
<b>Total pasivo no corriente</b>	<b>2,333,449</b>	<b>2,354,302</b>
<b>Total pasivo</b>	<b>9,748,843</b>	<b>8,872,702</b>
<b>Patrimonio de los accionistas</b>		
Capital	4,482	4,482
Reservas	1,541,586	1,306,445
Otros componentes del patrimonio	5,680,013	5,570,478
Patrimonio atribuible a participaciones no controladoras	1,208,365	1,147,072
<b>Total patrimonio de los accionistas</b>	<b>8,434,446</b>	<b>8,028,477</b>
<b>Total pasivo y patrimonio de los accionistas</b>	<b>18,183,289</b>	<b>16,901,179</b>



# Estados de resultados consolidados

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2022 y el 31 de diciembre de 2021  
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
<b>Operaciones continuadas</b>		
Ingresos de contratos con clientes	20,619,673	16,922,385
Costo de ventas	(15,380,090)	(12,488,856)
<b>Ganancia bruta</b>	<b>5,239,583</b>	<b>4,433,529</b>
Gastos de distribución, administración y venta	(4,231,887)	(3,489,920)
Otros gastos operativos, netos	(17,562)	(24,201)
<b>Ganancia operacional</b>	<b>990,134</b>	<b>919,408</b>
Ingresos financieros	219,909	173,819
Gastos financieros	(600,383)	(369,574)
Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos	(34,720)	7,234
<b>Ganancia por operaciones continuadas antes del impuesto a las ganancias</b>	<b>574,940</b>	<b>730,887</b>
Gasto por impuestos	(325,702)	(137,670)
<b>Ganancia del año por operaciones continuadas</b>	<b>249,238</b>	<b>593,217</b>
Pérdida neta del año por operaciones discontinuadas	-	(280)
<b>Ganancia del año</b>	<b>249,238</b>	<b>592,937</b>
<b>Ganancia atribuible a:</b>		
Los propietarios de la controladora	99,072	474,681
Las participaciones no controladoras	150,166	118,256
<b>Ganancia del año</b>	<b>249,238</b>	<b>592,937</b>
<b>Ganancia por acción (*)</b>		
<b>Ganancia por acción básica y diluida (*)</b>		
Ganancia por acción básica y diluida atribuible a los propietarios de la controladora	76.33	365.74
Ganancia por acción básica y diluida en operaciones continuadas atribuible a los propietarios de la controladora	76.33	365.96
(Pérdida) por acción básica y diluida en operaciones discontinuadas atribuible a los propietarios de la controladora	-	(0.22)

(\*) Cifras expresadas en pesos colombianos.

# Estados de resultados integrales consolidados

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2022 y el 31 de diciembre de 2021  
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
<b>Ganancia del año</b>	<b>249,238</b>	<b>592,937</b>
<b>Otro resultado integral</b>		
<b>Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del año, neto de impuestos</b>		
Ganancia por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	2,123	1,812
(Pérdida) de instrumentos financieros designados a valor razonable con cambios en otro resultado integral	(4,003)	(932)
<b>Total otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del año, neto de impuestos</b>	<b>(1,880)</b>	<b>880</b>
<b>Componentes de otro resultado integral que se pudiera reclasificar al resultado del año, neto de impuestos</b>		
Ganancia por diferencias de cambio de conversión	266,807	111,657
Ganancia (pérdida) neta por coberturas de inversión en el extranjero	2,473	(5,755)
Ganancia por coberturas de flujo de efectivo	4,495	4,909
<b>Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del año, neto de impuestos</b>	<b>273,775</b>	<b>110,811</b>
<b>Total otro resultado integral</b>	<b>271,895</b>	<b>111,691</b>
<b>Resultado integral total</b>	<b>521,133</b>	<b>704,628</b>
<b>Ganancia atribuible a:</b>		
Los propietarios de la controladora	372,327	585,186
Las participaciones no controladoras	148,806	119,442

# Estados de cambios en el patrimonio consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y al 31 de diciembre de 2021  
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

## Atribuible a los accionistas de la controladora

	Capital emitido	Prima de emisión	Acciones propias readquiridas	Reserva legal	Reserva ocasional	Reserva readquisición de acciones	Reserva para pago de futuros dividendos	Otras reservas	Total reservas	Otro resultado integral	Ganancias acumuladas	Hiperinflación y otros componentes del patrimonio	Total	Participación no controladora	Total patrimonio
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>4,482</b>	<b>4,843,466</b>	<b>(2,734)</b>	7,857	734,782	22,000	155,412	337,664	<b>1,257,715</b>	<b>(1,350,662)</b>	<b>643,306</b>	<b>808,290</b>	<b>6,203,863</b>	<b>1,200,410</b>	<b>7,404,273</b>
Dividendo en efectivo declarado	-	-	-	-	(49,609)	-	-	-	(49,609)	-	(123,614)	-	(173,223)	(127,773)	(300,996)
Resultado neto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	474,681	-	474,681	118,256	592,937
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	110,505	-	-	110,505	1,186	111,691
Apropiaciones para reservas	-	-	-	-	107,258	-	-	-	107,258	-	(107,258)	-	-	-	-
Cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan pérdida de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,506)	(5,506)	3,419	(2,087)
Efecto inflacionario de la subsidiaria Libertad S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	278,474	278,474	-	278,474
Cambios en el valor razonable de la opción put, en participaciones no controladoras y otros movimientos	-	-	-	-	(784)	-	-	(8,135)	(8,919)	-	1,530	-	(7,389)	(48,426)	(55,815)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>4,482</b>	<b>4,843,466</b>	<b>(2,734)</b>	7,857	791,647	22,000	155,412	329,529	<b>1,306,445</b>	<b>(1,240,157)</b>	<b>888,645</b>	<b>1,081,258</b>	<b>6,881,405</b>	<b>1,147,072</b>	<b>8,028,477</b>
Dividendo en efectivo declarado	-	-	-	-	(12,330)	-	-	-	(12,330)	-	(225,348)	-	(237,678)	(156,808)	(394,486)
Resultado neto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	99,072	-	99,072	150,166	249,238
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	273,255	-	-	273,255	(1,360)	271,895
Readquisición de acciones	-	-	(316,756)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(316,756)	-	(316,756)
Apropiaciones para reservas	-	-	-	-	(147,108)	396,442	-	-	249,334	-	(249,334)	-	-	-	-
Cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan pérdida de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(14,072)	(14,072)	(6,426)	(20,498)
Efecto inflacionario de la subsidiaria Libertad S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	581,478	581,478	-	581,478
Cambios en el valor razonable de la opción put, en participaciones no controladoras y otros movimientos	-	-	-	-	(1,863)	-	-	-	(1,863)	-	2,529	(41,289)	(40,623)	75,721	35,098
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>4,482</b>	<b>4,843,466</b>	<b>(319,490)</b>	7,857	630,346	418,442	155,412	329,529	<b>1,541,586</b>	<b>(966,902)</b>	<b>515,564</b>	<b>1,607,375</b>	<b>7,226,081</b>	<b>1,208,365</b>	<b>8,434,446</b>

# Estados de flujos de efectivo consolidados

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2022 y el 31 de diciembre de 2021  
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
<b>Actividades de operación</b>		
<b>Ganancia del año</b>	<b>249,238</b>	<b>592,937</b>
<b>Ajustes para conciliar la ganancia del año</b>		
Impuestos a las ganancias corriente	192,268	122,096
Impuestos a las ganancias diferido	133,434	15,574
Gastos por intereses, préstamos y arrendamientos	210,558	147,148
(Ganancia) por valoración de instrumentos financieros derivados	(13,213)	(26,780)
Deterioro de cartera, neto	4,709	8,027
Deterioro (reversiones) de inventario	1,813	(5,844)
Deterioro de valor de propiedades, planta y equipo, propiedades de inversión y derechos de uso	2,201	4,527
Provisiones por beneficios a empleados	19,411	2,463
Provisiones	26,562	30,735
Depreciación de propiedades, planta y equipo, propiedades de inversión y derechos de uso	556,686	510,498
Amortización de activos intangibles	27,216	17,693
Ganancias por aplicación del método de la participación	34,720	(7,234)
Pérdidas por la disposición de activos no corrientes	(11,100)	17,971
Pérdidas por reclasificación de activos no corrientes mantenidos para la venta	230	-
Ingresos por intereses	(27,040)	(17,277)
Otros ajustes por partidas distintas al efectivo	62,326	4,531
<b>Resultado operacional antes de cambios en el capital de trabajo</b>	<b>1,470,019</b>	<b>1,417,065</b>
Incremento de cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	(120,532)	(169,941)
Disminución de gastos pagados por anticipado	849	2,603
Disminución (incremento) en cuentas por cobrar a partes relacionadas	9,275	(17,015)
Incremento de los inventarios	(586,328)	(150,859)
Incremento de activos por impuestos	(6,195)	(11,940)
Disminución en beneficios a los empleados	(2,784)	(2,660)
Disminución de provisiones	(18,556)	(38,135)
Incremento en cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	322,166	375,684
Incremento en cuentas por pagar a partes relacionadas	16,588	15,627
Incremento en pasivos por impuestos	19,099	7,594
(Disminución) incremento en otros pasivos no financieros	(368)	52,518
Impuestos pagados sobre la renta	(201,804)	(136,915)
<b>Flujos de efectivo netos provistos por las actividades de operación</b>	<b>901,429</b>	<b>1,343,626</b>

	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
<b>Actividades de inversión</b>		
Aportes en negocios conjuntos	(55,850)	(24,500)
Compras de propiedades, planta y equipo	(380,815)	(330,450)
Compras de otros activos	(7,002)	(708)
Compras de propiedades de inversión	(81,838)	(86,149)
Compras de activos intangibles	(27,519)	(42,774)
Importes procedentes de la venta de activos propiedades, planta y equipo y activos intangibles	23,095	4,396
<b>Flujos de efectivo netos utilizados en las actividades de inversión</b>	<b>(529,929)</b>	<b>(480,185)</b>
<b>Actividades de financiación</b>		
Recursos recibidos de activos financieros	3,462	23,625
Recursos recibidos en Instrumentos financieros derivados e Ingresos recibidos para terceros	49,242	11,679
Recursos recibidos de pasivos financieros	876,798	370,620
Pagos de pasivos financieros	(995,865)	(500,834)
Pagos de intereses de pasivos financieros	(98,872)	(54,178)
Pagos de pasivos por arrendamientos	(266,357)	(220,830)
Pagos de intereses de pasivos por arrendamientos	(96,959)	(94,909)
Dividendos pagados	(397,022)	(303,483)
Rendimientos financieros	27,040	17,277
Pagos por readquisición de acciones	(316,756)	-
(Pagos) recursos recibidos con no controladoras	(20,532)	(3,178)
Otros	-	1,137
<b>Flujos de efectivo netos utilizados en las actividades de financiación</b>	<b>(1,235,821)</b>	<b>(753,074)</b>
<b>(Disminución) incremento neto del efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>(864,321)</b>	<b>110,367</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio</b>	<b>56,415</b>	<b>21,821</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del año</b>	<b>2,541,579</b>	<b>2,409,391</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del año</b>	<b>1,733,673</b>	<b>2,541,579</b>

# Estados de situación financiera separados

Al 31 de diciembre de 2022 y al 31 de diciembre de 2021  
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
<b>Activo corriente</b>		
Efectivo y equivalentes al efectivo	1,250,398	2,063,528
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	477,912	434,945
Pagos anticipados	17,166	16,353
Cuentas por cobrar con partes relacionadas	59,416	82,068
Inventarios, neto	2,105,200	1,680,108
Activos financieros	40,154	14,214
Activos por impuestos	478,476	386,997
Activos mantenidos para la venta	3,925	8,261
<b>Total activo corriente</b>	<b>4,432,647</b>	<b>4,686,474</b>
<b>Activo no corriente</b>		
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	54,155	56,346
Pagos anticipados	3,235	5,939
Cuentas por cobrar con partes relacionadas	35,273	84,212
Activos financieros	12,728	20,064
Activo por impuesto diferido	60,160	165,820
Derechos de uso	1,587,943	1,609,599
Intangibles	191,204	191,559
Propiedades de inversión	83,420	78,586
Propiedades, planta y equipo	2,059,079	1,984,771
Plusvalía	1,453,077	1,453,077
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	4,875,319	4,085,625
Otros activos	398	398
<b>Total activo no corriente</b>	<b>10,415,991</b>	<b>9,735,996</b>
<b>Total activo</b>	<b>14,848,638</b>	<b>14,422,470</b>

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
<b>Pasivo corriente</b>		
Créditos y préstamos	251,118	136,184
Beneficios a los empleados	2,692	2,482
Provisiones	19,870	16,368
Cuentas por pagar a partes relacionadas	225,234	183,295
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	4,319,342	4,249,804
Pasivo por arrendamiento	261,824	239,831
Pasivo por impuestos	92,846	76,238
Instrumentos financieros derivados e Ingresos recibidos para terceros	123,446	66,817
Otros pasivos	159,191	166,116
<b>Total pasivo corriente</b>	<b>5,455,563</b>	<b>5,137,135</b>
<b>Pasivo no corriente</b>		
Créditos y préstamos	539,980	742,084
Beneficios a los empleados	14,646	17,884
Provisiones	14,311	10,991
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	70,374	49,850
Pasivo por arrendamiento	1,525,272	1,580,954
Otros pasivos	2,411	2,167
<b>Total pasivo no corriente</b>	<b>2,166,994</b>	<b>2,403,930</b>
<b>Total pasivo</b>	<b>7,622,557</b>	<b>7,541,065</b>
<b>Patrimonio de los accionistas</b>		
Capital	4,482	4,482
Reservas	1,541,586	1,306,445
Otros componentes del patrimonio	5,680,013	5,570,478
<b>Total patrimonio de los accionistas</b>	<b>7,226,081</b>	<b>6,881,405</b>
<b>Total pasivo y patrimonio de los accionistas</b>	<b>14,848,638</b>	<b>14,422,470</b>



# Estados de resultados separados

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2022 y el 31 de diciembre de 2021  
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
<b>Operaciones continuadas</b>		
Ingresos de contratos con clientes	14,955,727	12,769,382
Costo de ventas	(11,868,061)	(9,913,824)
<b>Ganancia bruta</b>	<b>3,087,666</b>	<b>2,855,558</b>
<b>Gastos de distribución administración y venta</b>		
Gastos de distribución administración y venta	(2,613,194)	(2,291,051)
Otros gastos operativos, netos	(19,358)	(22,528)
<b>Ganancia por actividades de operación</b>	<b>455,114</b>	<b>541,979</b>
<b>Ingresos financieros</b>		
Ingresos financieros	166,060	93,679
<b>Gastos financieros</b>		
Gastos financieros	(463,264)	(287,047)
Participación en las ganancias de subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	134,236	226,362
<b>Ganancia por operaciones continuadas antes del impuesto a las ganancias</b>	<b>292,146</b>	<b>574,973</b>
<b>Gasto por impuestos</b>		
Gasto por impuestos	(193,074)	(100,292)
<b>Ganancia del año por operaciones continuadas</b>	<b>99,072</b>	<b>474,681</b>
<b>Ganancia por acción (*)</b>		
<b>Ganancia por acción básica y diluida (*)</b>		
Ganancia por acción básica y diluida procedente de operaciones continuadas	76.33	365.74

(\*) Cifras expresadas en pesos colombianos.

# Estados de resultados integrales separados

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2022 y el 31 de diciembre de 2021  
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
<b>Ganancia neta del período</b>	<b>99,072</b>	<b>474,681</b>
<b>Otro resultado integral del período</b>		
<b>Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del período, neto de impuestos</b>		
Ganancia por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	1,923	1,812
(Pérdida) de inversiones en instrumentos de patrimonio	(2,501)	(583)
<b>Total otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del período, neto de impuestos</b>	<b>(578)</b>	<b>1,229</b>
<b>Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del período, neto de impuestos</b>		
Ganancia por diferencias de cambio de conversión	266,865	110,122
Ganancia, (pérdida) por coberturas de inversiones de negocios en el extranjero	2,473	(5,755)
Ganancia por coberturas de flujo de efectivo	4,495	4,909
<b>Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del período, neto de impuestos</b>	<b>273,833</b>	<b>109,276</b>
<b>Total otro resultado integral</b>	<b>273,255</b>	<b>110,505</b>
<b>Resultado integral total</b>	<b>372,327</b>	<b>585,186</b>

# Estados de cambios en el patrimonio separados

Al 31 de diciembre de 2022 y al 31 de diciembre de 2021  
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Capital emitido	Prima de emisión	Acciones propias readquiridas	Reserva legal	Reserva ocasional	Reserva readquisición de acciones	Reserva para pago de futuros dividendos	Otras reservas	Total reservas	Otro resultado integral	Ganancias acumuladas	Otros componentes en el patrimonio	Total patrimonio
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>4,482</b>	<b>4,843,466</b>	<b>(2,734)</b>	7,857	734,782	22,000	155,412	337,664	<b>1,257,715</b>	<b>(1,350,662)</b>	<b>643,306</b>	<b>808,290</b>	<b>6,203,863</b>
Dividendo en efectivo declarado	-	-	-	-	(49,609)	-	-	-	(49,609)	-	(123,614)	-	(173,223)
Ganancia neta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	474,681	-	474,681
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	110,505	-	-	110,505
Apropiaciones para reservas	-	-	-	-	107,258	-	-	-	107,258	-	(107,258)	-	-
Cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan pérdida de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,506)	(5,506)
Método de participación sobre el efecto inflacionario de la subsidiaria Libertad S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	278,474	278,474
Otros incrementos (disminuciones) en el patrimonio	-	-	-	-	(784)	-	-	(8,135)	(8,919)	-	1,530	-	(7,389)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>4,482</b>	<b>4,843,466</b>	<b>(2,734)</b>	7,857	791,647	22,000	155,412	329,529	<b>1,306,445</b>	<b>(1,240,157)</b>	<b>888,645</b>	<b>1,081,258</b>	<b>6,881,405</b>
Dividendo en efectivo declarado	-	-	-	-	(12,330)	-	-	-	(12,330)	-	(225,348)	-	(237,678)
Ganancia neta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	99,072	-	99,072
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	273,255	-	-	273,255
Readquisición de acciones	-	-	(316,756)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(316,756)
Apropiaciones para reservas	-	-	-	-	(147,108)	396,442	-	-	249,334	-	(249,334)	-	-
Cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan pérdida de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(14,072)	(14,072)
Método de participación sobre el efecto inflacionario de la subsidiaria Libertad S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	581,478	581,478
Otros incrementos (disminuciones) en el patrimonio	-	-	-	-	(1,863)	-	-	-	(1,863)	-	2,529	(41,289)	(40,623)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>4,482</b>	<b>4,843,466</b>	<b>(319,490)</b>	7,857	630,346	418,442	155,412	329,529	<b>1,541,586</b>	<b>(966,902)</b>	<b>515,564</b>	<b>1,607,375</b>	<b>7,226,081</b>

# Estados de flujos de efectivo separados

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2022 y el 31 de diciembre de 2021  
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
<b>Actividades de operación</b>		
<b>Ganancia del año</b>	<b>99,072</b>	<b>474,681</b>
<b>Ajustes para conciliar la ganancia del año</b>		
Impuestos a las ganancias corriente	87,438	71,810
Impuestos a las ganancias diferido	105,636	28,482
Gastos por intereses, préstamos y arrendamientos	213,312	153,389
(Ganancia) por valoración de instrumentos financieros derivados	(13,214)	(26,780)
(Reversiones) deterioro de cartera, neto	(291)	4,559
Deterioro (reversiones) de inventario, neto	1,107	(7,180)
Deterioro de valor de propiedades, planta y equipo y propiedades de inversión, neto	771	6,355
Provisiones por beneficios a empleados	1,790	2,468
Provisiones	23,367	(9,961)
Gastos por depreciación de propiedades, planta y equipo, derechos de uso y propiedades de inversión	460,122	424,912
Gastos por amortización de activos intangibles	22,498	14,898
(Ganancias) por aplicación del método de la participación	(134,236)	(226,362)
Pérdidas por la disposición de propiedades, planta y equipo y derechos de uso	1,043	15,902
Pérdidas por reclasificación de activos no corrientes	230	-
Otros ajustes por partidas distintas al efectivo	(80)	37,406
Ingreso por interés	(8,442)	(5,510)
<b>Resultado operacional antes de cambios en el capital de trabajo</b>	<b>860,123</b>	<b>959,069</b>
(Incremento) de cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	(34,187)	(169,692)
Disminución de pagos anticipados	1,891	3,372
Disminución (incremento) en cuentas por cobrar a partes relacionadas	6,696	(17,714)
(Incremento) de los inventarios	(424,732)	(87,914)
(Incremento) de activos por impuestos	(7,228)	(4,516)
Beneficios a los empleados pagados	(2,694)	(2,655)
Pagos de provisiones	(16,458)	(37,529)
Incremento en cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	30,645	279,183
Incremento en cuentas por pagar a partes relacionadas	41,940	45,061
Incremento en pasivos por impuestos	16,608	7,963
(Disminución) en otros pasivos no financieros	(6,680)	(30,244)
Impuesto pagado sobre la renta	(119,191)	(72,645)
<b>Flujos de efectivo netos provistos por las actividades de operación</b>	<b>346,733</b>	<b>871,739</b>

	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
<b>Actividades de inversión</b>		
Aportes en subsidiarias y en negocios conjuntos	(70,508)	(34,485)
Compras de propiedades, planta y equipo	(273,269)	(251,586)
Compras de propiedades de inversión	(600)	(604)
Compras de activos intangibles	(22,588)	(39,258)
Compras de otros activos	(7,002)	-
Importes procedentes de la venta de activos propiedades, planta y equipo	4,052	182
Dividendos recibidos	256,817	169,238
<b>Flujos de efectivo netos utilizados en las actividades de inversión</b>	<b>(113,098)</b>	<b>(156,513)</b>

	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
<b>Actividades de financiación</b>		
Flujos de efectivo por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	562	22
Disminución de otros activos financieros	6,095	24,605
Incremento en otros pasivos financieros	52,059	3,087
Incrementos por desembolsos de pasivos financieros	764,374	270,000
Disminuciones por pagos de capital de pasivos financieros	(863,900)	(356,659)
Disminuciones por pagos de intereses de pasivos financieros	(96,170)	(48,070)
Pagos de pasivos financieros bajo <i>leasing</i>	-	(6,868)
Pagos de pasivos por arrendamientos	(261,019)	(231,126)
Pagos de intereses en pasivos por arrendamientos	(102,872)	(108,495)
Dividendos pagados	(237,580)	(173,174)
Rendimientos financieros	8,442	5,510
Pagos por readquisición de acciones	5,680,013	5,570,478
<b>Flujos de efectivo netos utilizados en las actividades de financiación</b>	<b>(1,046,765)</b>	<b>(621,168)</b>
<b>(Disminución) incremento neto del efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>(813,130)</b>	<b>94,058</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período</b>	<b>2,063,528</b>	<b>1,969,470</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período</b>	<b>1,250,398</b>	<b>2,063,528</b>



**KPMG S.A.S.**  
Calle 2 No. 20 – 50, Piso 7, Edificio Q Office  
Medellín - Colombia

Teléfono 57 (4) 3556060  
home.kpmg/co

## **INFORME DEL REVISOR FISCAL**

Señores Accionistas  
Almacenes Éxito S.A.:

### **Informe sobre la auditoría de los estados financieros**

#### **Opinión**

He auditado los estados financieros separados de Almacenes Éxito S.A. (la Compañía), los cuales comprenden el estado de situación financiera separado al 31 de diciembre de 2022 y los estados separados de resultados y de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año que terminó en esa fecha y sus respectivas notas, que incluyen las políticas contables significativas y otra información explicativa.

En mi opinión, los estados financieros separados que se mencionan, preparados de acuerdo con información tomada fielmente de los libros y adjuntos a este informe, presentan razonablemente, en todos los aspectos de importancia material, la situación financiera no consolidada de la Compañía al 31 de diciembre de 2022, los resultados no consolidados de sus operaciones y sus flujos no consolidados de efectivo por el año que terminó en esa fecha, de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, aplicadas de manera uniforme con el año anterior.

#### **Bases para la opinión**

Efectué mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia (NIAs). Mis responsabilidades de acuerdo con esas normas son descritas en la sección "Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros separados" de mi informe. Soy independiente con respecto a la Compañía, de acuerdo con el Código de Ética para profesionales de la Contabilidad emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código IESBA - *International Ethics Standards Board for Accountants*, por sus siglas en inglés) incluido en las Normas de Aseguramiento de la Información aceptadas en Colombia junto con los requerimientos éticos que son relevantes para mi auditoría de los estados financieros separados establecidos en Colombia y he cumplido con mis otras responsabilidades éticas de acuerdo con estos requerimientos y el Código IESBA mencionado. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido es suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión.



#### **Párrafo de énfasis**

Llamo la atención sobre la nota 42 a los estados financieros separados, la cual indica que la información comparativa por el año terminado el 31 de diciembre de 2021 ha sido re-expresada para corregir la presentación del estado de flujos de efectivo separado. Mi opinión no se modifica en relación con este asunto.

#### **Asuntos clave de auditoría**

Asuntos clave de auditoría son aquellos que, según mi juicio profesional, fueron de la mayor importancia en mi auditoría de los estados financieros separados del período corriente. Estos asuntos fueron abordados en el contexto de mi auditoría de los estados financieros separados como un todo y al formarme mi opinión al respecto, y no proporciono una opinión separada sobre estos asuntos.

<b>Evaluación del deterioro de la plusvalía y otros activos intangibles con vida útil indefinida (ver notas 13 y 16 a los estados financieros separados)</b>	
<b>Asunto clave de Auditoría</b>	<b>Cómo fue abordado en la auditoría</b>
<p>El estado de situación financiera separado de la Compañía incluye una plusvalía por \$1.453.077 millones y otros activos intangibles con vida útil indefinida (marcas y derechos) por \$101.622 millones, derivado de adquisiciones efectuadas en años anteriores, sobre el cual se requiere una evaluación de deterioro anual de acuerdo con la NIC 36 - Deterioro del Valor de los Activos.</p> <p>Lo anterior representa un asunto clave de auditoría debido a la materialidad de los saldos de la plusvalía y otros activos intangibles con vida útil indefinida, y porque involucra juicios complejos y subjetivos realizados por la administración de la Compañía con relación al crecimiento de las ventas a largo plazo, los costos y márgenes de operación proyectados en las diferentes regiones donde opera la Compañía, así como en la determinación de las tasas de descuento utilizadas para descontar los flujos de efectivo futuros.</p>	<p>Mis procedimientos de auditoría para la evaluación del deterioro de la plusvalía y otros activos intangibles con vida útil indefinida incluyeron, entre otros, los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Involucramiento de profesionales con conocimiento y experiencia relevante en la industria que me asistieron en: (1) evaluar los supuestos claves utilizados en las pruebas de deterioro realizadas por la Compañía, incluidos los datos de entrada, (2) efectuar recálculos independientes soportados con información obtenida de fuentes externas sobre las tasas de descuento y las variables macroeconómicas utilizadas, y (3) comparar el resultado de los cálculos obtenidos con los realizados por la Compañía.</li> <li>- Comparación del presupuesto del año anterior con los datos reales, para verificar el grado de cumplimiento y, consecuentemente, la precisión de las proyecciones realizadas por la administración de la Compañía.</li> <li>- Evaluación de si las revelaciones incluidas en las notas a los estados financieros son apropiadas de acuerdo con la NIC 36.</li> </ul>

Evaluación de la existencia y exactitud de descuentos y rebajas en compras (Ver nota 10 a los estados financieros separados)	
Asunto clave de Auditoría	Cómo fue abordado en la auditoría
<p>La Compañía tiene reconocido en el estado de resultados separado descuentos y rebajas en compras por \$1.949.214 millones, originados por negociaciones con proveedores principalmente por volumen de compras. Los descuentos y rebajas recibidos de los proveedores se reconocen como un menor valor de las cuentas comerciales por pagar y del costo de ventas correspondiente a los bienes vendidos en el período.</p> <p>Consideré como asunto clave de auditoría la evaluación de la existencia y exactitud de los descuentos y rebajas en compras, debido al gran número de acuerdos individuales y al esfuerzo de auditoría requerido para evaluar si los descuentos y rebajas se contabilizaban de acuerdo con los términos contractuales establecidos con cada proveedor.</p>	<p>Mis procedimientos de auditoría para evaluar la existencia y exactitud de los descuentos y rebajas en compras incluyeron, entre otros, los siguientes:</p> <p>(1) Sobre los descuentos y rebajas en compras reconocidos en el año, se seleccionó una muestra para validar la aprobación de los acuerdos de negociación, por parte de la Compañía y de los proveedores.</p> <p>(2) Sobre la muestra del punto anterior se comparó contra el acuerdo de negociación correspondiente, la naturaleza del descuento, las bases de liquidación y las tarifas pactadas en los mismos, con el fin de efectuar un recálculo del descuento aplicado y las cuentas contables afectadas.</p> <p>(3) Realicé confirmación a una muestra de los descuentos y rebajas en compras por compensar al 31 de diciembre de 2022 para validar la existencia y exactitud de estos saldos, y sobre las respuestas no recibidas realicé procedimientos alternos.</p>

**Otros asuntos**

Los estados financieros separados de Almacenes Éxito S.A. al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2021 se presentan exclusivamente para fines de comparación y, excluyendo los ajustes descritos en la nota 42 a los estados financieros separados, fueron auditados por otro contador público quien en su informe de fecha 23 de febrero de 2022, expresó una opinión sin salvedades sobre los mismos.

Como parte de mi auditoría a los estados financieros separados al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2022, audité los ajustes descritos en la nota 42, que fueron aplicados para re-expresar la información comparativa presentada por el año que terminó el 31 de diciembre de 2021 del estado de flujos de efectivo separado. No fui contratado para auditar, revisar o aplicar cualquier procedimiento a los estados financieros separados al y por el año terminado al 31 de diciembre de 2021, diferente de los relacionados con los ajustes descritos en la nota 42 a los estados financieros separados. Consecuentemente, no expreso una opinión o cualquier forma de aseguramiento sobre estos estados financieros separados tomados en conjunto. Sin embargo, en mi opinión, los ajustes descritos en dicha nota son apropiados y han sido adecuadamente aplicados.

**Otra información**

La administración es responsable de la otra información. La otra información comprende la información incluida en el Reporte Integrado, pero no incluye los estados financieros separados y mi informe de auditoría correspondiente, ni el informe de gestión sobre el cual me pronuncio en la sección de Otros requerimientos legales y regulatorios, de acuerdo con lo establecido en el artículo 38 de la Ley 222 de 1995.

La información contenida en el Reporte Integrado se espera esté disponible para mí después de la fecha de este informe de auditoría.

Mi opinión sobre los estados financieros separados no cubre la otra información y no expreso ninguna forma de conclusión de aseguramiento sobre esta.

En relación con mi auditoría de los estados financieros separados, mi responsabilidad es leer la otra información y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia material entre esa información y los estados financieros separados o mi conocimiento obtenido en la auditoría, o si de algún modo, parece que existe una incorrección material.

Cuando lea el contenido del Reporte Integrado si concluyo que existe un error material en esa otra información, estoy obligado a informar este hecho a los encargados del gobierno corporativo.

**Responsabilidad de la administración y de los encargados del gobierno corporativo de la Compañía en relación con los estados financieros separados**

La administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros separados de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros separados libres de errores de importancia material, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables razonables en las circunstancias.

En la preparación de los estados financieros separados, la administración es responsable por la evaluación de la habilidad de la Compañía para continuar como un negocio en marcha, de revelar, según sea aplicable, asuntos relacionados con la continuidad de la misma y de usar la base contable de negocio en marcha a menos que la administración pretenda liquidar la Compañía o cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa más realista que proceder de una de estas formas.

Los encargados del gobierno corporativo son responsables por la supervisión del proceso de reportes de información financiera de la Compañía.

### Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros separados

Mis objetivos son obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros separados considerados como un todo, están libres de errores de importancia material bien sea por fraude o error, y emitir un informe de auditoría que incluya mi opinión. Seguridad razonable significa un alto nivel de aseguramiento, pero no es una garantía de que una auditoría efectuada de acuerdo con NIAs siempre detectará un error material, cuando este exista. Los errores pueden surgir debido a fraude o error y son considerados materiales si, individualmente o en agregado, se podría razonablemente esperar que influyan en las decisiones económicas de los usuarios, tomadas sobre la base de estos estados financieros separados.

Como parte de una auditoría efectuada de acuerdo con NIAs, ejerzo mi juicio profesional y mantengo escepticismo profesional durante la auditoría. También:

- Identifico y evalúo los riesgos de error material en los estados financieros separados, bien sea por fraude o error, diseño y realizo procedimientos de auditoría en respuesta a estos riesgos y obtengo evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar un error material resultante de fraude es mayor que aquel que surge de un error, debido a que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, representaciones engañosas o la anulación o sobrepaso del control interno.
- Obtengo un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el objetivo de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias.
- Evalúo lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de los estimados contables y de las revelaciones relacionadas, realizadas por la administración.
- Concluyo sobre lo adecuado del uso de la hipótesis de negocio en marcha por parte de la administración y, basado en la evidencia de auditoría obtenida, sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan indicar dudas significativas sobre la habilidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluyera que existe una incertidumbre material, debo llamar la atención en mi informe a la revelación que describa esta situación en los estados financieros separados o, si esta revelación es inadecuada, debo modificar mi opinión. Mis conclusiones están basadas en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe. No obstante, eventos o condiciones futuras pueden causar que la Compañía deje de operar como un negocio en marcha.
- Evalúo la presentación general, estructura y contenido de los estados financieros separados, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros separados presentan las transacciones y eventos subyacentes para lograr una presentación razonable.

- Obtengo evidencia de auditoría suficiente y apropiada respecto de la información financiera de las entidades o actividades de negocios dentro del Grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros del Grupo. Soy responsable por la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo. Sigo siendo el único responsable por mi opinión de auditoría.

Comunico a los encargados del gobierno de la Compañía, entre otros asuntos, el alcance planeado y la oportunidad para la auditoría, así como los hallazgos de auditoría significativos, incluyendo cualquier deficiencia significativa en el control interno que identifique durante mi auditoría.

También proporciono a los encargados del gobierno corporativo la confirmación de que he cumplido con los requerimientos éticos relevantes de independencia y que les he comunicado todas las relaciones y otros asuntos que razonablemente se pueda considerar que influyen en mi independencia y, cuando corresponda, las salvaguardas relacionadas.

A partir de los asuntos comunicados con los encargados del gobierno corporativo, determino los asuntos que fueron de la mayor importancia en la auditoría de los estados financieros separados del período actual y, por lo tanto, son los asuntos clave de auditoría. Describo estos asuntos en mi informe del revisor fiscal a menos que la ley o regulación impida la divulgación pública sobre el asunto o cuando, en circunstancias extremadamente excepcionales, determino que un asunto no debe ser comunicado en mi informe porque las consecuencias adversas de hacerlo serían razonablemente mayores que los beneficios al interés público de tal comunicación.

### Informe sobre otros requerimientos legales y regulatorios

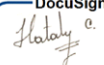
Con base en el resultado de mis pruebas, en mi concepto durante 2022:

- a) La contabilidad de la Compañía ha sido llevada conforme a las normas legales y a la técnica contable.
- b) Las operaciones registradas en los libros se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas.
- c) La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones se llevan y se conservan debidamente.
- d) Existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y el informe de gestión preparado por los administradores, el cual incluye la constancia por parte de la administración sobre la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.
- e) La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al sistema de seguridad social integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables. La Compañía no se encuentra en mora por concepto de aportes al sistema de seguridad social integral.



- f) Se ha dado cumplimiento a lo establecido en Ley 2195 de 2022 e instrucciones de la Superintendencia de Sociedades según Circular Externa 100-000011 de 2021 y el Capítulo XIII de la Circular Básica Jurídica, en relación con el Programa de Transparencia y Ética Empresarial.

Para dar cumplimiento a lo requerido en los artículos 1.2.1.2. y 1.2.1.5. del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, en desarrollo de las responsabilidades del Revisor Fiscal contenidas en los numerales 1º) y 3º) del artículo 209 del Código de Comercio, relacionadas con la evaluación de si los actos de los administradores de la Sociedad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas y si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, emití un informe separado de fecha 3 de marzo de 2023.

DocuSigned by:  
  
 E61F3EFB902047B...

Nataly Castro Arango  
 Revisor Fiscal de Almacenes Éxito S.A.  
 T.P. 138316 - T  
 Miembro de KPMG S.A.S.

3 de marzo de 2023



**KPMG S.A.S.**  
 Calle 2 No. 20 – 50, Piso 7, Edificio Q Office  
 Medellín - Colombia

Teléfono 57 (4) 3556060  
 home.kpmg/co

### **INFORME INDEPENDIENTE DEL REVISOR FISCAL SOBRE EL CUMPLIMIENTO DE LOS NUMERALES 1º) Y 3º) DEL ARTÍCULO 209 DEL CÓDIGO DE COMERCIO**

Señores Accionistas  
 Almacenes Éxito S.A.:

#### **Descripción del Asunto Principal**

Como parte de mis funciones como Revisor Fiscal y en cumplimiento de los artículos 1.2.1.2 y 1.2.1.5 del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, modificados por los artículos 4 y 5 del Decreto 2496 de 2015, respectivamente, debo reportar sobre el cumplimiento de los numerales 1º) y 3º) del artículo 209 del Código de Comercio, detallados como sigue, por parte de la Compañía en adelante “la Sociedad” al 31 de diciembre de 2022, en la forma de una conclusión de seguridad razonable independiente, acerca de que los actos de los administradores han dado cumplimiento a las disposiciones estatutarias y de la Asamblea de Accionistas y que existen adecuadas medidas de control interno, en todos los aspectos materiales, de acuerdo con los criterios indicados en el párrafo denominado Criterios de este informe:

1º) Si los actos de los administradores de la Sociedad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas, y

3º) Si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder.

#### **Responsabilidad de la administración**

La administración de la Sociedad es responsable por el cumplimiento de los estatutos y de las decisiones de la Asamblea de Accionistas y por diseñar, implementar y mantener medidas adecuadas de control interno, que incluyen el Sistema Integrado de Prevención del Lavado de Activos, y las medidas de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración.

#### **Responsabilidad del revisor fiscal**

Mi responsabilidad consiste en examinar si los actos de los administradores de la Sociedad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas, y si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder y reportar al respecto en la forma de una conclusión de seguridad razonable independiente basado en la evidencia obtenida. Efectué mis procedimientos de acuerdo con la Norma Internacional de Trabajos para Atestiguar 3000 (Revisada) aceptada en Colombia (International Standard on Assurance Engagements – ISAE 3000, por sus siglas en inglés, emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento -

International Auditing and Assurance Standard Boards – IAASB, por sus siglas en inglés y traducida al español en 2018). Tal norma requiere que planifique y efectúe los procedimientos que considere necesarios para obtener una seguridad razonable acerca de si los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno, que incluyen el Sistema Integrado de Prevención del Lavado de Activos, y las medidas de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración, en todos los aspectos materiales.

La Firma de contadores a la cual pertenezco y que me designó como revisor fiscal de la Sociedad, aplica el Estándar Internacional de Control de Calidad No. 1 y, en consecuencia, mantiene un sistema completo de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados sobre el cumplimiento de los requisitos éticos, las normas profesionales legales y reglamentarias aplicables.

He cumplido con los requerimientos de independencia y ética del Código de Ética para Contadores Profesionales emitido por la Junta de Normas Internacionales de Ética para Contadores – IESBA, por sus siglas en inglés, que se basa en principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia profesional y debido cuidado, confidencialidad y comportamiento profesional.

Los procedimientos seleccionados dependen de mi juicio profesional, incluyendo la evaluación del riesgo de que los actos de los administradores no se ajusten a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y que las medidas de control interno, que incluyen el Sistema Integrado de Prevención del Lavado de Activos y las medidas de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder no estén adecuadamente diseñadas e implementadas, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración.

Este trabajo de aseguramiento razonable incluye la obtención de evidencia al 31 de diciembre de 2022. Los procedimientos incluyen:

- Obtención de una representación escrita de la Administración sobre si los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno, que incluyen el Sistema Integrado de Prevención del Lavado de Activos, y las medidas de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración.
- Lectura y verificación del cumplimiento de los estatutos de la Sociedad.
- Obtención de una certificación de la Administración sobre las reuniones de la Asamblea de Accionistas documentadas en las actas, al igual que información sobre las reuniones cuyas actas se encuentran pendientes de registro en el libro de actas, incluido un resumen de los asuntos tratados en dichas reuniones.

- Lectura de las actas de la Asamblea de Accionistas y los estatutos y verificación de si los actos de los administradores se ajustan a los mismos.
- Indagaciones con la Administración sobre cambios o proyectos de modificación a los estatutos de la Sociedad durante el período cubierto y validación de su implementación.
- Evaluación de si hay y son adecuadas las medidas de control interno, que incluyen el Sistema Integrado de Prevención del Lavado de Activos, y las medidas de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración, lo cual incluye:
  - Pruebas de diseño, implementación y eficacia operativa sobre los controles relevantes de los componentes de control interno sobre el reporte financiero y los elementos establecidos por la Sociedad, tales como: entorno de control, proceso de valoración de riesgo por la entidad, los sistemas de información, actividades de control y seguimiento a los controles.
  - Evaluación del diseño, implementación y eficacia operativa de los controles relevantes, manuales y automáticos, de los procesos clave del negocio relacionados con las cuentas significativas de los estados financieros.
  - Verificación del apropiado cumplimiento de las normas e instructivos sobre el Sistema Integrado de Prevención del Lavado de Activos.
  - Emisión de cartas a la gerencia y a los encargados del gobierno corporativo con mis recomendaciones sobre las deficiencias en el control interno consideradas no significativas que fueron identificadas durante el trabajo de revisoría fiscal.
  - Seguimiento a los asuntos incluidos en las cartas de recomendación que emití con relación a las deficiencias en el control interno consideradas no significativas.

#### Limitaciones inherentes

Debido a las limitaciones inherentes a cualquier estructura de control interno, es posible que existan controles efectivos a la fecha de mi examen que cambien esa condición en futuros períodos, debido a que mi informe se basa en pruebas selectivas y porque la evaluación del control interno tiene riesgo de volverse inadecuada por cambios en las condiciones o porque el grado de cumplimiento con las políticas y procedimientos puede deteriorarse. Por otra parte, las limitaciones inherentes al control interno incluyen el error humano, fallas por colusión de dos o más personas o, inapropiado sobrepaso de los controles por parte de la administración.





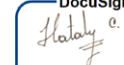
### Criterios

Los criterios considerados para la evaluación de los asuntos mencionados en el párrafo Descripción del Asunto principal comprenden: a) los estatutos sociales y las actas de la Asamblea de Accionistas y, b) los componentes del control interno implementados por la Sociedad, tales como el ambiente de control, los procedimientos de evaluación de riesgos, sus sistemas de información y comunicaciones y el monitoreo de los controles por parte de la administración y de los encargados del gobierno corporativo, los cuales están basados en lo establecido en el sistema de control interno implementado por la administración .

### Conclusión

Mi conclusión se fundamenta en la evidencia obtenida sobre los asuntos descritos, y está sujeta a las limitaciones inherentes planteadas en este informe. Considero que la evidencia obtenida proporciona una base de aseguramiento razonable para fundamentar la conclusión que expreso a continuación:

En mi opinión, los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y son adecuadas las medidas de control interno, que incluyen el Sistema Integrado de Prevención del Lavado de Activos, y las medidas de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, en todos los aspectos materiales, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración.

DocuSigned by:  
  
E61F3EFB902047B...

Nataly Castro Arango  
Revisor Fiscal de Almacenes Éxito S.A.  
T.P. 138316 - T  
Miembro de KPMG S.A.S.

03 de marzo de 2023

Almacenes Éxito S.A.  
Estados de situación financiera separados  
Al 31 de diciembre de 2022 y al 31 de diciembre de 2021  
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

Notas	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
<b>Activo corriente</b>		
Efectivo y equivalentes al efectivo	1,250,398	2,063,528
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	477,912	434,945
Pagos anticipados	17,166	16,353
Cuentas por cobrar con partes relacionadas	59,416	82,068
Inventarios, neto	2,105,200	1,680,108
Activos financieros	40,154	14,214
Activos por impuestos	478,476	386,997
Activos mantenidos para la venta	3,925	8,261
Total activo corriente	4,432,647	4,686,474
<b>Activo no corriente</b>		
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	54,155	56,346
Pagos anticipados	3,235	5,939
Cuentas por cobrar con partes relacionadas	35,273	84,212
Activos financieros	12,728	20,064
Activo por impuesto diferido	60,160	165,820
Derechos de uso	1,587,943	1,609,599
Intangibles	191,204	191,559
Propiedades de inversión	83,420	78,586
Propiedades, planta y equipo	2,059,079	1,984,771
Plusvalía	1,453,077	1,453,077
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	4,875,319	4,085,625
Otros activos	398	398
Total activo no corriente	10,415,991	9,735,996
Total activo	14,848,638	14,422,470
<b>Pasivo corriente</b>		
Créditos y préstamos	251,118	136,184
Beneficios a los empleados	2,692	2,482
Provisiones	19,870	16,368
Cuentas por pagar a partes relacionadas	225,234	183,295
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	4,319,342	4,249,804
Pasivo por arrendamiento	261,824	239,831
Pasivo por impuestos	92,846	76,238
Instrumentos financieros derivados e Ingresos recibidos para terceros	123,446	66,817
Otros pasivos	159,191	166,116
Total pasivo corriente	5,455,563	5,137,135
<b>Pasivo no corriente</b>		
Créditos y préstamos	539,980	742,084
Beneficios a los empleados	14,646	17,884
Provisiones	14,311	10,991
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	70,374	49,850
Pasivo por arrendamiento	1,525,272	1,580,954
Otros pasivos	2,411	2,167
Total pasivo no corriente	2,166,994	2,403,930
Total pasivo	7,622,557	7,541,065
<b>Patrimonio de los accionistas</b>		
Capital	4,482	4,482
Reservas	1,541,586	1,306,445
Otros componentes del patrimonio	5,680,013	5,570,478
Total patrimonio de los accionistas	7,226,081	6,881,405
Total pasivo y patrimonio de los accionistas	14,848,638	14,422,470

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros separados.

  
Carlos Mario Giraldo Moreno  
Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)

  
Jorge Nelson Ortiz Chica  
Contador  
Tarjeta Profesional 67018-T  
(Ver certificación adjunta)

**DocuSigned by:**  
  
**E61F3EFB902047B...**  
Nataly Castro Arango  
Revisor Fiscal  
Tarjeta Profesional 138316-T  
Miembro de KPMG S.A.S.  
(Ver informe del 3 de marzo de 2023)

Almacenes Éxito S.A.  
Estados de resultados separados  
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2022 y el 31 de diciembre de 2021  
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

Notas	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
<b>Operaciones continuadas</b>		
Ingresos de contratos con clientes	14,955,727	12,769,382
Costo de ventas	(11,868,061)	(9,913,824)
Ganancia bruta	3,087,666	2,855,558
<b>Gastos de distribución administración y venta</b>		
Otros gastos operativos, netos	(19,358)	(22,528)
Ganancia por actividades de operación	455,114	541,979
<b>Ingresos financieros</b>		
Gastos financieros	(463,264)	(287,047)
Participación en las ganancias de subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	134,236	226,362
Ganancia por operaciones continuadas antes del impuesto a las ganancias	292,146	574,973
Gasto por impuestos	(193,074)	(100,292)
Ganancia del año por operaciones continuadas	99,072	474,681
Ganancia por acción (*)		
Ganancia por acción básica y diluida (*)		
Ganancia por acción básica y diluida procedente de operaciones continuadas	76.33	365.74

(\*) Cifras expresadas en pesos colombianos.

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros separados.

  
Carlos Mario Giraldo Moreno  
Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)

  
Jorge Nelson Ortiz Chica  
Contador  
Tarjeta Profesional 67018-T  
(Ver certificación adjunta)

**DocuSigned by:**  
  
**E61F3EFB902047B...**  
Nataly Castro Arango  
Revisor Fiscal  
Tarjeta Profesional 138316-T  
Miembro de KPMG S.A.S.  
(Ver informe del 3 de marzo de 2023)

Almacenes Éxito S.A.  
Estados de resultados integrales separados  
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2022 y el 31 de diciembre de 2021  
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Notas	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
Ganancia neta del periodo		99,072	474,681
Otro resultado integral del periodo			
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del periodo, neto de impuestos			
Ganancia por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos		1,923	1,812
(Pérdida) ganancia de inversiones en instrumentos de patrimonio		(2,501)	(583)
Total otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos		(578)	1,229
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del periodo, neto de impuestos			
Ganancia por diferencias de cambio de conversión (1)	26	266,865	110,122
Ganancia, (pérdida) por coberturas de inversiones de negocios en el extranjero	26	2,473	(5,755)
Ganancia por coberturas de flujo de efectivo	26	4,495	4,909
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos		273,833	109,276
Total otro resultado integral		273,255	110,505
Resultado integral total		372,327	585,186
Ganancia por acción (*)			
Ganancia por acción básica y diluida (*):			
Ganancia por acción básica y diluida procedente de operaciones continuadas	35	286,88	450,88

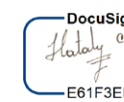
(\*) Cifras expresadas en pesos colombianos.

(1) Corresponde a las diferencias de cambio que surgen de la conversión a la moneda de presentación de los activos, los pasivos, el patrimonio y los resultados de las operaciones en el extranjero.

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros separados.

  
Carlos Mario Giraldo Moreno  
Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)

  
Jorge Nelson Ortiz Chica  
Contador  
Tarjeta Profesional 67018-T  
(Ver certificación adjunta)

DocuSigned by:  
  
E61F3EFB902047B...  
Nataly Castro Arango  
Revisor Fiscal  
Tarjeta Profesional 138316-T  
Miembro de KPMG S.A.S.  
(Ver informe del 3 de marzo de 2023)

Almacenes Éxito S.A.  
Estados de cambios en el patrimonio separados  
Al 31 de diciembre de 2022 y al 31 de diciembre de 2021  
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Capital emitido	Prima de emisión	Acciones propias readquiridas	Reserva legal	Reserva ocasional	Reserva readquisición de acciones	Reserva para pago de dividendos	Otras reservas	Total reservas	Otro resultado Integral	Ganancias acumuladas	Otros componentes en el patrimonio	Total patrimonio
	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)		
Saldo al 31 de diciembre de 2020	4,482	4,843,466	(2,734)	7,857	734,782	22,000	155,412	337,664	1,257,715	(1,350,662)	643,306	808,290	6,203,863
Dividendo en efectivo declarado (Nota 37)	-	-	-	-	(49,609)	-	-	-	(49,609)	-	(123,614)	-	(173,223)
Ganancia neta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	474,681	-	474,681
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	110,505	-	-	110,505
Apropiaciones para reservas	-	-	-	-	107,258	-	-	-	107,258	-	(107,258)	-	-
Cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan pérdida de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,506)	(5,506)
Método de participación sobre el efecto inflacionario de la subsidiaria Libertad S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	278,474	278,474
Otros incrementos (disminuciones) en el patrimonio	-	-	-	-	(784)	-	-	(8,135)	(8,919)	-	1,530	-	(7,389)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	4,482	4,843,466	(2,734)	7,857	791,647	22,000	155,412	329,529	1,306,445	(1,240,157)	888,645	1,081,258	6,881,405
Dividendo en efectivo declarado (Nota 37)	-	-	-	-	(12,330)	-	-	-	(12,330)	-	(225,348)	-	(237,678)
Ganancia neta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	99,072	-	99,072
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	273,255	-	-	273,255
Readquisición de acciones	-	-	(316,756)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(316,756)
Apropiaciones para reservas	-	-	-	-	(147,108)	396,442	-	-	249,334	-	(249,334)	-	-
Cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan pérdida de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(14,072)	(14,072)
Método de participación sobre el efecto inflacionario de la subsidiaria Libertad S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	581,478	581,478
Otros incrementos (disminuciones) en el patrimonio	-	-	-	-	(1,863)	-	-	-	(1,863)	-	2,529	(41,289)	(40,623)
Saldo al 31 de diciembre de 2022	4,482	4,843,466	(319,490)	7,857	630,346	418,442	155,412	329,529	1,541,586	(966,902)	515,564	1,607,375	7,226,081

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros separados.

  
Carlos Mario Giraldo Moreno  
Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)

  
Jorge Nelson Ortiz Chica  
Contador  
Tarjeta Profesional 67018-T  
(Ver certificación adjunta)

DocuSigned by:  
  
E61F3EFB902047B...  
Nataly Castro Arango  
Revisor Fiscal  
Tarjeta Profesional 138316-T  
Miembro de KPMG S.A.S.  
(Ver informe del 3 de marzo de 2023)



En el proceso de aplicación de las políticas contables de la Compañía, la Gerencia ha realizado los siguientes juicios y estimaciones, los cuales tienen el impacto más significativo en los montos reconocidos en los estados financieros separados:

- Los supuestos empleados para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros, (Nota 35),
- La valoración de las pérdidas esperadas de los activos financieros, (Nota 8),
- La estimación de vida útil de las propiedades, planta y equipo y la amortización de los intangibles, (Nota 13 y 16),
- Los supuestos empleados en la evaluación de la recuperabilidad de los activos no financieros y la determinación de los indicadores de deterioro de valor de los activos no financieros, (nota 34),
- Las variables usadas en la evaluación y determinación de las pérdidas y de la obsolescencia de los inventarios, (Nota 10),
- La estimación de la tasa de descuento utilizada en la medición del pasivo por arrendamiento, (Nota 14),
- Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial del pasivo de pensiones de jubilación y de los beneficios a empleados a largo plazo, tales como tasas de inflación, mortalidad, tasa de descuento y la consideración de incrementos futuros en salarios (Nota 20),
- La estimación de la probabilidad de ocurrencia y el valor a reconocer como provisiones relacionadas con litigios y reestructuraciones, (Notas 21 y 36) y
- La evaluación de utilidades futuras para el reconocimiento de los activos por impuesto diferido, (Nota 23).

Estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible sobre los hechos analizados en la fecha de preparación de los estados financieros separados, la cual puede dar lugar a modificaciones futuras en virtud de posibles situaciones que puedan ocurrir y que obligarían a su reconocimiento en forma prospectiva, lo cual se trataría como un cambio en una estimación contable en los estados financieros futuros.

#### Clasificación entre partidas corrientes y no corrientes

La Compañía presenta los activos y pasivos en el estado de situación financiera con base en la clasificación corriente y no corriente. Un activo es corriente si las sumas serán realizadas o estarán disponibles en un plazo no mayor a un año desde la fecha de reporte. Todos los demás activos se clasifican como no corrientes. Un pasivo es corriente cuando se espera liquidar dentro de los doce meses posteriores al final de los periodos de informe. Todos los demás pasivos se clasifican como no corrientes. Los activos y pasivos por impuestos diferidos se clasifican como "no corrientes" y se presentan netos cuando corresponde, de acuerdo con lo establecido en la NIC 12.

#### Presentación y Moneda funcional

Los estados financieros separados se presentan en millones de pesos colombianos, salvo indicación en contrario, que es la moneda funcional de la Compañía.

#### Hiperinflación

La Compañía se encuentra en una economía que no es hiperinflacionaria, razón por la cual estos estados financieros separados no incluyen ajustes por inflación.

#### Transacciones en moneda extranjera

Se consideran operaciones en moneda extranjera aquellas denominadas en una moneda diferente de la moneda funcional.

Los saldos monetarios a la fecha de cierre del periodo que se encuentran expresados en una moneda diferente a la moneda funcional se actualizan con base en el tipo de cambio de cierre del periodo presentado y las diferencias cambiarias resultantes de esa actualización se reconocen en el estado de resultados dentro del resultado financiero neto. Para esta actualización, los saldos monetarios se convierten a la moneda funcional utilizando la tasa representativa de mercado (\*).

Los rubros no monetarios no se convierten al tipo de cambio de cierre del periodo y son medidos a costo histórico (convertidos utilizando los tipos de cambio a la fecha de la operación), excepto por rubros no monetarios medidos a valor razonable, tales como los instrumentos financieros *forward* y *swap*, los cuales se convierten utilizando los tipos de cambio a la fecha de la valoración de su valor razonable y por rubros como instrumentos de patrimonio cuyas diferencias cambiarias resultantes de la actualización se reconocen en el estado de resultados integrales.

(\*) Tasa Representativa de Mercado se entiende como el promedio de todas las tasas negociadas en el mercado durante el día de cierre (tasa de cierre), equivalente al término internacional tasa de cambio de contado, término definido igualmente en la NIC 21 – Efectos de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera, como la tasa de cambio de contado existente al final del periodo sobre el que se informa.

#### Compensación de instrumentos financieros

Los activos y los pasivos financieros se compensan y el monto neto se presenta en el estado de situación financiera separado si existe un derecho legal actualmente exigible para compensar los importes y existe la intención de liquidar por el importe neto y de realizar los activos y liquidar los pasivos, simultáneamente.

#### Medición del valor razonable

El valor razonable se define como el precio que sería recibido por vender un activo o el precio pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes de mercado en la fecha de la medición.

El valor razonable de un activo o un pasivo se mide utilizando los supuestos que los participantes del mercado utilizarían al fijar el precio del activo o pasivo, asumiendo que los participantes del mercado actúan en su mejor interés económico.

La medición del valor razonable de un activo no financiero tiene en cuenta la capacidad de un participante del mercado para generar beneficios económicos utilizando el activo en su mayor y mejor uso o vendiéndolo a otro mercado participante que usaría el activo en su mayor y mejor uso.

La Compañía utiliza técnicas de valoración que son adecuadas a las circunstancias y para las que se dispone de datos suficientes y están disponibles para medir el valor razonable, maximizando el uso de entradas observables relevantes y minimizando el uso de entradas no observables.

Todos los activos y pasivos para los cuales se mide o revela el valor razonable en los estados financieros son categorizados dentro de la jerarquía del valor razonable, descrita a continuación, con base en la entrada de nivel más bajo que es significativa para la medición del valor razonable en su conjunto:

- Nivel 1 - Precios de mercado cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos,
- Nivel 2 - Técnicas de valoración para las cuales la entrada de nivel más bajo que es significativa para el valor razonable la medición es directa o indirectamente observable,
- Nivel 3 - Técnicas de valoración para las cuales la entrada de nivel más bajo que es significativa para el valor razonable la medida es inobservable.

Para los activos y pasivos que se reconocen en los estados financieros a valor razonable de forma recurrente, la Compañía determina si se han producido transferencias entre niveles en la jerarquía al reevaluar categorización (basada en la entrada de nivel más bajo que es significativa para la medición del valor razonable en su conjunto) al final de cada periodo sobre el que se informa.

#### Inversiones en subsidiarias, asociadas y acuerdos conjuntos

Una subsidiaria es una entidad que está bajo el control de la Compañía.

Una asociada es una entidad sobre la cual la Compañía está en posición de ejercer una influencia significativa, pero no control ni control conjunto, por medio del poder de participar en las decisiones sobre sus políticas operativas y financieras. En general, la influencia significativa se presume en aquellos casos en los que Éxito posee una participación superior al 20%.

Un acuerdo conjunto es un acuerdo mediante el cual dos o más partes mantienen control conjunto. Los acuerdos conjuntos pueden ser negocios conjuntos u operaciones conjuntas. El control conjunto se produce únicamente cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de las partes que están compartiendo el control. Las adquisiciones de estos acuerdos se contabilizan usando principios relacionados con las combinaciones de negocios contenidos en la NIIF 3.

Un negocio conjunto es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos netos del acuerdo. Esas partes se denominan participantes en un negocio conjunto.

Una operación conjunta es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos y obligaciones con respecto a los pasivos, relacionados con el acuerdo. Esas partes se denominan operadores conjuntos.

Las inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos se reconocen utilizando el método de la participación.

Según el método de la participación, en el reconocimiento inicial la inversión en las subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos se registrará al costo y posteriormente el valor en libros de la inversión se ajusta para reconocer los cambios en la participación de la Compañía en los activos netos de la subsidiaria, asociada o negocio conjunto desde la fecha de adquisición. Esta participación se reconocerá en el resultado del periodo o en el otro resultado integral, según corresponda. Dividendos recibidos de la participada se reducirán del valor en libros de la inversión.

Los estados financieros de la subsidiaria, asociada o negocio conjunto se preparan para el mismo periodo sobre el que se informa que la Compañía. Cuando es necesario, se realizan ajustes para alinear las políticas contables de la Compañía.

Las ganancias o pérdidas no realizadas en las operaciones entre la Compañía y las subsidiarias, asociadas y los negocios conjuntos se eliminan al aplicar el método de la participación en la proporción de la participación de la Compañía en estas entidades.

Tras la aplicación del método de la participación, la Compañía determina si es necesario reconocer una pérdida por deterioro de su inversión en su subsidiaria, asociada o negocio conjunto. En cada fecha de presentación, la Compañía determina si existe evidencia objetiva de que la inversión en la subsidiaria, asociada o negocio conjunto se ha deteriorado. Si existe tal evidencia, la Compañía calcula el importe del deterioro como la diferencia entre el importe recuperable de la subsidiaria, asociada o negocio conjunto y su valor en libros, y luego reconoce la pérdida dentro de "Participación en las ganancias de una asociada y negocios conjuntos" en el estado de resultados o pérdida.

Las transacciones que implican una pérdida de influencia significativa en la subsidiaria, asociada y en el negocio conjunto, se contabilizan reconociendo cualquier participación retenida por su valor razonable y la ganancia o pérdida resultante de la operación se reconoce en los resultados del periodo, incluyendo las partidas correspondientes de otro resultado integral.

En las transacciones que no implican una pérdida de control en subsidiarias o una pérdida de influencia significativa en las asociadas y en los negocios conjuntos se continúa aplicando el método de la participación y se reclasifica en resultado la porción de la ganancia o pérdida reconocida en los otros resultados integrales relativo a la reducción en la participación de la propiedad.

Si la participación de la Compañía en las pérdidas de una subsidiaria, asociada y negocio conjunto iguala o excede su participación, la Compañía deja de reconocer su participación en las pérdidas adicionales. Una vez que la participación de la Compañía se reduzca a cero, se reconocerá una provisión, solo en la medida en que la Compañía haya incurrido en obligaciones legales o implícitas.

Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el pago para las inversiones clasificadas como instrumentos financieros; los dividendos de las asociadas y los negocios conjuntos que se reconocen utilizando el método de la participación se reconocen como un menor valor de la inversión.

Plusvalía

La plusvalía es reconocida como el exceso del valor razonable de la contraprestación transferida sobre el valor razonable de los activos netos adquiridos. Después del reconocimiento inicial la plusvalía es monitoreada a nivel de la unidad generadora de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo beneficiados por la combinación de negocios.

La prueba de deterioro se describe en la nota deterioro de valor de los activos.

Activos intangibles

Los activos intangibles adquiridos de forma separada son reconocidos inicialmente al costo.

Las marcas generadas internamente no son reconocidas en el estado de situación financiera.

El costo de los activos intangibles incluye el costo de adquisición, los aranceles de importación, los impuestos indirectos no recuperables y los costos directamente atribuibles para poner al activo en el lugar y condiciones de uso previstas por la administración de la Compañía, después de los descuentos comerciales y las rebajas, si los hubiere.

Los intangibles de vida útil indefinida no se amortizan, pero son sujetos a pruebas de deterioro de valor anuales o cada vez que existan indicios de que se ha deteriorado su valor.

Los activos intangibles de vida útil definida son amortizados mediante el método de línea recta y durante su vida útil estimada. Las vidas útiles son las siguientes:

Software adquirido	Entre 3 y 5 años
Software tipo ERP adquiridos	Entre 5 y 8 años

Las amortizaciones y los potenciales deterioros se registran en los resultados del período.

Un activo intangible se da de baja al momento de su venta o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. La ganancia o pérdida surgida al dar de baja el activo se calcula como la diferencia entre los ingresos de la venta neta, en su caso, y el valor en libros del activo y se reconoce en los resultados del período.

Las vidas útiles y los métodos de amortización son revisados al cierre de cada período anual y los cambios, si los hubiere, son aplicados de forma prospectiva.

Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo son medidas inicialmente al costo; posteriormente son medidas al costo menos la depreciación acumulada y menos cualquier pérdida por deterioro de valor acumulada.

El costo de los elementos de propiedades, planta y equipo incluye el precio de adquisición, los aranceles de importación, impuestos indirectos no recuperables, costos futuros por desmantelamiento si los hubiere, costos por préstamos directamente atribuibles a la adquisición de un activo apto y los costos directamente atribuibles para poner al activo en el lugar y condiciones de uso previstas por la administración de la Compañía, neto de los descuentos comerciales y las rebajas.

Los costos de ampliación, modernización y mejoras que aumenten la productividad, capacidad o eficiencia o un incremento en la vida útil se registran como mayor valor del activo. Los costos de mantenimiento y reparaciones que no generen beneficios económicos futuros son registrados como gastos.

Los terrenos y los edificios son activos separados si estos son significativos y técnicamente es viable la separación, incluso los que han sido adquiridos de forma conjunta.

Las construcciones en curso se trasladan a los activos en operación una vez finalizada la construcción del mismo o el inicio de su operación; a partir de ese momento comienza su depreciación.

Los terrenos tienen vida útil ilimitada por lo cual no se deprecian. Todos los demás elementos de propiedades, planta y equipo se deprecian de forma lineal durante su vida útil estimada.

Los grupos de propiedad, planta y equipo y las vidas útiles son las siguientes:

Equipo de cómputo	5 años
Vehículos	5 años
Maquinaria y equipo	Entre 10 y 20 años
Muebles y equipo de oficina	Entre 10 y 12 años
Otros equipos de transporte	Entre 5 y 20 años
Armamento de vigilancia	10 años
Otros	20 años
Instalaciones	Entre 40 y 50 años
Edificios	Entre 40 y 50 años
Mejoras en propiedades ajenas	Menor entre 40 años y la duración del contrato o el plazo restante del mismo.

Los valores residuales, las vidas útiles y los métodos de depreciación son revisados al cierre de cada período anual, y los cambios, si los hubiere, son aplicados de forma prospectiva.

Un elemento de propiedades, planta y equipo es dado de baja (a) al momento de su venta o (b) cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. La ganancia o pérdida surgida al dar de baja un activo se calcula como la diferencia entre los ingresos de la venta neta, en su caso, y el valor en libros del activo. Este efecto se reconoce en los resultados del período.

La Compañía calcula la depreciación por componentes, que implica depreciar individualmente las partes del activo que tengan vidas útiles diferentes al activo tomado como un todo y tiene un costo material en relación con todo el activo fijo. Se considera como un costo material si el componente supera el 50% del valor total del activo o se puede identificar individualmente, teniendo como base un costo individual del componente de 32 Salarios Mínimos Mensuales Legales Vigentes (al 31 de diciembre de 2022, el salario mínimo legal mensual era de \$1,000,000).

Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión se miden inicialmente al costo, incluido los costos de transacción. Con posterioridad al reconocimiento inicial, se mide a su costo histórico menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas.

Las propiedades de inversión se deprecian de forma lineal durante su vida útil estimada. La vida útil estimada para la depreciación de los edificios clasificados como propiedad de inversión está entre 40 y 50 años.

Se realizan transferencias desde las propiedades de inversión a otros activos y de otros activos a propiedades de inversión solamente cuando exista un cambio en el uso del activo. Para el caso de una transferencia desde una propiedad de inversión hacia una propiedad, planta y equipo o hacia un inventario, el costo tomado en cuenta para su contabilización posterior es el valor en libros a la fecha del cambio de uso. Si una propiedad, planta y equipo o un inventario se convierte en una propiedad de inversión, se contabilizará por su valor en libros en la fecha de cambio.

Las propiedades de inversión se dan de baja al momento de su venta o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición.

La ganancia o pérdida surgida al dar de baja las propiedades de inversión es la diferencia entre los ingresos de la venta neta, en su caso, y el valor en libros del activo y es reconocida en resultados del período.

Los valores razonables de las propiedades de inversión son actualizados anualmente para efectos de revelación en los estados financieros.

Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas

Los activos no corrientes y los grupos de activos para su disposición se clasifican como mantenidos para la venta si su valor en libros se recuperará a través de una transacción de venta en lugar de su uso continuado.

Los criterios para la clasificación de mantenido para la venta se cumplen si el activo o el grupo de activos se encuentran disponibles, en sus condiciones actuales, para su venta inmediata y la transacción de venta es altamente probable. Para que la venta sea altamente probable, la administración de la Compañía debe estar comprometida con un plan para vender el activo (o los activos o el grupo para disposición) y la venta se espera concretar dentro del año siguiente a la fecha de clasificación.

Los activos no corrientes y los grupos de activos para su disposición se miden por el menor entre su valor en libros o su valor razonable menos los costos de venta y no se deprecian ni se amortizan desde la fecha de su clasificación como mantenido para la venta. Estos activos o grupos de activos se presentan por separado como partidas corrientes en el estado de situación financiera.

En el estado de resultados del período actual y del período comparativo anterior, los ingresos, costos y gastos de una operación discontinuada se presentan separadamente de los de las actividades continuadas, en una sola partida como resultado después de impuestos de operaciones discontinuadas, en el estado de resultados. Una operación se considera discontinuada cuando representa una línea de negocio o área geográfica de operaciones que son materiales para la Compañía.

Arrendamientos

La Compañía evalúa al inicio del contrato si un contrato es, o contiene, un arrendamiento. Es decir, si el contrato transmite el derecho a controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo a cambio de una contraprestación.

#### La Compañía como arrendatario

La Compañía aplica un enfoque único de reconocimiento y medición para todos los arrendamientos, excepto los arrendamientos a corto plazo y los arrendamientos de activos de bajo valor. La Compañía reconoce pasivos por arrendamiento para realizar pagos por arrendamiento y activos por derecho de uso que representan el derecho a usar los activos subyacentes.

##### **Derechos de uso**

La Compañía reconoce los activos por derecho de uso en la fecha de comienzo del arrendamiento (es decir, la fecha en que el activo subyacente está disponible para su uso). Los activos por derecho de uso se miden al costo, menos cualquier depreciación y pérdidas por deterioro, y ajustado por cualquier nueva medición de los pasivos por arrendamiento. El costo de activos por derecho de uso incluye el monto de los pasivos por arrendamiento reconocidos, los costos directos iniciales incurridos y los pagos realizados en o antes de la fecha de inicio menos los incentivos de arrendamiento recibidos. Activos por derecho de uso se deprecian en línea recta durante el plazo más corto del arrendamiento y la vida útil estimada de los activos.

Los activos por derecho de uso también están sujetos a revisión de pérdidas por deterioro.

##### **Pasivos de arrendamiento**

En la fecha de inicio del arrendamiento, la Compañía reconoce los pasivos por arrendamiento medidos al valor presente de los pagos de arrendamiento a realizar durante el plazo del arrendamiento. Los pagos de arrendamiento incluyen pagos fijos (incluidos los pagos fijos en esencia) menos los incentivos de arrendamiento por cobrar, los pagos de arrendamiento variables que dependen de un índice o una tasa, y los montos que se espera pagar según las garantías de valor residual. Los pagos de arrendamiento también incluyen el precio de ejercicio de una opción de compra que la Compañía ejercerá con certeza razonable y los pagos de multas por rescindir el arrendamiento, si el plazo del arrendamiento refleja que la Compañía ejerce la opción de rescisión.

Los pagos de arrendamiento variables que no dependen de un índice o una tasa se reconocen como gastos (a menos que se incurran para producir inventarios) en el período en que ocurre el evento o condición que desencadena el pago.

Al calcular el valor presente de los pagos de arrendamiento, el Grupo utiliza su tasa incremental de endeudamiento a la fecha de inicio del arrendamiento porque la tasa de interés implícita en el arrendamiento no es fácilmente determinable. Después la fecha de comienzo, el importe de los pasivos por arrendamiento se incrementa para reflejar la acumulación de intereses y reducido por los pagos de arrendamiento realizados. Además, el importe en libros de los pasivos por arrendamiento se vuelve a medir si hay una modificación, un cambio en el plazo del arrendamiento, un cambio en los pagos del arrendamiento (por ejemplo, cambios en futuros pagos resultantes de un cambio en un índice o tasa utilizada para determinar dichos pagos de arrendamiento) o un cambio en la evaluación de una opción para comprar el activo subyacente.

#### La Compañía como arrendador

Los arrendamientos en los que la Compañía no transfiere sustancialmente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad de un activo se clasifican como arrendamientos operativos. Los ingresos por alquileres que surgen se contabilizan linealmente durante los plazos del arrendamiento y se incluye como ingreso en el estado de resultados debido a su naturaleza operativa. Los costos directos iniciales incurridos en la negociación y organización de un arrendamiento operativo se agregan al valor en libros importe del activo arrendado y reconocido durante el plazo del arrendamiento sobre la misma base que los ingresos por alquiler. Las rentas contingentes se reconocen como ingreso en el período en que se devengan.

#### Arriendos a corto plazo y arriendos de activos de bajo valor

La Compañía aplica la exención de reconocimiento de arrendamientos a corto plazo a sus arrendamientos a corto plazo (es decir, aquellos arrendamientos que tienen un plazo de arrendamiento de 12 meses o menos desde la fecha de inicio y no contienen una opción de compra). También aplica la exención de reconocimiento de arrendamiento de activos de bajo valor a los arrendamientos que se consideran de bajo valor, tales como muebles y enseres, equipos de cómputo, maquinaria y equipo y equipo de oficina e intangibles. Los pagos por arrendamiento en arrendamientos a corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor se reconocen como gastos de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

##### **Costos por préstamos**

Los costos por préstamos que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo apto, es decir aquellos activos que necesariamente toman un periodo de tiempo sustancial (por lo general más de seis meses) para estar listo para su uso destinado o su venta, son capitalizados como parte del costo de los activos respectivos. Todos los demás costos por préstamos se contabilizan como gastos en el período en que se incurrir. Los costos por préstamos consisten en intereses y otros costos en los que se incurre en relación con la obtención del préstamo.

##### **Deterioro de valor de activos no financieros**

La Compañía evalúa, en cada fecha de reporte, si existe algún indicio de que un activo pueda estar deteriorado. Si existe algún indicio, o cuando se requieren pruebas anuales de deterioro para un activo, la Compañía estima el importe recuperable del activo. El importe recuperable de un activo es el mayor entre el valor razonable de un activo o de la UGE menos los costos de eliminación y su valor en uso. El importe recuperable se determina para un activo individual, a menos que el activo no genere entradas de efectivo que sean en gran medida independientes de las de otros activos o grupos de activos.

A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan a nivel de unidad generadora de efectivo y se estima el valor recuperable de los mismos. La Compañía ha definido cada almacén o cada tienda como unidad generadora de efectivo separada.

El valor recuperable es el mayor valor entre el valor razonable menos los costos de venta de la unidad generadora de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo y su valor en uso. Este valor recuperable se determina para un activo individual, salvo que el activo no genere flujos de efectivo independientes de las entradas producidas por otros activos o grupos de activos.

Quando el valor en libros de un activo o UGE excede su monto recuperable, el activo se considera deteriorado y se reduce a su monto recuperable.

Para determinar el valor razonable menos los costos de venta se utiliza el modelo de valoración acorde a la unidad generadora de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo, si es posible determinarlo.

Para evaluar el valor en uso:

- Se estiman los flujos de caja futuros de la unidad generadora de efectivo por un período no mayor a cinco años. Los flujos de efectivo más allá de tres años son estimados aplicando una tasa de crecimiento constante o decreciente.
- Se determina el valor terminal mediante la aplicación de una tasa de crecimiento a perpetuidad, según la proyección del flujo de caja del final del período de 5 años.
- Los flujos de efectivo y valor terminal se descuentan a su valor presente, utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo.

Se reconoce una pérdida por deterioro con cargo a los resultados del período por el exceso del valor en libros del activo sobre su valor recuperable reduciendo en primer lugar, el valor en libros de la plusvalía distribuida a la unidad generadora de efectivo o grupo de unidades generadoras de efectivo; y en caso de presentarse un saldo remanente reduciendo de los demás activos de la unidad o grupo de unidades generadoras de efectivo en función del valor en libros de cada activo hasta que el valor en libros de los mismos sea cero.

Para los activos que excluyen los activos intangibles distintos de la plusvalía, se realiza una evaluación en cada fecha de presentación para determinar si existe un indicio de que las pérdidas por deterioro previamente reconocidas ya no existen o han disminuido. Si tal indicación existe, la Compañía estima el importe recuperable del activo o de la UGE previamente reconociendo la pérdida por deterioro y se revierte solo si ha habido un cambio en los supuestos utilizados para determinar el importe recuperable del activo desde que se reconoció la última pérdida por deterioro. La inversión está limitada de modo que el valor en libros del activo no excede su valor recuperable, ni excede el valor en libros que se habría determinado, neto de depreciación, si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para el activo en años anteriores.

La plusvalía se somete a pruebas de deterioro anualmente al cierre del período y cuando las circunstancias indican que el valor en libros puede verse afectado. El deterioro se determina para la plusvalía evaluando el monto recuperable de cada UGE (o grupo de UGE) al que se refiere la plusvalía. Cuando el importe recuperable de la UGE es inferior a su valor en libros, se reconoce una pérdida por deterioro. Las pérdidas por deterioro relacionadas con la plusvalía no pueden revertirse en períodos futuros. Los activos intangibles con vidas útiles indefinidas se prueban por deterioro anualmente al cierre del período en la UGE nivel, según corresponda, y cuando las circunstancias indiquen que el valor en libros puede verse afectado.

##### **Inventarios**

Se clasifican como inventarios los bienes adquiridos con la intención de venderlos en el curso ordinario del negocio, los bienes en proceso de producción o construcción con miras a esa venta y los bienes para ser consumidos en el proceso de producción o prestación de servicios.

Los inventarios en tránsito se reconocen cuando se ha recibido los riesgos y beneficios sustanciales del activo de acuerdo con las obligaciones de desempeño cumplidas por el vendedor, según la modalidad de negociación de compra.

Se consideran inventarios los bienes inmuebles en los que se ha iniciado la construcción o el desarrollo de un proyecto inmobiliario sobre la propiedad con miras a su venta posterior.

Los inventarios comprados se registran al costo, incluidos los costos de almacenamiento y manejo, en la medida en que estos costos sean necesarios para llevar los inventarios a su ubicación y condición actuales, es decir, al finalizar el proceso de producción o al recibirlos en la tienda.

Los inventarios se valúan por el método primeros en entrar, primeros en salir (PEPS). Los costos de logística y los descuentos de proveedores se capitalizan en el inventario y se reconocen en el costo de la mercancía vendida cuando estos son vendidos.

Los inventarios se miden al costo o al valor neto realizable, el que sea menor. El valor neto realizable es el precio de venta en el curso ordinario del negocio, menos los costos estimados de venta.

Los inventarios se reducen por pérdidas y daños, los cuales son periódicamente revisados y evaluados según corresponda.



**Instrumentos financieros**

Un instrumento financiero es cualquier contrato que da lugar a un activo financiero de una entidad y a un pasivo financiero o instrumento de patrimonio de otra entidad.

**Activos financieros**

Los activos financieros se reconocen en el estado de situación financiera cuando la Compañía se convierte en parte de las disposiciones contractuales del instrumento. Los activos financieros se clasifican en el reconocimiento inicial, medidos posteriormente en:

- A valor razonable con cambios en resultados;
- A costo amortizado, y
- A valor razonable con cambios en otros resultados integrales.

La clasificación depende del modelo de negocio utilizado para gestionar los activos financieros y de las características de los flujos de efectivo contractuales del activo financiero; esta clasificación se determina en el momento de reconocimiento inicial. Los activos financieros se presentan como corrientes si su vencimiento es menor de un año; en su defecto, se clasifican como no corrientes.

**a. Activos financieros medidos a valor razonable con cambios en resultados**

Corresponde a activos financieros en los que se incurre principalmente con el objeto de obtener administración de liquidez con ventas frecuentes del instrumento. Estos instrumentos son medidos a valor razonable y las variaciones en su valor se registran en resultados en el momento en que ocurren.

**b. Activos financieros medidos a costo amortizado**

Corresponden a activos financieros no derivados con pagos conocidos y vencimiento fijo, en los cuales se tiene la intención y la capacidad de recaudar los flujos de caja contractuales del instrumento.

Estos instrumentos se miden a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. El costo amortizado se calcula sumando o deduciendo cualquier prima o descuento, ingreso o costo incremental, durante la vida residual del instrumento. Las ganancias y pérdidas se reconocen en la cuenta de resultados por la amortización o si hubiera evidencia objetiva de deterioro.

**c. Activos financieros medidos a valor razonable con cambios en otros resultados integrales**

Corresponden a inversiones en renta variable que no se mantienen para negociar ni son una contraprestación contingente de una adquiriente en una combinación de negocios. Para estas inversiones se eligió, en el reconocimiento inicial y de manera irrevocable, presentar las ganancias o pérdidas por la medición posterior a valor razonable en otro resultado integral.

Las ganancias y pérdidas derivadas de la medición a valor razonable son reconocidas en el otro resultado integral hasta la baja en cuentas del activo. En estos casos, las ganancias y pérdidas que previamente fueron reconocidos en el patrimonio se reclasifican a ganancias acumuladas.

**d. Préstamos y cuentas por cobrar**

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros emitidos o adquiridos a cambio de efectivo, bienes o servicios que son entregados a un deudor.

Las cuentas por cobrar por ventas se miden por el valor de la factura menos el valor de las pérdidas por deterioro acumuladas. Estas cuentas por cobrar se reconocen cuando todos los riesgos y beneficios se traspasan al tercero y se han cumplido o se están cumpliendo todas las obligaciones de desempeño pactadas con el cliente.

Los préstamos a largo plazo (superiores a un año desde su fecha de emisión) se miden a su costo amortizado, utilizando el método de interés efectivo, cuando los préstamos involucrados son materiales. Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados.

Estos instrumentos se presentan como activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha de estado de situación financiera, los cuales se presentan como activos no corrientes. Cuando una cuenta por cobrar se espera liquidar en un período mayor a 12 meses e incluye pagos durante los primeros 12 meses, la partida se presenta entre porción corriente y no corriente, respectivamente.

**e. Método de la tasa de interés efectiva**

Corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un activo financiero y de la asignación de los ingresos por intereses durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos netos futuros de efectivo estimados por cobrar (incluyendo todos los cargos e ingresos recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otros premios o descuentos), durante la vida esperada del activo financiero.

**f. Deterioro de activos financieros**

Para las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, por considerarse partidas de corto plazo, inferiores a 12 meses desde su fecha de emisión y que no contienen un componente financiero significativo, desde el reconocimiento inicial y a cada fecha de presentación, se determina el deterioro por el valor de la pérdida esperada para los siguientes 12 meses.

Para los demás activos financieros, distintos de aquellos medidos a valor razonable, el valor de las pérdidas esperadas de los activos financieros se mide a lo largo de la vida del activo. Para ello, se determina si ha habido incrementos significativos en el riesgo crediticio del activo evaluado sobre una base individual comparando el riesgo de que ocurra un incumplimiento a la fecha de presentación con el de la fecha de reconocimiento inicial, en cuyo caso, se reconoce en los resultados del período una pérdida de deterioro por un valor igual a las pérdidas crediticias esperadas en los próximos 12 meses.

**g. Baja en cuentas**

Los activos financieros se dan de baja cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero o cuando la Compañía transfiere los derechos contractuales para recibir los flujos de efectivo del activo financiero.

**Pasivos financieros**

Los pasivos financieros se reconocen en el estado de situación financiera cuando la Compañía se convierte en parte, de acuerdo con las condiciones contractuales de un instrumento. Los pasivos financieros son clasificados y medidos posteriormente a valor razonable con cambios en resultados a costo amortizado.

**a. Pasivos financieros medidos a valor razonable con cambios en resultados**

Son clasificados en esta categoría cuando sean mantenidos para negociación o sean designados a valor razonable con cambios en resultados desde el inicio.

**b. Pasivos financieros medidos a costo amortizado**

Incluyen los préstamos recibidos y bonos emitidos, los cuales se miden inicialmente por el monto de efectivo recibido, neto de los costos de transacción y posteriormente son medidos al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la rentabilidad efectiva.

**c. Método de tasa de interés efectiva**

El método de la tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de la asignación de los gastos por intereses durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por pagar durante la vida esperada del pasivo financiero o, cuando sea apropiado, un período menor cuando el pasivo asociado tenga una opción de prepago que se estime será ejercida.

**d. Baja en cuentas**

Un pasivo financiero o una parte de él es dado de baja en cuentas cuando la obligación contractual ha sido liquidada o ha expirado.

**Los ingresos por intereses**

Los ingresos por intereses se reconocen utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

**Efectivo y equivalentes de efectivo**

Incluyen el dinero en caja y bancos e inversiones de alta liquidez. Para ser clasificadas como equivalentes de efectivo, las inversiones deben cumplir con los siguientes criterios:

- Inversiones a corto plazo, es decir, inferiores o iguales a tres meses desde la fecha de adquisición;
- Inversiones de alta liquidez;
- Fácilmente convertibles en efectivo y
- Sujetas a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.

En el estado de situación financiera, las cuentas contables que presenten los sobregiros existentes a nivel de entidad financiera son clasificadas como obligaciones financieras. En el estado de flujos de efectivo estos sobregiros se presentan como un componente del efectivo y equivalentes de efectivo siempre que los mismos formen parte integrante de la administración del efectivo de la Compañía.

**Instrumentos financieros derivados**

La Compañía utiliza instrumentos financieros derivados para limitar la exposición a fluctuaciones no relacionadas con el mercado local tales como swaps de tasa de interés y tipo de cambio. Estos instrumentos financieros derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se celebra un contrato derivado y posteriormente se vuelven a medir a su valor razonable al final de cada período sobre el que se informa.

Se presentan como activos no corrientes o pasivos no corrientes siempre que el vencimiento remanente de la partida cubierta sea superior a 12 meses, en caso contrario se presentan como activos corrientes y pasivos corrientes.

Las ganancias o pérdidas derivadas de cambios en el valor razonable de los derivados se reconocen como ingresos o gastos financieros.

Los derivados financieros que cumplen los requisitos de contabilidad de cobertura se reconocen acorde con la política de contabilidad de cobertura, descrita a continuación.

Contabilidad de cobertura

La Compañía realiza operaciones de cobertura con contratos a plazos para cubrir los riesgos asociados con fluctuaciones en las tasas de tipo de cambio de sus inversiones en el exterior y en las tasas de tipo de cambio e interés de las obligaciones.

Una relación de cobertura califica para la contabilidad de cobertura si cumple con todos los siguientes requisitos de efectividad:

- Existe una "relación económica" entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura.
- El efecto del riesgo de crédito no "domina los cambios de valor" que resultan de esa relación.
- El índice de cobertura de la relación de cobertura es el mismo que resulta de la cantidad del elemento cubierto que la Compañía realmente cubre y la cantidad del instrumento de cobertura que la Compañía realmente utiliza para cubrir esa cantidad del elemento cubierto.

La documentación incluye la identificación del instrumento de cobertura, la partida cubierta, la naturaleza del riesgo cubierta y cómo la Compañía evaluará si la relación de cobertura cumple con la efectividad de la cobertura requisitos (incluido el análisis de las fuentes de ineficacia de la cobertura y cómo se calcula el índice de cobertura determinado).

Las coberturas se clasifican y se contabilizan de la siguiente manera, una vez se cumplan los criterios estrictos para la contabilización de coberturas:

- Coberturas de flujo de efectivo que cubren la exposición a la variación en los flujos de efectivo que se atribuyen a un riesgo particular asociado con un activo o pasivo reconocido o a una transacción prevista altamente probable y que puede afectar los resultados del período.

Los instrumentos derivados se registran como cobertura de flujo de efectivo, utilizando los siguientes principios:

- La porción efectiva de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura se reconoce directamente en el capital contable en otros resultados integrales. En caso de que la relación de cobertura ya no cumpla con el índice de cobertura, pero el objetivo de gestión del riesgo permanece sin cambios, la Compañía debe "reequilibrar" el índice de cobertura para cumplir con los criterios de elegibilidad.
- Cualquier ganancia o pérdida remanente en el instrumento de cobertura (incluso la que surja del "reequilibrio" del índice de cobertura) es ineficaz y, por lo tanto, debe reconocerse en utilidad o pérdida.
- Los montos registrados en otro resultado integral se transfieren inmediatamente a resultados junto con la transacción cubierta, por ejemplo, cuando se reconoce el ingreso o gasto financiero cubierto o cuando ocurre una venta prevista. Cuando la partida cubierta es el costo de un activo o pasivo no financiero, los importes registrados en el patrimonio neto se traspan al valor en libros inicial del activo o pasivo no financiero.
- La Compañía debe discontinuar prospectivamente la contabilidad de coberturas solo cuando la relación de cobertura ya no cumpla con los criterios de calificación (después de tener en cuenta cualquier reequilibrio de la relación de cobertura).
- Si ya no se espera la transacción esperada o el compromiso en firme, los montos previamente reconocidos en otros resultados integrales se transfieren al estado de resultados. Si el instrumento de cobertura vence o se vende, termina o ejerce sin reemplazo o renovación, o si se revoca su clasificación de cobertura, las ganancias o las pérdidas previamente reconocidas en el resultado integral permanecen diferidas en el patrimonio en otro resultado integral hasta que la transacción esperada o el compromiso en firme afecten la utilidad o pérdida.
- Coberturas del valor razonable que cubren la exposición a los cambios en el valor razonable de activos o pasivos reconocidos o de compromisos en firme no reconocidos.  
  
El cambio en el valor razonable de un derivado que sea un instrumento de cobertura de valor razonable se reconoce en el estado de resultados como un gasto o ingreso financiero. El cambio en el valor razonable de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto se registra como parte del valor en libros de la partida cubierta, y también se reconoce en el estado de resultados como gasto o ingreso financiero.  
  
Cuando un compromiso en firme no reconocido se designe como una partida cubierta, el cambio acumulado posterior en el valor razonable del compromiso en firme atribuible al riesgo cubierto se reconocerá como un activo o pasivo con su correspondiente ganancia o pérdida reconocida en el resultado del período.
- Coberturas de una inversión neta en el extranjero: en esta categoría se clasifican las coberturas que cubren la exposición a las variaciones en la tasa de cambio por efecto de la conversión de negocios en el extranjero a la moneda de presentación de la Compañía.  
  
La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados que se califican como instrumentos de cobertura de una inversión neta en el extranjero se reconoce en el otro resultado integral. La ganancia o pérdida relacionada a la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en el estado de resultados.  
  
Cuando la Compañía realiza una disposición de un negocio en el extranjero total o parcial, el valor acumulado de la porción eficaz registrada en el otro resultado integral se reclasifica al estado de resultados.

Beneficios a empleados

- a. Planes de aportaciones definidas

Son planes de beneficios post-empleo en los cuales se tiene la obligación de realizar aportaciones de carácter predeterminado a una entidad separada (fondos de pensiones o compañías aseguradoras) y no se tiene obligación legal ni implícita de realizar aportaciones adicionales. Estas contribuciones se reconocen como gastos en el estado de resultados a medida en que se tiene la obligación de realizar el respectivo aporte.

- b. Planes de beneficios post-empleo

Son planes de beneficios post-empleo aquellos en los que se tiene la obligación de suministrar directamente los pagos de pensiones de jubilación y de cesantías retroactivas, de acuerdo con los requisitos establecidos en las leyes colombianas. Éxito y sus subsidiarias no tienen activos específicos destinados a respaldar los planes de beneficios definidos.

El pasivo por planes de beneficios post-empleo se determina de forma separada para cada plan, con la ayuda de terceros independientes, mediante el método de valoración actuarial de la unidad de crédito proyectada, usando supuestos actuariales a la fecha del período que se informa, tales como expectativa de incrementos salariales, promedio de vida laboral de los empleados, expectativa de vida y rotación del personal. Las ganancias o pérdidas actuariales se reconocen en el otro resultado integral. El gasto por interés por beneficios definidos post-empleo se reconoce en los resultados del período como costos financieros, así como cualquier liquidación o reducción del plan.

- c. Beneficios a los empleados a largo plazo

Son beneficios que no se esperan liquidar totalmente antes de 12 meses después de la fecha de cierre del estado de situación financiera en el que los empleados presten los servicios. Estos beneficios corresponden a primas de antigüedad y otros beneficios similares. La Compañía no tiene activos específicos destinados a respaldar los beneficios largo plazo.

El pasivo por beneficios a largo plazo se determina de forma separada para cada plan, con la ayuda de terceros independientes, mediante el método de valoración actuarial de la unidad de crédito proyectada, usando supuestos actuariales a la fecha del período que se informa. El costo de servicio actual, el costo de servicio pasado, el costo por interés, las ganancias y pérdidas actuariales, así como cualquier liquidación o reducción del plan se reconoce inmediatamente en resultados.

- d. Beneficios a los empleados a corto plazo

Son beneficios que se esperan liquidar antes de 12 meses y después de la fecha de cierre del estado de situación financiera en el que los empleados presten los servicios. Incluye la participación de los trabajadores en las utilidades determinadas con base en el cumplimiento de los objetivos propuestos. El pasivo por beneficios a corto plazo se mide sobre la base de la mejor estimación del desembolso que se requeriría para cancelar la obligación en la fecha de cierre sobre la que se informa.

- e. Beneficios a los empleados por terminación

La Compañía reconoce beneficios por terminación a los empleados cuando decide finalizar el contrato laboral antes de la fecha normal de retiro, o cuando el empleado acepta una oferta de beneficios a cambio de la terminación del contrato laboral.

Los beneficios por terminación se clasifican como beneficios a los empleados de corto plazo, y se reconocen en los resultados del período cuando se espera que los beneficios por terminación se liquiden completamente antes de 12 meses después del cierre del período sobre el que se informa; y se clasifican como beneficio a los empleados de largo plazo cuando se espera que los beneficios por terminación se liquiden posterior a 12 meses después del cierre del período sobre el que se informa.

Provisiones, pasivos y activos contingentes

La Compañía reconoce como provisiones aquellos pasivos existentes que surgen como consecuencia de sucesos pasados, para los cuales es probable que se requiera una salida de recursos que incorporen beneficios económicos para liquidar la obligación, y puede estimarse con fiabilidad.

Las provisiones se reconocen por el valor presente de la mejor estimación de los desembolsos necesarios para cancelar la obligación. En los casos en los que se espera que la provisión se reembolse en todo o en parte, el reembolso se reconoce como un activo separado solo si es cierto su reembolso.

Las provisiones son revisadas periódicamente y se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible a la fecha del estado de situación financiera.

Las provisiones de contratos onerosos se reconocen como provisión cuando los costos inevitables de cumplir con las obligaciones que conllevan el contrato, exceden a los beneficios económicos que se esperan recibir del mismo.

Una provisión por reestructuración se reconoce cuando se tiene una obligación implícita para realizar una reestructuración, es decir, cuando se ha elaborado un plan detallado, formal y se ha producido una expectativa válida entre los afectados de que se llevará a cabo la reestructuración por haber anunciado sus principales características antes del final del período sobre el que se informa.

Los pasivos contingentes son obligaciones surgidas a raíz de sucesos pasados, cuya existencia está sujeta a la ocurrencia o no de eventos futuros que no se encuentran enteramente bajo el control de Éxito y sus subsidiarias, u obligaciones presentes que surgen de eventos pasados de los cuales no se puede estimar de forma fiable la cuantía de la obligación, o no es probable que tenga lugar una salida de recursos para su cancelación. Los pasivos contingentes no son registrados en los estados financieros, pero se revelan en notas a los estados financieros.

Los activos contingentes son activos de naturaleza posible, surgidos a raíz de sucesos pasados, cuya existencia ha de ser con firmada solo por la ocurrencia o no de eventos futuros que no se encuentran enteramente bajo el control de Éxito y sus subsidiarias. Los activos contingentes no se reconocen en el estado de situación financiera hasta que sea prácticamente cierta la realización de su ingreso, pero se revelan en notas a los estados financieros.

## Impuestos

Incluye, entre otros el impuesto sobre la renta y complementarios, el impuesto a la propiedad raíz y el impuesto de industria y comercio.

### Impuesto sobre la renta corriente

El impuesto sobre la renta corriente para la Compañía se calcula sobre la renta líquida fiscal a la tasa oficial aplicable en cada año de cierre de presentación de estados financieros.

La Compañía evalúa permanentemente las posiciones asumidas en las declaraciones de impuestos respecto a las situaciones en las cuales en las leyes tributarias pueden existir ciertas interpretaciones con el objeto de registrar adecuadamente los valores que se espera pagar.

Los activos y pasivos por impuesto sobre la renta corriente se compensan para efectos de presentación si existe un derecho legalmente exigible para ello con la misma autoridad tributaria y se tiene la intención de liquidarlos por el valor neto o realizar el activo y liquidar el pasivo de forma simultánea.

### Impuesto de renta diferido

El impuesto diferido se reconoce utilizando el método del pasivo sobre las diferencias temporarias entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros a efectos de información financiera a la fecha de presentación.

El impuesto de renta diferido se origina por las diferencias temporarias que crean diferencias entre la base contable y la base tributaria de activos y pasivos. Los activos y pasivos por impuestos sobre la renta diferidos se miden a las tasas impositivas que se espera aplicar cuando se realiza el activo o se liquida el pasivo, con base en las tasas impositivas (y las leyes fiscales) que han sido promulgadas o sustancialmente promulgadas en el período sobre el que se informa.

El impuesto de renta diferido activo solo se reconoce en la medida en que sea probable que se disponga de ganancias fiscales en el futuro contra las que pueda cargar las diferencias temporarias deducibles.

El efecto del impuesto diferido se reconoce en los resultados del período o en otros resultados integrales en función de dónde se hayan registrado las ganancias o pérdidas que lo hayan originado y se presenta en el estado de situación financiera dentro de las partidas no corrientes.

Para efectos de presentación, los activos y pasivos por impuesto diferido se compensan solo si existe un derecho legalmente exigible para ello y corresponden a la misma autoridad tributaria.

No se registra el impuesto de renta diferido pasivo por la totalidad de las diferencias que puedan surgir entre los saldos contables y fiscales de inversiones en asociadas y negocios conjuntos, ya que se considera la exención de la NIC 12 para el registro del impuesto de renta diferido pasivo.

## Ingresos por contratos con clientes

Los ingresos se miden al valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, netos de rebajas y descuentos comerciales, financieros y volumen; además excluyen los impuestos a las ventas.

### Ventas de bienes

Los ingresos por venta de bienes se reconocen en el momento en que se transfiere el control del activo al cliente, en el momento de la entrega de los bienes.

### Ingresos procedentes de la prestación de servicios

Los ingresos por la prestación de servicios se reconocen en un momento dado, cuando se han satisfecho las obligaciones de desempeño acordadas con el cliente.

### Ingresos por arrendamiento

Los ingresos por arrendamientos operativos sobre propiedades de inversión se reconocen en forma lineal a lo largo del plazo del contrato.

### Otros ingresos

Los ingresos por regalías se reconocen cuando se cumplan con las condiciones establecidas en los contratos.

### Principal o agente

Los contratos de intermediación o contratos para proporcionar bienes o servicios a clientes en nombre de otras partes se analizan con base en criterios específicos para determinar cuándo la Compañía actúa en calidad de principal o de comisionista.

Cuando otra parte esté involucrada en el suministro de bienes o servicios a un cliente, la Compañía determinará si la naturaleza de su promesa es una obligación de desempeño para proporcionar los bienes o servicios especificados por sí misma (principal) o para disponer que esos bienes o servicios se cumplan, ser proporcionado por la otra parte (agente).

## Ganancia por acción

La ganancia por acción básica se calcula dividiendo la ganancia neta del período atribuible a la Compañía entre el promedio ponderado de las acciones ordinarias en circulación durante el período, no considerando, de existir, las acciones comunes adquiridas por la Compañía y mantenidas como acciones propias en cartera.

A los efectos del cálculo de la ganancia por acción diluida, la ganancia o pérdida atribuible a los accionistas de la controladora y el número promedio ponderado de acciones en circulación se ajustan por los efectos de todas las acciones ordinarias potenciales dilusivas, si las hubiere.

## Costos y gastos

Los costos y gastos se reconocen en los resultados del ejercicio cuando (a) ha surgido una disminución de los beneficios económicos relacionada con una disminución de los activos o un aumento de los pasivos y su valor es medible de forma confiable y (b) un desembolso no genera beneficios económicos futuros o cuando no cumple con los requisitos necesarios para su registro como activo.

## Nota 4. Normas e Interpretaciones nuevas y modificadas

### Nota 4.1. Normas emitidas durante el período anual terminado el 31 de diciembre de 2022

Durante el período anual terminado el 31 de diciembre de 2022 el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) emitió las siguientes nuevas normas y enmiendas:

- Enmienda a la NIC 1, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2024 y se permite su adopción anticipada.
- Enmienda a la NIIF 16, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2024.

### Enmienda a la NIC 1 – Pasivos no corrientes con condiciones pactadas (emitida en octubre de 2022)

Esta Enmienda, que modifica la NIC 1 – Presentación de estados financieros, tiene como objetivo mejorar la información que las empresas proporcionan sobre la deuda a largo plazo con **covenants** al permitir a los inversores comprender el riesgo que existe sobre un reembolso anticipado de la deuda.

La NIC 1 exige que una empresa clasifique la deuda como no corriente sólo si la empresa puede evitar liquidar la deuda en los 12 meses siguientes a la fecha de presentación. Sin embargo, la capacidad de una empresa para hacerlo a menudo está sujeta al cumplimiento de los **covenants**. Por ejemplo, una empresa podría tener una deuda a largo plazo que podría ser reembolsable dentro de los 12 meses si la empresa no cumple con los convenios en ese período de 12 meses. La enmienda requiere que una compañía divulgue información sobre estos **covenants** en las notas a los estados financieros.

Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de esta Enmienda.

### Enmienda a la NIIF 16 – Transacciones de venta y arrendamiento posterior (emitida en septiembre de 2022)

En esta Enmienda, que modifica la NIIF 16 – Arrendamientos, se orienta a la medición posterior que debe aplicar una empresa cuando vende un activo y posteriormente arrienda al nuevo propietario ese mismo activo por un período de tiempo.

La NIIF 16 incluye requisitos sobre cómo contabilizar una venta con arrendamiento posterior en la fecha en que se lleva a cabo la transacción. Sin embargo, esta norma no había especificado cómo medir la transacción después de esa fecha. Estas modificaciones no cambiarán la contabilización de los arrendamientos que no sean los que surjan en una transacción de venta con arrendamiento posterior.

Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de esta Enmienda.

### Nota 4.2. Normas que comenzaron su aplicación en 2022, emitidas antes del 1 de enero de 2022

Las siguientes normas comenzaron a aplicarse a partir del 1 de enero de 2022, según la fecha de adopción del Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad:

- Enmienda a la NIC 1,
- Enmienda a la NIIF 3,
- Enmienda a la NIC 16,
- Enmienda a la NIC 37,
- Mejoras anuales a las normas NIIF ciclo 2018-2020.

### Nota 4.3. Normas aún no vigentes al 31 de diciembre de 2022, emitidas antes del 1 de enero de 2022

Las siguientes Normas aún no están vigentes al 31 de diciembre de 2022 son:

- NIIF 17 – Contratos de seguro, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2023 de acuerdo con su Enmienda.
- Enmienda a la NIC 1, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2023.
- Enmienda a la NIC 8, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2023.
- Enmienda a la NIC 12, la cual se debe aplicar a partir de 1 de enero de 2023 y se permite su adopción anticipada.
- Enmienda a la NIIF 17, la cual se debe aplicar a partir de 1 de enero de 2023.

#### Nota 4.4. Normas emitidas durante el periodo anual terminado el 31 de diciembre de 2021

Durante el periodo anual terminado el 31 de diciembre de 2021 el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) emitió las siguientes nuevas normas y enmiendas:

- Enmienda a la NIC 1, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2023.
- Enmienda a la NIC 8, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2023.
- Enmienda a la NIIF 16, la cual se debe aplicar a partir de 1 de abril de 2021.
- Enmienda a la NIC 12, la cual se debe aplicar a partir de 1 de enero de 2023 y se permite su adopción anticipada.
- Enmienda a la NIIF 17, la cual se debe aplicar a partir de 1 de enero de 2023.

##### Enmienda a la NIC 1 - Divulgación de políticas contables y la declaración de práctica (emitida en febrero de 2021)

En esta Enmienda, que modifica la NIC 1 – Presentación de estados financieros, se orienta a las empresas a decidir la información sobre las políticas contables que debe ser revelada para así proporcionar información más útil a los inversores y otros usuarios principales de los estados financieros. La Enmienda requiere que las empresas revelen información material sobre políticas contables aplicando el concepto de importancia relativa en sus revelaciones.

Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de esta Enmienda.

##### Enmienda a la NIC 8 – Definición de estimaciones contables (emitida en febrero de 2021)

En esta Enmienda, que modifica la NIC 8 - Políticas contables, cambios en las estimaciones contables y errores, se modificó la definición de estimaciones contables y se incluyeron otras modificaciones para ayudar a las entidades a distinguir los cambios en las estimaciones contables de los cambios en las políticas contables. Esa distinción es importante porque los cambios en las estimaciones contables se aplican prospectivamente solo a transacciones futuras y a otros eventos futuros, pero los cambios en las políticas contables se aplican retrospectivamente a transacciones pasadas y a otros eventos pasados.

Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de esta Enmienda.

##### Enmienda a la NIIF 16 – Concesiones de arrendamiento relacionadas con Covid-19 (emitida en marzo de 2021)

Los principios fundamentales introducidos cuando el Consejo emitió por primera vez la Enmienda en mayo de 2020 no se ven afectados. La Enmienda está diseñada para ampliar por un año el periodo de aplicación de las concesiones de arrendamiento relacionadas con Covid-19 para ayudar a los arrendatarios en la contabilización de sus arrendamientos. Se extendió el alivio para cubrir las concesiones de alquiler para los pagos de arrendamiento que vencen originalmente el 30 de junio de 2022 o antes.

Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de esta Enmienda.

##### Enmienda a la NIC 12 - Impuesto diferido relacionado con los activos y pasivos que surgen de una sola transacción (emitida en mayo de 2021)

En esta Enmienda, que modifica la NIC 12 – Impuesto a las ganancias, se especifica cómo las empresas deben contabilizar los impuestos diferidos sobre transacciones tales como arrendamientos y pasivos por desmantelamiento.

En determinadas circunstancias, las empresas están exentas de reconocer impuestos diferidos cuando reconocen activos o pasivos por primera vez. Anteriormente, existía cierta incertidumbre sobre si la exención se aplicaba a transacciones tales como arrendamientos y obligaciones de desmantelamiento, transacciones para las cuales las empresas reconocen tanto un activo como un pasivo.

Las modificaciones aclaran que las empresas están obligadas a reconocer impuesto diferido sobre dichas transacciones. El objetivo de las modificaciones es reducir la diversidad en la presentación de informes de impuesto diferido sobre arrendamientos y pasivos por desmantelamiento.

Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de esta Enmienda ya que la Compañía causa adecuadamente el impuesto diferido sobre activo y pasivos que surgen de la aplicación de la NIIF 16 de arrendamientos.

##### Enmienda a la NIIF 17 - Aplicación inicial de la NIIF 17 y la NIIF 9 (emitida en diciembre de 2021)

Esta Enmienda, que modifica la NIIF 17 – Contratos de seguro, aplica para las entidades que aplican la NIIF 17 y la NIIF 9 simultáneamente. Teniendo en cuenta que estas normas tienen diferentes requisitos de transición, se pueden generar desajustes contables temporales entre los activos financieros y los pasivos relacionados con el contrato de seguro en la información comparativa que presentan en sus estados financieros cuando aplican dichas normas por primera vez. La Enmienda ayudará a las aseguradoras a evitar estos desajustes y, por lo tanto, mejorará la utilidad de la información comparativa para los inversores. Para ello, ofrece a las aseguradoras una opción para la presentación de información comparativa sobre activos financieros.

Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de esta Enmienda ya que la Compañía no aplica la NIIF 17.

La siguiente norma comenzó a aplicarse a partir del 1 de enero de 2021, según la fecha de adopción del Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad:

- Enmienda a la NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16 – La reforma del IBOR y sus efectos en la información financiera fase 2 (emitida en agosto de 2020).

#### Nota 5. Hechos relevantes

##### Recepción de indemnización por siniestros

El 10 de enero de 2022 la compañía de seguros que estaba encargada de cubrir las pérdidas que se presentaron por los siniestros ocasionados en los actos realizados en contra de la infraestructura de los almacenes en diferentes ciudades del país pagó \$1,494 como parte de la indemnización por daños.

##### Capitalización cuenta por cobrar a la subsidiaria Libertad S.A.

El 31 de enero de 2022 la Compañía capitalizó el saldo por cobrar correspondiente al préstamo que se tenía registrado con la subsidiaria Libertad SA (Nota 9), por medio de la subsidiaria Onper Investments 2015 S.L.

##### Reunión extraordinaria de Asamblea General de Accionistas

La Asamblea General de Accionistas de la Compañía se reunió de manera extraordinaria el 24 de mayo de 2022 para decidir la aprobación de un proceso de readquisición de acciones y de su respectivo reglamento de readquisición.

##### Readquisición de acciones

El 9 de junio de 2022 la Compañía finalizó el proceso de readquisición de acciones aprobado por la reunión extraordinaria de la Asamblea General de Accionistas del 24 de mayo de 2022. Como resultado de ese proceso la Compañía readquirió 14.982.863 acciones propias.

##### Reunión extraordinaria de Asamblea General de Accionistas

La Asamblea General de Accionistas de la Compañía se reunió de manera extraordinaria el 25 de octubre de 2022 para decidir la aprobación de un proceso de desdoblamiento de acciones.

El desdoblamiento aprobado consistió en lo siguiente:

- Al 30 de septiembre de 2022 la Compañía tenía un capital suscrito y pagado de \$4,482,401,510 pesos colombianos equivalente a 448.240.151 acciones a valor nominal de \$10 pesos colombianos cada una. El número de acciones que representaba el capital suscrito y pagado estaba conformado por 432.621.453 acciones en circulación y 15.618.698 acciones propias readquiridas. El número de acciones de capital autorizada era de 530.000.000.
- Se realiza el desdoblamiento de las acciones del capital suscrito y pagado en proporción de 3 x 1, aumentando el número de acciones que representa el capital suscrito y pagado a 1.344.720.453 y disminuyendo el valor nominal de cada acción a \$3.3333 pesos colombianos.

El nuevo número de las acciones totales del capital suscrito y pagado es calculado así: número de acciones existente \* proporción del desdoblamiento de acciones:  
448.240.151 x 3 = 1.344.720.453.

El nuevo valor nominal por cada acción es calculado de dos formas:

- Capital suscrito y pagado / número de acciones:  
\$4,482,401,510 pesos colombianos / 1.344.720.453 = \$3.3333 pesos colombianos por acción.
- Valor nominal anterior / proporción del desdoblamiento:  
\$10 pesos colombianos / 3 = \$3.3333 pesos colombianos por acción.

- Con base en el desdoblamiento, las acciones en circulación ascienden a 1.297.864.359 y las acciones propias readquiridas ascienden a 46.856.094.
- Adicionalmente las acciones del capital autorizado de la Compañía también son objeto de desdoblamiento.

El nuevo número de las acciones totales del capital autorizado es calculado así: número de acciones existente \* proporción del desdoblamiento de acciones:  
530.000.000 x 3 = 1.590.000.000.

El saldo del efectivo y los equivalentes de efectivo es el siguiente:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Efectivo en caja y bancos	1,232,403	1,995,563
Derechos fiduciarios	16,856	67,965
Fondos de uso restringido (1)	1,139	-
Total efectivo y equivalentes de efectivo	1,250,398	2,063,528

(1) Fondo de inversión colectivo con Fiduciaria Corficolombiana creado con el fin de garantizar el pago de un canon de arrendamiento sobre los inmuebles Éxito Poblado y Cedi Avenida 68. Estos fondos se deben mantener hasta marzo de 2027, fecha en la cual finalizan los contratos.

Al 31 de diciembre de 2022 la Compañía registró rendimientos generados por el efectivo en caja y bancos y por los equivalentes de efectivo por \$8,442 (31 de diciembre de 2021 - \$5,510), los cuales fueron registrados como ingresos financieros, tal como se detalla en la Nota 31.

Al 31 de diciembre de 2022 y al 31 de diciembre de 2021 el efectivo y los equivalentes de efectivo no presentan restricciones o gravámenes que limiten su disposición, excepto por lo mencionado en el numeral (1) anterior.

#### Nota 7. Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar

El saldo de las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar es el siguiente:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Cuentas comerciales por cobrar (Nota 7.1)	245,782	216,642
Otras cuentas por cobrar (Nota 7.2)	286,285	274,649
Total cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	532,067	491,291
Corriente	477,912	434,945
No corriente	54,155	56,346

#### Nota 7.1. Cuentas comerciales por cobrar

El saldo de las cuentas comerciales por cobrar es el siguiente:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Cuentas comerciales	156,582	138,213
Venta de inventario de proyectos inmobiliarios	66,831	67,434
Alquileres y concesiones por cobrar	13,322	11,442
Inversión neta en arrendamientos	6,270	-
Fondos y préstamos a empleados	7,870	6,838
Provisión de pérdidas crediticias esperadas	(5,093)	(7,285)
Total cuentas comerciales por cobrar	245,782	216,642

La provisión de pérdidas crediticias esperadas se reconoce como un gasto en los resultados del periodo. Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2022 el efecto neto del deterioro de cartera en los resultados operacionales corresponde a un gasto de \$291 (31 de diciembre de 2021 - gasto por pérdida de \$4,559).

El movimiento de la provisión de pérdidas crediticias esperadas durante el año fue el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2020	10,081
Aumento	22,732
Reversiones de provisión de pérdidas crediticias esperadas	(18,173)
Castigo de cartera	(7,355)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>7,285</b>
Aumento	15,516
Reversiones de provisión de pérdidas crediticias esperadas	(15,807)
Castigo de cartera	(1,901)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>5,093</b>

Una prueba de deterioro de valor se realiza en cada fecha de cierre de reporte de estados financieros, utilizando una matriz para medir las pérdidas crediticias esperadas. Las tasas de medición se basan en los días de mora para agrupaciones de varios segmentos de clientes con patrones de pérdida similares (tipo de producto y calificación de cliente, entre otros). El cálculo refleja el resultado de la probabilidad ponderada razonable y sustentable con la información que está disponible a la fecha de presentación sobre los eventos pasados y con las condiciones actuales. Generalmente, las cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar se dan de baja si están vencidas por más de un año.

#### Nota 7.2. Otras cuentas por cobrar

El saldo de las otras cuentas por cobrar es el siguiente:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Impuestos recaudados a favor	103,336	31,146
Otros fondos y préstamos a personal	82,525	76,431
Convenios empresariales	54,466	81,636
Servicios de movilización de giros	20,370	63,811
Remesas	16,347	8,205
Venta de propiedades, planta y equipo	405	109
Reclamación por impuestos	-	1,360
Otras cuentas por cobrar	8,836	11,951
Total otras cuentas por cobrar	286,285	274,649

#### Nota 7.3. Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar por edades

El detalle por edades de las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, sin considerar la provisión de pérdidas crediticias esperadas, es el siguiente:

Periodo	Total	Menor a 30 días	Entre 31 y 60 días	Entre 61 y 90 días	Mayor a 90 días
31 de diciembre de 2022	537,160	478,811	3,466	682	54,201
31 de diciembre de 2021	498,576	438,852	2,632	267	56,825

#### Nota 8. Pagos anticipados

El saldo de los pagos anticipados es el siguiente:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Seguros	15,247	14,384
Arrendamientos	4,697	6,277
Otros pagos anticipados	457	1,493
Anticipos para mantenimiento	-	138
Total pagos anticipados	20,401	22,292
Corriente	17,166	16,353
No corriente	3,235	5,939

#### Nota 9. Partes relacionadas

##### Nota 9.1. Acuerdos significativos

Las transacciones con partes relacionadas se refieren principalmente a transacciones entre la Compañía y sus subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos y otras entidades relacionadas y se contabilizaron sustancialmente de acuerdo con los precios, términos y condiciones pactados entre las partes. Los acuerdos se detallan a continuación:

- Grupo Casino: La Compañía celebró varios contratos con entidades del Grupo Casino:
  - a. Casino International, International Retail Trade and Services IG y Distribution Casino France: Acuerdo comercial para regular los términos en virtud de los cuales Casino International presta servicios minoristas y comerciales internacionales a la Compañía (negociación de servicios comerciales con proveedores internacionales, prospección global proveedores e intermediando las compras proporcionadas por Casino, compra e importación de productos y reembolso de promociones realizadas en tiendas).
  - b. Intermediación de renovaciones de determinadas pólizas de seguro.
  - c. Euris, Casino Services y Casino Guichard Perrachon S.A: Acuerdos de reembolso de costos para fomentar el intercambio de conocimientos y experiencia en ciertas áreas de operación, así como el reembolso de gastos relacionados con expatriados.
- Greenyellow Energía de Colombia S.A.S.: Contrato de servicios de supervisión y seguimiento en materia de eficiencia energética.
- Puntos Colombia S.A.S.: Acuerdo de términos y condiciones para la redención de puntos acumulados bajo su programa de lealtad, entre otros servicios.
- Compañía de financiamiento Tuya S.A.: Acuerdos de asociación para promover (i) la venta de productos y servicios ofrecidos por la Compañía a través de tarjetas de crédito, (ii) el uso de estas tarjetas de crédito dentro y fuera de las tiendas de la Compañía y (iii) el uso de otros servicios financieros acordados entre las partes dentro de las tiendas de la Compañía.

- Companhia Brasileira de Distribuição – CBD.: Acuerdo de reembolso de costos relacionados con el intercambio de conocimientos y experiencia de Companhia Brasileira de Distribuição - CBD en ciertas áreas (estrategia, finanzas, recursos humanos, legal, comunicación y relaciones con inversores). La Compañía también suscribió un convenio para el reembolso de gastos relacionados con la reubicación de empleados.
- Almacenes Éxito Inversiones S.A.S. Adquisición de planes de telefonía y contrato de prestación de servicios administrativos.
- Logística Transporte y Servicios Asociados S.A.S. Contratos para recibir servicios de transporte: contratos de venta de mercancía, servicios administrativos y reembolso de gastos.
- Marketplace Internacional Éxito S.L. Contratos de ventas a través de Marketplace.
- Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P. Contratos para la prestación de servicios de comercialización de energía.
- Éxito Industrias S.A.S. Contratos para arrendamiento de inmuebles y prestación de servicios.
- Éxito Viajes y Turismo S.A.S. Contrato para reembolsos de gastos y servicios administrativos.
- Patrimonio Autónomo Viva Malls. Contrato de arrendamiento de inmuebles, servicios administrativos y reembolso de gastos.

Nota 9.2. Transacciones con partes relacionadas

Las operaciones con partes relacionadas corresponden a ingresos por venta de bienes y otros servicios, así como a los costos y gastos relacionados con la asesoría en gestión de riesgos y asistencia técnica, compra de bienes y servicios recibidos.

El valor de los ingresos, costos y gastos con partes relacionadas es el siguiente:

	Ingresos	
	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
Negocios conjuntos (1)	71,845	132,109
Subsidiarias (2)	67,440	48,629
Compañías del Grupo Casino (3)	2,997	7,265
<b>Total</b>	<b>142,282</b>	<b>188,003</b>

	Costos y gastos	
	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
Subsidiarias (2)	398,061	365,678
Negocios conjuntos (1)	109,194	88,713
Compañías del Grupo Casino (3)	58,853	58,136
Controladora (4)	12,248	9,777
Miembros de Junta Directiva	2,666	1,574
<b>Total</b>	<b>581,022</b>	<b>523,878</b>

(1) El valor de los ingresos y costos y gastos con cada negocio conjunto el siguiente:

Ingresos:

Concepto	Compañía de Financiamiento Tuya S.A.		Puntos Colombia S.A.S.	
	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
Recuperación de activaciones comerciales	53,398	52,047	-	-
Rendimientos de bonos, cupones y energía	11,638	14,224	-	-
Arrendamientos de bienes inmuebles	4,520	4,886	-	-
Servicios	1,392	923	897	980
Participación en el acuerdo de colaboración empresarial	-	59,049	-	-
<b>Total ingresos</b>	<b>70,948</b>	<b>131,129</b>	<b>897</b>	<b>980</b>

Costos y gastos:

Concepto	Compañía de Financiamiento Tuya S.A.		Puntos Colombia S.A.S.	
	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
Comisiones de medios de pago	10,326	5,650	-	-
Costo del programa de fidelización	-	-	98,868	83,063
<b>Total costos y gastos</b>	<b>10,326</b>	<b>5,650</b>	<b>98,868</b>	<b>83,063</b>

(2) Los ingresos corresponden a la prestación de servicios administrativos a Éxito Industria S.A.S., a Almacenes Éxito Inversiones S.A.S., a Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P., a Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S. y a los Patrimonios Autónomos, y a los arrendamientos de inmuebles a los Patrimonios Autónomos y a Éxito Viajes y Turismo S.A.S.

Los costos y gastos corresponden básicamente a compras de mercancía y bienes para comercialización a Éxito Industrias S.A.S.; a servicios de transporte recibidos de Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.; a los arrendamientos y a la administración de inmuebles con Patrimonios Autónomos; a la compra de planes corporativos a Almacenes Éxito Inversiones S.A.S., y a servicios recibidos, compra de bienes y reembolsos con las demás subsidiarias.

El valor de los ingresos con cada subsidiaria es el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
Patrimonios Autónomos	37,972	18,111
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S. (a)	18,882	17,990
Éxito Industrias S.A.S. (b)	4,130	424
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	4,040	2,458
Éxito Viajes y Turismo S.A.S. (c)	1,580	1,198
Libertad S.A.	699	8,047
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	137	396
Depósitos y Soluciones Logísticas S.A.S.	-	5
<b>Total</b>	<b>67,440</b>	<b>48,629</b>

(a) Corresponde \$17,362 de ventas VMI de planes de telefonía (31 de diciembre de 2021 - \$16,708) y \$1,520 de otras transacciones operacionales (31 de diciembre de 2021 - \$1,282).

(b) Corresponde a \$296 de ingresos por arrendamientos (31 de diciembre de 2021 - \$-), \$294 por ingresos por intereses en subarrendamiento de contratos (31 de diciembre de 2021 - \$-) y \$3,540 correspondientes a otras transacciones operacionales (31 de diciembre de 2021 - \$424).

(c) Corresponde a \$771 por ingresos en contratos de arrendamiento (31 de diciembre de 2021 - \$744) y \$809 correspondientes a otras transacciones operacionales (31 de diciembre de 2021 - \$454).

El valor de los costos y gastos con cada subsidiaria el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	170,024	149,262
Éxito Industrias S.A.S. (a)	102,460	104,974
Patrimonios Autónomos	105,419	91,091
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S. (b)	16,708	16,124
Marketplace Internacional Exito y Servicios S.A.S.	2,560	3,266
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	734	-
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	152	139
Spice Investment Mercosur S.A.	4	2
Depósitos y Soluciones Logísticas S.A.S.	-	820
<b>Total costos y gastos</b>	<b>398,061</b>	<b>365,678</b>

- (a) Incluye \$2,846 de amortización de derechos de uso e intereses por pasivo por arrendamiento (31 de diciembre de 2021 - \$15,866), terminación anticipada de contratos de arrendamiento por \$2,632 (31 de diciembre de 2021 - \$-) y \$96,982 por otras transacciones operacionales (31 de diciembre de 2021 - \$89,108).
- (b) Corresponde \$16,147 de costo de ventas VMI de planes de telefonía (31 de diciembre de 2021 - \$15,520) y \$561 por otras transacciones operacionales (31 de diciembre de 2021 - \$604).
- (3) Los ingresos corresponden principalmente a la prestación de servicios y al cobro de logro de proveedores. Los costos y gastos generados corresponden principalmente a servicios recibidos por eficiencia energética, intermediación en la importación de mercancía, por compra de mercancías y servicios de consultoría.

El valor de los ingresos por cada compañía el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
Casino Internacional (a)	1,175	6,783
Relevanc Colombia S.A.S.	701	-
Greenyellow Energía de Colombia S.A.S.	587	434
Distribución Casino France	534	48
<b>Total ingresos</b>	<b>2,997</b>	<b>7,265</b>

- (a) La disminución corresponde principalmente a descuentos IRTS que antes eran otorgados a la compañía y actualmente se reciben directamente desde el proveedor.

El valor de los costos y gastos por cada compañía el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
Greenyellow Energía de Colombia S.A.S.	39,500	35,232
Casino Guichard Perrachon S.A.	14,228	12,975
Distribución Casino France	4,288	3,685
Relevanc Colombia S.A.S.	595	-
Casino Services	229	2,778
Cdiscount S.A.	13	43
Euris	-	1,742
International Retail Trade and Services IG	-	1,681
<b>Total costos y gastos</b>	<b>58,853</b>	<b>58,136</b>

- (4) Los costos y gastos con la controladora corresponden a servicios de consultoría prestados por Companhia Brasileira de Distribuição - CBD.

Nota 9.3. Otra información con partes relacionadas

Activo financiero medido a valor razonable con efecto en el otro resultado integral

La Compañía posee 659.383 acciones en Cnova NV, por valor de \$9,222 (31 de diciembre de 2021 - \$9,222).

Activos financieros medidos a costo amortizado

Tal como se describe en la Nota 11, La Compañía posee unas inversiones en bonos emitidos por Compañía de Financiamiento Tuya S.A. y sobre los cuales se tiene la intención y capacidad de mantenerlos para obtener los flujos de efectivo contractuales hasta el vencimiento, por valor de \$- (31 de diciembre de 2021 - \$5,046). Los intereses de estos bonos están en condiciones de mercado.

Nota 9.4. Cuentas por cobrar con partes relacionadas

	Cuentas por cobrar		Otros activos no financieros	
	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Negocios conjuntos (1)	41,464	47,536	34,993	24,495
Subsidiarias (2)	14,503	87,068	280	-
Compañías del Grupo Casino (3)	3,161	6,893	-	-
Controladora (4)	288	288	-	-
<b>Total</b>	<b>59,416</b>	<b>141,785</b>	<b>35,273</b>	<b>24,495</b>
Corriente	59,416	82,068	-	-
No corriente	-	59,717	35,273	24,495

- (1) Los saldos corresponden a los siguientes negocios conjuntos y a los siguientes conceptos:

- El saldo de las cuentas por cobrar por negocio conjunto es el siguiente:

Concepto	Compañía de Financiamiento Tuya S.A.		Puntos Colombia S.A.S.		Sara ANV S.A.	
	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Activaciones comerciales, servicios y recaudo de cupones	5,298	4,327	-	-	-	-
Participación en el acuerdo de colaboración empresarial (a)	-	10,494	-	-	-	-
Redención de puntos	-	-	33,469	30,356	-	-
Otros servicios	2,329	2,229	-	130	368	-
<b>Total cuentas por cobrar</b>	<b>7,627</b>	<b>17,050</b>	<b>33,469</b>	<b>30,486</b>	<b>368</b>	<b>-</b>

- (a) La disminución en los resultados de Compañía de Financiamiento Tuya S.A. ha generado un gasto en la contabilización de este negocio conjunto utilizando el método de la participación y adicionalmente no ha permitido registrar ingresos por la participación en el acuerdo de colaboración.

- Otros activos no financieros:

El saldo de \$34,993 al 31 de diciembre de 2022 y de \$24,495 al 31 de diciembre de 2021 corresponde a pagos efectuados a Compañía de Financiamiento Tuya S.A. para la suscripción de acciones. Los valores pagados no se reconocieron como inversión en dicha compañía debido a que Compañía de Financiamiento Tuya S.A. no había obtenido la autorización de la Superintendencia Financiera de Colombia para registrar el incremento patrimonial. Durante el periodo anual terminado el 31 de diciembre de 2022 Compañía de Financiamiento Tuya S.A. efectivamente suscribió y emitió acciones por la suma de \$44.491, representando un incremento en dicha inversión.

- (2) Los saldos corresponden a las siguientes subsidiarias y a los siguientes conceptos:

- El saldo de las cuentas por cobrar por cada subsidiaria es el siguiente:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Libertad S.A.	9,148	68,695
Patrimonios Autónomos	3,117	17,008
Éxito Industrias S.A.S.	525	255
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	477	406
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	830	357
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	317	252
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	39	1
Marketplace Internacional Exito y Servicios S.A.S.	49	15
Devoto Hermanos S.A.	1	1
Marketplace Internacional Éxito S.L.	-	78
<b>Total cuentas por cobrar subsidiarias</b>	<b>14,503</b>	<b>87,068</b>

- (a) La disminución corresponde principalmente a cesión de derechos del préstamo a Onper Investments 2015 S.L. por valor de \$61,103, con el fin de capitalizar dicho monto en Libertad S.A. Al 31 de diciembre de 2021 incluía préstamos otorgados por \$61,116.

- El saldo de las cuentas por cobrar a subsidiarias corresponde a los siguientes conceptos:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Servicios de direccionamiento estratégico	9,148	7,579
Venta de activos fijos	1,698	-
Servicios administrativos	644	2,152
Cobro de dividendos decretados	496	14,870
Reembolso de gastos	419	1,210
Venta de mercancías	79	135
Préstamos otorgados	-	61,116
Otros servicios	2,019	6
Total cuentas por cobrar subsidiarias	14,503	87,068

(3) Las cuentas por cobrar a compañías del Grupo Casino corresponden principalmente a saldos por cobrar por los pagos de expatriados y por los servicios recibidos de eficiencia energética.

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Casino International	2,730	6,729
Distribution Casino France	232	49
Relevan C Colombia S.A.S.	192	-
Casino Services	7	7
GreenYellow Energía de Colombia S.A.S.	-	108
Total compañías del Grupo Casino	3,161	6,893

(4) Corresponde al saldo por cobrar por gastos de personal a Companhia Brasileira de Distribuição – CBD.

Nota 9.5. Cuentas por pagar a partes relacionadas

El saldo de las cuentas por pagar a partes relacionadas es el siguiente:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Subsidiarias (1)	158,398	128,576
Negocios conjuntos (2)	62,673	42,495
Compañías del Grupo Casino (3)	4,120	12,224
Controladora	-	-
Miembros de Junta Directiva	43	-
Total cuentas por pagar	225,234	183,295

(1) Los saldos corresponden a las siguientes subsidiarias y a los siguientes conceptos:

- El saldo de las cuentas por pagar por cada subsidiaria es el siguiente:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Éxito Industrias S.A.	139,205	110,966
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	8,993	10,066
Patrimonios Autónomos	3,855	2,461
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	3,241	2,778
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	1,874	-
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	854	161
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S.	240	2,023
Devoto Hermanos S.A.	136	-
Depósitos y Soluciones Logísticas S.A.S.	-	121
Total cuentas por pagar subsidiarias	158,398	128,576

- El saldo de las cuentas por pagar a subsidiarias corresponde a los siguientes conceptos:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Compra de activos e inventarios	137,119	110,552
Servicios de transporte	6,048	10,066
Arrendamiento de inmuebles	3,428	3,083
Servicio de recaudo de recargas móviles	3,236	2,778
Servicio de energía	1,874	-
Compra de viajes turísticos	853	44
Pasivos por aportes de capital	-	2,024
Otros servicios recibidos	5,840	29
Total cuentas por pagar subsidiarias	158,398	128,576

(2) Corresponde básicamente a la cuenta por pagar a Puntos Colombia S.A.S. por las emisiones de puntos (acumulaciones) emitidos por \$62,304 (31 de diciembre de 2021 - \$42,495).

(3) Las cuentas por pagar a compañías del Grupo Casino corresponden principalmente a saldos por pagar por los servicios recibidos de eficiencia energética, de intermediación en la importación de mercancía y de consultoría y de asistencia técnica.

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Casino Guichard Perrachon S.A.	2,578	847
Distribution Casino France	934	224
Relevan C Colombia S.A.S.	508	-
Casino Services	100	1,637
Greenyellow Energía de Colombia S.A.S.	-	9,352
International Retail and Trade Services IG	-	164
Total compañías del Grupo Casino	4,120	12,224

Nota 9.6. Pasivo por arrendamiento con partes relacionadas

El saldo del pasivo por arrendamiento con partes relacionadas es el siguiente:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Subsidiarias	452,556	506,195
Total pasivo por arrendamiento	452,556	506,195
Corriente	43,778	43,454
No corriente	408,778	462,741

El saldo de pasivo por arrendamiento corresponde a los contratos de arrendamiento suscritos con las siguientes subsidiarias:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Patrimonios Autónomos	452,556	464,238
Éxito Industrias S.A.S.	-	41,957
Total pasivo por arrendamiento	452,556	506,195

Nota 9.7. Otros pasivos financieros con partes relacionadas

El saldo de los otros pasivos financieros con partes relacionadas es el siguiente:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Negocios conjuntos (1)	26,167	17,441
Subsidiarias (2)	17,669	12,279
Total otros pasivos financieros	43,836	29,720

(1) Corresponde a recaudos recibidos de terceros por el uso de la Tarjeta Éxito, propiedad de Compañía de Financiamiento Tuya S.A. (Nota 24).

(2) Corresponde al dinero recaudado a las subsidiarias dentro del programa de tesorería unificada *'in house cash'* (Nota 24).

Nota 9.8. Remuneración al personal clave de la gerencia

Las transacciones entre la Compañía y el personal clave de la gerencia, incluyendo representantes legales y/o administradores, corresponden principalmente a la relación laboral celebrada entre las partes.



La compensación al personal clave de la gerencia es la siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
Beneficios a los empleados a corto plazo	48,890	54,817
Beneficios post-empleo	1,895	2,108
<b>Total</b>	<b>50,785</b>	<b>56,925</b>

#### Nota 10. Inventarios, neto y Costo de ventas

##### Nota 10.1. Inventarios, neto

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Inventario disponible para la venta	2,009,547	1,572,556
Inventario en tránsito	58,754	59,002
Materias primas	29,037	10,501
Materiales, repuestos menores, accesorios y empaques consumibles	9,537	4,162
Producto en proceso	5,081	25,230
Inventario de proyectos inmobiliarios	3,213	17,519
Provisión por obsolescencia de inventarios y daños (1)	(9,969)	(8,862)
<b>Total inventarios, neto</b>	<b>2,105,200</b>	<b>1,680,108</b>

(1) El movimiento de la provisión por obsolescencia de inventarios y daños durante el año presentado es el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2020	16,042
(Reversión) reconocida durante el año (Nota 10.2)	(7,180)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	8,862
Pérdida reconocida durante el año (Nota 10.2)	1,107
Saldo al 31 de diciembre de 2022	9,969

Al 31 de diciembre de 2022 y al 31 de diciembre de 2021 los inventarios no tienen restricciones o gravámenes que limiten su negociabilidad o realización. En relación con el proyecto inmobiliario Montevideo, al cierre de 2021 se tenía firmada una promesa de compraventa, la cual se cumplió en 2022.

##### Nota 10.2. Costo de ventas

La información relacionada con el costo de ventas, el deterioro y las pérdidas y reversiones de deterioro reconocidos en los inventarios se presenta a continuación:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
Costo de la mercancía vendida (1)	13,209,218	10,965,765
Descuentos y rebajas en compras	(1,949,214)	(1,590,497)
Costos de logística (2)	469,465	415,298
Avería y merma	137,485	130,438
Pérdida (reversión) reconocida durante el período (Nota 10.1)	1,107	(7,180)
<b>Total costo de ventas (3)</b>	<b>11,868,061</b>	<b>9,913,824</b>

(1) Al 31 de diciembre de 2022 incluye \$56,762 de costos por depreciaciones y amortizaciones (31 de diciembre de 2021 - \$48,318).

(2) Al 31 de diciembre de 2022 el incluye \$263,552 de beneficios a los empleados (31 de diciembre de 2021 - \$238,650).

(3) Incluye el reconocimiento de \$21,901 de productos vendidos en 2021, que no afectan la razonabilidad del costo de ventas de 2022.

#### Nota 11. Activos financieros

El saldo de los activos financieros es el siguiente:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Instrumentos financieros derivados (1)	27,300	11,057
Instrumentos financieros derivados designados como cobertura (2)	14,480	6,023
Activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otros resultados integrales	10,676	10,676
Activos financieros medidos al valor razonable con cambios en resultados	426	1,476
Activos financieros medidos al costo amortizado (3)	-	5,046
<b>Total activos financieros</b>	<b>52,882</b>	<b>34,278</b>
Corriente	40,154	14,214
No corriente	12,728	20,064

(1) Reflejan los contratos forward y swap para cubrir las fluctuaciones en las tasas de tipo de cambio y en las tasas de interés de las obligaciones adquiridas en moneda extranjera. Los valores razonables de estos instrumentos se determinan mediante modelos de valoración utilizan variables distintas de los precios cotizados que son observables para los activos o pasivos, directa o indirectamente.

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos al 31 de diciembre de 2022 es el siguiente:

	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
<b>Forward</b>	-	24,382	2,918	-	-	27,300

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos al 31 de diciembre de 2021 es el siguiente:

	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
<b>Forward</b>	3,016	4,587	3,454	-	-	11,057

(2) Los derivados designados como instrumentos de cobertura se relacionan con swap de tasas de interés y tasas de cambio. Los valores razonables de estos instrumentos se determinan mediante modelos de valoración comúnmente usados por los participantes de mercado.

Al 31 de diciembre de 2022 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Rango de tasas de la partida cubierta	Rango de tasas de los instrumentos de cobertura	Valor razonable
<b>Swap</b>	Tasa de interés	Obligaciones financieras	IBR 3M e IBR 1M	9.0120% y 3.9%	14,480

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos de cobertura al 31 de diciembre de 2022 es el siguiente:

	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
<b>Swap</b>	-	3,980	4,725	4,149	1,626	14,480

Al 31 de diciembre de 2021 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Rango de tasas de la partida cubierta	Rango de tasas de los instrumentos de cobertura	Valor razonable
<b>Swap</b>	Tasa de interés	Obligaciones financieras	IBR 3M	2.0545% - 2.145%	6,023

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos de cobertura al 31 de diciembre de 2021 es el siguiente:

	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
<b>Swap</b>	(262)	-	483	2,470	3,332	6,023

(3) Los activos financieros medidos al costo amortizado correspondían a inversiones en bonos emitidos por Compañía de Financiamiento Tuya SA y sobre los cuales la Compañía tenía la intención y capacidad de mantenerlo hasta el vencimiento para obtener los flujos de efectivo contractuales. Esta inversión hacía parte del acuerdo de colaboración empresarial por la Tarjeta Éxito. Al 31 de diciembre de 2022 el valor nominal es de \$- (31 de diciembre de 2021 - \$5,000) debido a la utilización como parte del pago para la suscripción de acciones (Nota 9); los bonos tenían un plazo de 5 años y con un rendimiento del IPC + 6%.

Al 31 de diciembre de 2022 y al 31 de diciembre de 2021 los activos financieros no tienen restricciones ni gravámenes que limiten su negociabilidad o realización, excepto por la inversión que se tenía en los bonos de Compañía de Financiamiento Tuya S.A., los cuales fueron emitidos como parte del acuerdo de colaboración empresarial por la Tarjeta Éxito, mencionada en el numeral (3) anterior.

Al 31 de diciembre de 2022 y al 31 de diciembre de 2021 no se observó deterioro de valor en ninguno de los activos.

## Nota 12. Arrendamientos

### Nota 12.1. Derechos de uso, neto

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Derechos de uso	2,929,731	2,798,618
Depreciación acumulada	(1,341,788)	(1,189,019)
Total derechos de uso, neto	1,587,943	1,609,599

Los movimientos en el costo de los derechos de uso y en su depreciación durante el periodo presentado son los siguientes:

#### Costo

	31 de diciembre de 2022
Saldo al 31 de diciembre de 2020	2,561,463
Incrementos por nuevos contratos	83,946
Incrementos por nuevas mediciones (1)	198,626
Retiros, reversiones y disposiciones (2)	(45,417)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	2,798,618
Incrementos por nuevos contratos	155,395
Incrementos por nuevos contratos pagados anticipadamente	7,002
Incrementos por nuevas mediciones (1)	160,943
Retiros, reversiones y disposiciones (2)	(192,227)
Saldo al 31 de diciembre de 2022	2,929,731

#### Depreciación acumulada

	31 de diciembre de 2022
Saldo al 31 de diciembre de 2020	991,302
Depreciación	228,433
Retiros y disposiciones (2)	(30,716)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	1,189,019
Depreciación	251,999
Retiros y disposiciones (2)	(99,230)
Saldo al 31 de diciembre de 2022	1,341,788

- (1) Obedece principalmente a la ampliación en los plazos de los contratos, a indexaciones y modificaciones en los arrendos.  
(2) Obedece principalmente a la terminación anticipada de contratos de arrendamiento.

El saldo del costo de los derechos de uso por clase de activo subyacente es el siguiente:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Edificios	2,921,013	2,790,021
Maquinaria y equipo	6,163	6,163
Vehículos	2,555	2,434
Total costo de los derechos de uso	2,929,731	2,798,618

Los saldos de la depreciación acumulada de los derechos de uso por clase de activo subyacente es el siguiente:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Edificios	1,337,094	1,185,669
Maquinaria y equipo	3,656	2,198
Vehículos	1,038	1,152
Total depreciación acumulada de los derechos de uso	1,341,788	1,189,019

La Compañía no está expuesta a las salidas de efectivo futuras por opciones de extensión y opciones de terminación. Adicionalmente, no existen garantías de valor residual, restricciones u obligaciones impuestas por arrendamientos.

Al 31 de diciembre de 2022, el plazo promedio remanente de los contratos de arrendamiento es de 12.39 años (31 de diciembre de 2021 – 11.80 años), que es también el plazo promedio remanente de depreciación de los derechos de uso.

### Nota 12.2 Pasivo por arrendamiento.

El saldo del pasivo por arrendamiento es el siguiente:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Pasivo por arrendamiento	1,787,096	1,820,785
Corriente	261,824	239,831
No corriente	1,525,272	1,580,954

Los movimientos presentados en el pasivo por arrendamiento son los siguientes:

	31 de diciembre de 2022
Saldo al 31 de diciembre de 2020	1,784,966
Incremento por nuevos contratos	83,946
Aumento de interés	107,227
Remediciones de contratos existentes	198,626
Baja, reversión y enajenación	(14,359)
Pagos de pasivos por arrendamiento incluye intereses	(339,621)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	1,820,785
Incremento por nuevos contratos	155,395
Aumento de interés	104,786
Remediciones de contratos existentes	161,549
Baja, reversión y enajenación	(91,528)
Pagos de pasivos por arrendamiento incluye intereses	(363,891)
Saldo al 31 de diciembre de 2022	1,787,096

A continuación, se presentan los pagos futuros del pasivo por arrendamiento, al 31 de diciembre de 2022:

	31 de diciembre de 2022
Hasta 1 año	310,811
De 1 a 5 años	1,086,066
Más de 5 años	937,726
Pagos mínimos para pasivos por arrendamiento	2,334,603
(Gastos) por financiación en el futuro	(547,507)
Total pagos mínimos netos para pasivos por arrendamiento	1,787,096

La Compañía no está expuesta a las salidas de efectivo futuras por opciones de extensión o terminación. Adicionalmente, no existen garantías de valor residual, y no existen restricciones ni convenios impuestos por los arrendamientos.

### Nota 12.3. Arrendamientos a corto plazo y de bajo valor cuando la Compañía actúa como arrendataria.

Corresponde a los contratos de activos de bajo valor, tales como muebles y enseres, equipos de cómputo, maquinaria y equipo y equipo de oficina: los contratos de arrendamiento de todo activo subyacente que tienen menos de un año de plazo; los contratos de arrendamiento de intangibles y los contratos de arrendamiento de almacenes cuyo canon es variable.

Los pagos de arrendamiento variables aplican a algunas propiedades de la Compañía y el detalle es el siguiente:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Pagos variables en arrendamientos	69,778	60,019
Arrendamientos corto plazo	2,613	2,903
Total	72,391	62,922

### Nota 12.4. Arrendamientos operativos cuando la Compañía actúa como arrendador.

La Compañía tiene arrendamientos operativos relacionados con alquileres de las propiedades de inversión. El total de cobros futuros mínimos de arrendamientos operativos no cancelables para los periodos presentados se presentan a continuación:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Hasta 1 año	18,451	16,385
De 1 a 5 años	25,813	22,358
Más de 5 años	23,540	25,602
Total cobros mínimos por arrendamientos operativos no cancelables	67,804	64,345

Los contratos de arrendamiento operativo no son cancelables durante su duración. Para su terminación se debe tener previo acuerdo de las partes y será obligatorio un pago mínimo por cancelación que oscila entre 1 y 12 meses del canon de arrendamiento o de un porcentaje fijo sobre el acuerdo restante.

Al 31 de diciembre de 2022 el valor del ingreso por arrendamiento reconocido en los resultados ascendió a \$41,386 (31 de diciembre de 2021 - \$23,928) los cuales incluyen ingresos por arrendamiento de propiedades de inversión por \$4,993 (31 de diciembre de 2021 - \$4,587) (Nota 14). El valor de las cuotas contingentes incluidas en el ingreso por arrendamiento ascendió a \$4,806 (31 de diciembre de 2021 - \$5,969).

### Nota 13. Intangibles

El saldo de los intangibles es el siguiente:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Marcas	81,131	81,131
Programas de computador	232,398	220,442
Derechos	20,491	20,491
Otros	22	22
Total costo de otros activos intangibles	334,042	322,086
Amortización acumulada	(142,838)	(130,527)
Total otros activos intangibles	191,204	191,559

Los movimientos en el costo de los intangibles, en la amortización acumulada y en las pérdidas por deterioro de valor durante el periodo presentado son los siguientes:

Costo	Marcas (1)	Programas de computador	Derechos (2)	Otros	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2020	81,131	185,442	26,986	22	293,581
Adiciones	-	36,487	2,771	-	39,258
(Disminuciones) por aportes a Patrimonios Autónomos	-	(606)	-	-	(606)
(Disposiciones y retiros)	-	(2,138)	(9,266)	-	(11,404)
Otros movimientos menores	-	1,257	-	-	1,257
Saldo al 31 de diciembre de 2021	81,131	220,442	20,491	22	322,086
Adiciones	-	22,588	-	-	22,588
(Disposiciones y retiros)	-	(10,187)	-	-	(10,187)
Otros movimientos menores	-	(445)	-	-	(445)
Saldo al 31 de diciembre de 2022	81,131	232,398	20,491	22	334,042
Amortización acumulada					
Saldo al 31 de diciembre de 2020	-	117,804	-	-	117,804
Amortización (registrado en gastos de distribución y administración)	-	14,898	-	-	14,898
(Disminuciones) por aportes a Patrimonios Autónomos	-	(236)	-	-	(236)
(Disposiciones y retiros)	-	(1,939)	-	-	(1,939)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	-	130,527	-	-	130,527
Amortización (registrado en gastos de distribución y administración)	-	22,498	-	-	22,498
(Disposiciones y retiros)	-	(10,187)	-	-	(10,187)
Saldo al 31 de diciembre de 2022	-	142,838	-	-	142,838
Pérdidas por deterioro de valor					
Saldo al 31 de diciembre de 2020	-	-	9,266	-	9,266
(Disposiciones y retiros)	-	-	(9,266)	-	(9,266)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	-	-	-	-	-

(1) Corresponde a la marca Surtimax recibida de la fusión con Carulla Vivero S.A. por \$17,427 y a la marca Súper Ínter adquirida en la combinación de negocios realizada con Comercializadora Giraldo Gómez y Cía. S.A. por \$63,704.

Estas marcas tienen vida útil indefinida. La Compañía estima que no existe un límite de tiempo previsible en el que se espera que estos activos generen entradas netas de efectivo, por lo tanto, no se amortizan.

(2) Estos derechos tienen vida útil indefinida. La Compañía estima que no existe un límite de tiempo previsible en el que se espera que estos activos generen entradas netas de efectivo, por lo tanto, no se amortizan.

Para efectos de las pruebas de deterioro de valor de los activos, los derechos adquiridos en 2021 por \$2,771 fueron asignados a Carulla.

La información sobre las pruebas de deterioro se presenta en las Notas 34.

Al 31 de diciembre de 2022 y al 31 de diciembre de 2021 los otros activos intangibles no presentan restricciones ni gravámenes que limiten su realización o negociabilidad. Adicionalmente no se posee compromisos de adquisición o desarrollo de activos intangibles.

### Nota 14. Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión de la Compañía corresponden a locales comerciales y terrenos que se mantienen para generar renta producto de contratos de arrendamiento operativo o apreciación futura de su precio.

El saldo de las propiedades de inversión, neto, es el siguiente:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Terrenos	60,314	57,481
Edificios	29,576	26,062
Construcciones en curso	850	807
Total costo de propiedades de inversión	90,740	84,350
Depreciación acumulada	(7,258)	(5,676)
Pérdidas por deterioro de valor	(62)	(88)
Total propiedades de inversión, neto	83,420	78,586

Los movimientos en el costo de las propiedades de inversión, en la depreciación acumulada y en las pérdidas por deterioro de valor durante el periodo presentado son los siguientes:

Costo	Terrenos	Edificios	Construcciones en curso	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2020	57,653	31,951	5,176	94,780
Adiciones	604	-	-	604
(Disminuciones) por aportes a Patrimonios Autónomos	-	(5,889)	(1,894)	(7,783)
(Disminuciones) por transferencias (hacia) inventario de proyectos inmobiliarios	(776)	-	-	(776)
(Disposiciones y retiros) de propiedades de inversión	-	(5,384)	-	(5,384)
Otros cambios	-	5,384	(2,475)	2,909
Saldo al 31 de diciembre de 2021	57,481	26,062	807	84,350
Adiciones	-	-	600	600
Incrementos (disminuciones) por transferencias entre cuentas de propiedades de inversión	-	557	(557)	-
(Disposiciones y retiros)	(39)	(714)	-	(753)
Incrementos por transferencias de activos mantenidos para la venta	1,229	1,844	-	3,073
Otros cambios	1,643	1,827	-	3,470
Saldo al 30 de diciembre de 2022	60,314	29,576	850	90,740
Depreciación acumulada		Edificios		
Saldo al 31 de diciembre de 2020		5,422		
Depreciación		794		
(Disminuciones) por aportes a Patrimonios Autónomos		(540)		
Saldo al 31 de diciembre de 2021		5,676		
Depreciación		751		
(Disposiciones y retiros)		(39)		
Incrementos por transferencias de activos mantenidos para la venta		870		
Saldo al 30 de diciembre de 2022		7,258		
Pérdidas por deterioro de valor	Terrenos	Edificios	Total	
Saldo al 31 de diciembre de 2020	1	111	112	
Pérdidas por deterioro de valor (Nota 30)	(1)	5,361	5,360	
(Disposiciones y retiros) de depreciación	-	(5,384)	(5,384)	
Saldo al 31 de diciembre de 2021	-	88	88	
Pérdidas por deterioro de valor (Nota 30)	-	530	530	
(Disposiciones y retiros) de depreciación	-	(556)	(556)	
Saldo al 31 de diciembre de 2022	-	62	62	

Al 31 de diciembre de 2022 y al 31 de diciembre de 2021 las propiedades de inversión no presentan restricciones ni gravámenes que limiten su realización o negociabilidad.

Al 31 de diciembre de 2022 y al 31 de diciembre de 2021 la Compañía no posee compromisos de adquisición, construcción o desarrollo de propiedades de inversión. Igualmente, no presenta compensaciones de terceros por propiedades de inversión siniestradas o perdidas.

La información sobre las pruebas de deterioro y los valores razonables se presentan en la Nota 34 y en la Nota 35, las cuales se basaron en valuaciones realizadas por un tercero independiente.

Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2022 y el 31 de diciembre de 2021 los resultados generados de la Compañía por el uso de las propiedades de inversión son los siguientes:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
Ingresos por arrendamientos	4,993	4,587
Gastos de operación relacionados con propiedades de inversión que son arrendadas	(534)	(447)
Gastos de operación relacionados con propiedades de inversión que no son arrendadas	(4,029)	(2,075)
Ganancia neta generada por las propiedades de inversión	430	2,065

Nota 15. Propiedades, planta y equipo, neto

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Terrenos	447,733	449,842
Edificios	944,782	926,054
Maquinaria y equipo	827,612	749,208
Muebles y enseres	518,827	468,105
Activos en construcción	10,156	9,073
Mejoras a propiedades ajenas	429,942	366,792
Flota y equipo de transporte	8,724	8,892
Equipo de cómputo	277,754	253,889
Otras	16,050	16,050
Total costo de propiedades, planta y equipo, bruto	3,481,580	3,247,905
Depreciación acumulada	(1,422,501)	(1,262,895)
Pérdidas por deterioro de valor	-	(239)
Total propiedades, planta y equipo, neto	2,059,079	1,984,771

Los movimientos en el costo de las propiedades, planta y equipo, en su depreciación y en su deterioro de valor durante el periodo presentado son los siguientes:

Costo	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo	Muebles y enseres	Activos en construcción	Mejoras a propiedades ajenas	Flota y equipo de transporte	Equipo de cómputo	Otros	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2020	449,842	911,075	694,959	429,813	25,344	325,811	9,047	160,472	16,050	3,022,413
Adiciones	-	15,519	100,281	55,395	-	42,403	-	125,558	-	339,156
(Disposiciones y retiros)	-	(3,879)	(24,868)	(13,130)	(74)	(6,673)	(587)	(12,369)	-	(61,580)
(Disminuciones) por aportes a Patrimonios Autónomos	-	-	(4,058)	-	(230)	(61)	-	-	-	(4,349)
(Disminuciones) por transferencia (hacia) otras cuentas del balance – activos por impuestos	-	(483)	(14,650)	(7,062)	(1,079)	(982)	-	(20,496)	-	(44,752)
Otros movimientos menores	-	3,822	(2,456)	3,089	(14,888)	6,294	432	724	-	(2,983)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	449,842	926,054	749,208	468,105	9,073	366,792	8,892	253,889	16,050	3,247,905
Adiciones	-	23,126	123,530	72,578	1,442	73,459	40	36,520	-	330,695
(Disposiciones y retiros)	(466)	(2,396)	(26,785)	(10,406)	(93)	(7,730)	(208)	(9,378)	-	(57,462)
(Disminuciones) por transferencia (hacia) otras cuentas del balance – activos por impuestos	-	(200)	(18,476)	(11,508)	(276)	(2,579)	-	(3,459)	-	(36,498)
Otros movimientos menores	(1,643)	(1,802)	135	58	10	-	-	182	-	(3,060)
Saldo al 31 de diciembre de 2022	447,733	944,782	827,612	518,827	10,156	429,942	8,724	277,754	16,050	3,481,580
Depreciación acumulada										
Saldo al 31 de diciembre de 2020	-	176,233	367,205	259,287	-	182,043	6,463	116,959	4,797	1,112,987
Depreciación	-	27,012	67,320	47,661	-	25,229	889	26,786	788	195,685
(Disminuciones) por aportes a Patrimonios Autónomos	-	-	(494)	-	-	-	-	-	-	(494)
(Disposiciones y retiros)	-	(1,165)	(18,368)	(9,441)	-	(4,147)	(457)	(11,705)	-	(45,283)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	-	202,080	415,663	297,507	-	203,125	6,895	132,040	5,585	1,262,895
Depreciación	-	27,761	68,262	48,187	-	31,296	871	30,207	788	207,372
(Disposiciones y retiros)	-	(601)	(21,893)	(8,412)	-	(6,921)	(175)	(9,329)	-	(47,331)
Otros movimientos menores	-	(435)	-	-	-	-	-	-	-	(435)
Saldo al 31 de diciembre de 2022	-	228,805	462,032	337,282	-	227,500	7,591	152,918	6,373	1,422,501
Pérdidas por deterioro de valor										
Saldo al 31 de diciembre de 2020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pérdidas por deterioro de valor (Nota 30)	-	756	-	-	-	239	-	-	-	995
(Disposiciones y retiros)	-	(756)	-	-	-	-	-	-	-	(756)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	-	-	-	-	-	239	-	-	-	239
Pérdidas por deterioro de valor (Nota 30)	-	241	-	-	-	-	-	-	-	241
(Disposiciones y retiros)	-	(241)	-	-	-	(239)	-	-	-	(480)
Saldo al 31 de diciembre de 2022	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Los activos en construcción están representados en aquellos bienes en proceso de construcción y en proceso de montaje o de instalación que aún no están en las condiciones de uso esperadas por la administración de la Compañía y sobre los cuales siguen capitalizándose los costos directamente atribuibles al proceso de construcción de los mismos, cuando se trata de activos aptos.

Dentro del costo de las propiedades, planta y equipo no se incluye saldos de estimaciones de costos de desmantelamiento o similares, pues la evaluación y los análisis de la Compañía determinaron que no existen obligaciones contractuales ni legales que requieran de estas estimaciones en el momento de adquisición de las mismas.

Al 31 de diciembre de 2022 y al 31 de diciembre de 2021 las propiedades, planta y equipo no presentan restricciones ni gravámenes que limiten su realización o negociabilidad y no se tiene compromisos de adquisición, construcción o desarrollo de propiedades, planta y equipo.

La información sobre las pruebas de deterioro se presenta en la Nota 30.

Nota 15.1. Adiciones de propiedades, planta y equipo para propósito de presentación del estado de flujo de efectivo

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Adiciones	330,695	339,156
Financiamiento de propiedades, planta y equipo - Adiciones	(406,102)	(370,503)
Financiamiento de propiedades, planta y equipo - Pagos	348,676	282,933
Adquisiciones de propiedades, planta y equipo en caja	273,269	251,586

Nota 16. Plusvalía

El saldo de la plusvalía es el siguiente:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Carulla Vivero S.A.	827,420	827,420
Super Inter	453,649	453,649
Cafam	122,219	122,219
Otras	49,789	49,789
Total plusvalía	1,453,077	1,453,077

Las plusvalías tienen vida útil indefinida debido a las consideraciones de uso que la Compañía tiene sobre ellas, por lo tanto, no se amortizan.

Al 31 de diciembre de 2022 y al 31 de diciembre de 2021 no se presentó deterioro de valor de las plusvalías.

Nota 17. Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación

El saldo de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación es el siguiente:

Compañía	Clasificación	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Spice Investment Mercosur S.A.	Subsidiaria	2,181,321	1,766,671
Onper Investment 2015 S.L. (1)	Subsidiaria	1,114,211	831,007
Patrimonio Autónomo Viva Malls	Subsidiaria	1,021,744	974,979
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	Negocio conjunto	287,611	279,753
Éxito Industrias S.A.S.	Subsidiaria	205,272	176,925
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	Subsidiaria	24,725	18,617
Puntos Colombia S.A.S.	Negocio conjunto	11,514	9,601
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S.	Subsidiaria	6,404	6,777
Depósito y Soluciones Logísticas S.A.S.	Subsidiaria	5,348	5,233
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	Subsidiaria	5,176	4,545
Fideicomiso Lote Girardot	Subsidiaria	3,850	3,850
Patrimonio Autónomo Iwana	Subsidiaria	3,025	3,134
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	Subsidiaria	2,208	2,176
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	Subsidiaria	1,956	2,204
Sara ANV S.A. (2)	Negocio conjunto	799	-
Gestión y Logística S.A.	Subsidiaria	155	153
Total inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación		4,875,319	4,085,625

(1) El saldo corresponde a la subsidiaria Libertad S.A. y a sus subsidiarias Via Artika S.A., Gelase S.A. y Spice España de Valores Americanos S.L.

(2) Negocio conjunto creado el 17 de junio de 2022.

Nota 17.1. Información no financiera

La información del país de domicilio, la moneda funcional, la actividad económica principal, los porcentajes de participación y las acciones poseídas en las inversiones contabilizadas utilizando el método de participación es la siguiente:

Compañía	País	Moneda funcional	Actividad económica principal	Porcentaje de participación		Número de acciones	
				31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Spice Investment Mercosur S.A.	Uruguay	Peso uruguayo	Holding	100%	100%	6.550.177.757	6.550.177.757
Onper Investment 2015 S.L.	España	Euro	Holding	100%	100%	3.000	3.000
Patrimonio Autónomo Viva Malls	Colombia	Peso colombiano	Inmobiliario	51%	51%	No aplica	No aplica
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	Colombia	Peso colombiano	Crédito	50%	50%	13.097.457.027	11.084.732.098
Éxito Industrias S.A.S.	Colombia	Peso colombiano	Comercio	97,95%	97,95%	3.990.707	3.990.707
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	Colombia	Peso colombiano	Transporte	100%	100%	6.774.786	6.774.786
Puntos Colombia S.A.S.	Colombia	Peso colombiano	Servicios	50%	50%	9.000.000	9.000.000
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S.	Colombia	Peso colombiano	Comercio	100%	100%	8.000.000	8.000.000
Depósito y Soluciones Logísticas S.A.S.	Colombia	Peso colombiano	Comercio	100%	100%	5.500.000	5.500.000
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	Colombia	Peso colombiano	Servicios	51%	51%	2.500.000	2.500.000
Fideicomiso Lote Girardot	Colombia	Peso colombiano	Inmobiliario	100%	100%	No aplica	No aplica
Patrimonio Autónomo Iwana	Colombia	Peso colombiano	Inmobiliario	51%	51%	No aplica	No aplica
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	Colombia	Peso colombiano	Telefonía	100%	100%	300.000	300.000
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	Colombia	Peso colombiano	Servicios	100%	100%	42.357.100	42.357.100
Sara ANV S.A.	Colombia	Peso colombiano	Servicios	50%	-	850.000	-
Gestión y Logística S.A.	Panamá	Peso colombiano	Comercio	100%	100%	500	500
Marketplace Internacional Éxito S.L.	España	Euro	Comercio	100%	100%	3.000	3.000

Nota 17.2. Información financiera

Al 31 de diciembre de 2022 la información financiera de las inversiones contabilizadas utilizando el método de participación es la siguiente:

Compañías	Activo corriente	Activo no corriente	Pasivo corriente	Pasivo no corriente	Patrimonio	Ingresos de actividades ordinarias	Resultado de operaciones continuadas	Total otro resultado integral
Spice Investment Mercosur S.A.	928,442	2,955,379	1,705,939	284,404	1,893,478	3,590,523	142,411	196,233
Onper Investment 2015 S.L.	423,643	1,342,002	369,703	281,730	1,114,212	1,750,715	(93,573)	(93,573)
Patrimonio Autónomo Viva Malls	100,249	2,087,369	34,720	-	2,152,898	344,920	148,294	167,164
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	4,968,085	133,262	2,160,570	2,400,687	540,090	1,530,333	(73,266)	(73,266)
Éxito Industrias S.A.S.	155,867	103,017	15,595	24,409	218,880	104,480	30,861	30,861
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	32,742	21,564	20,459	9,067	24,780	191,848	6,163	6,163
Puntos Colombia S.A.S.	196,826	37,789	199,105	12,483	23,027	320,137	3,826	3,826
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S.	2,026	4,645	264	3	6,404	2,699	(373)	(373)
Depósito y Soluciones Logísticas S.A.S.	5,357	-	9	-	5,348	-	116	116
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	44,592	4,263	38,387	583	9,885	31,342	8,682	8,682
Fideicomiso Lote Girardot	-	3,850	-	-	3,850	-	-	-
Patrimonio Autónomo Iwana	67	5,520	66	-	5,521	336	(161)	(161)
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	10,746	5,064	11,310	9	4,491	35,812	32	32
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	4,226	-	2,270	-	1,956	1,312	(248)	(248)
Sara ANV S.A.	850	1,230	380	-	1,700	-	-	-
Gestión y Logística S.A.	155	-	-	-	155	5	2	2



Éxito Industrias S.A.S.

Subsidiaria constituida mediante documento privado el 26 de junio de 2014. Su objeto social consiste en (i) adquirir, almacenar, transformar, confeccionar, vender y en general distribuir bajo cualquier modalidad toda clase de mercancías textiles de confección nacional o extranjera y adquirir, dar o tomar en arrendamiento bienes raíces con destino al establecimiento de almacenes, centros comerciales u otros sitios adecuados para la distribución de mercancías y la venta de bienes o servicios; (ii) lanzar y operar actividades de comercio electrónico en Colombia; (iii) celebrar todo tipo de contratos incluyendo pero sin limitarse a, contrato de arrendamiento, distribución, operación, asociación, compraventa, asistencia técnica, suministro, inspección, control y servicios, para el adecuado desarrollo del objeto social; (iv) prestar toda clase de servicios, incluyendo pero sin limitarse, de administración, asesoría, consultoría, técnicos, de presentación, para el adecuado desarrollo del objeto social; y (v) desarrollar cualquier actividad lícita. Su domicilio principal se encuentra en la carrera 48 número 32 Sur – 29, Envigado, Colombia. El término de duración de la sociedad es indefinido.

Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.

Subsidiaria constituida el 23 de mayo de 2014 de acuerdo con las leyes colombianas. Su objeto social consiste principalmente en la prestación de los servicios de transporte de carga nacional e internacional, aérea, terrestre, marítima, fluvial, férrea y multimodal de todo tipo de mercancía en general. Su domicilio principal se encuentra en la carrera 48 número 32B Sur – 139, Envigado, Colombia. El término de duración de la sociedad es indefinido.

Puntos Colombia S.A.S.

Negocio conjunto constituido el 19 de abril de 2017 de acuerdo con las leyes colombianas. Su objeto social principal consiste en operar su propio programa de fidelización, el diseño, el desarrollo, la implementación, la operación y administración del mismo a través del cual los usuarios acumulan redimibles puntos al comprar en los establecimientos aliados, así como la compra y venta de puntos. Su domicilio principal se encuentra en la carrera 48 número 32 B Sur 139, Envigado, Colombia. El término de duración de la sociedad es indefinido.

Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S.

Subsidiaria constituida el 12 de septiembre de 2018 de acuerdo con las leyes colombianas. Su objeto social consiste principalmente (i) prestación de servicios de acceso a la plataforma de comercio electrónico puesta a disposición por la compañía, mediante la cual quienes acceden a ella podrán efectuar transacciones comerciales; (ii) ejecución de aquellas actividades necesarias para el adecuado funcionamiento de la plataforma de comercio electrónico a través de la cuales los vendedores y compradores que acceden a la misma efectúan transacciones; (iii) emisión, comercialización, procesamiento y reembolso de vales, cupones, tarjetas o bonos, bien sean físicos o digitales, o a través de cualquier otro medio que la tecnología permita como mecanismo para el acceso a los bienes y servicios ofrecidos. Su domicilio principal se encuentra en la carrera 48 número 32 B Sur 139, Envigado, Colombia. El término de duración de la sociedad es indefinido.

Depósito y Soluciones Logísticas S.A.S.

Subsidiaria constituida el 21 de junio de 2019 de acuerdo con las leyes colombianas. Su objeto social consiste principalmente en el almacenamiento de mercancías bajo control aduanero. Su domicilio principal se encuentra en la calle 43 sur No. 48-127, Envigado, Colombia. El término de duración de la sociedad es indefinido.

Éxito Viajes y Turismo S.A.S.

Subsidiaria constituida el 30 de mayo de 2013, de acuerdo con las leyes colombianas. Su objeto social consiste principalmente en la explotación de las actividades relacionadas con el servicio de turismo, así como la representación turística y el establecimiento de agencias de viajes en cualquiera de sus modalidades y la promoción del turismo nacional e internacional. Su domicilio principal se encuentra en la carrera 43 número 31 – 166, Medellín, Colombia. El término de duración de la sociedad es indefinido.

Fideicomiso Lote Girardot

Adquirido mediante cesión de derechos fiduciarios el 11 de febrero del 2011 a través Alianza Fiduciaria S.A. Tiene por objeto adquirir el derecho de propiedad del inmueble a nombre de la Compañía. El domicilio principal se encuentra en la carrera 10 y 11 con calle 25, Girardot, Colombia.

Patrimonio Autónomo Iwana

Constituido el 22 de diciembre del 2011 bajo la figura jurídica de patrimonio autónomo, a través Fiduciaria Bancolombia S.A. El objeto social es desarrollar la operación del centro comercial Iwana, el cual comprende mantener la titularidad jurídica del inmueble, suscribir los contratos de arrendamiento, sus prorrogas, renovaciones, modificaciones y terminaciones, de acuerdo con las instrucciones que para tal efecto imparta el fideicomitente (la Matriz) en su condición de administrador inmobiliario; incluye además administrar los recursos, efectuar los pagos que se requieran para atender las administración y operación de los locales y demás unidades que lo conforman. El domicilio principal del centro comercial se encuentra en la carrera 11 No. 50 – 19, Barrancabermeja, Colombia.

Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.

Subsidiaria constituida mediante documento privado el 27 de septiembre de 2010. Su objeto social consiste principalmente en (i) constituir, financiar, promover, invertir individualmente o concurrir con otras personas naturales o jurídicas a la constitución de sociedades, empresas o negocios que tengan por objeto la producción o comercialización de bienes, de objetos, mercancías, artículos o elementos o la prestación de servicios relacionados con la explotación de los establecimientos comerciales y vincularse a dichas empresas en calidad de asociada, mediante aportes en dinero, en bienes o en servicios, y (ii) promover, invertir individualmente o concurrir con otras personas naturales o jurídicas a la prestación de redes, servicios y valores agregados de telecomunicaciones, en especial, todas aquellas actividades permitidas en Colombia o en el exterior, de telecomunicaciones, telefonía móvil celular y servicios de valor agregado. Su domicilio principal se encuentra en la carrera 48 número 32B Sur – 139, Envigado, Colombia. El término de duración de la sociedad es indefinido.

Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.

Subsidiaria constituida el 12 de marzo de 2008. El objeto social principal consiste en la comercialización de energía eléctrica, adquiriendo energía en el mercado mayorista con su venta destinada a usuarios finales y adquiriendo energía para mercado regulado a través de un contrato de condiciones uniformes y para el mercado no regulado a través de un contrato de negociación bilateral. Su domicilio principal se encuentra en la carrera 48 número 32B Sur – 139, Envigado, Colombia. El término de duración de la sociedad es indefinido.

Sara ANV S.A.

Negocio Conjunto constituido mediante Escritura Pública No. 776 del 17 de junio de 2022 de la Notaría 3 de Envigado. Su objeto social principal de la sociedad es la realización de todas las operaciones, negocios, actos, servicios o actividades que, en virtud de la regulación financiera aplicable, resulten propios de las actividades de adquisición, bien sea que las realicen directamente o a través de terceros. Su domicilio principal se encuentra en la carrera 48 número 32B Sur – 139, Envigado, Colombia. El término de duración de la sociedad es hasta el 16 de junio de 2122.

Gestión y Logística S.A.

Subsidiaria constituida el 7 de septiembre de 2021. Su objeto social consiste principalmente en la prestación de servicios en general, así como la compra y venta de toda clase de bienes muebles e inmuebles. Su domicilio principal se encuentra en la ciudad de Panamá. El término de duración de la sociedad es indefinido.

Marketplace Internacional Éxito S.L.

Subsidiaria constituida el 9 de octubre de 2019 de acuerdo con las leyes españolas. Su objeto social consiste principalmente en la realización de actividades relacionadas con el marketing, desarrollo de negocio y relaciones públicas, así como cualquier otra actividad o la prestación de cualquier otro servicio complementario o conexo con lo anterior. Su domicilio principal se encuentra en la calle Constitución No 75, 28946, Fuenlabrada (Madrid), España. El término de duración de la sociedad es indefinido.

Nota 17.4. Inversiones en negocios conjuntos con participaciones no controladoras significativas

Al 31 de diciembre de 2022 y al 31 de diciembre de 2021 las siguientes son los negocios conjuntos que presentan participaciones no controladoras significativas:

Inversión	Participaciones no controladoras significativas	
	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
<u>Negocio conjunto</u>		
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	50%	50%
Puntos Colombia S.A.S.	50%	50%
Sara ANV S.A.	50%	-

A continuación, se presenta la información financiera resumida de las asociadas y los negocios conjuntos con participaciones no controladoras significativas, al 31 de diciembre de 2022:

Compañías	Activo corriente	Activo no corriente	Pasivo corriente	Pasivo no corriente	Patrimonio	Ingresos de actividades ordinarias	Resultado de operaciones continuadas	Total otro resultado integral
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	4,968,085	133,262	2,160,570	2,400,687	540,090	1,530,333	(73,266)	(73,266)
Puntos Colombia S.A.S.	196,826	37,789	199,105	12,483	23,027	320,137	3,826	3,826
Sara NV S.A.	850	1,230	380	-	1,700	-	-	-

Compañías	Efectivo y equivalentes de efectivo	Pasivos financieros corrientes	Pasivos financieros no corrientes	Ingresos por intereses	Gasto por intereses	Depreciación y amortización	Gastos de impuestos
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	523,859	2,036,426	2,382,673	1,412	(13,010)	(28,508)	(13,828)
Puntos Colombia S.A.S.	39,496	64,500	1,288	3,011	(23)	(747)	(3,034)
Sara NV S.A.	850	380	-	-	-	-	-



A continuación, se presenta la información financiera resumida de las asociadas y los negocios conjuntos con participaciones no controladoras significativas, al 31 de diciembre de 2021:

Compañías	Activo corriente	Activo no corriente	Pasivo corriente	Pasivo no corriente	Patrimonio	Ingresos de actividades Ordinarias	Resultado de operaciones continuadas	Total otro resultado integral
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	3,851,907	113,490	1,956,776	1,484,265	524,356	1,074,933	10,681	10,681
Puntos Colombia S.A.S.	167,340	11,320	151,408	8,051	19,201	259,482	3,787	3,787

Compañías	Efectivo y equivalentes de efectivo	Pasivos financieros corrientes	Pasivos financieros no corrientes	Ingresos por intereses	Gasto por intereses	Depreciación y Amortización	Gastos de impuestos
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	353,348	1,807,287	1,465,860	624,858	(89,465)	(21,113)	(13,828)
Puntos Colombia S.A.S.	61,229	47,442	88	1,195	(49)	(911)	(1,876)

#### Nota 17.5. Otra información

La conciliación de la información financiera resumida presentada con el valor en libros de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación es el siguiente:

Compañías	Activos netos	31 de diciembre de 2022		
		Porcentaje de Participación	Valor de participación de la Compañía	Valor en libros (1)
Spice Investment Mercosur S.A.	1,893,478	100%	1,893,478	2,181,321
Onper Investment 2015 S.L. (1)	1,114,212	100%	1,114,212	1,114,211
Patrimonio Autónomo Viva Malls	2,152,898	51%	1,097,978	1,021,744
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	540,090	50%	270,045	287,611
Éxito Industrias S.A.S.	218,880	97.95%	214,392	205,272
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	24,780	100%	24,780	24,725
Puntos Colombia S.A.S.	23,027	50%	11,514	11,514
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S.	6,404	100%	6,404	6,404
Depósito y Soluciones Logísticas S.A.S.	5,348	100%	5,348	5,348
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	9,885	51%	5,041	5,176
Fideicomiso Lote Girardot	3,850	100%	3,850	3,850
Patrimonio Autónomo Iwana	5,521	51%	2,816	3,025
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	4,491	100%	4,491	2,208
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	1,956	100%	1,956	1,956
Sara ANV S.A.	1,700	50%	850	799
Gestión y Logística S.A.	155	100%	155	155

Compañías	Activos netos	31 de diciembre de 2021		
		Porcentaje de participación	Valor de participación de la Compañía	Valor en libros (1)
Spice Investment Mercosur S.A.	1,448,922	100%	1,448,922	1,766,671
Onper Investment 2015 S.L. (1)	831,007	100%	831,007	831,007
Patrimonio Autónomo Viva Malls	2,084,773	51%	1,063,234	974,979
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	524,356	50%	262,178	279,753
Éxito Industrias S.A.S.	188,019	97.95%	184,165	176,925
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	18,617	100%	18,617	18,617
Puntos Colombia S.A.S.	19,201	50%	9,601	9,601
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S.	6,777	100%	6,777	6,777
Depósito y Soluciones Logísticas S.A.S.	5,232	100%	5,233	5,233
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	8,478	51%	4,324	4,545
Fideicomiso Lote Girardot	3,850	100%	3,850	3,850
Patrimonio Autónomo Iwana	5,693	51%	2,903	3,134
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	4,459	100%	4,459	2,176
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	2,204	100%	2,204	2,204
Gestión y Logística S.A.	153	100%	153	153

(1) Valor de la inversión y la plusvalía.

Durante años terminados el 31 de diciembre de 2022 y el 31 de diciembre de 2021 no se recibieron dividendos de inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación.

No se presentan restricciones sobre la capacidad de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación de transferir fondos a la Compañía en forma de dividendos en efectivo, o reembolso de préstamos o anticipos realizados.

La Compañía no posee pasivos contingentes incurridos en relación con sus participaciones en ellas.

La Compañía no posee obligaciones implícitas adquiridas, en nombre de inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación, ocasionadas por pérdidas que exceden la inversión mantenida, excepto por lo mencionado en la Nota 21.

Las inversiones no presentan restricciones ni gravámenes que afecten la inversión mantenida.

#### Nota 18. Transacciones no caja

Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2022 y el 31 de diciembre de 2021, la Compañía tuvo adiciones no monetarias a propiedad, planta y equipo, y a activos por derecho de uso, que no fueron incluidas en el estado de flujo de efectivo, presentado en Nota 12 y 15, respectivamente.

#### Nota 19. Créditos y préstamos

El saldo de los créditos y préstamos es el siguiente:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Préstamos bancarios	791,098	878,268
Corriente	251,118	136,184
No corriente	539,980	742,084

Los movimientos de los créditos y préstamos son los siguientes durante el período presentado son los siguientes:

Saldo al 31 de diciembre de 2020	973,704
Incrementos por desembolsos y novaciones	270,000
Valoraciones e intereses	46,161
(Disminuciones) por pagos de capital, intereses y novaciones	(411,597)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021 (1)</b>	<b>878,268</b>
Incrementos por desembolsos y novaciones (2)	764,374
Incrementos por valoraciones e intereses	108,526
(Disminuciones) por pagos de capital, intereses y novaciones (3)	(960,070)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>791,098</b>

(1) Al 31 de diciembre de 2021 el saldo incluye principalmente \$205,416 correspondiente al crédito bilateral suscrito el 27 de marzo de 2020, \$135,000 de un contrato de crédito bilateral suscrito el 3 de junio de 2020 y la renovación de un crédito bilateral con tres nuevos créditos bilaterales por \$200,000, \$190,000 y \$141,675 suscritos el 26 de marzo de 2021.

(2) La Compañía solicitó desembolso por \$230,000 de uno de los créditos rotativos bilaterales vigentes suscrito el 18 de febrero de 2022.

La Compañía solicitó desembolso por \$170,000 del crédito rotativo bilateral suscrito el 18 de febrero de 2022 y \$40,000 de otro crédito rotativo bilateral suscrito el 4 de abril de 2022.

En agosto de 2022, la Compañía solicitó desembolso por \$90,000 del crédito rotativo bilateral suscrito el 18 de febrero de 2022 y \$160,000 de otro crédito rotativo bilateral suscrito el 4 de abril de 2022.

Operaciones de línea triangular **factoring** por \$74,374 realizadas durante agosto y septiembre de 2022.

(3) En marzo de 2022 la Compañía pagó \$12,083 correspondiente al contrato de crédito bilateral suscrito el 27 de marzo de 2020.

En abril de 2022 la Compañía pagó \$8,325 y \$17,271 correspondientes a dos de los créditos bilaterales suscritos el 26 de marzo de 2021.

En junio de 2022 la Compañía pagó \$12,083 correspondiente al contrato de crédito bilateral suscrito el 27 de marzo de 2020.

En septiembre de 2022 la Compañía pagó \$12,083 correspondiente al contrato de crédito bilateral suscrito el 27 de marzo de 2020 y pagó \$49,432 por operaciones de línea triangular **factoring**.

En octubre de 2022 la Compañía pagó \$8,325 y \$17,271 correspondiente a dos contratos de crédito bilateral suscritos el 26 de marzo de 2021 y pagó \$24,685 por operaciones de línea triangular **factoring**.

En noviembre de 2022 la Compañía pagó \$190,000 del crédito rotativo bilateral suscrito el 18 de febrero de 2022, \$90,000 de otro crédito rotativo bilateral suscrito el 4 de abril de 2022 y pagó \$25,900 por operaciones de línea triangular **factoring**.

En diciembre de 2022 la Compañía pagó \$12,083 correspondiente al contrato de crédito bilateral suscrito el 27 de marzo de 2020, \$370,000 del crédito rotativo bilateral suscrito el 18 de febrero de 2022 y \$40,000 de otro crédito rotativo bilateral suscrito el 4 de abril de 2022.

A continuación, se presentan los vencimientos anuales de los créditos y préstamos no corrientes vigentes al 31 de diciembre de 2022, descontados a valor presente:

Año	Total
2024	318,791
2025	114,935
2026	60,183
>2027	46,071
	539,980

La Compañía tiene a su disposición las siguientes líneas de crédito no usadas para minimizar los riesgos de liquidez:

	31 de diciembre de 2022
Banco Davivienda S.A.	500,000
Bancolombia S.A.	500,000
Total	1,000,000

#### Nota 19.1. Covenants

Bajo los contratos de créditos y préstamos, la Compañía está sujeta a cumplir con los siguientes convenios financieros: mientras subsistan obligaciones de pago a cargo de la Compañía derivadas de los contratos firmados el 27 de marzo de 2020, mantener un indicador financiero de apalancamiento (Ebitda recurrente ajustado y pasivos financieros brutos) máximo de 2.8x. Este indicador será medido anualmente el 30 de abril, o en caso de ser día no hábil, el día hábil siguiente, con base en los estados financieros separados y auditados de cada ejercicio anual.

Al 31 de diciembre de 2022 y al 31 de diciembre de 2021 se cumplieron los covenants.

#### Nota 19.2. Indicador financiero de apalancamiento

El cálculo del indicador financiero de apalancamiento es el siguiente:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
(Pasivos) activos corrientes		
(Pasivos) financieros corrientes (1)	(251,118)	(136,184)
Otros (pasivos) financieros corrientes (2) (Nota 24)	(5,404)	(834)
Otros activos financieros corrientes (3)	40,154	13,748
(Pasivos) activos no corrientes		
(Pasivos) financieros no corrientes (1)	(539,980)	(742,084)
Otros activos financieros no corrientes (3)	1,626	3,332
Total (pasivo) activo, neto	(754,722)	(862,022)
Ebitda recurrente ajustado	1,253,379	1,203,015
Pasivo neto/Ebitda recurrente ajustado	0.60	0.72

#### (1) Pasivos financieros:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Préstamos bancarios	791,098	878,268
Corriente	251,118	136,184
No corriente	539,980	742,084

#### (2) Otros pasivos financieros corrientes:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Instrumentos financieros derivados	5,404	592
Instrumentos financieros derivados designados como instrumentos de cobertura	-	242
Total otros pasivos financieros corrientes	5,404	834

#### (3) Otros activos financieros corrientes:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Instrumentos financieros derivados designados como cobertura	12,854	2,691
Instrumentos financieros derivados	27,300	11,057
Total otros activos financieros corrientes	40,154	13,748

#### Otros activos financieros no corrientes:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Instrumentos financieros derivados designados como cobertura	1,626	3,332

#### (4) Bajo los términos contractuales, el cálculo del Ebitda recurrente ajustado es el siguiente:

- Utilidad operacional recurrente de los últimos 12 meses medida de conformidad con NIIF 16,
- Más las depreciaciones y amortizaciones y cualquier otro gasto que no implique erogaciones de efectivo y que se hayan causado en el mismo período de 12 meses, incluyendo aquellas derivadas de la depreciación del derecho de uso conforme NIIF 16
- Más los dividendos distribuidos por las subsidiarias directamente o a través de vehículos de propósito especial, controlados por la Compañía y que sean efectivamente recibidos,
- Más los dividendos proformas de las subsidiarias adquiridas en los últimos 12 meses de actividad. Se denominan dividendos proforma a aquellos dividendos que se hubiesen recibido si la Matriz hubiese adquirido o hubiese mantenido bajo control a una subsidiaria por todo el período completo de 12 meses.

#### Nota 20. Beneficios a los empleados

El saldo de los beneficios a los empleados es el siguiente:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Planes de beneficios definidos	15,810	18,793
Plan de beneficios largo plazo	1,528	1,573
Total beneficios a los empleados	17,338	20,366
Corriente	2,692	2,482
No corriente	14,646	17,884

#### Nota 20.1. Planes de beneficios definidos

La Compañía tiene los siguientes planes de beneficios definidos:

##### a. Plan de pensiones

Cada empleado, a su retiro de la Compañía, recibirá un monto mensual por concepto de pensión, de reajustes pensionales de acuerdo con las normas legales, de rentas de supervivencia, de auxilio funerario y de las bonificaciones de junio y diciembre, establecidas legalmente. Este monto depende de factores tales como la edad del empleado, los años de servicios y el salario.

La Compañía es responsable por los pagos de pensiones de jubilación a los empleados que cumplan los siguientes requisitos: (a) empleados que al 1 de enero de 1967 tenían más de 20 años de servicios (responsabilidad total) y (b) empleados y exempleados que al 1 de enero de 1967 tenían más de 10 años de servicios y menos de 20 (responsabilidad parcial).

##### b. Plan de cesantías retroactivas

La retroactividad de las cesantías se liquida a aquellos empleados pertenecientes al régimen laboral anterior a la Ley 50 de 1990 y que no se acogieron al cambio de régimen. Cada empleado, a su retiro de la Compañía, recibirá un monto retroactivo por concepto de cesantías, una vez descontados los pagos anticipados. Esta prestación social se liquida por todo el tiempo laborado con base en el último salario devengado.

Todos estos beneficios anteriores se valoran anualmente mediante la unidad de crédito proyectada o cuando se presenten cambios significativos. Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2022 no se presentaron cambios significativos en los métodos y las presunciones usadas al preparar los cálculos y los análisis de sensibilidad.

Saldos y movimientos:

Los saldos y los movimientos presentados en los planes de beneficios definidos son los siguientes:

	Pensiones	Cesantías retroactivas	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2020	20,542	583	21,125
Costo del servicio	-	15	15
Costo del servicio pasado	1,226	-	1,226
Gasto intereses	1,145	24	1,169
Pérdidas (ganancias) actuariales por cambios en la experiencia	675	(57)	618
(Pérdidas) actuariales por supuestos financieros	(2,915)	(31)	(2,946)
Pagos	(2,242)	(172)	(2,414)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	18,431	362	18,793
Costo del servicio	-	11	11
Gasto intereses	1,468	26	1,494
Pérdidas actuariales por cambios en la experiencia	395	40	435
(Ganancias) pérdidas por supuestos financieros	(2,577)	18	(2,559)
Pagos	(2,311)	(53)	(2,364)
Saldo al 31 de diciembre de 2022	15,406	404	15,810

Variables utilizadas para realizar los cálculos:

Las tasas de descuento, de incremento salarial, de inflación y de mortalidad, son las siguientes:

	31 de diciembre de 2022		31 de diciembre de 2021	
	Pensiones	Cesantías retroactivas	Pensiones	Cesantías retroactivas
Tasa de descuento	13.07%	13.60%	8.50%	7.80%
Tasa de incremento salarial anual	5.5%	5.5%	3.5%	3.5%
Tasa de incremento futuro en pensión anual	4.5%	0.00%	3.5%	0.00%
Tasa de inflación anual	5.5%	5.5%	3.5%	3.5%
Tasa de mortalidad - hombre (años)	60-62	60-62	60-62	60-62
Tasa de mortalidad - mujer (años)	55-57	55-57	55-57	55-57
Tasa de mortalidad - hombre	0.001117% - 0.034032%	0.001117% - 0.034032%	0.001117% - 0.034032%	0.001117% - 0.034032%
Tasa de mortalidad - mujer	0.000627% - 0.019177%	0.000627% - 0.019177%	0.000627% - 0.019177%	0.000627% - 0.019177%

Las tasas de rotación de empleados, la de incapacidad y la de los retiros prematuros, son las siguientes:

Servicio en años	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Entre 0 y menos de 5	20.56%	25.70%
Entre 5 y menos de 10	10.01%	12.51%
Entre 10 y menos de 15	5.89%	7.37%
Entre 15 y menos de 20	4.39%	5.49%
Entre 20 y menos de 25	3.37%	4.22%
25 y mayores	2.54%	3.18%

Análisis de sensibilidad:

Un análisis de sensibilidad cuantitativo frente a un cambio en un supuesto clave significativo generaría la siguiente variación sobre la obligación neta por beneficios definidos:

Variación expresada en puntos básicos	31 de diciembre de 2022		31 de diciembre de 2021	
	Pensiones	Cesantías retroactivas	Pensiones	Cesantías retroactivas
Tasa de descuento +25	(185)	(3)	(283)	(4)
Tasa de descuento -25	190	3	292	4
Tasa de descuento +50	(365)	(6)	(558)	(7)
Tasa de descuento -50	384	6	594	7
Tasa de descuento +100	(713)	(11)	(1,083)	(14)
Tasa de descuento -100	788	12	1,226	15
Tasa de incremento salarial anual +25	No aplica	5	No aplica	7
Tasa de incremento salarial anual -25	No aplica	(5)	No aplica	(7)
Tasa de incremento salarial anual +50	No aplica	10	No aplica	13
Tasa de incremento salarial anual -50	No aplica	(10)	No aplica	(13)
Tasa de incremento salarial anual +100	No aplica	20	No aplica	27
Tasa de incremento salarial anual -100	No aplica	(19)	No aplica	(26)

Los aportes previstos por la Compañía para los próximos años financiados con recursos propios son los siguientes:

Año	31 de diciembre de 2022		31 de diciembre de 2021	
	Pensiones	Cesantías retroactivas	Pensiones	Cesantías retroactivas
2022	-	-	2,256	5
2023	2,427	59	2,249	49
2024	2,437	4	2,218	4
2025	2,419	185	2,172	163
>2026	38,126	385	29,626	285
Total	45,409	633	38,521	506

Otras consideraciones:

La duración promedio de la obligación por planes de beneficios definidos al 31 de diciembre de 2022 es de 5.5 años (31 de diciembre de 2021 - 68 años).

La Compañía no tiene activos específicos destinados a respaldar los planes de beneficios definidos.

El gasto por planes de aportaciones definidas durante el periodo anual terminado el 31 de diciembre de 2022 ascendió a \$51,728 (31 de diciembre de 2021 - \$46,125).

## Nota 20.2. Plan de beneficios largo plazo

El plan de beneficios de largo plazo corresponde a la prima de antigüedad, la cual consiste en otorgar a los empleados un beneficio asociado a su tiempo de servicio.

Este beneficio se valora anualmente mediante la unidad de crédito proyectada o cuando se presenten cambios significativos. Durante el periodo anual terminado el 31 de diciembre de 2022 no se presentaron cambios significativos en los métodos y presunciones usadas al preparar los cálculos y los análisis de sensibilidad.

Desde 2015 la Compañía ha acordado con algunos empleados la eliminación del beneficio de prima de antigüedad, concediendo una bonificación única y especial a quienes expresaron la voluntad de acogerse a dicha eliminación.

Saldos y movimientos:

Los saldos y los movimientos presentados en el plan de beneficios largo plazo son los siguientes:

Saldo al 31 de diciembre de 2020	1,756
Costo del servicio	73
Gasto por intereses	88
Ganancias actuariales por cambio en la experiencia	83
Beneficios (pagados) directamente por la Compañía	(241)
(Pérdidas) actuariales por supuestos financieros	(186)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	1,573
Costo del servicio	63
Gasto por intereses	115
Pérdidas actuariales por cambio en la experiencia	200
Pérdidas actuariales por cambios demográficos	34
(Ganancias) actuariales por supuestos financieros	(127)
Costo del servicio pasado	(13)
Beneficios (pagados) directamente por la Compañía	(317)
Saldo al 31 de diciembre de 2022	1,528

Variables utilizadas para realizar los cálculos:

Las tasas de descuento, de incremento salarial, de inflación y de mortalidad, son las siguientes:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Tasa de descuento	13.60%	8.10%
Tasa de incremento salarial anual	5.5%	3.5%
Tasa de inflación anual	5.5%	3.5%
Tasa de mortalidad - hombre	0.001117% - 0.034032%	0.001117% - 0.034032%
Tasa de mortalidad - mujer	0.000627% - 0.019177%	0.000627% - 0.019177%

Las tasas de rotación de empleados, la de la incapacidad y la de los retiros prematuros son las siguientes:

Servicio en años	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Entre 0 y menos de 5	20.56%	25.70%
Entre 5 y menos de 10	10.01%	12.51%
Entre 10 y menos de 15	5.89%	7.37%
Entre 15 y menos de 20	4.39%	5.49%
Entre 20 y menos de 25	3.37%	4.22%
25 y mayores	2.54%	3.18%

**Análisis de sensibilidad:**

Un análisis de sensibilidad cuantitativo frente a un cambio en un supuesto clave significativo generaría la siguiente variación sobre la obligación neta por el plan de beneficios largo plazo:

Variación expresada en puntos básicos	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Tasa de descuento +25	(15)	(18)
Tasa de descuento -25	15	18
Tasa de descuento +50	(29)	(36)
Tasa de descuento -50	30	38
Tasa de descuento +100	(58)	(71)
Tasa de descuento -100	62	77
Tasa de incremento salarial anual +25	16	16
Tasa de incremento salarial anual -25	(16)	(15)
Tasa de incremento salarial anual +50	33	32
Tasa de incremento salarial anual -50	(32)	(31)
Tasa de incremento salarial anual +100	67	65
Tasa de incremento salarial anual -100	(63)	(60)

Los aportes previstos por la Compañía para los próximos años financiados con recursos propios son los siguientes:

Año	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
2022	-	221
2023	207	169
2024	343	300
2025	373	319
>2026	2,009	1,498
Total	2,932	2,507

**Otras consideraciones:**

La duración promedio de la obligación por el plan de beneficios largo plazo al 31 de diciembre de 2022 es de 4.3 años (31 de diciembre de 2021 - 5.1 años).

La Compañía no tiene activos específicos destinados a respaldar la prima de antigüedad.

El ingreso por el plan de beneficios largo plazo durante el periodo anual terminado el 31 de diciembre de 2022 ascendió a \$ 96 (31 de diciembre de 2021 - ingreso por \$117).

**Nota 21. Provisiones**

El saldo de las provisiones es el siguiente:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Procesos legales (1)	12,695	12,835
Impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	3,578	3,407
Reestructuración	10,457	878
Otras	7,451	10,239
Total provisiones	34,181	27,359
Corriente	19,870	16,368
No corriente	14,311	10,991

Al 31 de diciembre de 2022 y al 31 de diciembre de 2021 la Compañía no tiene registradas provisiones de contratos onerosos.

El detalle de las provisiones es el siguiente:

(1) Las provisiones por procesos legales se reconocen para atender las pérdidas probables estimadas en contra de la Compañía por litigios laborales y civiles, las cuales se calculan sobre la base de la mejor estimación del desembolso requerido para cancelar la obligación a la fecha de preparación de los estados financieros. El saldo se compone de lo siguiente:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Procesos laborales	7,414	7,915
Procesos civiles	5,281	4,920
Total procesos legales	12,695	12,835

Los saldos y los movimientos presentados en las provisiones son los siguientes:

	Procesos legales	Impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	Reestructuración	Otras	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2020	13,039	6,680	1,182	53,948	74,849
Incrementos	12,028	-	12,793	14,399	39,220
Pagos	(8,837)	-	(11,994)	(16,698)	(37,529)
Reversiones (no utilizados)	(3,395)	(3,273)	(1,103)	(548)	(8,319)
Otras	-	-	-	(40,862)	(40,862)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	12,835	3,407	878	10,239	27,359
Incrementos	4,853	171	14,649	7,501	27,174
Pagos	(2,088)	-	(4,946)	(9,424)	(16,458)
Reversiones (no utilizados)	(2,905)	-	(124)	(778)	(3,807)
Otras	-	-	-	(87)	(87)
Saldo al 31 de diciembre de 2022	12,695	3,578	10,457	7,451	34,181

**Nota 22. Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar**

El saldo de las cuentas comerciales por pagar y otras cuentas es el siguiente:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Proveedores	2,166,915	1,830,782
Cuentas por pagar - convenios	1,485,281	1,861,551
Costos y gastos por pagar	314,017	268,280
Compra de activos (1)	169,766	112,340
Empleados	150,551	141,854
Retención en la fuente por pagar	52,622	49,919
Impuestos recaudados por pagar	5,757	1,067
Dividendos por pagar	2,217	2,119
Otros	42,590	31,742
Total cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	4,389,716	4,299,654
Corriente	4,319,342	4,249,804
No corriente	70,374	49,850

(1) Cuentas por pagar - convenios

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Cuentas por pagar a proveedores de bienes	1,438,494	1,767,641
Cuentas por pagar a otros proveedores	46,787	93,910
Compra de activos	-	-
Cuentas por pagar - convenios	1,485,281	1,861,551

En Colombia, las transacciones de anticipación de facturas son iniciadas por los proveedores, quienes a su exclusivo criterio eligen los bancos que adelantarán los recursos financieros antes de las fechas de vencimiento de las facturas, de acuerdo con los términos y condiciones negociados con la Compañía. Almacenes Exito S.A. no puede dirigir a un banco de su preferencia o de su relación financiera al proveedor, ni rechazar la realización de las transacciones, ya que la legislación asegura al proveedor el derecho de transferir libremente el título a cualquier banco a través de endoso. Por lo tanto, no hay ningún acuerdo directo entre la Compañía y un banco o agente financiero con el objetivo de estructurar operaciones que involucren compras o pagos con sus proveedores.

Almacenes Exito S.A. ha celebrado convenios con algunas instituciones financieras en Colombia, que otorgan un período adicional al de pago, sin cargos de interés, para que la Compañía pueda conciliar la información sobre las facturas anticipadas por los proveedores y procesar otros aspectos operativos y administrativos, dado el volumen significativo de transacciones, así como permitir a sus proveedores colombianos el uso de líneas de crédito y la anticipación de sus facturas derivadas de la venta de bienes y servicios a Almacenes Exito S.A.. La concesión de un plazo adicional es una práctica de mercado en Colombia, que se obtiene indiscriminadamente por otros minoristas y jugadores de otros segmentos de negocios en el país.

### Nota 23. Impuesto a las ganancias

#### Nota 23.1. Normas tributarias aplicables a la Compañía

- a. Para el año gravable 2022 la tarifa del impuesto sobre la renta para las personas jurídicas es del 35%.
- Para el año gravable 2021 la tarifa del impuesto sobre la renta para las personas jurídicas es del 31%.
- b. A partir de 2021 la base para determinar el impuesto sobre la renta y complementarios por el sistema de renta presuntiva es del 0% de su patrimonio líquido en el último día del ejercicio gravable inmediatamente anterior.

#### Ley 2277 del 13 de diciembre de 2022 – Reforma tributaria para la igualdad y la justicia social

El Congreso de la República de Colombia aprobó el 13 de diciembre de 2022 la Ley 2277 por medio de la cual se adopta una reforma tributaria para la igualdad y la justicia social y se dictan otras disposiciones.

En relación con el impuesto sobre la renta las siguientes son las principales modificaciones aplicables a la Compañía que comenzarán a regir a partir de 2023:

- a. Impuesto sobre la renta y complementarios:
- La tasa mínima de tributación calculada sobre la utilidad financiera no podrá ser inferior al 15%, en caso de serlo, se incrementará en los puntos porcentuales requeridos para alcanzar la tasa efectiva indicada;
  - Es deducible el 100% del impuesto de industria y comercio, avisos y tableros;
  - Los beneficios y estímulos tributarios no podrán exceder el 3% anual de la renta líquida ordinaria;
  - La tarifa sobre las ganancias ocasionales para las sociedades, entidades nacionales y extranjeras es del 15%.
- b. Otras disposiciones:
- Las utilidades en la venta de acciones inscritas en la bolsa de valores no constituyen renta ni ganancia ocasional siempre que dicha enajenación no supere el 3% de las acciones en circulación, durante un mismo año gravable;
  - El gravamen a los dividendos distribuidos a personas naturales residentes en Colombia es del 7,5%, para las sociedades nacionales es del 10% y para personas naturales no residentes en Colombia y sociedades extranjeras es del 20%, cuando tales dividendos hayan sido gravados en cabeza de las sociedades que lo distribuyen;
  - La readquisición de acciones, participaciones o cuotas de interés social por parte de las sociedades que las emitan constituye renta líquida ordinaria para los socios, accionistas o participes.

#### Créditos fiscales

De acuerdo con las disposiciones tributarias vigentes a partir de 2017 el plazo máximo para la compensación de pérdidas fiscales es de 12 años siguientes al año en la cual se generó la pérdida.

Los excesos de renta presuntiva sobre renta ordinaria podrán compensarse con las rentas líquidas ordinarias determinadas dentro de los cinco (5) años siguientes.

Las pérdidas de las sociedades no serán trasladables a los socios. Las pérdidas fiscales originadas en ingresos no constitutivos de renta ni de ganancia ocasional y en costos y deducciones que no tengan relación de causalidad con la generación de la renta gravable, en ningún caso podrán ser compensadas con las rentas líquidas del contribuyente.

Al 31 de diciembre de 2022 la Compañía cuenta con \$211,190 (31 de diciembre de 2021 - \$346,559) por excesos de renta presuntiva sobre renta líquida.

El movimiento de los excesos de renta presuntiva sobre renta líquida de la Compañía durante el año terminado el 31 de diciembre de 2022 es el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2020	518,013
Compensación renta presuntiva con rentas líquidas del periodo	(171,454)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	346,559
Compensación renta presuntiva con rentas líquidas del periodo	(135,369)
Saldo al 31 de diciembre de 2022	211,190

Al 31 de diciembre de 2022 la Compañía cuenta con \$740,337 (31 de diciembre de 2021 - \$738,261) de pérdidas fiscales.

El movimiento de las pérdidas fiscales de la Compañía durante el año terminado el 31 de diciembre de 2022 es el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2020	738,261
Ajuste de períodos anteriores	-
Saldo al 31 de diciembre de 2021	738,261
Ajuste de períodos anteriores	2,076
Saldo al 31 de diciembre de 2022	740,337

#### Nota 23.2. Activo y pasivo por impuestos corrientes

Los saldos del activo y del pasivo por impuestos corrientes registrados en el estado de situación financiera son los siguientes:

##### Activo por impuestos corrientes

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Saldo a favor por impuesto a la renta	281,803	223,035
Descuentos tributarios	109,241	84,490
Anticipo y retenciones en la fuente de impuesto de industria y comercio	62,801	55,573
Descuentos tributarios por impuestos pagados en el exterior	24,631	23,899
Total activo por impuestos corrientes	478,476	386,997

##### Pasivo por impuestos corrientes

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Impuesto de industria y comercio por pagar	91,804	75,722
Impuesto a la propiedad raíz	1,762	516
Total pasivo por impuestos corrientes	92,846	76,238

#### Nota 23.3. Impuesto a las ganancias

Los componentes del (gasto) por impuesto a las ganancias registrado en el estado de resultados son los siguientes:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
(Gasto) impuesto a las ganancias, diferido (Nota 23.4)	(105,636)	(28,482)
(Gasto) impuesto de renta y complementarios, corriente	(57,836)	(71,716)
(Gasto) impuesto pagado en el exterior	(15,228)	-
Ajuste con respecto al impuesto a las ganancias corriente de años anteriores	(9,082)	(94)
Descuento tributario ICA no usado	(5,292)	-
Total (gasto) por impuesto a la renta	(193,074)	(100,292)

La conciliación de la tasa efectiva de tributación y la tasa impositiva aplicable es la siguiente:

	31 de diciembre de 2022	Tasa	31 de diciembre de 2021	Tasa
Ganancia antes del impuesto a las ganancias para operaciones continuadas	292,146		574,973	
Gasto por impuestos a la tasa impositiva vigente en Colombia	(102,251)	(35%)	(178,241)	(31%)
Cambios en las tasas de impuestos	(78,382)		36,134	
Operaciones locales sin impacto fiscal	(15,561)		5,391	
Impuesto diferido no reconocido de períodos anteriores	(5,758)		(11,638)	
Método de la participación en negocios conjuntos locales	8,151		48,062	
Impacto fiscal del reajuste de pérdidas fiscales	727		-	
Total gasto de impuesto de renta	(193,074)	(63%)	(100,292)	(17%)

Nota 23.4. Impuesto diferido

	31 de diciembre de 2022			31 de diciembre de 2021		
	Activo por impuesto Diferido	Pasivo por impuesto diferido	Activo y (pasivo) por impuesto diferido, neto	Activo por impuesto diferido	Pasivo por impuesto diferido	Activo y (pasivo) por impuesto diferido, neto
Pasivo por arrendamiento	625,484	-	625,484	637,274	-	637,274
Pérdidas fiscales	259,118	-	259,118	258,391	-	258,391
Excesos de renta presuntiva	73,917	-	73,917	121,296	-	121,296
Créditos fiscales	62,943	-	62,943	82,257	-	82,257
Cuentas por pagar comerciales y otras	43,797	-	43,797	8,392	-	8,392
Propiedades de inversión	-	(47,799)	(47,799)	-	(45,990)	(45,990)
Edificios	-	(168,860)	(168,860)	-	(164,841)	(164,841)
Plusvalía	-	(218,308)	(218,308)	-	(144,997)	(144,997)
Derechos de uso	-	(553,457)	(553,457)	-	(563,360)	(563,360)
Otros	36,706	(53,381)	(16,675)	18,142	(40,744)	(22,602)
Total	1,101,965	(1,041,805)	60,160	1,125,752	(959,932)	165,820

El movimiento del impuesto diferido, neto en el estado de resultados y el estado resultados integrales es la siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
(Gasto) por impuesto diferido reconocido en el resultado del periodo	(105,636)	(28,482)
(Gasto) por impuesto diferido reconocido en el otro resultado integral del periodo	(24)	(5,982)
Total movimiento del impuesto diferido, neto	(105,660)	(34,464)

Al 31 de diciembre de 2022 el valor de las diferencias temporarias relacionadas con inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos, para las cuales no se ha reconocido impuesto diferido ascendía a \$1,963,199 (31 de diciembre de 2021 - \$1,286,610).

Nota 24. Instrumentos financieros derivados de ingresos recibidos para terceros

El saldo de los otros pasivos financieros es el siguiente:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Recaudos recibidos para terceros (1)	118,042	65,983
Instrumentos financieros derivados (2)	5,404	592
Instrumentos financieros derivados designados como instrumentos de cobertura (3)	-	242
Total otros pasivos financieros, corriente	123,446	66,817

(1) Los ingresos recibidos para terceros incluyen los montos recibidos por servicios en los que la Compañía actúa como agente, tales como recaudos de tarjetas, recaudo a las subsidiarias dentro del programa de tesorería unificada "*in house cash*" y servicios bancarios prestados a clientes.

(2) El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos al 31 de diciembre de 2022 es el siguiente:

	Menor a 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
<b>Forward</b>	3,149	2,255	-	-	5,404

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos al 31 de diciembre de 2021 es el siguiente:

	Menor a 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
<b>Forward</b>	309	283	-	-	592

(3) Al 31 de diciembre de 2022 y al 31 de diciembre de 2021, las permutas financieras *swap* se utilizan para cubrir los riesgos de tasa de cambio y de intereses de las obligaciones financieras contraídas para adquisición de propiedades, planta y equipo.

La Compañía mantiene documentos de respaldo de la contabilidad de las relaciones de cobertura y realiza las pruebas de efectividad desde el reconocimiento inicial y en el tiempo de la relación de cobertura hasta su baja. No se ha identificado ninguna ineficacia durante los periodos informados.

Al 31 de diciembre de 2021 corresponde a las siguientes operaciones:

Instrumento de cobertura	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Rango de tasas de la partida cubierta	Rango de tasas de los instrumentos de cobertura	Valor Razonable
<b>Swap</b>	Tasa de interés	Obligaciones financieras	IBR 3M	2.0545% - 2.145%	242

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos de cobertura al 31 de diciembre de 2021 es el siguiente:

	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
<b>Swap</b>	-	242	-	-	-	242

Nota 25. Otros pasivos

El saldo de los otros pasivos es el siguiente:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Ingresos diferidos (1)	143,074	165,046
Anticipos recibidos por venta de inmuebles (2)	14,360	-
Anticipos contratos de arrendamientos y otros proyectos	2,942	2,878
Bono recompra	942	99
Cuotas recibidas "plan reservado"	284	260
Total otros pasivos	161,602	168,283
Corriente	159,191	166,116
No corriente	2,411	2,167

(1) Corresponde principalmente a los pagos recibidos por la venta futura de productos a través de medio de pago, arrendamiento de inmuebles y alianzas estratégicas

(2) Corresponde al anticipo recibido por la venta del inmueble "galería la 33".

El movimiento de los ingresos diferidos reconocidos durante los años del informe se muestra a continuación:

	Ingresos diferidos
Saldo al 31 de diciembre de 2020	121,967
Adiciones	1,079,437
Causación del ingreso	(1,036,359)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	165,046
Adiciones	1,261,176
Causación del ingreso	(1,283,148)
Saldo al 31 de diciembre de 2022	143,074

Nota 26. Patrimonio

Al 31 de diciembre de 2022 el capital autorizado de la Compañía está representado en 1.590.000.000 acciones ordinarias con un valor nominal de \$3.3333 pesos colombianos cada una. Al 31 de diciembre de 2021 el capital autorizado de la Compañía está representado en 530.000.000 acciones ordinarias con un valor nominal de \$10 pesos colombianos cada una.

El número de acciones en circulación es de 1.344.720.453 y el número de acciones propias readquiridas es de 46.856.094. Las acciones están ajustadas como consecuencia del desdoblamiento de acciones (Nota 5).

Los derechos otorgados sobre las acciones corresponden a voz y voto por cada acción. No se han otorgado privilegios sobre las acciones, ni se presentan restricciones sobre las mismas. Adicionalmente no se cuentan con contratos de opciones sobre acciones de la Compañía.

La prima en la emisión de acciones representa el excedente pagado sobre el valor nominal de las acciones. De acuerdo con las normas legales colombianas, este saldo puede distribuirse al momento de la liquidación de la sociedad o capitalizarse. Se entiende por capitalización la transferencia de una porción de dicha prima a una cuenta de capital como resultado de una distribución de dividendos pagados en acciones de la Compañía.

Reservas

Las reservas corresponden a apropiaciones efectuadas por la Asamblea de Accionistas sobre los resultados de periodos anteriores. Adicional a la reserva legal, se incluye la reserva ocasional, la reserva para readquisición de acciones y la reserva para futuros dividendos.

## Otro resultado integral acumulado

El saldo de cada componente del otro resultado integral y su efecto fiscal es el siguiente:

	31 de diciembre de 2022			31 de diciembre de 2021		
	Valor bruto	Efecto impositivo	Valor neto	Valor bruto	Efecto impositivo	Valor neto
Mediciones de activos financieros a valor razonable con cambios en el otro resultado integral	(4,359)	-	(4,359)	(1,858)	-	(1,858)
Mediciones de planes de beneficios definidos	(917)	515	(402)	(3,582)	1,257	(2,325)
Diferencias de cambio de conversión	(951,574)	-	(951,574)	(1,218,439)	-	(1,218,439)
(Pérdidas) por cobertura de inversión negocios en el extranjero	(18,977)	-	(18,977)	(18,312)	(3,138)	(21,450)
Resultados por cobertura de flujos de efectivo	12,938	(4,528)	8,410	6,023	(2,108)	3,915
Total otro resultado integral acumulado	(962,889)	(4,013)	(966,902)	(1,236,168)	(3,989)	(1,240,157)

## Nota 27. Ingresos de contratos con clientes

Los ingresos de contratos con clientes es el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
Venta de bienes (1)	14,529,617	12,290,994
Ingresos por servicios (2)	322,564	284,278
Otros ingresos (3)	103,546	194,110
Total de ingresos de contratos con clientes	14,955,727	12,769,382

(1) Las ventas de bienes corresponden a la venta de mercancías y de inventario de proyectos inmobiliarios, neto de devoluciones y rebajas en ventas. El valor incluye los siguientes conceptos:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
Venta de mercancías, neto de devoluciones y rebajas en ventas	14,500,852	12,234,233
Venta de inventario de proyectos inmobiliarios (a)	28,765	56,761
Total ventas de bienes	14,529,617	12,290,994

(a) Al 31 de diciembre de 2022 corresponde a la venta de un porcentaje del inventario del proyecto inmobiliario Montevideo por \$26,260 y a la venta de un porcentaje del inventario del proyecto inmobiliario La Secreta por \$2,505. Al 31 de diciembre de 2021 corresponde a la venta de un porcentaje del inventario del proyecto inmobiliario La Secreta por \$200 y a la venta de un porcentaje del inventario del proyecto inmobiliario Montevideo por \$56,306.

(2) Los ingresos por servicios corresponden a los siguientes conceptos:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
Publicidad	90,504	75,484
Concesionarios	76,165	85,993
Arrendamientos de inmuebles	41,386	23,928
Arrendamientos de espacios físicos	33,221	23,500
Corresponsal no bancario	19,082	16,392
Comisiones	18,686	17,924
Administración de inmuebles	16,500	13,211
Transporte	9,729	14,336
Giros	8,753	7,474
Otros servicios	8,538	6,036
Total ingresos por servicios	322,564	284,278

(3) Los otros ingresos corresponden a los siguientes conceptos:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
Aprovechamientos (a)	61,204	86,489
Eventos de mercadeo	19,405	18,305
Participación en acuerdos de colaboración (b)	4,809	63,742
Regalías	7,170	14,526
Servicios financieros	4,149	3,134
Asesoría técnica	1,620	1,452
Uso de parqueaderos	1,557	1,468
Otros	3,632	4,994
Total otros ingresos ordinarios	103,546	194,110

(a) Para 2022, corresponde principalmente a la bonificación recibida por los resultados operativos generados en los proyectos inmobiliarios por \$32,948, a la bonificación recibida para asegurar la permanencia en un inmueble arrendado por \$6,000 y a ingresos por cumplimiento de metas de alianzas comerciales por \$4,422. Para 2021 incluye principalmente al ingreso por los honorarios por el desarrollo y construcción de proyectos inmobiliarios por \$74,938.

(b) Corresponde a la participación en los siguientes acuerdos de colaboración:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
Kiire	3,656	3,106
Éxito Media	1,153	1,586
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	-	59,050
Total participación en acuerdos de colaboración	4,848	63,742

## Nota 28. Gastos de distribución y Gastos de administración y venta

Los gastos de distribución y los gastos de administración y ventas son los siguientes:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
Beneficios para empleados (Nota 29)	730,630	672,567
Depreciación y amortización	397,609	370,151
Combustible y energía	175,854	140,560
Impuestos distintos al impuesto de renta	155,001	126,591
Reparación y mantenimiento	150,828	138,966
Publicidad	102,284	93,283
Servicios	92,234	62,081
Honorarios	78,269	66,974
Servicio de vigilancia	77,481	70,884
Arrendamientos	70,560	61,724
Comisiones de tarjetas débito y crédito	68,516	50,924
Administración de locales	49,917	43,732
Servicio de aseo	44,005	41,683
Transporte	43,646	42,899
Seguros	37,508	34,663
Material de empaque y marcada	19,483	16,343
Gasto por deterioro (Nota 7.1)	15,516	22,732
Personal externo	14,674	11,530
Gastos de viaje	14,298	9,035
Comisiones	13,986	9,687
Gastos por otras provisiones	11,604	17,944
Aseo y cafetería	9,534	8,315
Otras comisiones	8,602	6,920
Gastos legales	7,631	5,844
Papelería útiles y formas	5,032	4,093
Taxis y buses	4,208	5,398
Acuerdos de colaboración Autos Éxito	1,847	805
Otros	212,437	154,723
Total gastos de distribución, administración y venta	2,613,194	2,291,051
Total gastos de distribución	1,672,447	1,436,206
Total gastos administración y venta	210,117	182,278
Total gastos por beneficios a los empleados	730,630	672,567

**Nota 29. Gasto por beneficios a los empleados**

El gasto por beneficios a empleados presentados por cada categoría significativa es el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
Sueldos y salarios	613,366	563,686
Aportaciones a la seguridad social	9,263	8,383
Otros beneficios a los empleados a corto plazo	36,509	38,776
Total gastos por beneficios a los empleados a corto plazo	659,138	610,845
Gastos por beneficios post-empleo, planes de aportaciones definidas	51,728	46,125
Gastos por beneficios post-empleo, planes de beneficios definidos	53	1,174
Total gastos por beneficios a los empleados post-empleo	51,781	47,299
Gastos por beneficios de terminación	1,424	449
Otros beneficios a los empleados a largo plazo	(96)	(117)
Otros gastos de personal	18,383	14,091
Total gastos por beneficios a empleados	730,630	672,567

El costo de los beneficios a los empleados incluido en el costo de ventas se muestra en la Nota 10.2.

**Nota 30. Otros ingresos (gastos) operativos**

El valor de los otros ingresos (gastos) operativos es el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
Recuperación de provisión de cuentas comerciales por cobrar	15,807	18,173
Indemnización de terceros	15,933	-
Ingreso (gasto) por cancelación anticipada contratos de arrendamiento	6,413	(342)
Indemnización de terceros	2,637	2,300
Gastos operativos	(42,724)	(15,504)
Gasto por reestructuración	(14,649)	(12,793)
Retiro de propiedades planta y equipo neto	(6,766)	(14,681)
Deterioro de activos no corrientes	(771)	(6,355)
Otros	4,762	6,674
Total otros (gastos) operativos netos	(19,358)	(22,528)

**Nota 31. Ingresos y gastos financieros**

El valor de los ingresos y gastos financieros es el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
Ganancias por instrumentos financieros derivados	103,688	53,548
Ganancia por diferencia en cambio	48,916	21,703
Ingresos por intereses de efectivo y equivalentes al efectivo (Nota 6)	8,442	5,510
Intereses inversión en arrendamiento financiero	294	-
Otros ingresos financieros	4,720	12,918
Total ingresos financieros	166,060	93,679
Pérdida por diferencia en cambio	(159,804)	(73,641)
Gastos por intereses de préstamos y arrendamientos financieros	(108,526)	(46,162)
Gastos por intereses de pasivos por arrendamiento	(104,786)	(107,227)
Pérdidas por instrumentos financieros derivados	(28,456)	(16,343)
Gastos por comisiones	(4,731)	(4,680)
Otros gastos financieros	(56,961)	(38,994)
Total gastos financieros	(463,264)	(287,047)
Resultado financiero, neto	(297,204)	(193,368)

**Nota 32. Participación en los resultados de subsidiarias y negocios conjuntos que se contabilizan utilizando el método de participación**

El resultado de la participación en los resultados de subsidiarias y negocios conjuntos que se contabilizan utilizando el método de participación es el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
Spice Investments Mercosur S.A.	142,411	114,063
Patrimonio Autónomo Viva Malls	77,613	67,853
Éxito Industrias S.A.S.	32,630	21,718
Logística, Transportes y Servicios Asociados S.A.S.	6,108	4,141
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	4,342	2,160
Puntos Colombia S.A.S.	1,913	1,894
Depósitos y Soluciones Logísticas S.A.S.	115	(140)
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	32	1,181
Gestión y Logística S.A.	2	(34)
Marketplace Internacional Éxito S.L.	-	(138)
Patrimonio Autónomo Iwana	(103)	(64)
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	(248)	(851)
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S.	(374)	396
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	(36,633)	5,340
Onper Investments 2015 S.L.	(93,572)	8,843
Total	134,236	226,362

**Nota 33. Ganancias por acción**

La utilidad básica por acción se calcula con base en el promedio ponderado de acciones en circulación de cada categoría durante el año.

No había acciones ordinarias potenciales diluivas en circulación al final de los años terminados el 31 de diciembre de 2022 y el 31 de diciembre de 2021.

El cálculo de las ganancias por acción básica y diluida para todos los períodos presentados se ajusta retrospectivamente por los efectos de doblamiento de las acciones (Nota 5).

En los resultados del período:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
Ganancia neta atribuible a los tenedores de instrumentos ordinarios de patrimonio de la controladora (básica y diluida)	99,072	474,681
Acciones ordinarias atribuible a la ganancia por acción (básica y diluida)	1.297.864.359	1.297.864.359
Ganancia por acción básica y diluida (en pesos colombianos)	76.33	365.74

En los resultados integrales totales del período:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
Ganancia neta atribuible a los tenedores de instrumentos ordinarios de patrimonio de la controladora (básica y diluida)	372,327	585,186
Acciones ordinarias atribuible a la ganancia por acción (básica y diluida)	1.297.864.359	1.297.864.359
Ganancia por acción básica y diluida (en pesos colombianos)	286.88	450.88

**Nota 34. Deterioro del valor de los activos**

**Nota 34.1. Activos financieros**

Al 31 de diciembre de 2022 y al 31 de diciembre de 2021 no se observaron pérdidas por deterioro del valor de activos financieros, excepto en las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar (Nota 8).



## Nota 34.2. Activos no financieros

31 de diciembre de 2022

El valor en libros de los grupos de unidades generadoras de efectivo está compuesto por los saldos de la plusvalía, las propiedades, planta y equipo, las propiedades de inversión, los otros activos intangibles, las partidas del capital de trabajo neto y el valor del patrimonio de las subsidiarias domiciliadas en Colombia, Uruguay y Argentina más los saldos de las plusvalías.

Para efectos de la prueba de deterioro del valor, la plusvalía adquirida a través de las combinaciones de negocios, las marcas y los derechos de explotación de locales comerciales con vidas útiles indefinidas se asignaron a los siguientes grupos de unidades generadoras de efectivo:

	Grupos de unidades generadoras de efectivo					
	Éxito	Carulla	Surtimax	Súper Inter	Surtimayorista	Total
Plusvalía (Nota 16)	90,674	856,495	37,402	464,332	4,174	1,453,077
Marcas con vida útil indefinida (Nota 13)	-	-	17,427	63,704	-	81,131
Derechos con vida útil indefinida (Nota 13)	17,720	2,771	-	-	-	20,491

Si bien los locales comerciales que se encuentran asignados a la unidad generadora de efectivo Surtimayorista no poseen una plusvalía adquirida a través de combinaciones de negocios, este valor asignado para efectos de la prueba de deterioro de valor es el resultado de las conversiones de almacenes del formato Surtimax a este nuevo formato: la plusvalía asignada a los locales comerciales de la unidad generadora de efectivo Surtimax proviene de la combinación de negocios realizada en 2007 como consecuencia de la fusión con Carulla Vivero S.A. tal como se menciona en la Nota 16.

El método empleado en la prueba de deterioro fue el valor en uso debido a la dificultad de encontrar un mercado activo que permita establecer el valor razonable de estos activos intangibles.

El valor en uso se calculó con base en flujos de caja esperados presupuestados por la administración que cubren un período de cinco años los cuales se estiman con base en la tasa de crecimiento de los precios en Colombia (Índice de Precios al Consumidor - IPC), en los análisis de tendencia basados en los resultados históricos, planes de crecimiento, proyectos estratégicos para incrementar las ventas y planes de optimización.

Los flujos de efectivo que van más allá del período de cinco años se extrapolaron utilizando una tasa de crecimiento en términos reales del 0%. Para la Compañía este es un enfoque conservador que refleja el crecimiento normal esperado para la industria si no hay otros factores inesperados que pudieran impactar el crecimiento.

La tasa de impuestos incluida en la proyección de los flujos de caja corresponde a la tasa esperada en la que la Compañía debe pagar los impuestos para los próximos años. La tasa de impuestos incluida para el cálculo del deterioro de valor de las unidades generadoras de efectivo de Éxito, Carulla, Surtimax, Súper Inter y Surtimayorista fue 35% para 2023 en adelante, tasas vigentes en Colombia al 31 de diciembre de 2022.

Los flujos de efectivo esperados se descontaron al costo promedio ponderado de capital (CPPC) utilizando una estructura de endeudamiento de mercado para el tipo de industria en que la Compañía opera: como resultado de esto el costo promedio ponderado de capital (CPPC) utilizado en la valoración fue del 10.40% para 2022, 9.5% para 2023, 9.3% para 2024, 8.3% para 2025, 7.5% para 2026 y 7.4% para 2027 en adelante.

Las variables que tienen mayor impacto en la determinación del valor en uso de los grupos de unidades generadoras de efectivo son la tasa de descuento y tasa de crecimiento a perpetuidad. Las definiciones de estas dos variables son las siguientes:

- (a) Tasa de crecimiento a perpetuidad: La estimación de la tasa de crecimiento está basada en las expectativas de crecimiento de precio para el país de acuerdo con investigaciones de mercado publicadas, razón por la cual no se considera razonable una disminución de la tasa por debajo de la tasa esperada, puesto que se estima que minimamente los flujos de efectivo de las unidades crezcan al mismo nivel o hasta un 1% por encima del crecimiento general en los precios de la economía.
- (b) Tasa de descuento: El cálculo de la tasa de descuento se basa en un análisis de endeudamiento de mercado para la Compañía; se considera un cambio razonable si la tasa de descuento aumentara un 1% en cuyo caso para ninguno de los grupos de unidades generadoras de efectivo se presentaría un deterioro de valor.

El deterioro de propiedad, planta y equipo es el valor en libros que supera el valor recuperable; a su vez, el valor recuperable es el mayor entre el valor en uso y el valor razonable menos los costos de venta. Los activos son agrupados en tiendas, las cuales generan flujos de efectivo independientes. El método empleado para calcular el valor recuperable fue el enfoque de los ingresos (valor en uso) debido a su adecuada aproximación al valor recuperable de estos.

Como resultado de la observación de indicios de deterioro y la aplicación de esta prueba se presentó deterioro de valor en parte del inmueble Viva Calle 80 por \$241, tal como se detalla en la Nota 15; el deterioro fue contabilizado adecuadamente con cargo a los resultados del período tal cual se detalla en la Nota 30.

El método empleado en la prueba de deterioro para las propiedades de inversión fue el enfoque de los ingresos debido a su adecuada aproximación al valor razonable de estos inmuebles.

Como resultado de esta prueba se presentó un deterioro de valor de las mejoras en Centro Comercial Viva Suba por \$530, tal como se detalla en la Nota 14; el deterioro fue contabilizado adecuadamente con cargo a los resultados del período tal cual se detalla en la Nota 30.

Excepto por lo anterior no se presenta deterioro en el valor en libros de los grupos de unidades generadoras de efectivo.

31 de diciembre de 2021

El valor en libros de los grupos de unidades generadoras de efectivo está compuesto por los saldos de la plusvalía, las propiedades, planta y equipo, las propiedades de inversión, los otros activos intangibles, las partidas del capital de trabajo neto y el valor del patrimonio de las subsidiarias domiciliadas en Colombia, Uruguay y Argentina más los saldos de las plusvalías.

Para efectos de la prueba de deterioro del valor, la plusvalía adquirida a través de las combinaciones de negocios, las marcas y los derechos de explotación de locales comerciales con vidas útiles indefinidas se asignaron a los siguientes grupos de unidades generadoras de efectivo:

	Grupos de unidades generadoras de efectivo					
	Éxito	Carulla	Surtimax	Súper Inter	Surtimayorista	Total
Plusvalía (Nota 16)	90,674	856,495	37,402	464,332	4,174	1,453,077
Marcas con vida útil indefinida (Nota 13)	-	-	17,427	63,704	-	81,131
Derechos con vida útil indefinida (Nota 13)	17,720	2,771	-	-	-	20,491

Si bien los locales comerciales que se encuentran asignados a la unidad generadora de efectivo Surtimayorista no poseen una plusvalía adquirida a través de combinaciones de negocios, este valor asignado para efectos de la prueba de deterioro de valor es el resultado de las conversiones de almacenes del formato Surtimax a este nuevo formato: la plusvalía asignada a los locales comerciales de la unidad generadora de efectivo Surtimax proviene de la combinación de negocios realizada en 2007 como consecuencia de la fusión con Carulla Vivero S.A. tal como se menciona en la Nota 16.

El método empleado en la prueba de deterioro fue el valor en uso debido a la dificultad de encontrar un mercado activo que permita establecer el valor razonable de estos activos intangibles.

El valor en uso se calculó con base en flujos de caja esperados presupuestados por la administración que cubren un período de cinco años los cuales se estiman con base en la tasa de crecimiento de los precios en Colombia (Índice de Precios al Consumidor - IPC), en los análisis de tendencia basados en los resultados históricos, planes de crecimiento, proyectos estratégicos para incrementar las ventas y planes de optimización.

Los flujos de efectivo que van más allá del período de cinco años se extrapolaron utilizando una tasa de crecimiento en términos reales del 0%. Para la Compañía este es un enfoque conservador que refleja el crecimiento normal esperado para la industria si no hay otros factores inesperados que pudieran impactar el crecimiento.

La tasa de impuestos incluida en la proyección de los flujos de caja corresponde a la tasa esperada en la que la Compañía debe pagar los impuestos para los próximos años. La tasa de impuestos incluida para el cálculo del deterioro de valor de las unidades generadoras de efectivo de Éxito, Carulla, Surtimax, Súper Inter y Surtimayorista fue 35% para 2022 en adelante, tasas vigentes en Colombia al 31 de diciembre de 2021.

Los flujos de efectivo esperados se descontaron al costo promedio ponderado de capital (CPPC) utilizando una estructura de endeudamiento de mercado para el tipo de industria en que la Compañía opera: como resultado de esto el costo promedio ponderado de capital (CPPC) utilizado en la valoración fue del 7.40% para 2022 en adelante.

Las variables que tienen mayor impacto en la determinación del valor en uso de los grupos de unidades generadoras de efectivo son la tasa de descuento y tasa de crecimiento a perpetuidad. Las definiciones de estas dos variables son las siguientes:

- (a) Tasa de crecimiento a perpetuidad: La estimación de la tasa de crecimiento está basada en las expectativas de crecimiento de precio para el país de acuerdo con investigaciones de mercado publicadas, razón por la cual no se considera razonable una disminución de la tasa por debajo de la tasa esperada, puesto que se estima que minimamente los flujos de efectivo de las unidades crezcan al mismo nivel o hasta un 1% por encima del crecimiento general en los precios de la economía.
- (b) Tasa de descuento: El cálculo de la tasa de descuento se basa en un análisis de endeudamiento de mercado para la Compañía; se considera un cambio razonable si la tasa de descuento aumentara un 1% en cuyo caso para ninguno de los grupos de unidades generadoras de efectivo se presentaría un deterioro de valor.

El deterioro de propiedad, planta y equipo es el valor en libros que supera el valor recuperable; a su vez, el valor recuperable es el mayor entre el valor en uso y el valor razonable menos los costos de venta. Los activos son agrupados en tiendas, las cuales generan flujos de efectivo independientes. El método empleado para calcular el valor recuperable fue el enfoque de los ingresos (valor en uso) debido a su adecuada aproximación al valor recuperable de estos.

Como resultado de la observación de indicios de deterioro y la aplicación de esta prueba se presentó deterioro de valor en los inmuebles Locales del Centro Comercial San Mateo por \$756 y de las mejoras en propiedad ajena de Carulla Torre del Reloj por \$239, tal como se detalla en la Nota 15; el deterioro fue contabilizado adecuadamente con cargo a los resultados del período tal cual se detalla en la Nota 30.

El método empleado en la prueba de deterioro para las propiedades de inversión fue el enfoque de los ingresos debido a su adecuada aproximación al valor razonable de estos inmuebles.

Como resultado de esta prueba se presentó un deterioro de valor en las propiedades Viva Suba por \$2,591 y Surtimax Cota por \$2,793 y una recuperación de deterioro de valor de las propiedades Locales del Centro Comercial Pereira Plaza por \$23 y Lote Rincón de las Lomas por \$1, tal como se detalla en la Nota 14; el deterioro fue contabilizado adecuadamente con cargo a los resultados del período tal cual se detalla en la Nota 30.

Excepto por lo anterior no se presenta deterioro en el valor en libros de los grupos de unidades generadoras de efectivo.  
 Nota 35. Medición del valor razonable

A continuación se incluye una comparación de los valores en libros y los valores razonables de los activos y pasivos financieros y de los activos y pasivos no financieros de la Compañía al 31 de diciembre de 2022 y al 31 de diciembre de 2021 sobre una base periódica exigida o permitida por la política contable; se excluyen aquellos activos y pasivos financieros cuyos valores en libros son una aproximación de sus valores razonables considerando que sus vencimientos son a corto plazo (menores o iguales a un año), entre los que se encuentran las cuentas comerciales por cobrar y otros deudores, las cuentas comerciales por pagar y otros acreedores, los recaudos a terceros y los pasivos financieros de corto plazo.

	31 de diciembre de 2022		31 de diciembre de 2021	
	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
<b>Activos financieros</b>				
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar a costo				
Amortizado	19,550	18,001	22,363	20,871
Inversiones en bonos (Nota 11)	-	-	5,046	4,978
Inversiones patrimoniales (Nota 11)	10,676	10,676	10,676	10,676
Contratos <b>forward</b> medidos al valor razonable con cambios en resultados (Nota 11)	27,300	27,300	11,057	11,057
Contratos <b>swap</b> designados como instrumentos de cobertura (Nota 11)	14,480	14,480	6,023	6,023
Inversiones en fondo de capital privado (Nota 11)	426	426	1,476	1,476
<b>Activos no financieros</b>				
Propiedades de inversión (Nota 14)	83,420	165,477	78,586	169,930
Propiedades, planta y equipo y propiedades de inversión mantenidas para la venta (Nota 40)	3,925	6,692	8,261	12,066
<b>Pasivos financieros</b>				
Créditos y préstamos (Nota 19)	791,098	780,917	878,268	875,315
Contratos <b>forward</b> medidos al valor razonable con cambios en resultados (Nota 24)	5,404	5,404	592	592
Contratos <b>swap</b> designados como instrumento de cobertura (Nota 24)	-	-	242	242

Para estimar los valores razonables, se utilizaron los métodos y supuestos detallados a continuación:

	Nivel jerarquía	Técnica de valoración	Descripción de la técnica de valoración	Datos de entrada significativos
<b>Activos</b>				
Préstamos a costo amortizado	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	Se descuenta a valor presente los flujos de caja futuros con la tasa de mercado para préstamos en condiciones similares en la fecha de medición acorde con los días de vencimiento.	Tasa comercial de establecimientos bancarios para cartera de consumo sin tarjeta de crédito para plazos similares. Tasa comercial para créditos de vivienda VIS para plazos similares.
Inversiones en fondo de capital privado	Nivel 2	Valor de la unidad	El valor de la unidad del fondo está dado por el valor de precierre para el día dividido entre el número total de unidades del fondo al cierre de operaciones del día. La valoración de los activos se efectúa diariamente por el administrador del fondo.	No aplica
Contratos <b>forward</b> medidos al valor razonable con cambios en resultados	Nivel 2	<b>Forward</b> Peso-Dólar americano	Se establece la diferencia entre la tasa <b>forward</b> pactada y la tasa <b>forward</b> en la fecha de valoración que corresponda al plazo restante del instrumento financiero derivado y se descuenta a su valor presente utilizando una tasa de interés cero cupón. Para determinar la tasa <b>forward</b> se emplea el promedio de cierre de las cotizaciones de compra ( <b>bid</b> ) y de venta ( <b>ask</b> ).	Tasa de cambio peso/dólar americano fijada en el contrato <b>forward</b> . Tasa de cambio representativa del mercado calculada el día de la valoración. Puntos <b>forward</b> del mercado <b>forward</b> peso-dólar americano en la fecha de valoración. Número de días que hay entre la fecha de valoración y la fecha de vencimiento. Tasa de interés cero cupón. Curva Índice Bancario de Referencia (IBR) 3 meses. Curva TES Cero cupón. Curva LIBOR <b>swap</b> . Curva Treasury Bond. IPC 12 meses
Contratos <b>swap</b> medidos al valor razonable con cambios en resultados	Nivel 2	Modelo de proyección de flujos de caja operativos	El método utiliza los flujos de caja propios del <b>swap</b> proyectados con las curvas de títulos de tesorería del estado emisor de la moneda con la cual está expresada cada flujo para luego descontarlas a valor presente, utilizando tasas de mercado para <b>swap</b> reveladas por las autoridades competentes de cada país. La diferencia entre el flujo de ingreso y el flujo de salida representa el valor neto del <b>swap</b> al corte evaluado.	Tasa de interés cero cupón. Curva Índice Bancario de Referencia (IBR) 3 meses. Curva TES Cero cupón. Curva LIBOR <b>swap</b> . Curva Treasury Bond. IPC 12 meses
Inversiones patrimoniales	Nivel 2	Precios de cotización de mercado	Los valores razonables de estas inversiones se determinan por referencia a los precios de cotización publicados en mercados activos en los casos en que las compañías se transen en este mercado; en los demás casos las inversiones se miden al costo atribuido determinado en el balance de apertura considerando que el efecto no es material y que realizar una medición mediante una técnica de valoración usada comúnmente por participantes del mercado puede generar mayores costos que los beneficios en sí mismos.	No aplica
Inversiones en bonos	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	Se descuenta a valor presente los flujos de caja futuros con la tasa de mercado para inversiones similares en la fecha de medición acorde con los días de vencimiento.	IPC 12 meses + Puntos básicos negociados
Propiedades de inversión	Nivel 2	Método de comparación o mercado	Técnica que consiste en establecer el valor razonable de las propiedades a partir del estudio de las ofertas o transacciones recientes de activos semejantes y comparables de los del objeto de valoración.	No aplica

	Nivel jerarquía	Técnica de valoración	Descripción de la técnica de valoración	Datos de entrada significativos
<b>Activos</b>				
Propiedades de inversión	Nivel 3	Método de flujos de efectivo descontados	Técnica que ofrece la oportunidad de identificar el crecimiento en el ingreso sobre un período de tiempo preestablecido de la inversión. El valor de la propiedad es equivalente al valor descontado de los beneficios futuros. Estos beneficios representan los flujos de caja anuales (positivos y negativos) sobre un período de tiempo más la ganancia neta derivada de la venta hipotética de la propiedad al final del período de inversión.	Tasa de descuento (10-14%) Tasa de vacancia (0% - 54,45%) Tasa de capitalización (7,5% - 8,5%)
Propiedades de inversión	Nivel 3	Método residual	Técnica utilizada cuando el predio tiene posibilidades de desarrollo urbanístico, a partir de estimar el monto total de las ventas de un proyecto de construcción, acorde con la reglamentación urbanística vigente y de conformidad con el mercado de la propiedad final vendible.	Valor residual
Propiedades de inversión	Nivel 3	Método del costo de reposición	El método de valuación consiste en calcular el valor de un inmueble nuevo, construido a la fecha de reporte con igual calidad y comodidades al que se debe valorar. A este valor se le denomina valor de reposición, y luego se estudia la pérdida de valor que ha sufrido el inmueble por el paso del tiempo y el esmerado o descuidado mantenimiento del que ha sido objeto, el cual se denomina depreciación.	Valor físico de la construcción y de la tierra.
Activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta	Nivel 2	Método residual	Técnica utilizada cuando el predio tiene posibilidades de desarrollo urbanístico, a partir de estimar el monto total de las ventas de un proyecto de construcción, acorde con la reglamentación urbanística vigente y de conformidad con el mercado del bien final vendible	Valor residual

	Nivel jerarquía	Técnica de valoración	Descripción de la técnica de valoración	Datos de entrada significativos
<b>Pasivos</b>				
Créditos y préstamos y arrendamientos financieros medidos a costo amortizado	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	Se descuenta a valor presente los flujos de caja futuros con la tasa de mercado para préstamos en condiciones similares en la fecha de medición acorde con los días de vencimiento.	Índice Bancario de Referencia (IBR) + Puntos básicos negociados. Tasa LIBOR + Puntos básicos negociados.
Contratos <i>swap</i> medidos al valor razonable con cambios en resultados	Nivel 2	Modelo de proyección de flujos de caja operativos	El método utiliza los flujos de caja propios del <i>swap</i> proyectados con las curvas de títulos de tesorería del estado emisor de la moneda con la cual está expresada cada flujo para luego descontarlas a valor presente, utilizando tasas de mercado para <i>swap</i> reveladas por las autoridades competentes de cada país. La diferencia entre el flujo de ingreso y el flujo de salida representa el valor neto del <i>swap</i> al corte evaluado.	Curva Índice Bancario de Referencia (IBR) 3 meses. Curva TES Cero cupón. Curva LIBOR <i>swap</i> . Curva Treasury Bond. IPC 12 meses
Derivados medidos al valor razonable con cambios en resultados	Nivel 2	"Forward" Peso-Dólar americano	Se establece la diferencia entre la tasa <i>forward</i> pactada y la tasa <i>forward</i> en la fecha de valoración que corresponda al plazo restante del instrumento financiero derivado y se descuenta a su valor presente utilizando una tasa de interés cero cupón. Para determinar la tasa <i>forward</i> se emplea el promedio de cierre de las cotizaciones de compra ( <i>bid</i> ) y de venta ( <i>ask</i> ).	Tasa de cambio peso/dólar americano fijada en el contrato <i>forward</i> . Tasa de cambio representativa del mercado calculada el día de la valoración. Puntos <i>forward</i> del mercado <i>forward</i> peso-dólar americano en la fecha de valoración. Número de días que hay entre la fecha de valoración y la fecha de vencimiento. Tasa de interés cero cupón.
Contratos <i>swap</i> derivados designados como instrumentos de cobertura	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	El valor razonable se calcula con la proyección de los flujos de efectivo futuros de las operaciones utilizando las curvas del mercado y descontándolos al valor presente, usando tasas de mercado para <i>swap</i> .	Curva <i>swap</i> calculadas por <i>Forex Finance</i> Tasa Representativa del Mercado – TRM.
Pasivo por arrendamiento	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	Se descuenta a valor presente los flujos de caja futuros de los contratos de arrendamiento con la tasa de mercado para préstamos en condiciones similares en la fecha de inicio del contrato acorde con el período mínimo no cancelable.	Índice Bancario de Referencia (IBR) + Puntos básicos según perfil de riesgo.

Los cambios en las jerarquías pueden suceder si se detecta información nueva disponible, alguna información que dejó de estar disponible y era usada para la valoración, cambios que generen mejoras en las técnicas de valoración o cambios en las condiciones de mercado.

No se presentaron transferencias entre las jerarquías de nivel 1 y nivel 2 durante el año terminado el 31 de diciembre de 2022.

### Nota 36. Activos y pasivos contingentes

#### Nota 36.1. Activos contingentes

Al 31 de diciembre de 2022 y al 31 de diciembre de 2021 la Compañía no posee activos contingentes significativos.

#### Nota 36.2. Pasivos contingentes

Los siguientes son los pasivos contingentes al 31 de diciembre de 2022 y al 31 de diciembre de 2021:

a. Los siguientes procesos están siendo adelantados con el objetivo de que la Compañía no cancele los valores que pretende la entidad demandante:

- Discusión administrativa con la DIAN relacionada con la notificación del requerimiento especial 112382018000126 del 17 de septiembre de 2018, por medio del cual se propuso modificar la declaración del impuesto de renta de 2015, por \$35,705 (31 de diciembre de 2021 - \$32,225). En septiembre de 2021 la Compañía recibió una nueva notificación de la DIAN en la cual ratifica su propuesta. Sin embargo, los asesores externos consideran el proceso como un pasivo contingente.
- Nulidad de la resolución sanción de septiembre de 2020 por la cual se ordenó el reintegro del saldo a favor liquidado en el impuesto sobre la renta del período gravable 2015, por \$2,211 (31 de diciembre de 2021 - \$-).
- Resoluciones por medio de las cuales la Dirección Distrital de Impuestos de Bogotá profirió liquidación oficial de revisión a la Compañía en relación con el impuesto de Industria y Comercio de los bimestres 4, 5 y 6 de 2011 debido a una presunta inexactitud en los pagos, por \$11,830 (31 de diciembre de 2021 - \$11,830).
- Demanda por incumplimiento contractual por medio del cual se solicita indemnización por perjuicios causados en compraventa de un predio, por \$2,600 (31 de diciembre de 2021 - \$2,600).
- Discusión administrativa con el Municipio de Cali relacionada con la notificación del requerimiento especial 4275 del 8 de abril de 2021 en el cual se invita a la Compañía a corregir los códigos y tarifas declarados en el Impuesto de Industria y Comercio del año 2018, por \$2,535 (31 de diciembre de 2021 - \$-).

b. Otros pasivos contingentes:

- El 1 de junio de 2017 la Compañía otorgó a su subsidiaria Almacenes Éxito Inversiones S.A.S. una garantía para cubrir posibles incumplimientos de sus obligaciones. El 11 de agosto de 2021 el valor fue actualizado a \$2,935.
- La Compañía actúa como ordenante de una garantía bancaria a favor de la Bolsa Mercantil de Colombia por \$- (31 de diciembre de 2021 - \$95).
- Por requerimiento de algunas compañías de seguros y como requisito para la expedición de pólizas de cumplimiento, la Compañía ha otorgado ciertas garantías a estos terceros en calidad de deudor solidario de algunas de sus subsidiarias. A continuación, se informan las garantías otorgadas:

Tipo de garantía	Descripción y concepto de la garantía	Compañía aseguradora
Pagaré abierto	Seguro de cumplimiento. La Compañía actúa en calidad de deudor solidario del Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla	Seguros Generales Suramericana S.A.

Estos pasivos contingentes, por ser de naturaleza posible, no se reconocen en el estado de situación financiera; solo se revelan en las notas a los estados financieros.

### Nota 37. Dividendos pagados y decretados

#### Al 31 de diciembre de 2022

En la Asamblea General de Accionistas de la Compañía celebrada el 24 de marzo de 2022 se decretó un dividendo por \$237,678, equivalente a un dividendo anual de \$531 pesos colombianos por acción, pagaderos en una sola cuota el 31 de marzo de 2022.

Los dividendos pagados durante el año terminado el 31 de diciembre de 2022 ascendieron a \$237,580.

#### Al 31 de diciembre de 2021

En la Asamblea General de Accionistas de la Compañía celebrada el 25 de marzo de 2021 se decretó un dividendo por \$173,223, e equivalente a un dividendo anual de \$387 pesos colombianos por acción, pagaderos así:

- a. A los accionistas minoritarios (participaciones no controladoras) en una sola cuota el 5 de abril de 2021, y
- b. Al accionista mayoritario en dos cuotas: el 33% el 5 de abril de 2021 y el 67% el 1 de septiembre de 2021.

Los dividendos pagados durante el año terminado el 31 de diciembre de 2021 ascendieron a \$173,174.

### Nota 38. Estacionalidad de las transacciones

Los ciclos de operación de la Compañía denotan cierta estacionalidad en los resultados operativos y financieros con cierta concentración durante el último trimestre del año, principalmente por la temporada navideña y de aguinaldos y por el evento "Días de Precios Especiales" el cual es el segundo evento promocional más importante del año.

### Nota 39. Políticas de gestión de los riesgos financieros

Al 31 de diciembre de 2022 y al 31 de diciembre de 2021 los instrumentos financieros de la Compañía se encontraban representados por:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
<b>Activos financieros</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 6)	1,250,398	2,063,528
Cuentas comerciales por cobrar y otras por cobrar (Nota 7)	532,067	491,291
Cuentas por cobrar a partes relacionadas (Nota 9) (1)	59,416	141,785
Activos financieros (Nota 11)	52,882	34,278
<b>Total activos financieros</b>	<b>1,894,763</b>	<b>2,730,882</b>
<b>Pasivos financieros</b>		
Créditos y préstamos (Nota 19)	791,098	878,268
Cuentas por pagar a partes relacionadas (Nota 9) (1)	225,234	183,295
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar (Nota 22)	4,389,716	4,299,654
Pasivo por arrendamiento (Nota 12)	1,787,096	1,820,785
Instrumentos financieros derivados e Ingresos recibidos para terceros (Nota 24)	123,446	66,817
<b>Total pasivos financieros</b>	<b>7,316,590</b>	<b>7,248,819</b>
<b>Exposición financiera neta, (pasiva)</b>	<b>(5,421,827)</b>	<b>(4,517,937)</b>

(1) Las transacciones con partes relacionadas hacen referencia a transacciones entre la Compañía y sus subsidiarias y otras entidades relacionadas, y fueron contabilizadas de acuerdo con los precios, términos y condiciones generales de mercado.

#### Administración del riesgo de capital

Éxito administra su estructura patrimonial y realiza los ajustes necesarios en función de cambios en las condiciones económicas y requerimientos de las cláusulas financieras. Para mantener y ajustar su estructura de capital, Éxito también podrá modificar el pago de dividendos a los accionistas, reembolsar aportes de capital o emitir nuevas acciones.

#### Administración del riesgo financiero

Los principales pasivos financieros de la Compañía, además de los instrumentos derivados, incluyen las deudas, los pasivos por arrendamientos financieros y los préstamos que devengan interés, las cuentas por pagar comerciales y las otras cuentas por pagar. La finalidad principal de estos pasivos es financiar las operaciones de la Compañía y mantener los niveles adecuados de capital de trabajo y deuda financiera neta.

Los principales activos financieros de la Compañía incluyen los préstamos, los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, el efectivo y las colocaciones a corto plazo que provienen directamente de sus operaciones y transacciones rutinarias. La Compañía también cuenta con inversiones que se clasifican como activos financieros medidas a valor razonable que, de acuerdo con el modelo de negocio, tienen impactos en el resultado del período o en el otro resultado integral. Además, en las transacciones con instrumentos derivados se pueden generar derechos que quedarán registrados como activos financieros.

La Compañía se encuentra expuesta a los riesgos de mercado, de crédito y de liquidez. La administración de la Compañía observa la gestión de estos riesgos a través de las diferentes instancias organizacionales diseñadas para esto. Además, dentro del alcance de la Junta Directiva, se cuenta con el comité financiero que supervisa dichos riesgos financieros y el marco corporativo de gestión del riesgo financiero que resulte más apropiado. El comité financiero ayuda a la administración de la Compañía a que las actividades de asunción de riesgo financiero se encuentren en el marco de las políticas y procedimientos corporativos aprobados, y que esos riesgos financieros se identifiquen, midan y gestionen de acuerdo con estas políticas corporativas.

La gestión del riesgo financiero relacionada con todas las transacciones con instrumentos derivados es llevada a cabo por equipos de especialistas que tienen las capacidades, la experiencia y la supervisión generada desde la estructura organizacional. De acuerdo con las políticas corporativas de la Compañía, no se puede realizar transacciones con instrumentos derivados con fines meramente especulativos. Si bien no se aplican siempre los modelos de contabilidad de cobertura, los derivados se pactan sobre la base de un subyacente que efectivamente requiere dicha cobertura de acuerdo con los análisis internos.

La Junta Directiva revisa y acuerda las políticas para la gestión de cada uno de estos riesgos, los que se resumen a continuación:

a. Riesgo de crédito

El riesgo de crédito es el riesgo que una contraparte no cumpla sus obligaciones asumidas en virtud de un instrumento financiero o contrato comercial y que ello resulte en una pérdida financiera. La Compañía se encuentra expuesta al riesgo de crédito por sus actividades operativas (en particular, por los deudores comerciales) y sus actividades financieras, incluidos los depósitos en bancos e instituciones y otros instrumentos financieros. El importe en libros de los activos financieros representa la máxima exposición al riesgo de crédito.

Efectivo y equivalentes de efectivo

El riesgo de crédito de los saldos de bancos y entidades financieras se gestiona de acuerdo con la política corporativa definida para este propósito. Las inversiones de los excedentes de fondos se realizan solamente con las contrapartes aprobadas por la Junta Directiva y dentro de las jurisdicciones previamente establecidas. La administración revisa periódicamente las condiciones financieras generales de las contrapartes, evaluando los principales indicadores financieros y calificaciones de mercado.

Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar

El riesgo de crédito relacionado con las cuentas comerciales por cobrar es bajo considerando que gran parte de las ventas de la Compañía corresponden a ventas de contado (efectivo y tarjetas de crédito) y las financiaci6nes se hacen a través de convenios y acuerdos comerciales que reducen la exposici6n de riesgo de la Compañía. Adicionalmente, se cuenta con áreas administrativas de gesti6n de crédito que monitorean constantemente indicadores, cifras y los comportamientos de pago y los modelos de riesgo por cada tercero.

No hay cuentas comerciales por cobrar que individualmente equivalgan o superen el 5% de las cuentas por cobrar o ventas, respectivamente.

Garantías

La Compañía no constituyen garantías, avales o cartas de crédito, otorgamiento de títulos-valores completos o en blanco o cualquier gravamen o derecho contingente a favor de terceros. De forma excepcional la Compañía puede constituir gravámenes teniendo en cuenta la pertinencia del negocio, el monto de la obligaci6n contingente y el beneficio a la Compañía. Adicionalmente, existen algunos pagarés que hacen parte del uso ordinario de los negocios de operaci6n con bancos y tesorería. Al 31 de diciembre de 2022, la Compañía fue garante a favor de su subsidiaria Almacenes Éxito Inversiones S.A.S. por \$2.935 para cubrir posibles incumplimientos de sus obligaciones; actúa como deudor solidario de la subsidiaria Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla por requerimiento de algunas compañías de seguros y como requisito para la expedici6n de pólizas de cumplimiento.

b. Riesgo de mercado

El riesgo de mercado es el riesgo de que los cambios en los precios de mercado, por ejemplo, en las tasas de cambio, tasas de interés o precios de las acciones, afecten los ingresos de la Compañía o el valor de los instrumentos financieros que ella mantiene. El objetivo de la gesti6n del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad.

Riesgo de la tasa de interés

El riesgo de tasa de interés es el riesgo de que el valor razonable de activos y pasivos financieros o los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero fluctúen debido a los cambios en las tasas de interés de mercado. La exposici6n de la Compañía al riesgo de tasa de interés se relaciona principalmente con las obligaciones de deuda que se encuentran pactadas con tasas de interés variables o indexadas a algún índice fuera del control de la Compañía.

Las obligaciones financieras de la Compañía, en su mayoría, se encuentran indexadas a tasas variables de mercado. Para gestionar esto, la Compañía realiza transacciones de permuta financiera a través de instrumentos financieros derivados *swap* de tasas de interés con entidades financieras previamente aprobadas, en las que acuerda intercambiar, a intervalos específicos, la diferencia entre los montos de las tasas de interés fijas y variables calculadas en relaci6n con un monto de capital nominal acordado, lo que convierte las tasas variables en fijas y los flujos de caja se hacen determinables.

Riesgo de moneda

El riesgo de moneda es el riesgo de que el valor razonable o los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero fluctúen debido a los cambios en las tasas de cambio. La exposici6n de la Compañía al riesgo de tasa de cambio se relaciona con las operaciones pasivas en moneda extranjera relacionadas con obligaciones de deuda de largo plazo y con las actividades operativas de la Compañía (cuando los ingresos y gastos se encuentran denominados en una moneda diferente de la moneda funcional), así como con las inversiones netas de la Compañía en las subsidiarias del exterior.

La Compañía gestiona su riesgo de tasa de cambio por medio de instrumentos financieros derivados (como forward y swap) en los eventos en los que dichos instrumentos mitigan eficientemente la volatilidad.

Ante la exposici6n al riesgo cambiario desprotegido, la política de la Compañía es contratar instrumentos derivados que se correlacionen con los plazos de los elementos subyacentes que se encuentran desprotegidos. No todos los derivados financieros se clasifican como operaciones de cobertura; sin embargo, la política de la Compañía es no realizar transacciones con fines especulativos.

Al 31 de diciembre de 2022 la Compañía haba cubierto casi el 100% de sus compras y obligaciones en moneda extranjera.

c. Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el riesgo de que la Compañía tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones asociadas a pasivos financieros, las cuales se liquidan mediante la entrega de efectivo u otros activos financieros. El enfoque de la Compañía para administrar la liquidez es asegurar, en la medida de lo posible, que siempre tendrá la liquidez necesaria para cumplir con sus obligaciones sin incurrir en pérdidas inaceptables o riesgo reputacional.

La Compañía gestiona el riesgo de liquidez a través del seguimiento diario de los flujos de caja, del control de vencimiento de los activos y pasivos financieros y de una relaci6n adecuada con las entidades financieras.

El objetivo de la Compañía es mantener el equilibrio entre la continuidad de los negocios y el uso de las fuentes de financiamiento a través de préstamos bancarios de corto y largo plazo de acuerdo con las necesidades, los cupos o las líneas de crédito disponibles con entidades financieras no utilizados, entre otros mecanismos. Al 31 de diciembre de 2022 aproximadamente un 32% de la deuda de la Compañía vencerá en menos de un año (31 de diciembre de 2021 - 16%) considerando el valor en libros de los préstamos reflejados en los presentes estados financieros.

La Compañía ha calificado baja la concentraci6n del riesgo de liquidez sin mayores restricciones para el pago de las obligaciones financieras con vencimiento dentro de los doce meses posteriores a la fecha de cierre del período anual terminado el 31 de diciembre de 2022. El acceso a las fuentes de financiamiento está suficientemente asegurado.

El siguiente cuadro presenta el perfil de vencimientos de los pasivos financieros de la Compañía sobre la base de los pagos contractuales no descontados que surgen de los acuerdos respectivos:

Al 31 de diciembre de 2022	Menos de 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	Total
Otros pasivos contractuales relevantes	265,489	666,882	50,960	983,331
Al 31 de diciembre de 2021				
Otros pasivos contractuales relevantes	139,774	772,052	83,445	995,271

Análisis de sensibilidad para los saldos de 2022

La Compañía evalu6 estadísticamente los posibles cambios en la tasa de interés de los pasivos financieros y otros pasivos contractuales relevantes.

Bajo el supuesto de normalidad, considerando una variaci6n del 10% de las tasas de interés, se evalu6n tres escenarios:

- Escenario I: Últimas tasas de interés conocidas al cierre de 2022.
- Escenario II: Para el Índice Bancario de Referencia se considera un aumento del 1.1660%. Este aumento sobre la última tasa de interés publicada.
- Escenario III: Para el Índice Bancario de Referencia se considera una disminuci6n del 1.1660%. Esta disminuci6n sobre la última tasa de interés publicada.

Los resultados del análisis de sensibilidad no presentaron variaciones significativas entre los 3 escenarios expuestos. A continuaci6n, se presentan los posibles cambios:

Operaciones	Riesgo	Saldo al 31 de diciembre de 2022	Proyecci6n del mercado		
			Escenario I	Escenario II	Escenario III
			Préstamos	Cambios en la tasa de interés	791,098

d. Instrumentos financieros derivados

La Compañía utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir la exposici6n al riesgo, con el objetivo principal de cubrir la exposici6n al riesgo de tasa de interés y al riesgo de tipo de cambio, fijando los tipos de interés y de cambio de la deuda financiera.

Al 31 de diciembre de 2022, el valor de referencia de estos contratos ascendía a \$355.458 millones (interest rate swaps), USD 125.5 millones y EUR 14.11 millones (31 de diciembre de 2021 - \$302.710 millones, USD 104.5 millones y EUR 6.83 millones). Estas operaciones son usualmente contratadas bajo las mismas condiciones de montos, vigencia y costos de transacci6n, y, preferiblemente, con las mismas entidades financieras, observando siempre los límites y políticas de la Compañía.

La Compañía ha diseñado e implementado controles internos para garantizar que estas transacciones sean realizadas bajo la observaci6n de las políticas previamente establecidas.

e. Valor razonable de instrumentos financieros derivados

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados es calculado bajo el modelo de la proyección de flujos de caja o perativos, usando las curvas de títulos de tesorería del país y descontándolas a valor presente, utilizando tasas de mercado para **swap** reveladas por las autoridades competentes en los mismos.

El valor de mercado de los swaps fue obtenido aplicando los tipos de cambio de mercados eficaces en la fecha de la información financiera intermedia disponible, y las tasas son proyectadas por el mercado basado en curvas de descuento de divisas. Con el propósito de calcular el cupón de las posiciones indexadas de moneda extranjera, fue utilizada la convención de 365 días consecutivos.

f. Pólizas de seguros

Al 31 de diciembre de 2022 la Compañía tiene contratadas las siguientes pólizas de seguros con el fin de mitigar riesgos asociados a toda la operación:

Ramo	Límites asegurados	Coberturas
Todo riesgo daños materiales y lucro cesante	De acuerdo con los valores de reposición y reconstrucción, con límite máximo de responsabilidad por cada póliza.	Pérdidas o daños súbitos e imprevistos y accidentales que sufran los bienes como consecuencia directa de cualquier causa no excluida. Cubre los edificios, muebles y enseres, maquinaria y equipo, mercancías, equipo electrónico, mejoras locativas, lucro cesante y demás bienes del asegurado.
Transporte mercancía y dinero	De acuerdo con la declaración de valor movilizado y un límite máximo por despacho. Aplican límites y sublímites diferenciales para cada cobertura.	Bienes de propiedad del asegurado que se encuentren en tránsito, incluyendo aquellos sobres los cuales tenga interés asegurable.
Responsabilidad civil extracontractual	Aplican límites y sublímites diferenciales por cobertura.	Cubre los perjuicios causados a terceros en desarrollo de la operación
Responsabilidad civil directores y administradores	Aplican límites y sublímites diferenciales por cobertura.	Cubre las reclamaciones contra los directores y administradores derivadas de un error u omisión en sus funciones.
Infidelidad y riesgos financieros	Aplican límites y sublímites diferenciales por cobertura.	Pérdida de dinero o títulos valores en predios o en tránsito. Actos dolosos de trabajadores que generen pérdidas financieras.
Vida grupo y accidentes personales	El valor asegurado corresponde al número de salarios definido por la Compañía.	Muerte e incapacidad total y permanente, por un evento natural o accidental.
Autos	Aplica un límite establecido por cada cobertura.	Responsabilidad civil extracontractual. Pérdida total y parcial daños. Pérdida total y parcial hurto. Terremoto. Demás amparos descritos en la póliza.
<b>Cyber risk</b>	Aplican límites y sublímites diferenciales por cobertura.	Pérdidas directas derivadas de un acceso mal intencionado a la red y pérdidas indirectas por daños a terceros como consecuencia de una afectación a sus datos derivada de alguno de los eventos cubiertos en la póliza.

Nota 40. Activos mantenidos para la venta

La administración de la Compañía cuenta con un plan para vender algunos inmuebles con el fin de estructurar proyectos que permitan aprovechar el uso para estos inmuebles, incrementar el potencial precio de venta futuro y generar un aumento de recursos para la Compañía. Como resultado del plan, algunas de las propiedades de inversión fueron clasificados como activos mantenidos para la venta.

El saldo de los activos mantenidos para la venta reflejado en el estado de situación financiera es el siguiente:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Propiedades de inversión	3,925	8,261

Nota 41. Eventos subsecuentes

No se presentaron eventos subsecuentes después de la fecha del periodo sobre el que se informa que representen cambios significativos en la situación financiera y en las operaciones de la Compañía o que por su relevancia sea necesario revelar en los estados financieros.

Nota 42. Reexpresión del estado de flujos de efectivo de 2021

La Compañía identificó que algunos conceptos del estado de flujos de efectivo separado de 2021 deben ser reclasificados para efectos de presentación y comparabilidad con el estado de flujos de efectivo separado de 2022. Como consecuencia de estas reclasificaciones, las actividades de operación, inversión y financiación han sido reexpresadas. La siguiente tabla resume las reclasificaciones, las cuales no tienen impacto en los demás estados financieros, ni en el resultado del periodo ni en ninguno de los indicadores de medición que utiliza la Compañía.

	Reexpresado a diciembre de 2021	Ajustes y reclasificaciones	Presentado a diciembre de 2021
<b>Actividades de operación</b>			
Ganancia del año	474,681		474,681
Ajustes para conciliar la ganancia del año			
Impuestos a las ganancias corriente	71,810		71,810
Impuestos a las ganancias diferido	28,482		28,482
Gastos por intereses, préstamos y arrendamientos (Ganancia) por valoración de instrumentos financieros derivados	153,389	101,308 (1)	52,081
Deterioro de cartera, neto	(26,780)	(26,780) (2)	-
Reversiones de deterioro de cartera	4,559	(18,173) (3)	22,732
Deterioro (reversiones) de inventario, neto	-	18,173 (3)	(18,173)
Deterioro de valor de propiedades, planta y equipo y propiedades de inversión, neto	(7,180)		(7,180)
Provisiones por beneficios a empleados	6,355		6,355
Provisiones	2,468		2,468
Reversiones de provisiones	(9,961)	(49,181) (3)	39,220
Gastos por depreciación de propiedades, planta y equipo, derechos de uso y propiedades de inversión	(9,961)	49,181 (3)	(49,181)
Gastos por amortización de activos intangibles (Ganancia) por aplicación del método de la participación	424,912		424,912
Pérdidas por la disposición de propiedades, planta y equipo y derechos de uso	14,898		14,898
Otros ajustes por partidas distintas al efectivo	(226,362)		(226,362)
Ingreso por interés	15,902		15,902
Resultado operacional antes de cambios en el capital de trabajo	-		-
Incremento de cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	37,406		37,406
Disminución de pagos anticipados	(5,510)	6,568 (4)	(12,078)
Incremento en cuentas por cobrar a partes relacionadas	959,069	81,096	877,973
Incremento de los inventarios	(169,692)		(169,692)
Incremento de activos por impuestos	3,372		3,372
Beneficios a los empleados pagados	(17,714)		(17,714)
Pagos de provisiones	(87,914)		(87,914)
Incremento en cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	(4,516)	72,645 (5)	(77,161)
Incremento en cuentas por pagar a partes relacionadas	(2,655)		(2,655)
Incremento en pasivos por impuestos	(37,529)		(37,529)
Disminución en otros pasivos no financieros	279,183	144,824 (1-7)	134,359
Impuesto pagado sobre la renta	45,061		45,061
Flujos de efectivo netos provistos por las actividades de operación	7,963		7,963
	(30,244)		(30,244)
	(72,645)	(72,645) (5)	-
	871,739	225,920	645,819
<b>Actividades de inversión</b>			
Aportes en subsidiarias y en negocios conjuntos	(34,485)	(9,990) (6)	(24,495)
Flujos de efectivo por restitución de aportes de subsidiarias u otros negocios	9,990	9,990 (6)	-
Compras de propiedades, planta y equipo	(251,586)	87,570 (7)	(339,156)
Compras de propiedades de inversión	(604)		(604)
Compras de activos intangibles	(39,258)		(39,258)
Compras de otros activos	-		-
Imporles procedentes de la venta de activos propiedades, planta y equipo	182		182
Dividendos recibidos	169,238		169,238
Flujos de efectivo netos utilizados en las actividades de inversión	(156,513)	87,570	(244,083)
<b>Actividades de financiación</b>			
Flujos de efectivo por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	22		22
Disminución de otros activos financieros	24,605	16,509 (2)	8,096
Incremento en otros pasivos financieros	3,087	10,270 (2)	(7,183)
Incrementos por desembolsos de pasivos financieros	270,000	270,000 (8)	-
Disminuciones por pagos de capital de pasivos financieros	(356,659)	(356,659) (8)	-
Disminución en pasivos financiero	-	88,587 (8)	(88,587)
Disminuciones por pagos de intereses de pasivos financieros	(48,070)	4,011 (8)	(52,081)
Pagos de pasivos financieros bajo leasing	(6,868)	(19) (8)	(6,849)
Pagos de pasivos por arrendamientos	(231,126)	(231,126) (1-8)	-
Pagos de intereses en pasivos por arrendamientos	(108,495)	(108,495) (1)	-
Dividendos pagados	(173,174)		(173,174)
Rendimientos financieros	5,510	(6,568) (4)	12,078
Pagos por readquisición de acciones	-		-
Flujos de efectivo netos utilizados en las actividades de financiación	(621,168)	(313,490)	(307,678)
(Disminución) incremento neto del efectivo y equivalentes al efectivo	94,058		94,058
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	1,969,470		1,969,470
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	2,063,528		2,063,528

1) Incluye:



**KPMG S.A.S.**  
Calle 2 No. 20 – 50, Piso 7, Edificio Q Office  
Medellín - Colombia

Teléfono 57 (4) 3556060  
home.kpmg/co



**INFORME DEL REVISOR FISCAL**

Señores Accionistas  
Almacenes Éxito S.A.:

**Opinión**

He auditado los estados financieros consolidados de Almacenes Éxito S.A. y Subordinadas (el Grupo), los cuales comprenden el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2022 y los estados consolidados de resultados y de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año que terminó en esa fecha y sus respectivas notas, que incluyen las políticas contables significativas y otra información explicativa.

En mi opinión, los estados financieros consolidados que se mencionan y adjuntos a este informe, presentan razonablemente, en todos los aspectos de importancia material, la situación financiera consolidada del Grupo al 31 de diciembre de 2022, los resultados consolidados de sus operaciones y sus flujos consolidados de efectivo por el año que terminó en esa fecha, de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, aplicadas de manera uniforme con el año anterior.

**Bases para la opinión**

Efectué mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia (NIAs). Mis responsabilidades de acuerdo con esas normas son descritas en la sección “Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados” de mi informe. Soy independiente con respecto al Grupo, de acuerdo con el Código de Ética para profesionales de la Contabilidad emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código IESBA - *International Ethics Standards Board for Accountants*, por sus siglas en inglés) incluido en las Normas de Aseguramiento de la Información aceptadas en Colombia junto con los requerimientos éticos que son relevantes para mi auditoría de los estados financieros consolidados establecidos en Colombia y he cumplido con mis otras responsabilidades éticas de acuerdo con estos requerimientos y el Código IESBA mencionado. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido es suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión.

**Párrafo de énfasis**

Llamo la atención sobre la nota 43 a los estados financieros consolidados, la cual indica que la información comparativa por el año terminado el 31 de diciembre de 2021 ha sido re-expresada para corregir la presentación del estado de flujos de efectivo consolidado. Mi opinión no se modifica en relación con este asunto.

**Asuntos clave de auditoría**

Asuntos clave de auditoría son aquellos que, según mi juicio profesional, fueron de la mayor importancia en mi auditoría de los estados financieros consolidados del período corriente. Estos asuntos fueron abordados en el contexto de mi auditoría de los estados financieros consolidados como un todo y al formarme mi opinión al respecto, y no proporciono una opinión separada sobre estos asuntos.

<b>Evaluación del deterioro de plusvalía y otros activos intangibles con vida útil indefinida (ver notas 14 y 17 a los estados financieros consolidados)</b>	
Asunto clave de Auditoría	Cómo fue abordado en la auditoría
<p>El estado de situación financiera consolidado del Grupo incluye una plusvalía por \$3.484.303 millones y otros activos intangibles con vida útil indefinida (marcas y derechos) por \$324.391 millones, derivado de adquisiciones efectuadas en años anteriores, sobre las cuales se requiere una evaluación de deterioro anualmente de acuerdo con la NIC 36 - Deterioro del Valor de los Activos.</p> <p>Lo anterior representa un asunto clave de auditoría debido a la materialidad de los saldos de la plusvalía y otros activos intangibles con vida útil indefinida, y porque involucra juicios complejos y subjetivos realizados por el Grupo con relación al crecimiento de las ventas a largo plazo, los costos y márgenes de operación proyectados en las diferentes regiones donde opera el Grupo, así como en la determinación de las tasas de descuento utilizadas para descontar los flujos de efectivo futuros.</p>	<p>Mis procedimientos de auditoría para la evaluación del deterioro de la plusvalía y otros activos intangibles con vida útil indefinida incluyeron, entre otros, los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Involucramiento de profesionales con conocimiento y experiencia relevante en la industria que me asistieron en: (1) evaluar los supuestos claves utilizados en las pruebas de deterioro realizadas por el Grupo, incluidos los datos de entrada, (2) efectuar recálculos independientes soportados con información obtenida de fuentes externas sobre las tasas de descuento y las variables macroeconómicas utilizadas, y (3) comparar el resultado de los cálculos obtenidos con los realizados por el Grupo.</li> <li>- Comparación del presupuesto del año anterior con los datos reales, para verificar el grado de cumplimiento y, consecuentemente, la precisión de las proyecciones realizadas por la administración del Grupo.</li> <li>- Evaluación de si las revelaciones incluidas en las notas a los estados financieros consolidados son apropiadas de acuerdo con la NIC 36.</li> </ul>





<b>Evaluación de la existencia y exactitud de descuentos y rebajas en compras (Ver nota 11 a los estados financieros consolidados)</b>	
Asunto clave de Auditoría	Cómo fue abordado en la auditoría
El Grupo tiene reconocido en el estado de resultados consolidado descuentos y rebajas en compras por \$2.490.381 millones, originados por negociaciones con proveedores principalmente por volumen de compras. Los descuentos y rebajas recibidos de los proveedores se reconocen como un menor valor de las cuentas comerciales por pagar y del costo de ventas correspondiente a los bienes vendidos en el período. Consideré como asunto clave de auditoría la evaluación de la existencia y exactitud de los descuentos y rebajas en compras debido al gran número de acuerdos individuales y al esfuerzo de auditoría requerido para evaluar si los descuentos y rebajas se contabilizaban de acuerdo con los términos contractuales establecidos con cada proveedor.	Mis procedimientos de auditoría para evaluar la existencia y exactitud de los descuentos y rebajas en compras incluyeron, entre otros, los siguientes: 1) Sobre los descuentos y rebajas en compras reconocidos en el año, se seleccionó una muestra para validar la aprobación de los acuerdos de negociación, por parte del Grupo y de los proveedores. (2) Sobre la muestra del punto anterior se comparó contra el acuerdo de negociación correspondiente, la naturaleza del descuento, las bases de liquidación y las tarifas pactadas en los mismos, con el fin de efectuar un recálculo del descuento aplicado y las cuentas contables afectadas. (3) Realicé confirmación a una muestra de los descuentos y rebajas en compras por compensar al 31 de diciembre de 2022 para validar la existencia y exactitud de estos saldos, y sobre las respuestas no recibidas realicé procedimientos alternos.

#### Otros asuntos

Los estados financieros consolidados del Grupo al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2021 se presentan exclusivamente para fines de comparación y, excluyendo los ajustes descritos en la nota 43 a los estados financieros consolidados, fueron auditados por otro contador público quien en su informe de fecha 23 de febrero de 2022, expresó una opinión sin salvedades sobre los mismos.

Como parte de mi auditoría a los estados financieros consolidados al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2022, audité los ajustes descritos en la nota 43, que fueron aplicados para re-expresar la información comparativa presentada por el año que terminó el 31 de diciembre de 2021 del estado de flujos de efectivo consolidado. No fui contratado para auditar, revisar o aplicar cualquier procedimiento a los estados financieros consolidados al y por el año terminado al 31 de diciembre de 2021, diferente de los relacionados con los ajustes descritos en la nota 43 a los estados financieros consolidados. Consecuentemente, no expreso una opinión o cualquier forma de aseguramiento sobre estos estados financieros consolidados tomados en conjunto. Sin embargo, en mi opinión, los ajustes descritos en dicha nota son apropiados y han sido adecuadamente aplicados.



#### Otra información

La administración es responsable de la otra información. La otra información comprende la información incluida en el Reporte Integrado, pero no incluye los estados financieros consolidados y mi informe de auditoría correspondiente. La información contenida en el Reporte Integrado se espera esté disponible para mí después de la fecha de este informe de auditoría

Mi opinión sobre los estados financieros consolidados no cubre la otra información y no expreso ninguna forma de conclusión de aseguramiento sobre esta.

En relación con mi auditoría de los estados financieros consolidados, mi responsabilidad es leer la otra información y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia material entre esa información y los estados financieros consolidados o mi conocimiento obtenido en la auditoría, o si de algún modo, parece que existe una incorrección material.

Cuando lea el contenido del Reporte Integrado si concluyo que existe un error material en esa otra información, estoy obligado a informar este hecho a los encargados del gobierno corporativo.

#### Responsabilidad de la administración y de los encargados del gobierno corporativo del Grupo en relación con los estados financieros consolidados

La administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de errores de importancia material, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables razonables en las circunstancias.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la administración es responsable por la evaluación de la habilidad del Grupo para continuar como un negocio en marcha, de revelar, según sea aplicable, asuntos relacionados con la continuidad del mismo y de usar la base contable de negocio en marcha a menos que la administración pretenda liquidar el Grupo o cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa más realista que proceder de una de estas formas.

Los encargados del gobierno corporativo son responsables por la supervisión del proceso de reportes de información financiera del Grupo.

#### Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Mis objetivos son obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros consolidados considerados como un todo, están libres de errores de importancia material bien sea por fraude o error, y emitir un informe de auditoría que incluya mi opinión. Seguridad razonable significa un alto nivel de aseguramiento, pero no es una garantía de que una auditoría efectuada de acuerdo con NIAs siempre detectará un error material, cuando este exista. Los errores pueden surgir debido a

fraude o error y son considerados materiales si, individualmente o en agregado, se podría razonablemente esperar que influyan en las decisiones económicas de los usuarios, tomadas sobre la base de estos estados financieros consolidados.

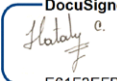
Como parte de una auditoría efectuada de acuerdo con NIAs, ejerzo mi juicio profesional y mantengo escepticismo profesional durante la auditoría. También:

- Identifico y evalúo los riesgos de error material en los estados financieros consolidados, bien sea por fraude o error, diseño y realizo procedimientos de auditoría en respuesta a estos riesgos y obtengo evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar un error material resultante de fraude es mayor que aquel que surge de un error, debido a que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, representaciones engañosas o la anulación o sobrepaso del control interno.
- Obtengo un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el objetivo de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias.
- Evalúo lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de los estimados contables y de las revelaciones relacionadas, realizadas por la administración.
- Concluyo sobre lo adecuado del uso de la hipótesis de negocio en marcha por parte de la administración y, basado en la evidencia de auditoría obtenida, sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan indicar dudas significativas sobre la habilidad del Grupo para continuar como negocio en marcha. Si concluyera que existe una incertidumbre material, debo llamar la atención en mi informe a la revelación que describa esta situación en los estados financieros consolidados o, si esta revelación es inadecuada, debo modificar mi opinión. Mis conclusiones están basadas en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe. No obstante, eventos o condiciones futuras pueden causar que el Grupo deje de operar como un negocio en marcha.
- Evalúo la presentación general, estructura y contenido de los estados financieros consolidados, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros consolidados presentan las transacciones y eventos subyacentes para lograr una presentación razonable.
- Obtengo evidencia de auditoría suficiente y apropiada respecto de la información financiera de las entidades o actividades de negocios dentro del Grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Soy responsable por la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo. Sigo siendo el único responsable por mi opinión de auditoría.

Comunico a los encargados del gobierno del Grupo, entre otros asuntos, el alcance planeado y la oportunidad para la auditoría, así como los hallazgos de auditoría significativos, incluyendo cualquier deficiencia significativa en el control interno que identifique durante mi auditoría.

También proporciono a los encargados del gobierno corporativo la confirmación de que he cumplido con los requerimientos éticos relevantes de independencia y que les he comunicado todas las relaciones y otros asuntos que razonablemente se pueda considerar que influyen en mi independencia y, cuando corresponda, las salvaguardas relacionadas.

A partir de los asuntos comunicados con los encargados del gobierno corporativo, determino los asuntos que fueron de la mayor importancia en la auditoría de los estados financieros consolidados del período actual y, por lo tanto, son los asuntos clave de auditoría. Describo estos asuntos en mi informe del revisor fiscal a menos que la ley o regulación impida la divulgación pública sobre el asunto o cuando, en circunstancias extremadamente excepcionales, determino que un asunto no debe ser comunicado en mi informe porque las consecuencias adversas de hacerlo serían razonablemente mayores que los beneficios al interés público de tal comunicación.

DocuSigned by:  
  
 E61F3EFB902047B...

Nataly Castro Arango  
 Revisor Fiscal de Almacenes Éxito S.A.  
 T.P. 138316 - T  
 Miembro de KPMG S.A.S.

3 de marzo de 2023

Almacenes Éxito S.A.

Estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y al 31 de diciembre de 2021

 Almacenes Éxito S.A.  
Estados de situación financiera consolidados  
Al 31 de diciembre de 2022 y al 31 de diciembre de 2021  
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

Notas	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
<b>Activo corriente</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo	7 1,733,673	2,541,579
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	8 779,355	625,931
Pagos anticipados	9 39,774	36,515
Cuentas por cobrar con partes relacionadas	10 47,122	56,475
Inventarios, neto	11 2,770,443	2,104,303
Activos financieros	12 45,812	14,331
Activos por impuestos	24 509,884	429,625
Activos mantenidos para la venta	41 21,800	24,601
<b>Total activo corriente</b>	<b>5,947,863</b>	<b>5,833,360</b>
<b>Activo no corriente</b>		
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	8 50,521	58,120
Pagos anticipados	9 6,365	9,195
Cuentas por cobrar con partes relacionadas	10 35,000	24,500
Activos financieros	12 32,572	40,630
Activo por impuesto diferido	24 142,589	205,161
Derechos de uso	13 1,443,469	1,370,512
Intangibles	14 424,680	363,987
Propiedades de inversión	15 1,841,228	1,656,245
Propiedades, planta y equipo	16 4,474,280	4,024,697
Plusvalía	17 3,484,303	3,024,983
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	18 300,021	289,391
Otros activos	398	398
<b>Total activo no corriente</b>	<b>12,235,426</b>	<b>11,067,819</b>
<b>Total activo</b>	<b>18,183,289</b>	<b>16,901,179</b>
<b>Pasivo corriente</b>		
Créditos y préstamos	20 915,604	674,927
Beneficios a los empleados	21 4,555	2,482
Provisiones	22 27,123	24,175
Cuentas por pagar a partes relacionadas	10 79,189	65,646
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	23 5,651,303	5,136,626
Pasivos por arrendamientos	13 263,175	234,178
Pasivo por impuestos	24 109,726	81,519
Instrumentos financieros derivados e Ingresos recibidos para terceros	25 136,223	81,544
Otros pasivos	26 228,496	217,303
<b>Total pasivo corriente</b>	<b>7,415,394</b>	<b>6,518,400</b>
<b>Pasivo no corriente</b>		
Créditos y préstamos	20 539,980	742,084
Beneficios a los empleados	21 32,090	17,896
Provisiones	22 15,254	11,086
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	23 70,472	49,929
Pasivos por arrendamientos	13 1,392,780	1,360,465
Pasivo por impuesto diferido	24 277,713	166,751
Pasivos por impuestos	24 2,749	3,924
Otros pasivos	26 2,411	2,167
<b>Total pasivo no corriente</b>	<b>2,333,449</b>	<b>2,354,302</b>
<b>Total pasivo</b>	<b>9,748,843</b>	<b>8,872,702</b>
<b>Patrimonio de los accionistas</b>		
Capital	4,482	4,482
Reservas	1,541,586	1,306,445
Otros componentes del patrimonio	5,680,013	5,570,478
Patrimonio atribuible a participaciones no controladoras	1,208,365	1,147,072
<b>Total patrimonio de los accionistas</b>	<b>8,434,446</b>	<b>8,028,477</b>
<b>Total pasivo y patrimonio de los accionistas</b>	<b>18,183,289</b>	<b>16,901,179</b>

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros consolidados.



 Carlos Mario Giraldo Moreno  
Representante Legal de la Matriz  
(Ver certificación adjunta)



 Jorge Nelson Ortiz Chica  
Contador de la Matriz  
Tarjeta Profesional 67018-T  
(Ver certificación adjunta)

DocuSigned by:



 E61F3EFB902047B...  
Nataly Castro Arango  
Revisor Fiscal de la Matriz  
Tarjeta Profesional 138316-T  
Miembro de KPMG S.A.S.  
(Ver informe del 3 de marzo de 2023)

Almacenes Éxito S.A.  
Estados de resultados consolidados  
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2022 y el 31 de diciembre de 2021  
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Notas	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
<b>Operaciones continuadas</b>			
Ingresos de contratos con clientes	28	20,619,673	16,922,385
Costo de ventas	11	(15,380,090)	(12,488,856)
Ganancia bruta		5,239,583	4,433,529
<b>Gastos de distribución, administración y venta</b>			
Otros gastos operativos, netos	31	(17,562)	(24,201)
Ganancia operacional		990,134	919,408
<b>Ingresos financieros</b>			
Gastos financieros	32	(600,383)	(369,574)
Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos		(34,720)	7,234
Ganancia por operaciones continuadas antes del impuesto a las ganancias		574,940	730,887
<b>Gasto por impuestos</b>			
Ganancia del año por operaciones continuadas	24	(325,702)	(137,670)
Pérdida neta del año por operaciones discontinuadas		-	(280)
Ganancia del año		249,238	592,937
<b>Ganancia atribuible a:</b>			
Los propietarios de la controladora		99,072	474,681
Las participaciones no controladoras		150,166	118,256
Ganancia del año		249,238	592,937
<b>Ganancia por acción (*)</b>			
<b>Ganancia por acción básica y diluida (*):</b>			
Ganancia por acción básica y diluida atribuible a los propietarios de la controladora	33	76.33	365.74
Ganancia por acción básica y diluida en operaciones continuadas atribuible a los propietarios de la controladora	33	76.33	365.96
(Pérdida) por acción básica y diluida en operaciones discontinuadas atribuible a los propietarios de la controladora	33	-	(0.22)

(\*) Cifras expresadas en pesos colombianos.

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros consolidados.

Carlos Mario Giraldo Moreno  
Representante Legal de la Matriz  
(Ver certificación adjunta)

Jorge Nelson Ortiz Chica  
Contador de la Matriz  
Tarjeta Profesional 67018-T  
(Ver certificación adjunta)

Nataly Castro Arango  
Revisor Fiscal de la Matriz  
Tarjeta Profesional 138316-T  
Miembro de KPMG S.A.S.  
(Ver informe del 3 de marzo de 2023)

Almacenes Éxito S.A.  
Estados de resultados integrales consolidados  
Por años terminados el 31 de diciembre de 2022 y el 31 de diciembre de 2021  
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Notas	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
Ganancia del año		249,238	592,937
<b>Otro resultado integral</b>			
<b>Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del año, neto de impuestos</b>			
Ganancia (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos		2,123	1,812
(Pérdida) ganancia de instrumentos financieros designados a valor razonable con cambios en otro resultado integral	27	(4,003)	(932)
Total otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del año, neto de impuestos		(1,880)	880
<b>Componentes de otro resultado integral que se pudiera reclasificar al resultado del año, neto de impuestos</b>			
Ganancia (pérdida) por diferencias de cambio de conversión (1)	27	266,807	111,657
Pérdida neta por coberturas de inversión en el extranjero	27	2,473	(5,755)
Ganancia (pérdida) por coberturas de flujo de efectivo	27	4,495	4,909
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del año, neto de impuestos		273,775	110,811
Total otro resultado integral		271,895	111,691
Resultado integral total		521,133	704,628
<b>Ganancia atribuible a:</b>			
Los propietarios de la controladora		372,327	585,186
Las participaciones no controladoras		148,806	119,442

(1) Corresponde a las diferencias de cambio que surgen de la conversión a la moneda de presentación de los activos, los pasivos, el patrimonio y los resultados de las operaciones en el extranjero.

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros consolidados.

Carlos Mario Giraldo Moreno  
Representante Legal de la Matriz  
(Ver certificación adjunta)

Jorge Nelson Ortiz Chica  
Contador de la Matriz  
Tarjeta Profesional 67018-T  
(Ver certificación adjunta)

DocuSigned by:

Nataly Castro Arango  
Revisor Fiscal de la Matriz  
Tarjeta Profesional 138316-T  
Miembro de KPMG S.A.S.  
(Ver informe del 3 de marzo de 2023)

Almacenes Éxito S.A.  
Estados de cambios en el patrimonio consolidados  
Al 31 de diciembre de 2022 y el 31 de diciembre de 2021  
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Atribuible a los accionistas de la controladora											Hiperinflación y otros componentes del patrimonio		Participación no controladora	Total patrimonio	
	Capital emitido	Prima de emisión	Acciones propias readquiridas	Reserva legal	Reserva ocasional	Reserva readquisición de acciones	Reserva futuros dividendos	Otras reservas	Total reservas	Otro resultado integral	Ganancias acumuladas	Total	Total			
	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27
Saldo al 31 de diciembre de 2020	4,482	4,843,466	(2,734)	7,857	734,782	22,000	155,412	337,664	1,257,715	(1,350,662)	643,306	808,290	6,203,863	1,200,410	7,404,273	
Dividendo en efectivo declarado	-	-	-	-	(49,609)	-	-	-	(49,609)	-	(123,614)	-	(173,223)	(127,773)	(300,996)	
Resultado neto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	474,681	-	474,681	118,256	592,937	
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	110,505	-	-	110,505	1,186	111,691	
Apropiaciones para reservas	-	-	-	-	107,258	-	-	-	107,258	-	(107,258)	-	-	-	-	
Cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan pérdida de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,506)	(5,506)	3,419	(2,087)	
Efecto inflacionario de la subsidiaria Libertad S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	278,474	278,474	-	278,474	
Cambios en el valor razonable de la opción put, en participaciones no controladoras y otros movimientos	-	-	-	-	(784)	-	-	(8,135)	(8,919)	-	1,530	-	(7,389)	(48,426)	(55,815)	
Saldo al 31 de diciembre de 2021	4,482	4,843,466	(2,734)	7,857	791,647	22,000	155,412	329,529	1,306,445	(1,240,157)	888,645	1,081,258	6,881,405	1,147,072	8,028,477	
Dividendo en efectivo declarado	-	-	-	-	(12,330)	-	-	-	(12,330)	-	(225,348)	-	(237,678)	(156,808)	(394,486)	
Resultado neto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	99,072	-	99,072	150,166	249,238	
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	273,255	-	-	273,255	(1,360)	271,895	
Readquisición de acciones	-	-	(316,756)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(316,756)	-	(316,756)	
Apropiaciones para reservas	-	-	-	-	(147,108)	396,442	-	-	249,334	-	(249,334)	-	-	-	-	
Cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan pérdida de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(14,072)	(14,072)	(6,426)	(20,498)	
Efecto inflacionario de la subsidiaria Libertad S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	581,478	581,478	-	581,478	
Cambios en el valor razonable de la opción put, en participaciones no controladoras y otros movimientos	-	-	-	-	(1,863)	-	-	-	(1,863)	-	2,529	-	(41,289)	(40,623)	75,721	
Saldo al 31 de diciembre de 2022	4,482	4,843,466	(319,490)	7,857	630,346	418,442	155,412	329,529	1,541,586	(966,902)	515,564	1,607,375	7,226,081	1,208,365	8,434,446	

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros consolidados.



Carlos Mario Graldo Moreno  
Representante Legal de la Matriz  
(Ver certificación adjunta)



Jorge Nelson Ortiz Chica  
Contador de la Matriz  
Tarjeta Profesional 67018-T  
(Ver certificación adjunta)

DocuSigned by:



E61F3E9B902047B...  
Nataly Castro Arango  
Revisor Fiscal de la Matriz  
Tarjeta Profesional 138316-T  
Miembro de KPMG S.A.S.  
(Ver informe del 3 de marzo de 2023)

Almacenes Éxito S.A.  
Estados de flujos de efectivo consolidados  
Por años terminados el 31 de diciembre de 2022 y el 31 de diciembre de 2021  
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Notas	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021 (reexpresado)
<b>Actividades de operación</b>			
Ganancia del año		249,238	592,937
Ajustes para conciliar la ganancia del año			
Impuestos a las ganancias corriente	24	192,268	122,096
Impuestos a las ganancias diferido	24	133,434	15,574
Gastos por intereses, préstamos y arrendamientos	32	210,558	147,148
(Ganancia) por valoración de instrumentos financieros derivados	32	(13,213)	(26,780)
Deterioro de cartera, neto	8.1	4,709	8,027
Deterioro (reversiones) de inventario	11.1	1,813	(5,844)
Deterioro de valor de propiedades, planta y equipo, propiedades de inversión y derechos de uso	13; 14; 15	2,201	4,527
Provisiones por beneficios a empleados	21	19,411	2,463
Provisiones	22	26,562	30,735
Depreciación de propiedades, planta y equipo, propiedades de inversión y derechos de uso	13; 14; 15	556,686	510,498
Amortización de activos intangibles	14	27,216	17,693
Ganancias por aplicación del método de la participación	18	34,720	(7,234)
Pérdidas por la disposición de activos no corrientes	31	(11,100)	17,971
Pérdidas por reclasificación de activos no corrientes mantenidos para la venta	31	230	-
Ingresos por intereses	32	(27,040)	(17,277)
Otros ajustes por partidas distintas al efectivo		62,326	4,531
Resultado operacional antes de cambios en el capital de trabajo		1,470,019	1,417,065
Incremento de cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar		(120,532)	(169,941)
Disminución de gastos pagados por anticipado		849	2,603
Disminución (incremento) en cuentas por cobrar a partes relacionadas		9,275	(17,015)
Incremento de los inventarios		(586,328)	(150,859)
Incremento de activos por impuestos		(6,195)	(11,940)
Disminución en beneficios a los empleados		(2,784)	(2,660)
Disminución de provisiones		(18,556)	(38,135)
Incremento en cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		322,166	375,684
Incremento en cuentas por pagar a partes relacionadas		16,588	15,627
Incremento en pasivos por impuestos		19,099	7,594
(Disminución) incremento en otros pasivos no financieros		(368)	52,518
Impuestos pagados sobre la renta		(201,804)	(136,915)
Flujos de efectivo netos provistos por las actividades de operación		901,429	1,343,626
<b>Actividades de inversión</b>			
Aportes en negocios conjuntos		(55,850)	(24,500)
Compras de propiedades, planta y equipo	13.1	(380,815)	(330,450)
Compras de otros activos	15	(7,002)	(708)
Compras de propiedades de inversión	15	(81,838)	(86,149)
Compras de activos intangibles	14	(27,519)	(42,774)
Importes procedentes de la venta de activos propiedades, planta y equipo y activos intangibles		23,095	4,396
Flujos de efectivo netos utilizados en las actividades de inversión		(529,929)	(480,185)
<b>Actividades de financiación</b>			
Recursos recibidos de activos financieros		3,462	23,625
Recursos recibidos en Instrumentos financieros derivados e Ingresos recibidos para terceros		49,242	11,679
Recursos recibidos de pasivos financieros	20	876,798	370,620
Pagos de pasivos financieros	20	(995,865)	(500,834)
Pagos de intereses de pasivos financieros	20	(98,872)	(54,178)
Pagos de pasivos por arrendamientos	13.2	(266,357)	(220,830)
Pagos de intereses de pasivos por arrendamientos	13.2	(96,959)	(94,909)
Dividendos pagados	37	(397,022)	(303,483)
Rendimientos financieros	32	27,040	17,277
Pagos por readquisición de acciones		(316,756)	-
(Pagos) recursos recibidos con no controladoras		(20,532)	(3,178)
Otros		-	1,137
Flujos de efectivo netos utilizados en las actividades de financiación		(1,235,821)	(753,074)
(Disminución) Incremento neto del efectivo y equivalentes al efectivo		(864,321)	110,367
Efectos de la variación en la tasa de cambio		56,415	21,821
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del año	7	2,541,579	2,409,391
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del año	7	1,733,673	2,541,579

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros consolidados.

Carlos Mario Giraldo Moreno  
Representante Legal de la Matriz  
(Ver certificación adjunta)

Jorge Nelson Ortiz Chica  
Contador de la Matriz  
Tarjeta Profesional 67018-T  
(Ver certificación adjunta)

**DocuSigned by:**  
 Nataly Castro Arango  
Revisor FISCAL de la Matriz  
Tarjeta Profesional 138316-T  
Miembro de KPMG S.A.S.  
(Ver informe del 3 de marzo de 2023)

### Nota 1. Información general

Almacenes Éxito S.A. fue constituida, de acuerdo con las leyes colombianas, el 24 de marzo de 1950; su domicilio principal se encuentra en la carrera 48 No 32 B Sur - 139, Envigado, Colombia. El término de duración de Almacenes Éxito S.A. expira el 31 de diciembre de 2150. En adelante, Éxito y sus subsidiarias se refieren a Grupo Éxito.

Almacenes Éxito S.A. cotiza en la Bolsa de Valores de Colombia (BVC) desde 1994 y se encuentra bajo control de la Superintendencia Financiera de Colombia.

La emisión de los estados financieros consolidados por el año terminado el 31 de diciembre de 2022 fue autorizada por la Junta Directiva de Almacenes Éxito S.A. como consta en las actas del citado órgano del 27 de febrero de 2023.

El objeto social de Grupo Éxito consiste en:

- Adquirir, almacenar, transformar y, en general, distribuir y vender bajo cualquier modalidad comercial, incluyendo la financiación de la misma, toda clase de mercancías y productos nacionales y extranjeros, al por mayor y al detal por medios físicos o virtuales.
- La prestación de servicios complementarios tales como el otorgamiento de créditos para la adquisición de mercancías, el otorgamiento de seguros, la realización de giros y remesas, la prestación de servicios de telefonía móvil, la comercialización de viajes y paquetes turísticos, la reparación y mantenimiento de bienes muebles, la realización de trámites y la comercialización de energía.
- Dar o tomar en arrendamiento locales comerciales, recibir o dar en arrendamiento o a otro título de mera tenencia, espacios o puestos de venta o de comercio dentro de sus establecimientos mercantiles destinados a la explotación de negocios de distribución de mercancías o productos y a la prestación de servicios complementarios.
- Constituir, financiar o promover con otras personas naturales o jurídicas, empresas o negocios que tengan como finalidad la producción de objetos, mercancías, artículos o la prestación de servicios relacionados con la explotación de los establecimientos comerciales.
- Adquirir bienes raíces, edificar locales comerciales con destino al establecimiento de almacenes, centros comerciales u otros sitios adecuados para la distribución de mercancías sin perjuicio de que, con criterio de aprovechamiento racional de la tierra, pueda enajenar pisos o locales, darlos en arrendamiento o explotarlos en otra forma conveniente, así como invertir en inmuebles, promover y ejecutar proyectos inmobiliarios de cualquier tipo de finca raíz.
- Aplicar recursos con fines de inversión para la adquisición de acciones, bonos, papeles comerciales y otros valores de libre circulación en el mercado para el aprovechamiento de incentivos fiscales establecidos por la ley, así como efectuar inversiones transitorias en valores de pronta liquidez con fines de utilización productiva temporal, celebrar operaciones de **factoring** en firme con recursos propios, constituir garantías sobre sus bienes muebles o inmuebles y celebrar operaciones financieras que le permitan adquirir fondos u otros activos.
- Distribuir como mayorista y minorista combustibles líquidos derivados del petróleo a través de estaciones de servicio, alcoholes, biocombustibles, gas natural vehicular y cualquier otro combustible aplicado el sector automotor, industrial, fluvial, marítimo y aéreo en todas sus clases.

La controladora inmediata de Almacenes Éxito S.A. es Companhia Brasileira de Distribuição – CBD. Al 31 de diciembre de 2022 la controladora posee una participación del 91.52% (31 de diciembre de 2021 - 91.57%) en el capital accionario de Almacenes Éxito S.A. CBD es controlada por Casino Guichard-Perachon S.A. la cual a su vez es controlada por Jean-Charles Henri Naouri.

En la Cámara de Comercio de Aburrá Sur se encuentra registrada una situación de Grupo empresarial, por parte de Almacenes Éxito S.A.

#### Nota 1.1. Participación accionaria en las subsidiarias incluidas en los estados financieros consolidados

A continuación, se detalla la participación accionaria en las subsidiarias incluidas en los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2022, los cuales son las mismas de 2021.

Nombre	Segmento	País	Participación accionaria 2022		
			Directo	Indirecto	Total
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	Colombia	Colombia	100.00%	0.00%	100.00%
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	Colombia	Colombia	100.00%	0.00%	100.00%
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S.	Colombia	Colombia	100.00%	0.00%	100.00%
Depósito y Soluciones Logísticas S.A.S.	Colombia	Colombia	100.00%	0.00%	100.00%
Marketplace Internacional Éxito S.L.	Colombia	España	100.00%	0.00%	100.00%
Fideicomiso Lote Girardot	Colombia	Colombia	100.00%	0.00%	100.00%
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	Colombia	Colombia	100.00%	0.00%	100.00%
Éxito Industrias S.A.S.	Colombia	Colombia	94.53%	3.42%	97.95%
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	Colombia	Colombia	51.00%	0.00%	51.00%
Gestión Logística S.A.	Colombia	Panamá	100.00%	0.00%	100.00%
Patrimonio Autónomo Viva Malls	Colombia	Colombia	51.00%	0.00%	51.00%
Patrimonio Autónomo Iwana	Colombia	Colombia	51.00%	0.00%	51.00%
Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla	Colombia	Colombia	0.00%	45.90%	45.90%
Patrimonio Autónomo Viva Laureles	Colombia	Colombia	0.00%	40.80%	40.80%
Patrimonio Autónomo Viva Sincelejo	Colombia	Colombia	0.00%	26.01%	26.01%
Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio	Colombia	Colombia	0.00%	26.01%	26.01%
Patrimonio Autónomo San Pedro Etapa I	Colombia	Colombia	0.00%	26.01%	26.01%
Patrimonio Autónomo Centro Comercial	Colombia	Colombia	0.00%	26.01%	26.01%
Patrimonio Autónomo Viva Palmas	Colombia	Colombia	0.00%	26.01%	26.01%
Spice Investment Mercosur S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	0.00%	100.00%
Devoto Hermanos S.A.	Uruguay	Uruguay	0.00%	100.00%	100.00%
Mercados Devoto S.A.	Uruguay	Uruguay	0.00%	100.00%	100.00%
Larenco S.A.	Uruguay	Uruguay	0.00%	100.00%	100.00%
Geant Inversiones S.A.	Uruguay	Uruguay	0.00%	100.00%	100.00%
Lanin S.A.	Uruguay	Uruguay	0.00%	100.00%	100.00%

Nombre	Segmento	País	Participación accionaria 2022		
			Directo	Indirecto	Total
5 Hermanos Ltda.	Uruguay	Uruguay	0.00%	100.00%	100.00%
Sumelar S.A.	Uruguay	Uruguay	0.00%	100.00%	100.00%
Tipsel S.A.	Uruguay	Uruguay	0.00%	100.00%	100.00%
Tedocan S.A.	Uruguay	Uruguay	0.00%	100.00%	100.00%
Supermercados Disco del Uruguay S.A.	Uruguay	Uruguay	0.00%	62.49%	62.49%
Grupo Disco del Uruguay S.A.	Uruguay	Uruguay	0.00%	62.49%	62.49%
Ameluz S.A.	Uruguay	Uruguay	0.00%	62.49%	62.49%
Fandale S.A.	Uruguay	Uruguay	0.00%	62.49%	62.49%
Odaler S.A.	Uruguay	Uruguay	0.00%	62.49%	62.49%
La Cabaña S.R.L.	Uruguay	Uruguay	0.00%	62.49%	62.49%
Ludi S.A.	Uruguay	Uruguay	0.00%	62.49%	62.49%
Semin S.A.	Uruguay	Uruguay	0.00%	62.49%	62.49%
Randicor S.A.	Uruguay	Uruguay	0.00%	62.49%	62.49%
Setara S.A.	Uruguay	Uruguay	0.00%	62.49%	62.49%
Hiper Ahorro S.R.L.	Uruguay	Uruguay	0.00%	62.49%	62.49%
Ciudad del Ferrol S.C.	Uruguay	Uruguay	0.00%	61.24%	61.24%
Mablicor S.A.	Uruguay	Uruguay	0.00%	31.87%	31.87%
Maostar S.A.	Uruguay	Uruguay	0.00%	31.25%	31.25%
Onper Investment 2015 S.L.	Argentina	España	100.00%	0.00%	100.00%
Vía Artika S. A.	Argentina	Uruguay	0.00%	100.00%	100.00%
Spice España de Valores Americanos S.L.	Argentina	España	0.00%	100.00%	100.00%
Libertad S.A.	Argentina	Argentina	0.00%	100.00%	100.00%
Gelase S. A.	Argentina	Bélgica	0.00%	100.00%	100.00%

Nota 1.2. Subsidiarias con participación no controladora significativa

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 las siguientes son las subsidiarias que presentan participaciones no controladoras significativas:

	Porcentaje de participación no controladora, significativa	
	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Patrimonio Autónomo Viva Palmas	73.99%	73.99%
Patrimonio Autónomo Viva Sincelajo	73.99%	73.99%
Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio	73.99%	73.99%
Patrimonio Autónomo San Pedro Etapa I	73.99%	73.99%
Patrimonio Autónomo Centro Comercial	73.99%	73.99%
Patrimonio Autónomo Viva Laureles	59.20%	59.20%
Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla	54.10%	54.10%
Patrimonio Autónomo Iwana	49.00%	49.00%
Exito Viajes y Turismo S.A.S.	49.00%	49.00%
Patrimonio Autónomo Viva Malls	49.00%	49.00%
Grupo Disco del Uruguay S.A.	37.51%	37.51%

A continuación, se presenta la información financiera resumida sobre los activos, pasivos, resultado del periodo y flujos de efectivo de las subsidiarias, tomadas como entidades reportantes, con participaciones no controladoras significativas, incluidas en los estados financieros consolidados. Los saldos son presentados antes de las eliminaciones necesarias dentro del proceso de consolidación:

Compañía	Estado de situación financiera					Resultado integral						
	Activo corriente	Activo no corriente	Pasivo corriente	Pasivo no corriente	Patrimonio	Participación controladora	Participación no controladora	Ingresos de actividades ordinarias	Resultado de operaciones continuadas	Resultado total integral	Participación controladora	Participación no controladora
Al 31 de diciembre de 2022												
Grupo Disco del Uruguay S.A.	565,381	1,114,329	641,985	94,249	943,476	2,068,902	353,898	2,247,060	140,290	140,290	86,467	52,623
Éxito Viajes y Turismo S.A.S	44,592	4,263	38,387	583	9,885	5,176	4,844	31,342	8,682	8,682	4,342	4,254
Patrimonio Autónomo Viva Malls	81,805	1,816,209	19,288	-	1,878,726	1,021,744	920,576	211,186	148,294	148,294	77,613	72,664
Patrimonio Autónomo Viva Sincelejo	3,687	76,948	3,337	-	77,298	39,422	37,876	8,764	2,784	2,784	1,420	1,364
Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio	4,676	211,370	6,346	-	209,700	104,322	102,753	28,654	17,770	17,770	9,146	8,707
Patrimonio Autónomo San Pedro Etapa I	918	31,542	975	-	31,485	16,057	15,428	4,533	2,863	2,863	1,460	1,403
Patrimonio Autónomo Centro Comercial	3,351	103,912	2,463	-	104,800	52,657	51,352	14,390	9,195	9,195	4,715	4,506
Patrimonio Autónomo Iwana	67	5,520	66	-	5,521	3,025	2,705	336	(161)	(161)	(103)	(79)
Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla	12,693	308,084	7,783	-	312,994	281,695	153,367	54,414	18,596	18,596	16,737	9,112
Patrimonio Autónomo Viva Laureles	3,167	102,237	2,931	-	102,473	81,978	20,495	18,943	10,690	10,690	8,552	2,138
Patrimonio Autónomo Viva Palmas	951	32,896	3,299	-	30,548	15,579	14,969	4,289	(2,260)	(2,260)	(1,153)	(1,107)
Al 31 de diciembre de 2021												
Grupo Disco del Uruguay S.A.	449,087	799,024	412,180	60,200	775,731	1,603,860	290,977	1,679,924	112,768	112,768	69,461	42,299
Éxito Viajes y Turismo S.A.S	39,518	3,049	33,683	406	8,478	4,545	4,154	20,669	4,626	4,626	2,160	2,266
Patrimonio Autónomo Viva Malls	60,916	1,787,039	43,692	-	1,804,263	974,979	884,089	179,919	116,412	116,412	67,853	57,042
Patrimonio Autónomo Viva Sincelejo	3,381	75,766	3,613	-	75,534	38,522	37,012	7,068	2,194	2,194	1,119	1,075
Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio	8,032	209,021	3,989	-	213,064	105,954	104,401	21,627	11,419	11,419	6,069	5,595
Patrimonio Autónomo San Pedro Etapa I	1,327	32,095	1,209	-	32,213	16,428	15,784	3,709	2,315	2,315	1,181	1,134
Patrimonio Autónomo Centro Comercial	5,967	107,038	1,964	-	111,041	55,814	54,410	11,629	7,019	7,019	3,605	3,439
Patrimonio Autónomo Iwana	68	5,668	43	-	5,693	3,134	2,790	333	(125)	(125)	(64)	(61)
Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla	19,930	313,447	6,828	-	326,549	293,895	32,655	45,001	12,793	12,793	11,513	1,283
Patrimonio Autónomo Viva Laureles	5,523	102,638	2,389	-	105,772	84,618	21,154	16,261	9,345	9,345	7,476	1,869
Patrimonio Autónomo Viva Palmas	1,907	32,237	3,340	-	30,804	15,710	15,094	3,883	1,854	1,854	946	908
Flujos de efectivo por el año terminado al 31 de diciembre de 2022												
Compañía	Actividades de operación	Actividades de inversión	Actividades de financiación	Aumento (disminución) neta de efectivo	Flujos de efectivo por el año terminado el 31 de diciembre de 2021							
					Actividades de operación	Actividades de inversión	Actividades de financiación	Aumento (disminución) neta de efectivo				
Grupo Disco del Uruguay S.A.	213,384	(51,151)	(235,941)	(73,708)	118,443	(34,913)	(103,090)	(19,560)				
Éxito Viajes y Turismo S.A.S	8,476	(118)	(4,930)	3,428	10,275	(67)	(5,605)	4,603				
Patrimonio Autónomo Viva Malls	142,499	(23,218)	(100,955)	18,326	117,111	5,190	(142,839)	(20,538)				
Patrimonio Autónomo Viva Sincelejo	3,937	(2,766)	(1,094)	77	3,540	(4,368)	956	128				
Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio	24,201	(8,727)	(19,166)	(3,692)	18,922	(876)	(17,138)	908				
Patrimonio Autónomo San Pedro Etapa I	3,879	(775)	(3,407)	(303)	3,286	(806)	(2,777)	(297)				
Patrimonio Autónomo Centro Comercial	11,775	(48)	(15,103)	(3,376)	10,554	(245)	(8,381)	1,928				
Patrimonio Autónomo Iwana	38	-	(11)	27	(22)	-	(4)	(26)				
Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla	28,221	(2,642)	(31,079)	(5,500)	23,347	(1,329)	(12,463)	9,555				
Patrimonio Autónomo Viva Laureles	13,302	(2,019)	(13,742)	(2,459)	11,993	(350)	(9,795)	1,848				
Patrimonio Autónomo Viva Palmas	(2,431)	(500)	2,023	(908)	868	(492)	436	812				



### Nota 1.3. Restricciones sobre la transferencia de fondos

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 no se presentan restricciones sobre la capacidad de las subsidiarias de transferir fondos a Almacenes Éxito S.A. en forma de dividendos en efectivo, o reembolso de préstamos o anticipos realizados.

### Nota 2. Bases de preparación y otras políticas contables significativas

Los estados financieros consolidados por años terminados el 31 de diciembre de 2022 y el 31 de diciembre de 2021 han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) autorizadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés), y establecidas en Colombia mediante la Ley 1314 de 2009, reglamentada por el Decreto 2420 de 2015 "Decreto Único Reglamentario de las Normas de Contabilidad y de Información Financiera y de aseguramiento de la información" y los demás decretos modificatorios.

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por los instrumentos financieros derivados e instrumentos financieros medidos a valor razonable.

El Grupo Éxito ha preparado los estados financieros sobre la base de que continuará operando como negocio en marcha.

### Nota 3. Bases de consolidación

Todas las transacciones y los saldos significativos entre subsidiarias han sido eliminados al consolidar, como también se ha dado reconocimiento al interés no controlado que corresponde al porcentaje de participación de terceros en las subsidiarias, el cual está incorporado de forma separada en el patrimonio consolidado.

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de Almacenes Éxito S.A. y todas sus subsidiarias. Las subsidiarias son entidades (incluyendo las entidades de propósito especial), sobre la cuales se ejerce directa o indirectamente control. Las entidades de propósito especial corresponden a Patrimonios Autónomos que se constituyen con un propósito definido o duración limitada. El listado de las subsidiarias se observa en la Nota 1.

El control es la capacidad de dirigir las actividades relevantes, tales como las políticas financieras y operativas de la controlada (subsidiaria). Controles cuando se tiene poder sobre la controlada, está expuesta a rendimientos variables procedentes de su implicación en ella y tiene la capacidad de influir en el valor de sus rendimientos. En general, existe la presunción de que la mayoría de los derechos de voto da como resultado el control. Para respaldar esta presunción y cuando Grupo Éxito tiene menos de la mayoría de los derechos de voto o derechos similares de una participada, Grupo Éxito considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si tiene poder sobre una participada.

En el momento de evaluar si Almacenes Éxito S.A. controla a una subsidiaria se considera la existencia y el efecto de los derechos potenciales de voto que sean actualmente ejercidos. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el control.

Las transacciones que impliquen un cambio en porcentaje de participación sin pérdida de control se reconocen en el patrimonio. Los flujos de efectivo o los pagos a participaciones no controladoras que surgen de cambios en las participaciones que no den lugar a una pérdida de control se clasifican para el estado de flujos de efectivo como actividades de financiación.

En las transacciones que implican una pérdida de control se da de baja la totalidad de la participación en la subsidiaria, se reconoce cualquier participación retenida por su valor razonable y la ganancia o pérdida resultante de la operación se reconoce en los resultados del ejercicio, incluyendo las partidas correspondientes de otro resultado integral. Los flujos de efectivo derivados de la adquisición o pérdida de control de una subsidiaria se clasifican como actividades de inversión en el estado de flujos de efectivo.

Cuando una de las subsidiarias se dispone para la venta o se discontinúa su operación, pero aún se conserva el control de esta, sus activos y pasivos se clasifican en la cuenta de activos disponibles para la venta y se presentan en una línea en el estado de situación financiera. Los resultados de las operaciones discontinuadas son presentados separadamente en el estado de resultados consolidados.

El resultado del período y cada componente del otro resultado integral se atribuyen a los propietarios de la controladora y a las participaciones no controladoras.

Para la consolidación de los estados financieros, todas las subsidiarias cuentan con las mismas políticas y los mismos principios contables adoptados en Almacenes Éxito S.A.

Los activos, pasivos, ingresos y gastos de las subsidiarias, así como los ingresos y gastos en moneda extranjera de Almacenes Éxito S.A. han sido convertidos a pesos colombianos a los tipos de cambio observables en el mercado a la fecha de cierre del período y al promedio del período, así:

	Tasas de cierre (*)		Tasas promedio (*)	
	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Dólar americano	4,810.20	3,981.16	4,255.44	3,743.09
Peso uruguayo	120.97	89.06	103.69	85.91
Peso argentino	27.16	38.77	32.99	39.39
Euro	5,133.73	4,527.39	4,471.09	4,424.86

(\*) Expresadas en pesos colombianos.

### Nota 4. Principales políticas de contabilidad

Los estados financieros consolidados adjuntos al 31 de diciembre de 2022 han sido preparados usando las mismas políticas contables, mediciones y bases utilizadas para la presentación de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2021.

Las principales políticas utilizadas para la preparación de los estados financieros consolidados adjuntos son las siguientes:

#### Estimaciones, juicios y supuestos contables significativos

La preparación de los estados financieros consolidados requiere que la Gerencia realice juicios, estimaciones y suposiciones que impactan los montos informados de ingresos, gastos, activos y pasivos, y la revelación de pasivos contingentes al final del año; sin embargo, la incertidumbre acerca de estos supuestos y estimaciones podría dar lugar a resultados que requerirían ajustes materiales al importe en libros del activo o pasivo afectado en períodos futuros.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente y sus resultados son registrados en el período en el cual la estimación es revisada y en los períodos futuros afectados.

En el proceso de aplicación de las políticas contables del Grupo Éxito, la Gerencia ha realizado los siguientes juicios y estimaciones, los cuales tienen el impacto más significativo en los montos reconocidos en los estados financieros consolidados:

- Los supuestos empleados para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros, (Nota 35),
- La valoración de las pérdidas esperadas de los activos financieros, (Nota 8),
- La estimación de vida útil de las propiedades, planta y equipo y la amortización de los intangibles, (Nota 16 y 14),
- Los supuestos empleados en la evaluación de la recuperabilidad de los activos no financieros y la determinación de los indicadores de deterioro de valor de los activos no financieros, (Nota 34),
- Las variables usadas en la evaluación y determinación de las pérdidas y de la obsolescencia de los inventarios, (Nota 11),
- La estimación de la tasa de descuento utilizada en la medición del pasivo por arrendamiento, (Nota 13),
- Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial del pasivo de pensiones de jubilación y de los beneficios a empleados a largo plazo, tales como tasas de inflación, mortalidad, tasa de descuento y la consideración de incrementos futuros en salarios (Nota 21),
- La estimación de la probabilidad de ocurrencia y el valor a reconocer como provisiones relacionadas con litigios y reestructuraciones, (Nota 22) y
- La evaluación de utilidades futuras para el reconocimiento de los activos por impuesto diferido, (Nota 24).

Estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible sobre los hechos analizados en la fecha de preparación de los estados financieros consolidados, la cual puede dar lugar a modificaciones futuras en virtud de posibles situaciones que puedan ocurrir y que obligarían a su reconocimiento en forma prospectiva, lo cual se trataría como un cambio en una estimación contable en los estados financieros futuros.

#### Clasificación entre partidas corrientes y no corrientes

El Grupo Éxito presenta los activos y pasivos en el estado de situación financiera con base en la clasificación corriente y no corriente.

Un activo es corriente si las sumas serán realizadas o estarán disponibles en un plazo no mayor a un año desde la fecha de reporte. Todos los demás activos se clasifican como no corrientes.

Un pasivo es corriente cuando se espera liquidar dentro de los doce meses posteriores al final de los períodos de informe. Todos los demás pasivos se clasifican como no corrientes.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se clasifican como "no corrientes" y se presentan netos cuando corresponde de acuerdo con lo establecido en la NIC 12.

#### Presentación y Moneda funcional

Los estados financieros consolidados del Grupo Éxito se presentan en millones de pesos colombianos, salvo indicación en contrario, que también es la moneda funcional de Almacenes Éxito S.A. Para cada entidad, Grupo Éxito determina la moneda funcional y las partidas incluidas en los estados financieros de cada entidad se miden utilizando esa moneda funcional.

#### Hiperinflación

Al 31 de diciembre de 2022 la tasa de inflación acumulada en Argentina durante los últimos tres años, calculada utilizando diferentes combinaciones de índices de precios al por menor, ha superado el 100%, razón por la cual Argentina presenta una economía hiperinflacionaria.

Las subsidiarias ubicadas en Argentina presentan sus estados financieros ajustados por inflación de acuerdo con lo que establece la NIC 29 - Información financiera en economías hiperinflacionarias.

#### Operaciones del exterior

Los estados financieros de las subsidiarias que se registran en una moneda funcional diferente al peso colombiano han sido convertidos a pesos colombianos. Las transacciones y los saldos son convertidos de la siguiente manera, excepto para las subsidiarias que se encuentren en economías hiperinflacionarias en cuyo caso todos los saldos y transacciones son convertidos a tasas de cierre:

- Los activos y pasivos son convertidos a pesos colombianos a la tasa de cierre del período;
- Las partidas de resultados son convertidas a pesos colombianos con base en la tasa promedio del período;

- Las transacciones patrimoniales en moneda extranjera son convertidas a pesos colombianos con la tasa de cambio del día de la transacción.

Las diferencias de cambio derivadas de la conversión de estados financieros se reconocen directamente en un componente separado del patrimonio y se reclasificarán al estado de resultados hasta que se pierda el control en la subsidiaria.

#### Transacciones en moneda extranjera

Se consideran operaciones en moneda extranjera aquellas denominadas en una moneda diferente de la moneda funcional.

Los saldos monetarios a la fecha de cierre del periodo que se encuentran expresados en una moneda diferente a la moneda funcional se actualizan con base en el tipo de cambio de cierre del periodo presentado y las diferencias cambiarias resultantes de esa actualización se reconocen en el estado de resultados dentro del resultado financiero neto. Para esta actualización los saldos monetarios se convierten a la moneda funcional utilizando la tasa representativa de mercado (\*).

Los rubros no monetarios no se convierten al tipo de cambio de cierre del periodo y son medidos a costo histórico (convertidos utilizando los tipos de cambio a la fecha de la operación), excepto por rubros no monetarios medidos a valor razonable, tales como los instrumentos financieros *forward* y *swap*, los cuales se convierten utilizando los tipos de cambio a la fecha de la valoración de su valor razonable y por rubros como instrumentos de patrimonio cuyas diferencias cambiarias resultantes de la actualización se reconocen en el estado de resultados integrales.

Cualquier plusvalía que surja de la adquisición de una operación en el extranjero y cualquier ajuste del valor razonable al valor contable de los importes de los activos y pasivos que surgen de la adquisición se tratan como activos y pasivos del extranjero operación y convertidos al tipo de cambio al contado en la fecha de presentación.

(\*) Tasa Representativa de Mercado se entiende como el promedio de todas las tasas negociadas en el mercado durante el día de cierre (tasa de cierre), equivalente al término internacional tasa de cambio de contado, término definido igualmente en la NIC 21 – Efectos de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera, como la tasa de cambio de contado existente al final del periodo sobre el que se informa.

#### Compensación de instrumentos financieros

Los activos y los pasivos financieros se compensan y el monto neto se presenta en el estado de situación financiera consolidado si existe un derecho legal actualmente exigible para compensar los importes y existe la intención de liquidar por el importe neto, realizar los activos y liquidar los pasivos simultáneamente.

#### Medición del valor razonable

El valor razonable se define como el precio que sería recibido por vender un activo o el precio pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes de mercado en la fecha de la medición.

El valor razonable de un activo o un pasivo se mide utilizando los supuestos que los participantes del mercado utilizarían al fijar el precio del activo o pasivo, asumiendo que los participantes del mercado actúan en su mejor interés económico.

La medición del valor razonable de un activo no financiero tiene en cuenta la capacidad de un participante del mercado para generar beneficios económicos utilizando el activo en su mayor y mejor uso o vendiéndolo a otro mercado participante que usaría el activo en su mayor y mejor uso.

El Grupo Éxito utiliza técnicas de valoración que son adecuadas a las circunstancias y para las que se dispone de datos suficientes y están disponibles para medir el valor razonable, maximizando el uso de entradas observables relevantes y minimizando el uso de entradas no observables.

Todos los activos y pasivos para los cuales se mide o revela el valor razonable en los estados financieros son categorizados dentro de la jerarquía del valor razonable, descrita a continuación, con base en la entrada de nivel más bajo que es significativa para la medición del valor razonable en su conjunto:

- Nivel 1 - Precios de mercado cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos,
- Nivel 2 - Técnicas de valuación para las cuales la entrada de nivel más bajo que es significativa para el valor razonable la medición es directa o indirectamente observable,
- Nivel 3 - Técnicas de valuación para las cuales la entrada de nivel más bajo que es significativa para el valor razonable la medida es inobservable.

Para los activos y pasivos que se reconocen en los estados financieros a valor razonable de forma recurrente, el Grupo Éxito determina si se han producido transferencias entre niveles en la jerarquía al reevaluar categorización (basada en la entrada de nivel más bajo que es significativa para la medición del valor razonable en su conjunto) al final de cada periodo sobre el que se informa.

#### Inversiones en asociadas y acuerdos conjuntos

Una asociada es una entidad sobre la cual se está en posición de ejercer una influencia significativa, pero no control ni control conjunto, por medio del poder de participar en las decisiones sobre sus políticas operativas y financieras. En general, la influencia significativa se presume en aquellos casos en los que se posee una participación superior al 20%.

Un acuerdo conjunto es un acuerdo mediante el cual dos o más partes mantienen control conjunto. Los acuerdos conjuntos pueden ser negocios conjuntos u operaciones conjuntas. El control conjunto se produce únicamente cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de las partes que están compartiendo el control. Las adquisiciones de estos acuerdos se contabilizan usando principios relacionados con las combinaciones de negocios contenidos en la NIF 3.

Un negocio conjunto es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos netos del acuerdo. Esas partes se denominan participantes en un negocio conjunto.

Una operación conjunta es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos y obligaciones con respecto a los pasivos, relacionados con el acuerdo. Esas partes se denominan operadores conjuntos.

Las inversiones en asociadas y negocios conjuntos se reconocen utilizando el método de la participación.

Según el método de la participación, en el reconocimiento inicial la inversión en las asociadas y negocios conjuntos se registrará al costo y posteriormente el valor en libros de la inversión se ajusta para reconocer los cambios en la participación del Grupo Éxito en los activos netos de la asociada o negocio conjunto desde la fecha de adquisición. Esta participación se reconocerá en el resultado del periodo o en el otro resultado integral, según corresponda. Los dividendos recibidos de la participada se reducirán del valor en libros de la inversión.

Los estados financieros de la asociada o negocio conjunto se preparan para el mismo periodo sobre el que se informa que el grupo. Cuando es necesario, se realizan ajustes para alinear las políticas contables del Grupo Éxito.

Las ganancias o pérdidas no realizadas en las operaciones entre Grupo Éxito y las asociadas y los negocios conjuntos se eliminan al aplicar el método de la participación en la proporción de la participación en estas entidades.

Tras la aplicación del método de la participación, el Grupo Éxito determina si es necesario reconocer una pérdida por deterioro de su inversión en su asociada o negocio conjunto. En cada fecha de presentación, el Grupo Éxito determina si existe evidencia objetiva de que la inversión en la asociada o negocio conjunto se ha deteriorado. Si existe tal evidencia, el Grupo Éxito calcula el importe del deterioro como la diferencia entre el importe recuperable de la asociada o negocio conjunto y su valor en libros, y luego reconoce la pérdida dentro de 'Participación en las ganancias de una asociada y negocios conjuntos' en el estado de resultados o pérdida.

Las transacciones que implican una pérdida de influencia significativa en la asociada y en el negocio conjunto, se contabilizan reconociendo cualquier participación retenida por su valor razonable y la ganancia o pérdida resultante de la operación se reconoce en los resultados del periodo, incluyendo las partidas correspondientes de otro resultado integral.

Si la participación en las pérdidas de una asociada y negocio conjunto iguala o excede su participación, se deja de reconocer su participación en las pérdidas adicionales. Una vez que la participación se reduzca a cero, se reconocerá una provisión, solo en la medida en que se haya incurrido en obligaciones legales o implícitas.

Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el pago para las inversiones clasificadas como instrumentos financieros: los dividendos de las asociadas y los negocios conjuntos que se reconocen utilizando el método de la participación se reconocen como un menor valor de la inversión.

#### Plusvalía

La plusvalía es reconocida como el exceso del valor razonable de la contraprestación transferida sobre el valor razonable de los activos netos adquiridos. Después del reconocimiento inicial la plusvalía es monitoreada a nivel de la unidad generadora de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo beneficiados por la combinación de negocios.

Opciones de venta, **put option**, concedidas a los propietarios de participaciones no controladoras

Las acciones sujetas a la opción de venta concedidas a los propietarios de participaciones no controladoras y mantenidas por Grupo Éxito se contabilizan como adquiridas. Los cambios en el pasivo de venta se reconocen posteriormente en patrimonio.

#### Activos intangibles

Los activos intangibles adquiridos de forma separada son reconocidos inicialmente al costo.

Las marcas generadas internamente no son reconocidas en el estado de situación financiera.

El costo de los activos intangibles incluye el costo de adquisición, los aranceles de importación, los impuestos indirectos no recuperables y los costos directamente atribuibles para poner al activo en el lugar y condiciones de uso previstas por la administración de Grupo Éxito, después de los descuentos comerciales y las rebajas, si los hubiere.

Los intangibles de vida útil indefinida no se amortizan, pero son sujetos a pruebas de deterioro de valor anuales o cada vez que existan indicios de que se ha deteriorado su valor.

Los activos intangibles de vida útil definida son amortizados mediante el método de línea recta y durante su vida útil estimada. Las vidas útiles son las siguientes:

Software adquirido	Entre 3 y 5 años
Software tipo ERP adquiridos	Entre 5 y 8 años

Las amortizaciones y los potenciales deterioros se registran en los resultados del periodo.

Un activo intangible se da de baja al momento de su venta o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. La ganancia o pérdida surgida al dar de baja el activo se calcula como la diferencia entre los ingresos de la venta neta, en su caso, y el valor en libros del activo y se reconoce en los resultados del período.

Las vidas útiles y los métodos de amortización son revisados al cierre de cada período anual y los cambios, si los hubiere, son aplicados de forma prospectiva.

Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo son medidas inicialmente al costo; posteriormente son medidas al costo menos la depreciación acumulada y menos cualquier pérdida por deterioro de valor acumulada.

El costo de los elementos de propiedades, planta y equipo incluye el precio de adquisición, los aranceles de importación, impuestos indirectos no recuperables, costos futuros por desmantelamiento si los hubiere, costos por préstamos directamente atribuibles a la adquisición de un activo apto y los costos directamente atribuibles para poner el activo en el lugar y condiciones de uso previstas por la administración de Grupo Éxito, neto de los descuentos comerciales y las rebajas.

Los costos de ampliación, modernización y mejoras que aumenten la productividad, capacidad o eficiencia o un incremento en la vida útil se registran como mayor valor del activo. Los costos de mantenimiento y reparaciones que no generen beneficios económicos futuros son registrados como gastos.

Los terrenos y los edificios son activos separados si estos son significativos y técnicamente es viable la separación, incluso los que han sido adquiridos de forma conjunta.

Las construcciones en curso se trasladan a los activos en operación una vez finalizada la construcción del mismo o el inicio de su operación; a partir de ese momento comienza su depreciación.

Los terrenos tienen vida útil ilimitada por lo cual no se deprecian. Todos los demás elementos de propiedades, planta y equipo se deprecian de forma lineal durante su vida útil estimada.

Los grupos de propiedad, planta y equipo y las vidas útiles son las siguientes:

Equipo de cómputo	5 años
Vehículos	5 años
Maquinaria y equipo	Entre 10 y 20 años
Muebles y equipo de oficina	Entre 10 y 12 años
Otros equipos de transporte	Entre 5 y 20 años
Armamento de vigilancia	10 años
Otros	20 años
Instalaciones	Entre 40 y 50 años
Edificios	Entre 40 y 50 años
Mejoras en propiedades ajenas	Menor entre 40 años y la duración del contrato o el plazo restante del mismo.

Los valores residuales, las vidas útiles y los métodos de depreciación son revisados al cierre de cada período anual, y los cambios, si los hubiere, son aplicados de forma prospectiva.

Un elemento de propiedades, planta y equipo es dado de baja (a) al momento de su venta o (b) cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. La ganancia o pérdida surgida al dar de baja un activo se calcula como la diferencia entre los ingresos de la venta neta, en su caso, y el valor en libros del activo. Este efecto se reconoce en los resultados del período.

Grupo Éxito calcula la depreciación por componentes, que implica depreciar individualmente las partes del activo que tengan vidas útiles diferentes al activo tomado como un todo y tiene un costo material en relación con todo el activo fijo. Se considera como un costo material si el componente supera el 50% del valor total del activo o se puede identificar individualmente, teniendo como base un costo individual del componente de 32 Salarios Mínimos Mensuales Legales Vigentes (al 31 de diciembre de 2022, el salario mínimo legal mensual era de \$1,000,000).

Propiedades de inversión

Dentro de esta categoría se encuentran los centros comerciales y otros inmuebles propiedad de Grupo Éxito.

Las propiedades de inversión se miden inicialmente al costo, incluido los costos de transacción. Con posterioridad al reconocimiento inicial, se miden a su costo histórico menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas.

Las propiedades de inversión se deprecian de forma lineal durante su vida útil estimada. La vida útil estimada para la depreciación de los edificios clasificados como propiedad de inversión está entre 40 y 50 años.

Se realizan transferencias desde las propiedades de inversión a otros activos y de otros activos a propiedades de inversión solamente cuando exista un cambio en el uso del activo. Para el caso de una transferencia desde una propiedad de inversión hacia una propiedad, planta y equipo o hacia un inventario, el costo tomado en cuenta para su contabilización posterior es el valor en libros a la fecha del cambio de uso. Si una propiedad, planta y equipo o un inventario se convierte en una propiedad de inversión, se contabilizará por su valor en libros en la fecha de cambio.

Las propiedades de inversión se dan de baja al momento de su venta o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición.

La ganancia o pérdida surgida al dar de baja las propiedades de inversión es la diferencia entre los ingresos de la venta neta, en su caso, y el valor en libros del activo y es reconocida en resultados del período.

Los valores razonables de las propiedades de inversión son actualizados anualmente para efectos de revelación en los estados financieros.

Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas

Los activos no corrientes y los grupos de activos para su disposición se clasifican como mantenidos para la venta si su valor en libros se recuperará a través de una transacción de venta en lugar de su uso continuado.

Los criterios para la clasificación de mantenido para la venta se cumplen si el activo o el grupo de activos se encuentran disponibles, en sus condiciones actuales, para su venta inmediata y la transacción de venta es altamente probable. Para que la venta sea altamente probable, la administración de Éxito y sus subsidiarias debe estar comprometida con un plan para vender el activo (o los activos o el grupo para disposición) y la venta se espera concretar dentro del año siguiente a la fecha de clasificación.

Los activos no corrientes y los grupos de activos para su disposición se miden por el menor entre su valor en libros o su valor razonable menos los costos de venta y no se deprecian ni se amortizan desde la fecha de su clasificación como mantenido para la venta. Estos activos o grupos de activos se presentan por separado como partidas corrientes en el estado de situación financiera.

En el estado de resultados del período actual y del período comparativo anterior, los ingresos, costos y gastos de una operación discontinuada se presentan separadamente de los de las actividades continuadas, en una sola partida como resultado después de impuestos de operaciones discontinuadas, en el estado de resultados. Una operación se considera discontinuada cuando representa una línea de negocio o área geográfica de operaciones que son materiales para el Grupo Éxito.

Arrendamientos

El Grupo Éxito evalúa al inicio del contrato si un contrato es, o contiene, un arrendamiento. Es decir, si el contrato transmite el derecho a controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo a cambio de una contraprestación.

Grupo Éxito como arrendatario

El Grupo Éxito aplica un enfoque único de reconocimiento y medición para todos los arrendamientos, excepto los arrendamientos a corto plazo y los arrendamientos de activos de bajo valor. El Grupo Éxito reconoce pasivos por arrendamiento para realizar pagos por arrendamiento y activos por derecho de uso que representan el derecho a usar los activos subyacentes.

**Derechos de uso**

El Grupo Éxito reconoce los activos por derecho de uso en la fecha de comienzo del arrendamiento (es decir, la fecha en que el activo subyacente está disponible para su uso). Los activos por derecho de uso se miden al costo, menos cualquier depreciación y pérdidas por deterioro, y ajustado por cualquier nueva medición de los pasivos por arrendamiento. El costo de activos por derecho de uso incluye el monto de los pasivos por arrendamiento reconocidos, los costos directos iniciales incurridos y los pagos realizados en o antes de la fecha de inicio menos los incentivos de arrendamiento recibidos. Activos por derecho de uso se deprecian en línea recta durante el plazo más corto del arrendamiento y la vida útil estimada de los activos.

Los activos por derecho de uso también están sujetos a deterioro.

**Pasivos de arrendamiento**

En la fecha de inicio del arrendamiento, el Grupo Éxito reconoce los pasivos por arrendamiento medidos al valor presente de los pagos de arrendamiento a realizar durante el plazo del arrendamiento. Los pagos de arrendamiento incluyen pagos fijos (incluidos los pagos fijos en esencia) menos los incentivos de arrendamiento por cobrar, los pagos de arrendamiento variables que dependen de un índice o una tasa, y los montos que se espera pagar según las garantías de valor residual. Los pagos de arrendamiento también incluyen el precio de ejercicio de una opción de compra que el Grupo Éxito ejercerá con certeza razonable y los pagos de multas por rescindir el arrendamiento, si el plazo del arrendamiento refleja que el Grupo Éxito ejerce la opción de rescisión.

Los pagos de arrendamiento variables que no dependen de un índice o una tasa se reconocen como gastos (a menos que se incurran para producir inventarios) en el período en que ocurre el evento o condición que desencadena el pago.

Al calcular el valor presente de los pagos de arrendamiento, el Grupo Éxito utiliza su tasa incremental de endeudamiento a la fecha de inicio del arrendamiento porque la tasa de interés implícita en el arrendamiento no es fácilmente determinable. Después de la fecha de comienzo, el importe de los pasivos por arrendamiento se incrementa para reflejar la acumulación de intereses y reducido por los pagos de arrendamiento realizados. Además el importe en libros de los pasivos por arrendamiento se vuelve a medir si hay una modificación, un cambio en el plazo del arrendamiento, un cambio en los pagos del arrendamiento (por ejemplo, cambios en futuros pagos resultantes de un cambio en un índice o tasa utilizada para determinar dichos pagos de arrendamiento) o un cambio en la evaluación de una opción para comprar el activo subyacente.

Grupo Éxito como arrendador

Los arrendamientos en los que el Grupo Éxito no transfiere sustancialmente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad de un activo se clasifican como arrendamientos operativos. Los ingresos por alquileres que surgen se contabilizan linealmente durante los plazos del arrendamiento y se incluye como ingreso en el estado de resultados debido a su naturaleza operativa. Los costos directos iniciales incurridos en la negociación y organización de un arrendamiento operativo se agregan al valor en libros importe del activo arrendado y reconocido durante el plazo del arrendamiento sobre la misma base que los ingresos por alquiler. Las rentas contingentes se reconocen como ingreso en el período en que se devengan.

Arrendos a corto plazo y arrendos de activos de bajo valor

El Grupo Éxito aplica la exención de reconocimiento de arrendamientos a corto plazo a sus arrendamientos a corto plazo (es decir, aquellos arrendamientos que tienen un plazo de arrendamiento de 12 meses o menos desde la fecha de inicio y no contienen una opción de compra). También aplica la exención de reconocimiento de arrendamiento de activos de bajo valor a los arrendamientos que se consideran de bajo valor, tales como muebles y enseres, equipos de cómputo, maquinaria y equipo y equipo de oficina e intangibles. Los pagos por arrendamiento en arrendamientos a corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor se reconocen como gastos de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

Costos por préstamos

Los costos por préstamos que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo apto, es decir aquellos activos que necesariamente toman un periodo de tiempo sustancial (por lo general más de seis meses) para estar listo para su uso destinado o su venta, son capitalizados como parte del costo de los activos respectivos. Todos los demás costos por préstamos se contabilizan como gastos en el periodo en que se incurren. Los costos por préstamos consisten en intereses y otros costos en los que se incurre en relación con la obtención del préstamo.

Deterioro de valor de activos no financieros

El Grupo Éxito evalúa, en cada fecha de reporte, si existe algún indicio de que un activo pueda estar deteriorado. Si existe algún indicio, o cuando se requieren pruebas anuales de deterioro para un activo, el Grupo Éxito estima el importe recuperable del activo. El importe recuperable de un activo es el mayor entre el valor razonable de un activo o de la UGE menos los costos de eliminación y su valor en uso. El importe recuperable se determina para un activo individual, a menos que el activo no genere entradas de efectivo que sean en gran medida independientes de las de otros activos o grupos de activos.

A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan a nivel de unidad generadora de efectivo y se estima el valor recuperable de los mismos. Grupo Éxito han definido cada almacén o cada tienda como unidad generadora de efectivo separada.

El valor recuperable es el mayor valor entre el valor razonable menos los costos de venta de la unidad generadora de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo y su valor en uso. Este valor recuperable se determina para un activo individual, salvo que el activo no genere flujos de efectivo independientes de las entradas producidas por otros activos o grupos de activos.

Cuando el valor en libros de un activo o UGE excede su monto recuperable, el activo se considera deteriorado y se reduce a su monto recuperable.

Para determinar el valor razonable menos los costos de venta se utiliza el modelo de valoración acorde a la unidad generadora de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo, si es posible determinarlo.

Para evaluar el valor en uso:

- Se estiman los flujos de caja futuros de la unidad generadora de efectivo por un período no mayor a cinco años. Los flujos de efectivo más allá de tres años son estimados aplicando una tasa de crecimiento constante o decreciente.
- Se determina el valor terminal mediante la aplicación de una tasa de crecimiento a perpetuidad, según la proyección del flujo de caja del final del período de 5 años.
- Los flujos de efectivo y valor terminal se descuentan a su valor presente, utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor del dinero en el tiempo y los riesgos específico del activo.

Se reconoce una pérdida por deterioro con cargo a los resultados del período por el exceso del valor en libros del activo sobre su valor recuperable reduciendo en primer lugar, el valor en libros de la plusvalía distribuida a la unidad generadora de efectivo o grupo de unidades generadoras de efectivo; y en caso de presentarse un saldo remanente reduciendo de los demás activos de la unidad o grupo de unidades generadoras de efectivo en función del valor en libros de cada activo hasta que el valor en libros de los mismos sea cero.

Para los activos que excluyen los activos intangibles distintos de la plusvalía, se realiza una evaluación en cada fecha de presentación para determinar si existe un indicio de que las pérdidas por deterioro previamente reconocidas ya no existen o han disminuido. Si tal indicación existe, el Grupo Éxito estima el importe recuperable del activo o de la UGE previamente reconociendo la pérdida por deterioro y se revierte solo si ha habido un cambio en los supuestos utilizados para determinar el importe recuperable del activo desde que se reconoció la última pérdida por deterioro. La inversión está limitada de modo que el valor en libros del activo no excede su valor recuperable, ni excede el valor en libros que se habría determinado, neto de depreciación, si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para el activo en años anteriores.

La plusvalía se somete a pruebas de deterioro anualmente al 31 de diciembre y cuando las circunstancias indican que el valor en libros puede verse afectado. El deterioro se determina para la plusvalía evaluando el monto recuperable de cada UGE (o grupo de UGE) al que se refiere la plusvalía. Cuando el importe recuperable de la UGE es inferior a su valor en libros, se reconoce una pérdida por deterioro. Las pérdidas por deterioro relacionadas con la plusvalía no pueden revertirse en periodos futuros. Los activos intangibles con vidas útiles indefinidas se prueban por deterioro anualmente al 31 de diciembre en la UGE nivel, según corresponda, y cuando las circunstancias indiquen que el valor en libros puede verse afectado.

Inventarios

Se clasifican como inventarios los bienes adquiridos con la intención de venderlos en el curso ordinario del negocio, los bienes en proceso de producción o construcción con miras a esa venta y los bienes para ser consumidos en el proceso de producción o prestación de servicios.

Los inventarios en tránsito se reconocen cuando se ha recibido los riesgos y beneficios sustanciales del activo de acuerdo con las obligaciones de desempeño cumplidas por el vendedor, según la modalidad de negociación de compra.

Se consideran inventarios los bienes inmuebles en los que se ha iniciado la construcción o el desarrollo de un proyecto inmobiliario sobre la propiedad con miras a su venta posterior.

Los inventarios comprados se registran al costo, incluidos los costos de almacenamiento y manejo, en la medida en que estos costos sean necesarios para llevar los inventarios a su ubicación y condición actuales, es decir, al finalizar el proceso de producción o al recibirlos en la tienda.

Los inventarios se valúan por el método primeros en entrar, primeros en salir (PEPS). Los costos de logística y los descuentos de proveedores se capitalizan en el inventario y se reconocen en el costo de la mercancía vendida cuando estos son vendidos.

Los inventarios se miden al costo o al valor neto realizable, el que sea menor.

El valor neto realizable es el precio de venta en el curso ordinario del negocio, menos los costos estimados de venta.

Los inventarios se reducen por pérdidas y daños, los cuales son periódicamente revisados y evaluados según corresponda.

Instrumentos financieros

Un instrumento financiero es cualquier contrato que da lugar a un activo financiero de una entidad y a un pasivo financiero o instrumento de patrimonio de otra entidad.

Activos financieros

Los activos financieros se reconocen en el estado de situación financiera cuando el Grupo Éxito se convierte en parte de las disposiciones contractuales del instrumento. Los activos financieros se clasifican en el reconocimiento inicial, medidos posteriormente en:

- A valor razonable con cambios en resultados;
- A costo amortizado, y
- A valor razonable con cambios en otros resultados integrales.

La clasificación depende del modelo de negocio utilizado para gestionar los activos financieros y de las características de los flujos de efectivo contractuales del activo financiero; esta clasificación se determina en el momento de reconocimiento inicial. Los activos financieros se presentan como corrientes si su vencimiento es menor de un año; en su defecto, se clasifican como no corrientes.

a. Activos financieros medidos a valor razonable con cambios en resultados

Corresponde a activos financieros en los que se incurre principalmente con el objeto de obtener administración de liquidez con ventas frecuentes del instrumento. Estos instrumentos son medidos a valor razonable y las variaciones en su valor se registran en resultados en el momento en que ocurren.

b. Activos financieros medidos a costo amortizado

Corresponden a activos financieros no derivados con pagos conocidos y vencimiento fijo, en los cuales se tiene la intención y la capacidad de recaudar los flujos de caja contractuales del instrumento.

Estos instrumentos se miden a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. El costo amortizado se calcula sumando o deduciendo cualquier prima o descuento, ingreso o costo incremental, durante la vida residual del instrumento. Las ganancias y pérdidas se reconocen en la cuenta de resultados por la amortización o si hubiera evidencia objetiva de deterioro.

c. Activos financieros medidos a valor razonable con cambios en otros resultados integrales

Corresponden a inversiones en renta variable que no se mantienen para negociar ni son una contraprestación contingente de una adquiriente en una combinación de negocios. Para estas inversiones se eligió, en el reconocimiento inicial y de manera irrevocable, presentar las ganancias o pérdidas por la medición posterior a valor razonable en otro resultado integral.

Las ganancias y pérdidas derivadas de la medición a valor razonable son reconocidas en el otro resultado integral hasta la baja en cuentas del activo. En estos casos, las ganancias y pérdidas que previamente fueron reconocidos en el patrimonio se reclasifican a ganancias acumuladas.

d. Préstamos y cuentas por cobrar

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros emitidos o adquiridos a cambio de efectivo, bienes o servicios que son entregados a un deudor.

Las cuentas por cobrar por ventas se miden por el valor de la factura menos el valor de las pérdidas por deterioro acumuladas. Estas cuentas por cobrar se reconocen cuando todos los riesgos y beneficios se traspasan al tercero y se han cumplido o se están cumpliendo todas las obligaciones de desempeño pactadas con el cliente.

Los préstamos a largo plazo (superiores a un año desde su fecha de emisión) se miden a su costo amortizado, utilizando el método de interés efectivo, cuando los préstamos involucrados son materiales. Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados.

Estos instrumentos se presentan como activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del estado de situación financiera, los cuales se presentan como activos no corrientes. Cuando una cuenta por cobrar se espera liquidar en un periodo mayor a 12 meses e incluye pagos durante los primeros 12 meses, la partida se presenta entre porción corriente y no corriente, respectivamente.

e. Método de la tasa de interés efectiva

Corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un activo financiero y de la asignación de los ingresos por intereses durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos netos futuros de efectivo estimados por cobrar (incluyendo todos los cargos e ingresos recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otros premios o descuentos), durante la vida esperada del activo financiero.

f. Deterioro de activos financieros

Para las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, por considerarse partidas de corto plazo, inferiores a 12 meses desde su fecha de emisión y que no contienen un componente financiero significativo, desde el reconocimiento inicial y a cada fecha de presentación, se determina el deterioro por el valor de la pérdida esperada para los siguientes 12 meses.

Para los demás activos financieros, distintos de aquellos medidos a valor razonable, el valor de las pérdidas esperadas de los activos financieros se mide a lo largo de la vida del activo. Para ello, se determina si ha habido incrementos significativos en el riesgo crediticio del activo evaluado sobre una base individual comparando el riesgo de que ocurra un incumplimiento a la fecha de presentación con el de la fecha de reconocimiento inicial, en cuyo caso, se reconoce en los resultados del periodo una pérdida de deterioro por un valor igual a las pérdidas crediticias esperadas en los próximos 12 meses.

g. Baja en cuentas

Los activos financieros se dan de baja cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero o cuando Grupo Éxito transfiere los derechos contractuales para recibir los flujos de efectivo del activo financiero.

Pasivos financieros

Los pasivos financieros se reconocen en el estado de situación financiera cuando Grupo Éxito se convierte en parte, de acuerdo con las condiciones contractuales de un instrumento. Los pasivos financieros son clasificados y medidos posteriormente a valor razonable con cambios en resultados a costo amortizado.

a. Pasivos financieros medidos a valor razonable con cambios en resultados

Son clasificados en esta categoría cuando sean mantenidos para negociación o sean designados a valor razonable con cambios en resultados desde el inicio.

b. Pasivos financieros medidos a costo amortizado

Incluyen los préstamos recibidos y bonos emitidos, los cuales se miden inicialmente por el monto de efectivo recibido, neto de los costos de transacción y posteriormente son medidos al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la rentabilidad efectiva.

c. Método de tasa de interés efectiva

El método de la tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de la asignación de los gastos por intereses durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por pagar durante la vida esperada del pasivo financiero o, cuando sea apropiado, un período menor cuando el pasivo asociado tenga una opción de prepago que se estime será ejercida.

d. Baja en cuentas

Un pasivo financiero o una parte de él es dado de baja en cuentas cuando la obligación contractual ha sido liquidada o ha expirado.

Los ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se reconocen utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

Efectivo y equivalentes de efectivo

Incluyen el dinero en caja y bancos e inversiones de alta liquidez. Para ser clasificadas como equivalentes de efectivo, las inversiones deben cumplir con los siguientes criterios:

- (a) Inversiones a corto plazo, es decir, inferiores o iguales a tres meses desde la fecha de adquisición;
- (b) Inversiones de alta liquidez;
- (c) Fácilmente convertibles en efectivo, y
- (d) Sujetas a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.

En el estado de situación financiera, las cuentas contables que presenten los sobregiros existentes a nivel de entidad financiera son clasificadas como obligaciones financieras. En el estado de flujos de efectivo estos sobregiros se presentan como un componente del efectivo y equivalentes de efectivo siempre que los mismos formen parte integrante de la administración del efectivo de Grupo Éxito.

Instrumentos financieros derivados

El Grupo Éxito utiliza instrumentos financieros derivados para limitar la exposición a fluctuaciones no relacionadas con el mercado local tales como swaps de tasa de interés y tipo de cambio. Estos instrumentos financieros derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se celebra un contrato derivado y posteriormente se vuelven a medir a su valor razonable al final de cada período sobre el que se informa.

Se presentan como activos no corrientes o pasivos no corrientes siempre que el vencimiento remanente de la partida cubierta sea superior a 12 meses, en caso contrario se presentan como activos corrientes y pasivos corrientes.

Las ganancias o pérdidas derivadas de cambios en el valor razonable de los derivados se reconocen como ingresos o gastos financieros.

Los derivados financieros que cumplen los requisitos de contabilidad de cobertura se reconocen acorde con la política de contabilidad de cobertura, descrita a continuación.

Contabilidad de cobertura

Grupo Éxito realiza operaciones de cobertura con contratos a plazos para cubrir los riesgos asociados con fluctuaciones en las tasas de tipo de cambio de sus inversiones en el exterior y en las tasas de tipo de cambio e interés de las obligaciones.

Una relación de cobertura califica para la contabilidad de cobertura si cumple con todos los siguientes requisitos de efectividad:

- Existe una "relación económica" entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura.
- El efecto del riesgo de crédito no "domina los cambios de valor" que resultan de esa relación.
- El índice de cobertura de la relación de cobertura es el mismo que resulta de la cantidad del elemento cubierto que el Grupo Éxito realmente cubre y la cantidad del instrumento de cobertura que el Grupo Éxito realmente utiliza para cubrir esa cantidad del elemento cubierto.

La documentación incluye la identificación del instrumento de cobertura, la partida cubierta, la naturaleza del riesgo cubierta y cómo el Grupo Éxito evaluará si la relación de cobertura cumple con la efectividad de la cobertura requisitos (incluido el análisis de las fuentes de ineficacia de la cobertura y cómo se calcula el índice de cobertura determinado).

Las coberturas se clasifican y se contabilizan de la siguiente manera, una vez se cumplan los criterios estrictos para la contabilización de coberturas:

- Coberturas de flujo de efectivo que cubren la exposición a la variación en los flujos de efectivo que se atribuyen a un riesgo particular asociado con un activo o pasivo reconocido o a una transacción prevista altamente probable y que puede afectar los resultados del período.

Los instrumentos derivados se registran como cobertura de flujo de efectivo, utilizando los siguientes principios:

- La porción efectiva de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura se reconoce directamente en el capital contable en otros resultados integrales. En caso de que la relación de cobertura ya no cumpla con el índice de **cobertura**, pero el objetivo de gestión del riesgo permanece sin cambios, el Grupo Éxito debe "reequilibrar" el índice de cobertura para cumplir con los criterios de elegibilidad.
- Cualquier ganancia o pérdida remanente en el instrumento de cobertura (incluso la que surja del "reequilibrio" del índice de cobertura) es ineficaz y, por lo tanto, debe reconocerse en utilidad o pérdida.
- Los montos registrados en otro resultado integral se transfieren inmediatamente a resultados junto con la transacción cubierta, por ejemplo, cuando se reconoce el ingreso o gasto financiero cubierto o cuando ocurre una venta prevista. Cuando la partida cubierta es el coste de un activo o pasivo no financiero, los importes registrados en el patrimonio neto se traspasan al valor en libros inicial del activo o pasivo no financiero.
- El Grupo Éxito debería descontinuar prospectivamente la contabilidad de coberturas solo cuando la relación de cobertura ya no cumpla con los criterios de calificación (después de tener en cuenta cualquier reequilibrio de la relación de cobertura)
- Si ya no se espera la transacción esperada o el compromiso en firme, los montos previamente reconocidos en ORI se transfieren al estado de resultados. Si el instrumento de cobertura vence o se vende, termina o ejerce sin reemplazo o renovación, o si se revoca su clasificación de cobertura, las ganancias o las pérdidas previamente reconocidas en el resultado integral permanecen diferidas en el patrimonio en otro resultado integral hasta que la transacción esperada o el compromiso en firme afecten la utilidad o pérdida.

- Coberturas del valor razonable: en esta categoría se clasifican las coberturas que cubren la exposición a los cambios en el valor razonable de activos o pasivos reconocidos o de compromisos en firme no reconocidos.

El cambio en el valor razonable de un derivado que sea un instrumento de cobertura de valor razonable se reconoce en el estado de resultados como un gasto o ingreso financiero. El cambio en el valor razonable de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto se registra como parte del valor en libros de la partida cubierta, y también se reconoce en el estado de resultados como gasto o ingreso financiero.

Cuando un compromiso en firme no reconocido se designe como una partida cubierta, el cambio acumulado posterior en el valor razonable del compromiso en firme atribuible al riesgo cubierto se reconocerá como un activo o pasivo con su correspondiente ganancia o pérdida reconocida en el resultado del período. Por los periodos anuales terminados el 31 de diciembre de 2022 y 2021, el Grupo Éxito no ha designado ningún instrumento derivado como instrumento de cobertura de valor razonable.

Coberturas de una inversión neta en el extranjero: en esta categoría se clasifican las coberturas que cubren la exposición a las variaciones en la tasa de cambio por efecto de la conversión de negocios en el extranjero a la moneda de presentación de Almacenes Éxito S.A.

La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados que se califican como instrumentos de cobertura de una inversión neta en el extranjero se reconoce en el otro resultado integral. La ganancia o pérdida relacionada a la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en el estado de resultados.

Cuando Grupo Éxito realizan una disposición de un negocio en el extranjero total o parcial, el valor acumulado de la porción eficaz registrada en el otro resultado integral se reclasifica al estado de resultados.

Beneficios a empleados

a. Planes de aportaciones definidas

Son planes de beneficios post-empleo en los cuales se tiene la obligación de realizar aportaciones de carácter predeterminado a una entidad separada (fondos de pensiones o compañías aseguradoras) y no se tiene obligación legal ni implícita de realizar aportaciones adicionales. Estas contribuciones se reconocen como gastos en el estado de resultados a medida en que se tiene la obligación de realizar el respectivo aporte.

b. Planes de beneficios post-empleo

Son planes de beneficios post-empleo aquellos en los que se tiene la obligación de suministrar directamente los pagos de pensiones de jubilación y de cesantías retroactivas, de acuerdo con los requisitos establecidos en las leyes colombianas. Grupo Éxito no tiene activos específicos destinados a respaldar los planes de beneficios definidos.

El pasivo por planes de beneficios post-empleo se determina de forma separada para cada plan, con la ayuda de terceros independientes, mediante el método de valoración actuarial de la unidad de crédito proyectada, usando supuestos actuariales a la fecha del período que se informa, tales como expectativa de incrementos salariales, promedio de vida laboral de los empleados, expectativa de vida y rotación del personal. Las ganancias o pérdidas actuariales se reconocen en el otro resultado integral. El gasto por interés por beneficios definidos post-empleo se reconoce en los resultados del período como costos financieros, así como cualquier liquidación o reducción del plan.

c. Beneficios a los empleados a largo plazo

Son beneficios que no se esperan liquidar totalmente antes de 12 meses después de la fecha de cierre del estado de situación financiera en el que los empleados presten los servicios. Estos beneficios corresponden a primas de antigüedad y otros beneficios similares. Grupo Éxito no tiene activos específicos destinados a respaldar los beneficios largo plazo.

El pasivo por beneficios a largo plazo se determina de forma separada para cada plan, con la ayuda de terceros independientes, mediante el método de valoración actuarial de la unidad de crédito proyectada, usando supuestos actuariales a la fecha del período que se informa. El costo de servicio actual, el costo de servicio pasado, el costo por interés, las ganancias y pérdidas actuariales, así como cualquier liquidación o reducción del plan se reconoce inmediatamente en resultados.

d. Beneficios a los empleados a corto plazo

Son beneficios que se esperan liquidar antes de 12 meses y después de la fecha de cierre del estado de situación financiera en el que los empleados presten los servicios. Incluye la participación de los trabajadores en las utilidades determinadas con base en el cumplimiento de los objetivos propuestos. El pasivo por beneficios a corto plazo se mide sobre la base de la mejor estimación del desembolso que se requeriría para cancelar la obligación en la fecha de cierre sobre la que se informa.

e. Beneficios a los empleados por terminación

Grupo Éxito reconoce beneficios por terminación a los empleados cuando decide finalizar el contrato laboral antes de la fecha normal de retiro, o cuando el empleado acepta una oferta de beneficios a cambio de la terminación del contrato laboral.

Los beneficios por terminación se clasifican como beneficios a los empleados de corto plazo, y se reconocen en los resultados del período cuando se espera que los beneficios por terminación se liquiden completamente antes de 12 meses después del cierre del período sobre el que se informa; y se clasifican como beneficio a los empleados de largo plazo cuando se espera que los beneficios por terminación se liquiden posterior a 12 meses después del cierre del período sobre el que se informa.

Provisiones, pasivos y activos contingentes

Grupo Éxito reconoce como provisiones aquellos pasivos existentes que surgen como consecuencia de sucesos pasados, para los cuales es probable que se requiera una salida de recursos que incorporen beneficios económicos para liquidar la obligación, y puede estimarse con fiabilidad.

Las provisiones se reconocen por el valor presente de la mejor estimación de los desembolsos necesarios para cancelar la obligación. En los casos en los que se espera que la provisión se reembolse en todo o en parte, el reembolso se reconoce como un activo separado solo si es cierto su reembolso.

Las provisiones son revisadas periódicamente y se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible a la fecha del estado de situación financiera.

Las provisiones de contratos onerosos se reconocen como provisión cuando los costos inevitables de cumplir con las obligaciones que conllevan el contrato, exceden a los beneficios económicos que se esperan recibir del mismo.

Una provisión por reestructuración se reconoce cuando se tiene una obligación implícita para realizar una reestructuración, es decir, cuando se ha elaborado un plan detallado, formal y se ha producido una expectativa válida entre los afectados de que se llevará a cabo la reestructuración por haber anunciado sus principales características antes del final del período sobre el que se informa.

Los pasivos contingentes son obligaciones surgidas a raíz de sucesos pasados, cuya existencia está sujeta a la ocurrencia o no de eventos futuros que no se encuentran enteramente bajo el control de Grupo Éxito, u obligaciones presentes que surgen de eventos pasados de los cuales no se puede estimar de forma fiable la cuantía de la obligación, o no es probable que tenga lugar una salida de recursos para su cancelación. Los pasivos contingentes no son registrados en los estados financieros, pero se revelan en notas a los estados financieros.

Los activos contingentes son activos de naturaleza posible, surgidos a raíz de sucesos pasados, cuya existencia ha de ser confirmada solo por la ocurrencia o no de eventos futuros que no se encuentran enteramente bajo el control de Grupo Éxito. Los activos contingentes no se reconocen en el estado de situación financiera hasta que sea prácticamente cierta la realización de su ingreso, pero se revelan en notas a los estados financieros.

Impuestos

Incluye los siguientes:

Colombia:

- Impuesto sobre la renta y complementarios,
- Impuesto a la propiedad raíz, e
- Impuesto de industria y comercio.

Argentina:

- Impuesto a las ganancias,
- Impuestos provinciales,
- Impuesto sobre los bienes personales – responsable sustituto, y
- Tasa municipal de comercio e industria.

Uruguay:

- Impuestos de renta (IRIC),
- Impuesto al patrimonio,
- Impuesto predial,
- Impuesto de industria y comercio,
- Impuesto al Control de las Sociedades Anónimas (ICOSA),
- Impuesto Nacional Vitivinícola (INAVI), e
- Impuesto a la Enajenación de Bienes Agropecuarios (IMEBA).

Impuesto sobre la renta corriente

El impuesto sobre la renta corriente para Colombia se calcula sobre la renta líquida fiscal a la tasa oficial aplicable en cada año de cierre de presentación de estados financieros.

Para las subsidiarias de Uruguay y Argentina el impuesto sobre la renta se calcula a las tasas oficiales aplicables en cada año de cierre.

Grupo Éxito evalúa permanentemente las posiciones asumidas en las declaraciones de impuestos respecto a las situaciones en las cuales en las leyes tributarias pueden existir ciertas interpretaciones con el objeto de registrar adecuadamente los valores que se espera pagar.

Los activos y pasivos por impuesto sobre la renta corriente se compensan para efectos de presentación si existe un derecho legalmente exigible para ello con la misma autoridad tributaria y se tiene la intención de liquidarlos por el valor neto o realizar el activo y liquidar el pasivo de forma simultánea.

Impuesto de renta diferido

El impuesto diferido se proporciona utilizando el método del pasivo sobre las diferencias temporarias entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros a efectos de información financiera a la fecha de presentación.

El impuesto de renta diferido se origina por las diferencias temporarias que crean diferencias entre la base contable y la base tributaria de activos y pasivos. Los activos y pasivos por impuestos sobre la renta diferidos se miden a las tasas impositivas que se espera aplicar cuando se realiza el activo o se liquida el pasivo, con base en las tasas impositivas (y las leyes fiscales) que han sido promulgadas o sustancialmente promulgadas en el período sobre el que se informa.

El impuesto de renta diferido activo solo se reconoce en la medida en que sea probable que se disponga de ganancias fiscales en el futuro contralás que pueda cargar las diferencias temporarias deducibles.

El efecto del impuesto diferido se reconoce en los resultados del período o en otros resultados integrales en función de dónde se hayan registrado las ganancias o pérdidas que lo hayan originado y se presenta en el estado de situación financiera dentro de las partidas no corrientes.

Para efectos de presentación, los activos y pasivos por impuesto diferido se compensan solo si existe un derecho legalmente exigible para ello y corresponden a la misma autoridad tributaria.

No se registra el impuesto de renta diferido pasivo por la totalidad de las diferencias que puedan surgir entre los saldos contables y fiscales de inversiones en asociadas y negocios conjuntos, ya que se considera la exención de la NIC 12 para el registro del impuesto de renta diferido pasivo.

#### Ingresos por contratos con clientes

Los ingresos se miden al valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, netos de rebajas y descuentos comerciales, financieros y volumen; además excluyen los impuestos a las ventas.

#### Ventas de bienes

Los ingresos por venta de bienes se reconocen en el momento en que se transfiere el control del activo al cliente, en el momento de la entrega de los bienes.

- Programas de fidelización

Algunas de sus subsidiarias otorgan puntos a sus clientes por compras, bajo su programa de fidelización, los cuales pueden ser canjeados en el futuro por beneficios tales como premios o mercancía disponible en los almacenes, medios de pago o descuentos, redenciones en alianzas y programas de continuidad, entre otros. Los puntos son medidos a su valor razonable, el cual corresponde al valor del punto percibido por el cliente, considerando las diferentes estrategias de redención. El valor razonable del punto se calcula al final de cada período contable.

La obligación de proporcionar estos puntos es registrada en el pasivo como un ingreso diferido y corresponde a la porción de beneficios pendientes por redimir valorados a su valor razonable, considerando para tal efecto la tasa de redención y la porción estimada de los puntos que se espera los clientes no rediman.

#### Ingresos procedentes de la prestación de servicios

Los ingresos por la prestación de servicios se reconocen en un momento dado, cuando se han satisfecho las obligaciones de desempeño acordadas con el cliente.

#### Ingresos por arrendamiento

Los ingresos por arrendamientos operativos sobre propiedades de inversión se reconocen en forma lineal a lo largo del plazo del contrato.

#### Otros ingresos

Los ingresos por regalías se reconocen cuando se cumplan con las condiciones establecidas en los contratos.

#### Principal o agente

Los contratos de intermediación o contratos para proporcionar bienes o servicios a clientes en nombre de otras partes se analizan con base en criterios específicos para determinar cuándo Grupo Éxito actúa en calidad de principal o de comisionista.

Cuando otra parte esté involucrada en el suministro de bienes o servicios a un cliente, Grupo Éxito determinará si la naturaleza de su promesa es una obligación de desempeño para proporcionar los bienes o servicios especificados por sí misma (principal) o para disponer que esos bienes o servicios se cumplan, ser proporcionado por la otra parte (agente).

#### Ganancia por acción

La ganancia por acción básica se calcula dividiendo la ganancia neta del período atribuible a Grupo Éxito, entre el promedio ponderado de las acciones ordinarias en circulación durante el período, no considerando, de existir, las acciones comunes adquiridas por Grupo Éxito y mantenidas como acciones propias en cartera.

A los efectos del cálculo de la ganancia por acción diluida, la ganancia o pérdida atribuible a los accionistas de la controladora y el número promedio ponderado de acciones en circulación, se ajustan por los efectos de todas las acciones ordinarias potenciales dilusivas, si las hubiere.

No había acciones ordinarias potencialmente diluidas en circulación al final del período sobre el que se informa.

#### Costos y gastos

Los costos y gastos se reconocen en los resultados del ejercicio cuando (a) ha surgido una disminución de los beneficios económicos relacionada con una disminución de los activos o un aumento de los pasivos y su valor es medible de forma confiable y (b) un desembolso no genera beneficios económicos futuros o cuando no cumple con los requisitos necesarios para su registro como activo.

#### Nota 5. Normas e Interpretaciones nuevas y modificadas

##### Nota 5.1. Normas emitidas durante el período anual terminado el 31 de diciembre de 2022

Durante el período anual terminado el 31 de diciembre de 2022 el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) emitió las siguientes nuevas normas y enmiendas:

- Enmienda a la NIC 1, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2024 y se permite su adopción anticipada.
- Enmienda a la NIIF 16, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2024.

##### Enmienda a la NIC 1 – Pasivos no corrientes con condiciones pactadas (emitida en octubre de 2022)

Esta Enmienda, que modifica la NIC 1 – Presentación de estados financieros, tiene como objetivo mejorar la información que las empresas proporcionan sobre la deuda a largo plazo con **covenants** al permitir a los inversores comprender el riesgo que existe sobre un reembolso anticipado de la deuda.

La NIC 1 exige que una empresa clasifique la deuda como no corriente sólo si la empresa puede evitar liquidar la deuda en los 12 meses siguientes a la fecha de presentación. Sin embargo, la capacidad de una empresa para hacerlo a menudo está sujeta al cumplimiento de los **covenants**. Por ejemplo, una empresa podría tener una deuda a largo plazo que podría ser reembolsable dentro de los 12 meses si la empresa no cumple con los convenios en ese período de 12 meses. La enmienda requiere que una compañía divulgue información sobre estos **covenants** en las notas a los estados financieros.

Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de esta Enmienda.

##### Enmienda a la NIIF 16 – Transacciones de venta y arrendamiento posterior (emitida en septiembre de 2022)

En esta Enmienda, que modifica la NIIF 16 – Arrendamientos, se orienta a la medición posterior que debe aplicar una empresa cuando vende un activo y posteriormente arrienda al nuevo propietario ese mismo activo por un período de tiempo.

La NIIF 16 incluye requisitos sobre cómo contabilizar una venta con arrendamiento posterior en la fecha en que se lleva a cabo la transacción. Sin embargo, esta norma no había especificado cómo medir la transacción después de esa fecha. Estas modificaciones no cambiarán la contabilización de los arrendamientos que no sean los que surjan en una transacción de venta con arrendamiento posterior.

Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de esta Enmienda.

##### Nota 5.2. Normas que comenzaron su aplicación en 2022, emitidas antes del 1 de enero de 2022

Las siguientes normas comenzaron a aplicarse a partir del 1 de enero de 2022, según la fecha de adopción del Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad:

- Enmienda a la NIC 1,
- Enmienda a la NIIF 3,
- Enmienda a la NIC 16,
- Enmienda a la NIC 37,
- Mejoras anuales a las normas NIIF ciclo 2018-2020.

##### Nota 5.3. Normas aún no vigentes al 31 de diciembre de 2022, emitidas antes del 1 de enero de 2022

Las siguientes Normas aún no están vigentes al 31 de diciembre de 2022 son:

- NIIF 17 – Contratos de seguro, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2023 de acuerdo con su Enmienda.
- Enmienda a la NIC 1, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2023.
- Enmienda a la NIC 8, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2023.
- Enmienda a la NIC 12, la cual se debe aplicar a partir de 1 de enero de 2023 y se permite su adopción anticipada.
- Enmienda a la NIIF 17, la cual se debe aplicar a partir de 1 de enero de 2023.

##### Nota 5.4. Normas emitidas durante el período anual terminado el 31 de diciembre de 2021

Durante el período anual terminado el 31 de diciembre de 2021 el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) emitió las siguientes nuevas normas y enmiendas:

- Enmienda a la NIC 1, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2023.
- Enmienda a la NIC 8, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2023.
- Enmienda a la NIIF 16, la cual se debe aplicar a partir de 1 de abril de 2021.
- Enmienda a la NIC 12, la cual se debe aplicar a partir de 1 de enero de 2023 y se permite su adopción anticipada.
- Enmienda a la NIIF 17, la cual se debe aplicar a partir de 1 de enero de 2023.

Enmienda a la NIC 1 - Divulgación de políticas contables y la declaración de práctica (emitida en febrero de 2021)

En esta Enmienda, que modifica la NIC 1 – Presentación de estados financieros, se orienta a las empresas a decidir la información sobre las políticas contables que debe ser revelada para así proporcionar información más útil a los inversores y otros usuarios principales de los estados financieros. La Enmienda requiere que las empresas revelen información material sobre políticas contables aplicando el concepto de importancia relativa en sus revelaciones.

Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de esta Enmienda.

Enmienda a la NIC 8 – Definición de estimaciones contables (emitida en febrero de 2021)

En esta Enmienda, que modifica la NIC 8 - Políticas contables, cambios en las estimaciones contables y errores, se modificó la definición de estimaciones contables y se incluyeron otras modificaciones para ayudar a las entidades a distinguir los cambios en las estimaciones contables de los cambios en las políticas contables. Esa distinción es importante porque los cambios en las estimaciones contables se aplican prospectivamente solo a transacciones futuras y a otros eventos futuros, pero los cambios en las políticas contables se aplican retrospectivamente a transacciones pasadas y a otros eventos pasados.

Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de esta Enmienda.

Enmienda a la NIIF 16 – Concesiones de arrendamiento relacionadas con Covid-19 (emitida en marzo de 2021)

Los principios fundamentales introducidos cuando el Consejo emitió por primera vez la Enmienda en mayo de 2020 no se ven afectados. La Enmienda está diseñada para ampliar por un año el periodo de aplicación de las concesiones de arrendamiento relacionadas con Covid-19 para ayudar a los arrendatarios en la contabilización de sus arrendamientos. Se extendió el alivio para cubrir las concesiones de alquiler para los pagos de arrendamiento que vencen originalmente el 30 de junio de 2022 o antes.

Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de esta Enmienda.

Enmienda a la NIC 12 - Impuesto diferido relacionado con los activos y pasivos que surgen de una sola transacción (emitida en mayo de 2021)

En esta Enmienda, que modifica la NIC 12 – Impuesto a las ganancias, se especifica cómo las empresas deben contabilizar los impuestos diferidos sobre transacciones tales como arrendamientos y pasivos por desmantelamiento.

En determinadas circunstancias, las empresas están exentas de reconocer impuestos diferidos cuando reconocen activos o pasivos por primera vez. Anteriormente, existía cierta incertidumbre sobre si la exención se aplicaba a transacciones tales como arrendamientos y obligaciones de desmantelamiento, transacciones para las cuales las empresas reconocen tanto un activo como un pasivo.

Las modificaciones aclaran que las empresas están obligadas a reconocer impuesto diferido sobre dichas transacciones. El objetivo de las modificaciones es reducir la diversidad en la presentación de informes de impuesto diferido sobre arrendamientos y pasivos por desmantelamiento.

Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de esta Enmienda ya que Grupo Éxito causa adecuadamente el impuesto diferido sobre activo y pasivos que surgen de la aplicación de la NIIF 16 de arrendamientos.

Enmienda a la NIIF 17 - Aplicación inicial de la NIIF 17 y la NIIF 9 (emitida en diciembre de 2021)

Esta Enmienda, que modifica la NIIF 17 – Contratos de seguro, aplica para las entidades que aplican la NIIF 17 y la NIIF 9 simultáneamente. Teniendo en cuenta que estas normas tienen diferentes requisitos de transición, se pueden generar desajustes contables temporales entre los activos financieros y los pasivos relacionados con el contrato de seguro en la información comparativa que presentan en sus estados financieros cuando aplican dichas normas por primera vez. La Enmienda ayudará a las aseguradoras a evitar estos desajustes y, por lo tanto, mejorará la utilidad de la información comparativa para los inversores. Para ello, ofrece a las aseguradoras una opción para la presentación de información comparativa sobre activos financieros.

Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de esta Enmienda ya que la Compañía no aplica la NIIF 17.

Nota 5.5. Normas que comenzaron su aplicación en 2021, emitidas antes del 1 de enero de 2021

La siguiente norma comenzó a aplicarse a partir del 1 de enero de 2021, según la fecha de adopción del Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad:

- Enmienda a la NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16 – La reforma del IBOR y sus efectos en la información financiera fase 2 (emitida en agosto de 2020).

**Nota 6. Hechos relevantes**

Recepción de indemnización por siniestros

El 10 de enero de 2022 la compañía de seguros que estaba encargada de cubrir las pérdidas que se presentaron por los siniestros ocasionados en los actos realizados en contra de la infraestructura de los almacenes en diferentes ciudades del país pagó \$1,494 como parte de la indemnización por daños.

Reunión extraordinaria de Asamblea General de Accionistas

La Asamblea General de Accionistas de Almacenes Éxito S.A. se reunió de manera extraordinaria el 24 de mayo de 2022 para decidir la aprobación de un proceso de readquisición de acciones y de su respectivo reglamento de readquisición.

Readquisición de acciones

El 9 de junio de 2022 se finalizó el proceso de readquisición de acciones aprobado por la reunión extraordinaria de la Asamblea General de Accionistas del 24 de mayo de 2022. Como resultado de ese proceso se adquirieron 14.982.863 acciones propias.

Reunión extraordinaria de Asamblea General de Accionistas

La Asamblea General de Accionistas de Almacenes Éxito S.A. se reunió de manera extraordinaria el 25 de octubre de 2022 para decidir la aprobación de un proceso de desdoblamiento de acciones.

El desdoblamiento aprobado consistió en lo siguiente:

- a. Al 30 de septiembre de 2022 se tenía un capital suscrito y pagado de \$4,482,401,510 pesos colombianos equivalente a 448.240.151 acciones a valor nominal de \$10 pesos colombianos cada una. El número de acciones que representaba el capital suscrito y pagado estaba conformado por 432.621.453 acciones en circulación y 15.618.698 acciones propias adquiridas. El número de acciones de capital autorizado era de 530.000.000.

- b. Se realiza el desdoblamiento de las acciones del capital suscrito y pagado en proporción de 3 x 1, aumentando el número de acciones que representa el capital suscrito y pagado a 1.344.720.453 y disminuyendo el valor nominal de cada acción a \$3.3333 pesos colombianos.

El nuevo número de las acciones totales del capital suscrito y pagado es calculado así: número de acciones existente \* proporción del desdoblamiento de acciones:  
448.240.151 x 3 = 1.344.720.453.

El nuevo valor nominal por cada acción es calculado de dos formas:

- Capital suscrito y pagado / número de acciones:  
\$4,482,401,510 pesos colombianos / 1.344.720.453 = \$3.3333 pesos colombianos por acción.

- Valor nominal anterior / proporción del desdoblamiento:  
\$10 pesos colombianos / 3 = \$3.3333 pesos colombianos por acción.

- c. Con base en el desdoblamiento, las acciones en circulación ascienden a 1.297.864.359 y las acciones propias adquiridas ascienden a 46.856.094.

- d. Adicionalmente las acciones del capital autorizado también son objeto de desdoblamiento.

El nuevo número de las acciones totales del capital autorizado es calculado así: número de acciones existente \* proporción del desdoblamiento de acciones:  
530.000.000 x 3 = 1.590.000.000.

**Nota 7. Efectivo y equivalentes de efectivo**

El saldo del efectivo y los equivalentes de efectivo es el siguiente:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Efectivo en caja y bancos	1,700,987	2,472,151
Derechos fiduciarios	30,652	68,716
Fondos de uso restringido (1)	1,139	-
Certificados de depósito	870	681
Otros equivalentes de efectivo	25	31
<b>Total efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>1,733,673</b>	<b>2,541,579</b>

- (1) Fondo de inversión colectivo con Fiduciaria Corficolombiana creado con el fin de garantizar el pago de un canon de arrendamiento sobre los inmuebles Éxito Poblado y Cedi Avenida 68. Estos fondos se deben mantener hasta marzo de 2027, fecha en la cual finalizan los contratos.

Al 31 de diciembre de 2022 Grupo Éxito registró rendimientos generados por el efectivo en caja y bancos y por los equivalentes de efectivo por \$27,040 (31 de diciembre de 2021 - \$17,277), los cuales fueron registrados como ingresos financieros, tal como se detalla en la Nota 32.

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 el efectivo y los equivalentes de efectivo no presentan restricciones o gravámenes que limiten su disposición.

Nota 8. Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar



El saldo de las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar es el siguiente:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Cuentas comerciales por cobrar (Nota 8.1)	506,342	387,353
Otras cuentas por cobrar (Nota 8.2)	323,534	296,698
Total cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	829,876	684,051
Corriente	779,355	625,931
No corriente	50,521	58,120

Nota 8.1. Cuentas comerciales por cobrar

El saldo de las cuentas comerciales por cobrar es el siguiente:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Cuentas comerciales	385,766	272,920
Venta de inventario de proyectos inmobiliarios	66,831	67,434
Alquileres y concesionarios	64,260	62,426
Fondos y préstamos a empleados	12,367	9,841
Provisión de pérdidas crediticias esperadas	(22,882)	(25,268)
Cuentas comerciales por cobrar	506,342	387,353

La provisión de pérdidas crediticias esperadas se reconoce como un gasto en los resultados del periodo. Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2022 el efecto neto de la provisión de pérdidas crediticias esperadas en los resultados operacionales corresponde a un gasto de \$4,709 (31 de diciembre de 2021 – gasto por pérdida de \$8,027).

El movimiento de la provisión de pérdidas crediticias esperadas durante el año fue el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2020	27,560
Aumento	39,615
Reversiones de provisión de pérdidas crediticias esperadas	(31,588)
Castigo de cartera	(10,049)
Efecto diferencia en cambio en la conversión a moneda de presentación	(270)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	25,268
Aumento	30,802
Reversiones de provisión de pérdidas crediticias esperadas	(26,093)
Castigo de cartera	(4,976)
Efecto diferencia en cambio en la conversión a moneda de presentación	(2,119)
Saldo al 31 de diciembre de 2022	22,882

Una prueba de deterioro de valor se realiza en cada fecha de cierre de reporte de estados financieros, utilizando una matriz para medir las pérdidas crediticias esperadas. Las tasas de medición se basan en los días de mora para agrupaciones de varios segmentos de clientes con patrones de pérdida similares (tipo de producto y calificación de cliente, entre otros). El cálculo refleja el resultado de la probabilidad ponderada razonable y sustentable con la información que está disponible a la fecha de presentación sobre los eventos pasados y con las condiciones actuales. Generalmente, las cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar se dan de baja si están vencidas por más de un año.

Nota 8.2. Otras cuentas por cobrar

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Impuestos recaudados a favor	106,631	32,474
Fondos y préstamos a personal	84,885	78,088
Convenios empresariales	57,989	84,973
Servicios movilización de giros	20,370	63,811
Remesas	16,347	8,205
Venta de activos fijos, intangibles y otros activos	6,278	673
Mantenimiento	4,074	4,737
Deudores largo plazo	2,895	1,720
Venta de cuentas comerciales por cobrar	272	4,503
Reclamaciones por impuestos	-	1,360
Otras cuentas por cobrar	23,793	16,154
Total otras cuentas por cobrar	323,534	296,698

Nota 8.3. Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar por edades

El detalle por edades de las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, sin considerar el deterioro, es el siguiente:

Periodo	Total	Menor a 30 días	Entre 31 y 60 días	Entre 61 y 90 días	Mayor a 90 días
31 de diciembre de 2022	852,758	740,340	13,667	5,778	92,973
31 de diciembre de 2021	709,319	603,596	16,150	5,201	84,372

Nota 9. Pagos anticipados

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Seguros	20,161	19,359
Arrendamientos hechos antes de la fecha de inicio	9,645	10,658
Publicidad	6,060	3,730
Mantenimiento	5,811	5,304
Otros pagos anticipados	4,462	6,659
Total pagos anticipados	46,139	45,710
Corriente	39,774	36,515
No corriente	6,365	9,195

Nota 10. Partes relacionadas

Nota 10.1 Acuerdos significativos

Las transacciones con partes relacionadas se refieren principalmente a transacciones entre la Grupo Éxito y sus asociadas, negocios conjuntos y otras entidades relacionadas y se contabilizaron sustancialmente de acuerdo con los precios, términos y condiciones pactados entre las partes. Los acuerdos se detallan a continuación:

- Grupo Casino:
  - (a) Casino International, International Retail Trade and Services IG y Distribution Casino France: Acuerdo comercial para regular los términos en virtud de los cuales Casino International presta servicios minoristas y comerciales internacionales al Grupo Éxito (por ejemplo, negociación de servicios comerciales con proveedores internacionales, prospección global proveedores e intermediando las compras proporcionadas por Casino, compra e importación de productos y reembolso de promociones realizadas en tiendas).
  - (b) Intermediación de renovaciones de determinadas pólizas de seguro.
  - (c) Euris, Casino Services y Casino Guichard Perrachon S.A.: Acuerdos de reembolso de costos con para fomentar el intercambio de conocimientos y experiencia en ciertas áreas de operación, así como el reembolso de gastos relacionados con expatriados.
- Greenyellow Energía de Colombia S.A.S.: contrato de servicios de supervisión y seguimiento en materia de eficiencia energética.
- Puntos Colombia S.A.S.: acuerdo de términos y condiciones para la redención de puntos acumulados bajo su programa de lealtad, entre otros servicios.
- Compañía de Financiamiento Tuya S.A.: Acuerdos de asociación para promover (i) la venta de productos y servicios ofrecidos por Grupo Éxito a través de tarjetas de crédito, (ii) el uso de estas tarjetas de crédito dentro y fuera de las tiendas del Grupo Éxito y (iii) el uso de otros servicios financieros acordados entre las partes dentro de las tiendas del Grupo Éxito.
- Companhia Brasileira de Distribuição (CBD): Acuerdo de reembolso de costos relacionados con el intercambio de conocimientos y experiencia de Companhia Brasileira de Distribuição - CBD en ciertas áreas (estrategia, finanzas, recursos humanos, legal, comunicación y relaciones con inversores). La Compañía también suscribió un convenio para el reembolso de gastos relacionados con la reubicación de empleados.

Nota 10.2. Transacciones con partes relacionadas

Las operaciones con partes relacionadas corresponden a ingresos por venta de bienes y otros servicios, así como a los costos y gastos relacionados con la asesoría en gestión de riesgos y asistencia técnica, compra de bienes y servicios recibidos.

El valor de los ingresos, costos y gastos con partes relacionadas es el siguiente:

	Ingresos	
	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
Negocios conjuntos (1)	72,748	132,530
Compañías del Grupo Casino (2)	4,606	7,972
<b>Total ingresos</b>	<b>77,354</b>	<b>140,502</b>

	Costos y gastos	
	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
Negocios conjuntos (1)	110,665	89,299
Compañías del Grupo Casino (2)	62,311	60,700
Controladora (3)	12,248	9,777
Miembros de Junta Directiva	2,666	1,593
<b>Total costos y gastos</b>	<b>187,890</b>	<b>161,369</b>

(1) El valor de los ingresos y costos y gastos con cada negocio conjunto el siguiente:

Ingresos:

Concepto	Compañía de Financiamiento Tuya S.A.		Puntos Colombia S.A.S.	
	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
Recuperación de activaciones comerciales	53,398	52,047	-	-
Rendimientos de bonos, cupones y energía	11,638	14,224	-	-
Arrendamientos de bienes inmuebles	4,520	4,886	-	-
Servicios	1,837	923	1,355	1,401
Participación en el acuerdo de colaboración empresarial	-	59,049	-	-
<b>Total ingresos</b>	<b>71,393</b>	<b>131,129</b>	<b>1,355</b>	<b>1,401</b>

Costos y gastos:

Concepto	Compañía de Financiamiento Tuya S.A.		Puntos Colombia S.A.S.	
	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
Costo del programa de fidelización	-	-	100,301	83,649
Comisiones de medios de pago	10,364	5,650	-	-
<b>Total costos y gastos</b>	<b>10,364</b>	<b>5,650</b>	<b>100,301</b>	<b>83,649</b>

(2) Los ingresos corresponden principalmente a la prestación de servicios y al cobro de logro de proveedores. Los costos y gastos generados corresponden principalmente a servicios recibidos por eficiencia energética, intermediación en la importación de mercancía, por compra de mercancías y servicios de consultoría.

El valor de los ingresos por cada compañía el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
Greenyellow Energía de Colombia S.A.S.	1,901	442
Casino International	1,175	6,783
Relevan C Colombia S.A.S.	701	-
Distribution Casino France	534	48
International Retail Trade and Services IG.	295	699
<b>Total ingresos</b>	<b>4,606</b>	<b>7,972</b>

El valor de los costos y gastos por cada compañía el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
Greenyellow Energía de Colombia S.A.S.	40,841	36,152
Casino Guichard Perrachon S.A.	14,229	12,975
Distribution Casino France	6,404	5,329
Relevan C Colombia S.A.S.	595	-
Casino Services	229	2,778
Cdiscount S.A.	13	43
Euris	-	1,742
International Retail Trade and Services IG.	-	1,681
<b>Total costos y gastos</b>	<b>62,311</b>	<b>60,700</b>

(3) Los costos y gastos corresponden a servicios de consultoría prestados por Companhia Brasileira de Distribuição – CBD.

Nota 10.3. Otra información con partes relacionadas

Activo financiero medido a valor razonable con efecto en el otro resultado integral.

Grupo Éxito posee 659.383 acciones en Cnova NV, por valor de \$9,222.

Activos financieros medidos a costo amortizado

Tal como se describe en la Nota 12, se posee unas inversiones en bonos emitidos por Compañía de Financiamiento Tuya S.A. y sobre los cuales se tiene la intención y capacidad de mantenerlos para obtener los flujos de efectivo contractuales hasta el vencimiento, por valor de \$- (31 de diciembre de 2021 - \$5,046). Los intereses de estos bonos están en condiciones de mercado.

Nota 10.4. Cuentas por cobrar con partes relacionadas

	Cuentas por cobrar		Otros activos no financieros	
	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Negocios conjuntos (1)	41,909	47,739	35,000	24,500
Compañías del Grupo Casino (2)	4,925	8,448	-	-
Controladora (3)	288	288	-	-
<b>Total</b>	<b>47,122</b>	<b>56,475</b>	<b>35,000</b>	<b>24,500</b>
Corriente	47,122	56,475	-	-
No corriente	-	-	35,000	24,500

(1) Los saldos corresponden a los siguientes negocios conjuntos y a los siguientes conceptos:

- El saldo de las cuentas por cobrar por negocio conjunto es el siguiente:

Concepto	Compañía de Financiamiento Tuya S.A.		Puntos Colombia S.A.S.		Sara ANV S.A.	
	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Activaciones comerciales, servicios y recaudo de cupones	5,407	4,403	-	-	-	-
Participación en el acuerdo de colaboración empresarial (a)	-	10,494	-	-	-	-
Redención de puntos	-	-	33,805	30,356	-	-
Otros servicios	2,329	2,229	-	257	368	-
<b>Total cuentas por cobrar</b>	<b>7,736</b>	<b>17,126</b>	<b>33,805</b>	<b>30,613</b>	<b>368</b>	<b>-</b>

(a) La disminución en los resultados de Compañía de Financiamiento Tuya S.A. ha generado un gasto en la contabilización de este negocio conjunto utilizando el método de la participación y adicionalmente no ha permitido registrar ingresos por la participación en el acuerdo de colaboración.

- Otros activos no financieros:

El saldo de \$35,000 al 31 de diciembre de 2022 y de \$24,500 al 31 de diciembre de 2021 corresponde a pagos efectuados a Compañía de Financiamiento Tuya S.A. para la suscripción de acciones. Los valores pagados no se reconocieron como inversión en dicha compañía debido a que Compañía de Financiamiento Tuya S.A. no había obtenido la autorización de la Superintendencia Financiera de Colombia para registrar el incremento patrimonial. Durante el periodo anual terminado el 31 de diciembre de 2022 Compañía de Financiamiento Tuya S.A. efectivamente suscribió y emitió acciones por la suma de \$44,493 representando un incremento de dicha inversión.

(2) Las cuentas por cobrar a compañías del Grupo Casino corresponden a reembolsos por pagos de expatriados, logro de proveedores y soluciones de eficiencia energética.

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Casino International	3,893	7,341
International Retail and Trade Services	344	725
Distribution Casino France	232	49
Relevan C Colombia S.A.S.	193	-
Casino Services	7	7
Greenyellow Energía de Colombia S.A.S.	2	113
Otras	254	213
Total compañías del Grupo Casino	4,925	8,448

(3) Corresponde al saldo por cobrar por gastos de personal a Companhia Brasileira de Distribuição – CBD.

#### Nota 10.5. Cuentas por pagar a partes relacionadas

El saldo de las cuentas por pagar a partes relacionadas es el siguiente:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Negocios conjuntos (1)	62,772	42,619
Compañías del Grupo Casino (2)	16,374	23,027
Miembros de Junta Directiva	43	-
Total	79,189	65,646

(1) Corresponde básicamente al saldo por pagar a Puntos Colombia S.A.S. por las emisiones de puntos (acumulaciones) emitidos.

(2) Las cuentas pagar a compañías del Grupo Casino corresponden principalmente a saldos por pagar por los servicios recibidos de eficiencia energética, de intermediación en la importación de mercancía y de consultoría y de asistencia técnica.

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Casino Guichard Perrachon S.A.	14,659	11,415
Distribution Casino France	934	224
Relevan C Colombia S.A.S.	508	-
Greenyellow Energía de Colombia S.A.S.	125	9,456
Casino Services	100	1,637
International Retail and Trade Services IG	-	164
Otras	48	131
Total compañías del Grupo Casino	16,374	23,027

#### Nota 10.6. Otros pasivos financieros con partes relacionadas

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Negocios conjuntos (1)	26,218	17,461
Total	26,218	17,461

(1) Corresponde básicamente a recaudos recibidos de terceros por la Tarjeta Éxito, propiedad de Tuya.

#### Nota 10.7. Remuneración al personal clave de la gerencia

Las transacciones entre Grupo Éxito y el personal clave de la gerencia, incluyendo representantes legales y/o administradores corresponden principalmente a la relación laboral celebrada entre las partes.

La compensación al personal clave de la gerencia es la siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
Beneficios a los empleados a corto plazo	96,078	89,817
Beneficios post-empleo	2,318	2,427
Total compensación al personal clave	98,396	92,244

#### Nota 11. Inventarios, neto y Costo de ventas

#### Nota 11.1. Inventarios, neto

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Inventario (1)	2,640,995	1,973,452
Inventario en tránsito	73,066	65,884
Materias primas	29,105	10,668
Materiales, repuestos menores, accesorios y empaques consumibles	18,941	11,536
Producto en proceso	5,123	25,244
Inventario de proyectos inmobiliarios	3,213	17,519
Total inventarios	2,770,443	2,104,303

(1) El movimiento de la provisión pérdidas por obsolescencia de inventarios y daños durante el año presentado es el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2020	18,316
Provisión reconocida durante el año	5,251
Reversión de provisión	(11,095)
Efecto diferencia en cambio en la conversión a moneda de presentación	(113)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	12,359
Provisión reconocida durante el año	2,313
Reversión de provisión	(500)
Efecto diferencia en cambio en la conversión a moneda de presentación	(1,022)
Saldo al 31 de diciembre de 2022	13,150

Al 31 de diciembre de 2022 los inventarios no tienen restricciones o gravámenes que limiten su negociabilidad o realización.

#### Nota 11.2. Costo de ventas

La información relacionada con el costo de ventas, el deterioro y las reversiones de deterioro reconocidos en los inventarios se presentan a continuación:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
Costo de la mercancía vendida (1)	17,086,294	13,794,658
Costos de logística (2)	579,791	493,630
Avería y merma	202,573	171,747
(Reversión) pérdida por provisión, neto	1,813	(5,844)
Descuentos y rebajas en compras	(2,490,381)	(1,965,335)
Total costo de ventas (3)	15,380,090	12,488,856

(1) Al 31 de diciembre de 2022 incluye \$98,259 de costo por depreciaciones y amortizaciones (31 de diciembre de 2021 - \$82,311).

(2) Al 31 de diciembre de 2022 el saldo incluye \$308,614 de beneficios a los empleados (31 de diciembre de 2021 - \$274,557).

(3) Incluye \$21,901 de productos vendidos en 2021, que no afectan la razonabilidad del costo de ventas de 2022.

#### Nota 12. Activos financieros

El saldo de los activos financieros es el siguiente:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otros resultados integrales	29,043	29,392
Instrumentos financieros derivados (1)	27,300	11,057
Instrumentos financieros derivados designados como instrumentos de cobertura (2)	14,480	6,023
Activos financieros medidos al costo amortizado (3)	6,939	6,896
Activos financieros medido al valor razonable con cambios en resultados	622	1,593
Total activos financieros	78,384	54,961
Corriente	45,812	14,331
No corriente	32,572	40,630

(1) Reflejan los contratos **forward y swap** para cubrir las fluctuaciones en las tasas de tipo de cambio y en las tasas de interés de las obligaciones adquiridas en moneda extranjera. Los valores razonables de estos instrumentos se determinan mediante modelos de valoración que utilizan variables distintas de los precios cotizados que son observables para los activos o pasivos, directa o indirectamente.

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos al 31 de diciembre de 2022 es el siguiente:

	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
<b>Forward</b>	-	24,382	2,918	-	-	27,300

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos al 31 de diciembre de 2021 es el siguiente:

	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
<b>Forward</b>	3,016	4,587	3,454	-	-	11,057

- (2) Los derivados designados como instrumentos de cobertura se relacionan con **swap** de tasas de interés y tasas de cambio. Los valores razonables de estos instrumentos se determinan mediante modelos de valoración.

Al 31 de diciembre de 2022 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Rango de tasas de la partida cubierta	Rango de tasas de los instrumentos de cobertura	Valor razonable
<b>Swap</b>	Tasa de interés	Créditos y prestamos	IBR 3M e IBR 1M	9.0120% y 3.9%	14,480

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos de cobertura al 31 de diciembre de 2022 es el siguiente:

	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
<b>Swap</b>	-	3,980	4,725	4,149	1,626	14,480

Al 31 de diciembre de 2021 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Rango de tasas de la partida cubierta	Rango de tasas de los instrumentos de cobertura	Valor razonable
<b>Swap</b>	Tasa de interés	Créditos y prestamos	IBR 3M	2.0545% - 2.145%	6,023

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos de cobertura al 31 de diciembre de 2021 es el siguiente:

	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
<b>Swap</b>	(262)	-	483	2,470	3,332	6,023

- (3) Los activos financieros medidos al costo amortizado corresponden a lo siguiente:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Deposito plazo fijo	5,461	-
Bonos del tesoro nacional	1,478	1,850
Inversiones en bonos (a)	-	5,046
<b>Total activos financieros medidos al costo amortizado</b>	<b>6,939</b>	<b>6,896</b>

- (a) Inversiones en bonos emitidos por Compañía de Financiamiento Tuya S.A. y sobre los cuales se tenía la intención y capacidad de mantenerlos hasta el vencimiento para obtener los flujos de efectivo contractuales. Estas inversiones hacían parte del acuerdo de colaboración empresarial por la Tarjeta Éxito; al 31 de diciembre de 2022 el valor nominal asciende a \$ - (31 de diciembre de 2021 - \$5,000) y tenían un plazo de 5 años y con un rendimiento del IPC + 6%.

La disminución obedece al vencimiento de la inversión.

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 los activos financieros no tienen restricciones ni gravámenes que limiten su negociabilidad o realización, excepto por (a) la inversión que se tenía en los bonos de Compañía de Financiamiento Tuya S.A., los cuales fueron emitidos como parte del acuerdo de colaboración empresarial por la Tarjeta Éxito y (b) los depósitos judiciales correspondientes a la subsidiaria Libertad S.A.

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 no se observó deterioro de valor en ninguno de los activos.

Nota 13. Arrendamiento

Nota 13.1. Derechos de uso, neto

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Derechos de uso	2,826,607	2,553,975
Depreciación acumulada	(1,377,029)	(1,183,463)
Pérdidas por deterioro de valor	(6,109)	-
<b>Total derechos de uso, neto</b>	<b>1,443,469</b>	<b>1,370,512</b>

Los movimientos en el costo de los derechos de uso y en su depreciación durante el periodo presentado son los siguientes:

Costo

<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>2,301,890</b>
Incrementos por nuevos contratos	97,446
Incrementos por nuevas mediciones (1)	170,764
Retiros, reversiones y disposiciones (2)	(43,987)
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	27,862
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>2,553,975</b>
Incrementos por nuevos contratos	174,190
Incrementos por nuevos contratos pagados anticipadamente	7,002
Incrementos por nuevas mediciones (1)	137,047
Retiros, reversiones y disposiciones (2)	(166,587)
Ajuste por inflación	2,149
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	118,831
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>2,826,607</b>

Depreciación acumulada

<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>984,345</b>
Depreciación	214,930
(Disminuciones) por nuevas mediciones (1)	(320)
Retiros y disposiciones (2)	(27,746)
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	12,254
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>1,183,463</b>
Depreciación	242,119
(Disminuciones) por nuevas mediciones (1)	(1,190)
Retiros y disposiciones (2)	(105,459)
Ajuste por inflación	517
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	57,579
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>1,377,029</b>

Pérdidas por deterioro de valor

<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>-</b>
Pérdidas por deterioro de valor (3)	5,236
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	873
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>6,109</b>

- (1) Obedece principalmente a la ampliación en los plazos de los contratos, a indexaciones y a modificaciones en los arrendos.

- (2) Obedece principalmente a la terminación anticipada de contratos de arrendamiento.

- (3) Obedece principalmente al deterioro de contratos de arrendamiento de la subsidiaria Grupo Disco del Uruguay S.A.

El saldo del costo de los derechos de uso por clase de activo subyacente es el siguiente:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Edificios	2,782,432	2,512,434
Vehículos	24,771	26,876
Maquinaria y equipo	10,276	8,292
Terrenos	9,128	6,373
<b>Total</b>	<b>2,826,607</b>	<b>2,553,975</b>

Los saldos de la depreciación acumulada de los derechos de uso por clase de activo subyacente es el siguiente:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Edificios	1,357,351	1,163,200
Vehículos	10,182	14,947
Terrenos	4,754	2,958
Maquinaria y equipo	4,742	2,358
Total depreciación acumulada	1,377,029	1,183,463

La depreciación de los derechos de uso por clase de activo subyacente es el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
Edificios	234,907	206,666
Vehículos	4,876	5,903
Maquinaria y equipo	1,705	1,932
Terrenos	631	429
Total depreciación de derechos de uso	242,119	214,930

Grupo Éxito no está expuesta a las salidas de efectivo futuras por opciones de extensión y opciones de terminación. Adicionalmente, no existen garantías de valor residual, restricciones u obligaciones impuestas por arrendamientos.

Al 31 de diciembre de 2022, el plazo promedio remanente de los contratos de arrendamiento es de 8,8 años (31 de diciembre de 2021 - 9,2 años), que es también el plazo promedio remanente de depreciación de los derechos de uso.

Nota 13.2. Pasivo por arrendamiento

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Pasivo por arrendamiento	1,655,955	1,594,643
Corriente	263,175	234,178
No corriente	1,392,780	1,360,465

Los movimientos presentados en el pasivo por arrendamiento son los siguientes:

Saldo al 31 de diciembre de 2020	1,542,895
Incremento por nuevos contratos	96,738
Aumento de interés	94,555
Remediones de contratos existentes	171,083
Baja, reversión y enajenación	(15,406)
Pagos de pasivos por arrendamiento incluye intereses	(315,739)
Efecto de las diferencias de cambio en la conversión a la moneda de presentación	20,601
Otros	(84)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	1,594,643
Incremento por nuevos contratos	174,190
Aumento de interés	99,324
Remediones de contratos existentes	138,237
Baja, reversión y enajenación	(66,937)
Pagos de pasivos por arrendamiento incluye intereses	(363,316)
Efecto de las diferencias de cambio en la conversión a la moneda de presentación	79,950
Otros	(136)
Saldo al 31 de diciembre de 2022	1,655,955

A continuación, se presentan los pagos futuros del pasivo por arrendamiento al 31 de diciembre de 2022:

Hasta 1 año	337,809
De 1 a 5 años	991,809
Más de 5 años	782,572
Pagos mínimos para pasivos por arrendamiento (Gastos) por financiación en el futuro	2,112,190
Total pagos mínimos netos para pasivos por arrendamiento	4,562,335

El Grupo Éxito no está expuesto a las salidas de efectivo futuras por opciones de extensión o terminación. Adicionalmente, no existen garantías de valor residual, y no existen restricciones ni convenios impuestos por los arrendamientos.

Nota 13.3. Arrendamientos a corto plazo y de bajo valor cuando Grupo Éxito actúa como arrendatarios

Corresponde a los contratos de activos de bajo valor, tales como muebles y enseres, equipos de cómputo, maquinaria y equipo y equipo de oficina; los contratos de arrendamiento de todo activo subyacente que tienen menos de un año de plazo; los contratos de arrendamiento de intangibles y los contratos de arrendamiento de almacenes cuyo canon es variable.

Los pagos de arrendamiento variables aplican a algunas propiedades del Grupo y el detalle es el siguiente:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Pagos variables en arrendamientos	54,711	39,768
Arrendamientos corto plazo	11,288	9,896
Total	65,999	49,664

Nota 13.4. Arrendamientos operativos cuando Grupo Éxito actúan como arrendadores

Grupo Éxito tienen arrendamientos operativos relacionados con alquileres de las propiedades de inversión. El total de cobros futuros mínimos de arrendamientos operativos no cancelables para los períodos presentados se presentan a continuación:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Hasta 1 año	227,423	204,750
De 1 a 5 años	270,281	244,942
Más de 5 años	163,414	153,603
Total cobros mínimos por arrendamientos operativos no cancelables	661,118	603,295

Los contratos de arrendamiento operativo no son cancelables durante su duración. Para su terminación se debe tener previo acuerdo de las partes y será obligatorio un pago mínimo por cancelación que oscila entre 1 y 12 meses del canon de arrendamiento o de un porcentaje fijo sobre el acuerdo restante.

Al 31 de diciembre de 2022 el valor del ingreso por arrendamiento reconocido en los resultados ascendió a \$409,009 (31 de diciembre de 2021 - \$302,262) los cuales incluyen ingresos por arrendamiento de propiedades de inversión por \$340,746 (31 de diciembre de 2021 - \$300,541). El valor de las cuotas contingentes incluidas en el ingreso por arrendamiento ascendió a \$225,506 (31 de diciembre de 2021 - \$162,172).

Nota 14. Intangibles

El saldo de los intangibles es el siguiente:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Marcas	299,688	242,170
Programas de computador	274,480	249,324
Derechos	24,703	22,538
Otros	147	114
Total costo intangibles	599,018	514,146
Amortización acumulada	(174,338)	(150,159)
Total intangibles	424,680	363,987

Los movimientos en el costo de los intangibles y en la amortización acumulada durante el periodo presentado son los siguientes:

Costo	Marcas (1)	Programas de computador	Derechos (2)	Otros	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2020	213,325	208,148	28,118	86	449,677
Adiciones	-	40,003	2,771	-	42,774
Disposiciones y retiros	-	(2,140)	(9,266)	-	(11,406)
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	6,386	1,823	(57)	(3)	8,149
Ajuste por inflación	22,459	-	972	31	23,462
Transferencias	-	470	-	-	470
Otros	-	1,020	-	-	1,020
Saldo al 31 de diciembre de 2021	242,170	249,324	22,538	114	514,146
Adiciones	-	27,519	-	-	27,519
Disposiciones y retiros	-	(10,191)	-	-	(10,191)
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	13,804	8,275	(613)	(27)	21,439
Ajuste por inflación	43,714	-	2,778	60	46,552
Transferencias	-	(410)	-	-	(410)
Otros	-	(37)	-	-	(37)
Saldo al 31 de diciembre de 2022	299,688	274,480	24,703	147	599,018

Programas de

Amortización acumulada	computador	Derechos (2)	Otros	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2020	132,380	183	51	132,614
Amortización	17,684	6	3	17,693
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	1,503	(9)	(3)	1,491
Ajuste por inflación	-	506	37	543
Disposiciones y retiros	(1,941)	-	-	(1,941)
Otros	(235)	(6)	-	(241)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	149,391	680	88	150,159
Amortización	26,737	479	-	27,216
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	6,692	(203)	(26)	6,463
Ajuste por inflación	-	1,105	63	1,168
Disposiciones y retiros	(10,190)	-	-	(10,190)
Otros	-	(479)	1	(478)
Saldo al 31 de diciembre de 2022	172,630	1,582	126	174,338

(1) El saldo corresponde a las siguientes marcas:

Segmento operativo	Marca	Vida útil	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Uruguay	Varias	Indefinida	128,103	94,319
Bajo costo y otros	Súper Ínter	Indefinida	63,704	63,704
Argentina	Libertad	Indefinida	90,454	66,720
Bajo costo y otros	Surtimax	Indefinida	17,427	17,427
			299,688	242,170

Estas marcas tienen vida útil indefinida. Grupo Éxito estima que no existe un límite de tiempo previsible en el que se espera que estos activos generen entradas netas de efectivo, por lo tanto, no se amortizan.

(2) Corresponde al reconocimiento de los contratos celebrados en diciembre de 2021 por \$2,771, diciembre de 2017 por \$2,226, diciembre de 2016 por \$11,522 y septiembre de 2016 por \$13,238 para la adquisición de derechos de explotación de locales comerciales y al reconocimiento de un deterioro de valor en 2020 en los derechos de explotación de locales comerciales por \$9,266.

Estos derechos tienen vida útil indefinida. Grupo Éxito estiman que no existe un límite de tiempo previsible en el que se espera que estos activos generen entradas netas de efectivo, por lo tanto, no se amortizan, excepto los de Libertad S.A.

Para efectos de las pruebas de deterioro de valor de los activos, los derechos adquiridos en 2021 por \$2,771 fueron asignados a Carulla.

La información sobre las pruebas de deterioro se presenta en la Nota 34.

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 los intangibles no presentan restricciones ni gravámenes que limiten su realización o negociabilidad. Adicionalmente no se posee compromisos de adquisición o desarrollo de activos intangibles.

#### Nota 15. Propiedades de inversión, neto

Las propiedades de inversión de Grupo Éxito corresponden a locales comerciales y terrenos que se mantienen para generar renta producto de contratos de arrendamiento operativo o apreciación futura de su precio.

El saldo de las propiedades de inversión, neto, es el siguiente:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Terrenos	312,399	281,119
Edificios	1,744,190	1,597,106
Construcciones en curso	109,563	29,059
Total costo de propiedades de inversión	2,166,152	1,907,284
Depreciación acumulada	(317,665)	(241,348)
Pérdidas por deterioro de valor	(7,259)	(9,691)
Total propiedades de inversión, neto	1,841,228	1,656,245

Los movimientos en el costo de las propiedades de inversión, en la depreciación acumulada y en las pérdidas por deterioro de valor durante el periodo presentado son los siguientes:

Costo	Terrenos	Edificios	Construcciones en curso	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2020	287,392	1,467,363	12,072	1,766,827
Adiciones	629	63,445	22,075	86,149
(Disminuciones) por transferencias (hacia) propiedades, planta y equipo	(19,657)	(31,809)	(3,385)	(54,851)
(Disminuciones) por transferencias (hacia) inventario de proyectos inmobiliarios	(776)	-	-	(776)
Disposiciones y retiros	-	(6,276)	-	(6,276)
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	3,589	(8,769)	(29)	(5,209)
Ajuste por inflación	10,366	113,108	220	123,694
Otros	(424)	44	(1,894)	(2,274)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	281,119	1,597,106	29,059	1,907,284
Adiciones	-	1,618	80,220	81,838
Incrementos por transferencias desde propiedades, planta y equipo	1,643	11,128	2,860	15,631
Incrementos (disminuciones) por movimientos entre las cuentas de propiedades, planta y equipo	-	2,756	(2,756)	-
Disposiciones y retiros	(39)	(1,844)	-	(1,883)
Incrementos por transferencias de activos mantenidos para la venta	1,229	1,844	-	3,073
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	8,852	(88,535)	(262)	(79,945)
Ajuste por inflación	20,175	220,592	569	241,336
Otros	(580)	(475)	(127)	(1,182)
Saldo al 31 de diciembre de 2022	312,399	1,744,190	109,563	2,166,152

#### Depreciación acumulada

	Edificios
Saldo al 31 de diciembre de 2020	179,820
Depreciación	30,180
Incrementos por transferencias desde propiedades, planta y equipo	16
Disposiciones y retiros	(71)
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	(1,741)
Ajuste por inflación	33,365
Otros	(221)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	241,348
Depreciación	31,174
(Disminuciones) por transferencias (hacia) propiedades, planta y equipo	(526)
Disposiciones y retiros	(189)
Incrementos por transferencias de activos mantenidos para la venta	870
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	(21,452)
Ajuste por inflación	66,589
Otros	(149)
Saldo al 31 de diciembre de 2022	317,665

#### Pérdidas por deterioro de valor

	Terrenos	Edificios	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2020	1,668	6,593	8,261
Pérdidas	336	7,538	7,874
(Recuperación) de deterioros de valor	(192)	(868)	(1,060)
Disposiciones y retiros de deterioro	-	(5,384)	(5,384)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	1,812	7,879	9,691
Pérdidas	-	556	556
(Recuperación) de deterioros de valor	(173)	(2,259)	(2,432)
Disposiciones y retiros de deterioro	-	(556)	(556)
Saldo al 31 de diciembre de 2022	1,639	5,620	7,259

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 las propiedades de inversión no presentan restricciones ni gravámenes que limiten su realización o negociabilidad.

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 Grupo Éxito no posee compromisos de adquisición, construcción o desarrollo de propiedades de inversión.

La información sobre las pruebas de deterioro se presenta en la Nota 34. En la Nota 35 de presentan los valores razonables, los cuales se basaron en valuaciones realizadas por un tercero independiente.

Durante años terminados el 31 de diciembre de 2022 y 2021 los resultados generados en Grupo Éxito por el uso de las propiedades de inversión son los siguientes:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
Ingresos por arrendamientos	340,746	300,541
Gastos de operación relacionados con propiedades de inversión que son arrendadas	(75,031)	(75,210)
Gastos de operación relacionados con propiedades de inversión que no son arrendadas	(81,306)	(71,138)
Ganancia neta generada por las propiedades de inversión	184,409	154,193

Nota 16. Propiedades, planta y equipo, neto

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Terrenos	1,278,822	1,137,865
Edificios	2,348,627	2,115,633
Maquinaria y equipo	1,176,246	1,033,499
Muebles y enseres	789,622	655,019
Activos en construcción	50,305	45,009
Instalaciones	197,097	132,928
Mejoras a propiedades ajenas	776,293	635,377
Vehículos	28,712	23,873
Equipo de cómputo	404,938	346,091
Otras	16,050	16,050
Total propiedades, planta y equipo, bruto	7,066,712	6,141,344
Depreciación acumulada	(2,587,996)	(2,111,908)
Pérdidas por deterioro de valor	(4,436)	(4,739)
Total propiedades, planta y equipo, neto	4,474,280	4,024,697

Los movimientos en el costo de las propiedades, planta y equipo, en la depreciación acumulada y en las pérdidas por deterioro de valor durante el periodo presentado son los siguientes:

Costo	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo	Muebles y enseres	Activos en construcción	Instalaciones	Mejoras a propiedades ajenas	Vehículos	Equipo de computo	Otras	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2020	1,036,406	1,953,328	941,022	588,683	64,137	111,435	542,153	19,659	232,345	16,050	5,505,218
Adiciones	1,506	39,396	113,128	59,137	28,519	3,296	45,476	525	130,303	-	421,286
(Disminuciones) incrementos por movimientos entre las cuentas de propiedades, planta y equipo	-	(22,546)	2,499	6,202	(34,331)	6,477	40,500	433	766	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde (hacia) propiedades de inversión	19,657	40,682	259	-	(5,747)	-	-	-	-	-	54,851
(Disposiciones y retiros)	-	(3,896)	(25,585)	(13,343)	(716)	(15)	(12,489)	(1,713)	(12,487)	-	(70,244)
Efecto de diferencia en cambio en la conversión a moneda de presentación	9,904	21,306	7,910	10,098	1,087	11,735	20,779	(278)	2,824	-	85,365
Incrementos (disminuciones) por transferencia (hacia) desde otras cuentas del balance	424	1,191	(17,846)	(6,610)	(10,496)	-	(1,042)	1,890	(20,257)	-	(52,746)
Ajustes por inflación	69,968	86,172	12,112	10,852	2,556	-	-	3,357	12,597	-	197,614
Saldo al 31 de diciembre de 2021	1,137,865	2,115,633	1,033,499	655,019	45,009	132,928	635,377	23,873	346,091	16,050	6,141,344
Adiciones	8,922	28,881	138,155	82,438	70,190	2,377	65,911	1,879	44,697	-	443,450
Incrementos (disminuciones) por movimientos entre las cuentas de propiedades, planta y equipo	-	4,165	3,745	19,713	(49,114)	12,771	8,713	-	7	-	-
(Disminuciones) por transferencias desde (hacia) propiedades de inversión	(1,643)	(1,756)	-	-	(12,232)	-	-	-	-	-	(15,631)
(Disminuciones) de activos por clasificación a activos no corrientes mantenidos para la venta	(446)	-	-	-	(647)	-	-	-	-	-	(1,093)
(Disposiciones y retiros)	(466)	(2,436)	(29,871)	(11,784)	(627)	(957)	(20,755)	(226)	(9,613)	-	(76,735)
Efecto de diferencia en cambio en la conversión a moneda de presentación	6,219	36,390	27,542	38,182	2,496	49,978	89,656	(2,633)	5,065	-	252,895
(Disminuciones) incrementos por transferencia (hacia) desde otras cuentas del balance	(929)	(741)	(18,610)	(11,548)	(266)	-	(2,609)	143	(5,078)	-	(39,638)
Ajustes por inflación	129,300	168,491	21,786	17,602	(4,504)	-	-	5,676	23,769	-	362,120
Saldo al 31 de diciembre de 2022	1,278,822	2,348,627	1,176,246	789,622	50,305	197,097	776,293	28,712	404,938	16,050	7,066,712

Depreciación acumulada	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo	Muebles y enseres	Activos en construcción	Instalaciones	Mejoras a propiedades ajenas	Vehículos	Equipo de computo	Otras propiedades, plantas y equipo	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2020	-	392,003	483,306	378,479	-	63,572	275,384	15,072	177,537	4,797	1,790,150
Depreciación	-	49,909	86,118	56,701	-	8,152	30,637	1,675	31,408	788	265,388
(Disposiciones y retiros)	-	(1,178)	(18,607)	(9,535)	-	(5)	(6,254)	(1,582)	(11,815)	-	(48,976)
(Disminución) por transferencias (hacia) propiedades de inversión	-	(16)	-	-	-	-	-	-	-	-	(16)
Efecto de diferencia en cambio en la conversión a moneda de presentación	-	5,102	5,460	8,889	-	6,790	8,541	(231)	2,289	-	36,840
Otros cambios menores	-	(278)	(489)	-	-	-	-	(5)	6	-	(766)
Ajustes por inflación	-	34,532	10,057	9,068	-	-	-	3,048	12,583	-	69,288
Saldo al 31 de diciembre de 2021	-	480,074	565,845	443,602	-	78,509	308,308	17,977	212,008	5,585	2,111,908
Depreciación	-	51,704	88,988	58,975	-	9,933	36,580	2,097	34,328	788	283,393
(Disposiciones y retiros)	-	(669)	(23,868)	(9,317)	-	(509)	(16,858)	(193)	(9,562)	-	(60,976)
Aumentos por transferencias (hacia) propiedades de inversión	-	526	-	-	-	-	-	-	-	-	526
(Disminuciones) de activos por clasificación a activos no corrientes mantenidos para la venta	-	(436)	-	-	-	-	-	-	-	-	(436)
Efecto de diferencia en cambio en la conversión a moneda de presentación	-	5,988	18,227	32,472	-	29,690	34,381	(2,339)	3,806	-	122,225
Otros cambios menores	-	32	(7)	-	-	-	-	(333)	1,307	-	999
Ajustes por inflación	-	67,528	18,408	15,673	-	-	-	5,585	23,163	-	130,357
Saldo al 31 de diciembre de 2022	-	604,747	667,593	541,405	-	117,623	362,411	22,794	265,050	6,373	2,587,996

Pérdidas por deterioro de valor	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo	Muebles y enseres	Activos en construcción	Instalaciones	Mejoras a propiedades Ajenas	Vehículos	Equipo de computo	Otras propiedades, plantas y equipo	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2020	1,921	2,984	-	-	-	-	2,561	-	-	-	7,466
Gasto	-	756	-	-	-	-	1,735	-	-	-	2,491
(Recuperación) de deterioro de valor	(1,921)	(2,857)	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,778)
(Disposiciones y retiros)	-	(756)	-	-	-	-	-	-	-	-	(756)
Efecto de diferencia en cambio en la conversión a moneda de presentación	-	-	-	-	-	-	316	-	-	-	316
Saldo al 31 de diciembre de 2021	-	127	-	-	-	-	4,612	-	-	-	4,739
Gasto	-	241	-	-	-	-	1,403	-	-	-	1,644
(Recuperación) de deterioro de valor	-	(17)	-	-	-	-	(2,786)	-	-	-	(2,803)
(Disposiciones y retiros)	-	(241)	-	-	-	-	(239)	-	-	-	(480)
Efecto de diferencia en cambio en la conversión a moneda de presentación	-	-	-	-	-	-	1,336	-	-	-	1,336
Saldo al 31 de diciembre de 2022	-	110	-	-	-	-	4,326	-	-	-	4,436



Los activos en construcción están representados en aquellos bienes en proceso de construcción y en proceso de montaje o de instalación que aún no están en las condiciones de uso esperadas por la administración de Grupo Éxito y sobre los cuales siguen capitalizándose los costos directamente atribuibles al proceso de construcción de los mismos, cuando se trata de activos aptos.

Dentro del costo de las propiedades, planta y equipo no se incluyen saldos de estimaciones de costos de desmantelamiento o similares, pues la evaluación y el análisis de Grupo Éxito determinaron que no existen obligaciones contractuales ni legales que requieran de estas estimaciones en el momento de adquisición de los mismos.

Al 31 de diciembre de 2022 las propiedades, plantas y equipo no presentan restricciones ni gravámenes que limiten su realización o negociabilidad y no se tiene compromisos de adquisición, construcción o desarrollo de propiedades, planta y equipo.

La información sobre las pruebas de deterioro se presenta en la Nota 34.

Nota 16.1 Adiciones de propiedades, planta y equipo para propósitos de presentación del estado de flujo de efectivo

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Adiciones	443,450	421,286
Financiamiento de propiedades, planta y equipo – Adiciones	(546,817)	(411,044)
Financiamiento de propiedades, planta y equipo – Pagos	484,182	320,208
Adquisiciones de propiedades, planta y equipo en caja	380,815	330,450

Nota 17. Plusvalía

Los cambios en la plusvalía son los siguientes:

	Costo	Pérdidas por deterioro de valor	Neto
Saldo al 31 de diciembre de 2020	2,854,552	(1,017)	2,853,535
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	86,805	-	86,805
Ajuste por inflación	84,643	-	84,643
Saldo al 31 de diciembre de 2021	3,026,000	(1,017)	3,024,983
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	294,578	-	294,578
Ajuste por inflación	164,742	-	164,742
Saldo al 31 de diciembre de 2022	3,485,320	(1,017)	3,484,303

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 no se presentó deterioro de valor en las plusvalías.

La información sobre las pruebas de deterioro se presenta en la Nota 34.

Nota 18. Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación

El saldo de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación es el siguiente:

Compañía	Clasificación	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	Negocio conjunto	287,657	279,790
Puntos Colombia S.A.S.	Negocio conjunto	11,514	9,601
Sara ANV S.A.	Negocio conjunto	850	-
Total inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación		300,021	289,391

Nota 18.1. Información no financiera

La información del país de domicilio, la moneda funcional, la actividad económica principal, los porcentajes de participación y las acciones poseídas en las inversiones contabilizadas utilizando el método de participación es la siguiente:

Compañía	País	Moneda funcional	Actividad económica Principal	Porcentaje de participación		Número de acciones	
				31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	Colombia	Peso colombiano	Crédito	50%	50%	13.097.457.027	11.084.732.098
Puntos Colombia S.A.S.	Colombia	Peso colombiano	Servicios	50%	50%	9.000.000	9.000.000
Sara ANV S.A.	Colombia	Peso colombiano	Servicios	50%	-	850.000	-

Nota 18.2. Información financiera

Al 31 de diciembre de 2022 la información financiera de las inversiones contabilizadas utilizando el método de participación es la siguiente:

Compañías	Activo corriente	Activo no corriente	Pasivo corriente	Pasivo no corriente	Patrimonio	Ingresos de actividades ordinarias	Resultado de operaciones continuadas	Total otro resultado integral
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	4,968,085	133,262	2,160,570	2,400,687	540,090	1,530,333	(73,266)	(73,266)
Puntos Colombia S.A.S.	196,826	37,789	199,105	12,483	23,027	320,137	3,826	3,826
Sara ANV S.A.	850	1,230	380	-	1,700	-	-	-

Compañías	Efectivo y equivalentes de efectivo	Pasivos financieros corrientes	Pasivos financieros no corrientes	Ingresos por intereses	Gasto por intereses	Depreciación y amortización	Gastos de impuestos
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	523,859	2,036,426	2,382,673	1,412	(13,010)	(28,508)	(13,828)
Puntos Colombia S.A.S.	39,496	64,500	1,288	3,011	(23)	(747)	(3,034)
Sara ANV S.A.	850	380	-	-	-	-	-

Al 31 de diciembre de 2021 la información financiera de las inversiones contabilizadas utilizando el método de participación es la siguiente:

Compañías	Activo corriente	Activo no corriente	Pasivo corriente	Pasivo no corriente	Patrimonio	Ingresos de actividades ordinarias	Resultado de operaciones continuadas	Total otro resultado integral
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	3,851,907	113,490	1,956,776	1,484,265	524,356	1,074,933	10,681	10,681
Puntos Colombia S.A.S.	167,340	11,320	151,408	8,051	19,201	259,482	3,787	3,787

Compañías	Efectivo y equivalentes de efectivo	Pasivos financieros corrientes	Pasivos financieros no corrientes	Ingresos por intereses	Gasto por intereses	Depreciación y amortización	Gastos de impuestos
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	353,348	1,807,287	1,465,860	365	(5,957)	(21,113)	(13,828)
Puntos Colombia S.A.S.	61,229	47,442	88	1,195	(49)	(911)	(1,876)

Nota 18.3. Objetos sociales

Compañía de Financiamiento Tuya S.A.

Negocio conjunto sobre el cual se adquirió el control conjunto el 31 de octubre de 2016. Es una entidad privada, autorizada por la Superintendencia Financiera de Colombia, constituida mediante escritura pública No. 7418 del 30 de noviembre de 1971 de la Notaría 1 de Bogotá, con domicilio principal en la ciudad de Medellín. La actividad principal de la compañía es la emisión de tarjetas de crédito atractivas y el otorgamiento de créditos de consumo a segmentos de bajos ingresos que la banca tradicional no atiende, promoviendo el acceso financiero, sin perjuicio de las operaciones e inversiones que de conformidad con el régimen aplicable a las compañías de financiamiento puede realizar dentro de las condiciones o limitaciones que se señalen para el efecto.

Puntos Colombia S.A.S.

Negocio conjunto constituido el 19 de abril de 2017 de acuerdo con las leyes colombianas. Su objeto social principal consiste en operar su propio programa de fidelización, el diseño, el desarrollo, la implementación, la operación y administración del mismo a través del cual los usuarios acumulan redimen puntos al comprar en los establecimientos aliados, así como la compra y venta de puntos. Su domicilio principal se encuentra en la carrera 48 número 32 B Sur 139, Envigado, Colombia. El término de duración de la sociedad es indefinido.

Sara ANV S.A.

Negocio Conjunto constituido mediante Escritura Pública No. 776 del 17 de junio de 2022 de la Notaría 3 de Envigado. Su objeto social principal de la sociedad es la realización de todas las operaciones, negocios, actos, servicios o actividades que, en virtud de la regulación financiera aplicable, resulten propios de las actividades de adquisición, bien sea que las realicen directamente o a través de terceros. Su domicilio principal se encuentra en la carrera 48 número 32B Sur – 139, Envigado, Colombia. El término de duración de la sociedad es hasta el 16 de junio de 2122.

Nota 18.4. Otra información

La conciliación de la información financiera resumida presentada con el valor en libros de las asociadas y negocios conjuntos en los estados financieros consolidados es:

Compañías	Activos netos	31 de diciembre de 2022		
		Porcentaje de participación	Valor participación	Valor en libros (1)
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	540,090	50%	270,045	287,611
Puntos Colombia S.A.S.	23,027	50%	11,514	11,514
Sara ANV S.A.	1,700	50%	850	799

Compañías	Activos netos	31 de diciembre de 2021		
		Porcentaje de participación	Valor participación	Valor en libros (1)
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	524,356	50.00%	262,178	279,753
Puntos Colombia S.A.S.	19,201	50.00%	9,601	9,601

(1) Valor de la inversión y la plusvalía.

Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2022 y el 31 de diciembre de 2021 no se recibieron dividendos de los negocios conjuntos.

No se presentan restricciones sobre la capacidad de los negocios conjuntos de transferir fondos en forma de dividendos en efectivo, o reembolso de préstamos o anticipos realizados.

No posee pasivos contingentes incurridos en relación con sus participaciones en ellas.

No posee obligaciones implícitas adquiridas, en nombre de sus negocios conjuntos, ocasionadas por pérdidas que exceden la inversión mantenida.

Las inversiones no presentan restricciones ni gravámenes que afecten la inversión mantenida.

Nota 19. Transacciones no caja

Durante 2022 y 2021, Grupo Éxito tuvo adiciones no monetarias a propiedad, planta y equipo, y a activos por derecho de uso, que no fueron incluidas en el estado de flujo de efectivo, presentado en Nota 13 y 15, respectivamente.

Nota 20. Créditos y préstamos

El saldo de los créditos y préstamos es el siguiente:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Préstamos bancarios	791,098	898,267
Opción de venta ("put option") de participaciones no controladoras (1)	651,899	509,870
Cartas de crédito	12,587	8,874
Total créditos y préstamos	1,455,584	1,417,011
Corriente	915,604	674,927
No corriente	539,980	742,084

(1) Grupo Éxito tiene una opción de venta ejercitable sobre las acciones en poder de los accionistas minoritarios de Grupo Disco del Uruguay SA. Dicha opción de venta es ejercitable en cualquier momento, con base en una fórmula que utiliza datos como utilidad neta, EBITDA - Utilidad antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización - y deuda neta.

Los movimientos de los créditos y préstamos durante el período presentado son los siguientes:

Saldo al 31 de diciembre de 2020	1,455,662
Incrementos por desembolsos	370,620
Cambios en el valor razonable de la opción de venta reconocida en patrimonio	92,485
Valoraciones e intereses	52,593
Diferencia en cambio	725
Diferencia por conversión	(62)
(Disminuciones) por pagos de capital	(500,834)
(Disminuciones) por pagos de intereses	(54,178)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	1,417,011
Incrementos por desembolsos	876,798
Cambios en el valor razonable de la opción de venta reconocida en patrimonio	142,028
Valoraciones e intereses	111,234
Diferencia por conversión	3,250
(Disminuciones) por pagos de capital	(995,865)
(Disminuciones) por pagos de intereses	(98,872)
Saldo al 31 de diciembre de 2022	1,455,584

A continuación, se presentan los vencimientos anuales de los pasivos financieros no corrientes vigentes al 31 de diciembre de 2022, descontados a valor presente:

Año	Total
2024	318,791
2025	114,935
2026	60,183
>2027	46,071
	539,980

Grupo Éxito tiene a su disposición las siguientes líneas de crédito no usadas para minimizar los riesgos de liquidez:

	31 de diciembre de 2022
Banco Davivienda S.A.	500,000
Bancolombia S.A.	500,000
Total	1,000,000

Covenants

Bajo los contratos de créditos y préstamos, Grupo Éxito está sujeto a cumplir con los siguientes convenios financieros: mientras subsistan obligaciones de pago derivadas de los contratos firmados el 27 de marzo de 2020, mantener un indicador financiero de apalancamiento (Ebitda recurrente ajustado y pasivos financieros brutos) máximo de 2.8x. Este indicador será medido anualmente el 30 de abril, o en caso de ser día no hábil, el día hábil siguiente, con base en los estados financieros separados y auditados de cada ejercicio anual.

Al 31 de diciembre de 2022 y al 31 de diciembre de 2021 se cumplieron los covenants.

Nota 21. Beneficios a los empleados

El saldo de los beneficios a los empleados es el siguiente:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Planes de beneficios definidos	35,091	18,794
Plan de beneficios largo plazo	1,554	1,584
Total beneficios a los empleados	36,645	20,378
Corriente	4,555	2,482
No corriente	32,090	17,896

Nota 21.1. Planes de beneficios definidos

Grupo Éxito tiene los siguientes planes de beneficios definidos:

a. Plan de pensiones

Cada empleado, a su retiro, recibirá un monto mensual por concepto de pensión, de reajustes pensionales de acuerdo con las normas legales, de rentas de supervivencia, de auxilio funerario y de las bonificaciones de junio y diciembre, establecidas legalmente. Este monto depende de factores tales como la edad del empleado, los años de servicios y el salario.

Grupo Éxito es responsable por los pagos de pensiones de jubilación a los empleados que cumplan los siguientes requisitos: (a) empleados que al 1 de enero de 1967 tenían más de 20 años de servicios (responsabilidad total) y (b) empleados y exempleados que al 1 de enero de 1967 tenían más de 10 años de servicios y menos de 20 (responsabilidad parcial).

b. Plan de cesantías retroactivas

La retroactividad de las cesantías se liquida a aquellos empleados pertenecientes al régimen laboral anterior a la Ley 50 de 1990 y que no se acogieron a cambio de régimen. Cada empleado, a su retiro, recibirá un monto retroactivo por concepto de cesantías, una vez descontados los pagos anticipados. Esta prestación social se liquida por todo el tiempo laborado con base en el último salario devengado.

Todos estos beneficios anteriores se valoran anualmente mediante la unidad de crédito proyectada o cuando se presenten cambios significativos. Durante el periodo anual terminado el 31 de diciembre de 2022 y 2021 no se presentaron cambios significativos en los métodos y las presunciones usadas al preparar los cálculos y los análisis de sensibilidad.

Saldos y movimientos:

Los saldos y los movimientos presentados en los planes de beneficios definidos son los siguientes:

	Pensiones	Cesantías retroactivas	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2020	20,542	583	21,125
Costo del servicio	-	15	15
Costo del servicio pasado	1,227	-	1,227
Gasto intereses	1,146	24	1,170
Pérdidas (ganancias) actuariales por cambios en la experiencia	675	(57)	618
Ganancias actuariales por supuestos financieros	(2,915)	(32)	(2,947)
Pagos	(2,242)	(172)	(2,414)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	18,433	361	18,794
Costo del servicio	16,419	11	16,430
Gasto intereses	2,655	26	2,681
Pérdidas actuariales por cambios en la experiencia	118	40	158
(Ganancias) pérdidas actuariales por supuestos financieros	(3,290)	18	(3,272)
Pagos	(2,401)	(53)	(2,454)
Diferencia por conversión	2,754	-	2,754
Saldo al 31 de diciembre de 2022	34,688	403	35,091

Variables utilizadas para realizar los cálculos:

Las tasas de descuento, de incremento salarial, de inflación y de mortalidad, son las siguientes:

	31 de diciembre de 2022		31 de diciembre de 2021	
	Pensiones	Cesantías retroactivas	Pensiones	Cesantías retroactivas
Tasa de descuento	13.7%	13.60%	8.50%	7.80%
Tasa de incremento salarial anual	5.5%	5.5%	3.50%	3.50%
Tasa de incremento futuro en pensión anual	4.5%	0.00%	3.50%	-
Tasa de inflación anual	5.5%	5.5%	3.50%	3.50%
Tasa de mortalidad - hombre (años)	60-62	60-62	60-62	60-62
Tasa de mortalidad - mujer (años)	55-57	55-57	55-57	55-57
Tasa de mortalidad - hombre	0.001117% - 0.034032%	0.001117% - 0.034032%	0.001117% - 0.034032%	0.001117% - 0.034032%
Tasa de mortalidad - mujer	0.000627% - 0.019177%	0.000627% - 0.019177%	0.000627% - 0.019177%	0.000627% - 0.019177%

Las tasas de rotación de empleados, la de incapacidad y la de los retiros prematuros, son los siguientes:

Servicio en años	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Entre 0 y menos de 5	20.56%	25.70%
Entre 5 y menos de 10	10.01%	12.51%
Entre 10 y menos de 15	5.89%	7.37%
Entre 15 y menos de 20	4.39%	5.49%
Entre 20 y menos de 25	3.37%	4.22%
25 y mayores	2.54%	3.18%

Análisis de sensibilidad:

Un análisis de sensibilidad cuantitativo frente a un cambio en un supuesto clave significativo generaría la siguiente variación sobre la obligación neta por beneficios definidos:

Variación expresada en puntos básicos	31 de diciembre de 2022		31 de diciembre de 2021	
	Pensiones	Cesantías retroactivas	Pensiones	Cesantías Retroactivas
Tasa de descuento +25	(187)	(3)	(283)	(4)
Tasa de descuento -25	192	3	292	4
Tasa de descuento +50	(370)	(6)	(558)	(7)
Tasa de descuento -50	389	6	594	7
Tasa de descuento +100	(722)	(11)	(1,083)	(14)
Tasa de descuento -100	799	12	1,225	15
Tasa de incremento salarial anual +25	No aplica	5	No aplica	7
Tasa de incremento salarial anual -25	No aplica	(5)	No aplica	(7)
Tasa de incremento salarial anual +50	No aplica	10	No aplica	13
Tasa de incremento salarial anual -50	No aplica	(10)	No aplica	(13)
Tasa de incremento salarial anual +100	No aplica	20	No aplica	27
Tasa de incremento salarial anual -100	No aplica	(19)	No aplica	(26)

Los aportes previstos por Grupo Éxito para los próximos años financiados con recursos propios son los siguientes:

Año	31 de diciembre de 2022		31 de diciembre de 2021	
	Pensiones	Cesantías retroactivas	Pensiones	Cesantías retroactivas
2022	-	-	2,256	5
2023	2,427	59	2,249	49
2024	2,437	4	2,218	4
2025	2,419	185	2,172	163
>2026	38,126	385	29,626	285
Total	45,409	633	38,521	506

Otras consideraciones:

La duración promedio de la obligación por planes de beneficios definidos al 31 de diciembre de 2022 es de 5.5 años (31 de diciembre de 2021 - 6.8 años).

Grupo Éxito no tiene activos específicos destinados a respaldar los planes de beneficios definidos.

El gasto por planes de aportaciones definidas al 31 de diciembre de 2022 ascendió a \$127,618 (31 de diciembre de 2021 - \$101,042).

Nota 21.2. Plan de beneficios largo plazo

El plan de beneficios de largo plazo corresponde a la prima de antigüedad, la cual consiste en otorgar a los empleados de Almacenes Éxito S.A. y de la subsidiaria Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S. un beneficio asociado a su tiempo de servicio.

Este beneficio se valora anualmente mediante la unidad de crédito proyectada o cuando se presenten cambios significativos. Durante el periodo anual terminado el 31 de diciembre de 2022 y 2021 no se presentaron cambios significativos en los métodos y presunciones usadas al preparar los cálculos y los análisis de sensibilidad.

Desde 2015 Almacenes Éxito S.A. ha acordado con algunos empleados la eliminación del beneficio de prima de antigüedad, concediendo una bonificación única y especial a quienes expresaron la voluntad de acogerse a dicha eliminación.

Saldos y movimientos:

Los saldos y los movimientos presentados en el plan de beneficios largo plazo son los siguientes:

Saldo al 31 de diciembre de 2020	1,779
Costo del servicio	74
Gasto por intereses	89
Pérdidas actuariales por cambio en la experiencia	75
Pagos	(246)
Ganancias actuariales por supuestos financieros	(187)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	1,584
Costo del servicio	78
Costo del servicio pasado	(13)
Gasto por intereses	115
Pérdidas actuariales por cambio en la experiencia	200
Ganancias actuariales por supuestos financieros	(93)
Pagos	(317)
Saldo al 31 de diciembre de 2022	1,554

Variables utilizadas para realizar los cálculos:

Las tasas de descuento, de incremento salarial, de inflación y de mortalidad, son las siguientes:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Tasa de descuento	13.60%	8.10%
Tasa de incremento salarial anual	5.5%	3.50%
Tasa de inflación anual	5.5%	3.50%
Tasa de mortalidad - hombre	0.001117% - 0.034032%	0.001117% - 0.034032%
Tasa de mortalidad - mujer	0.000627% - 0.019177%	0.000627% - 0.019177%

Las tasas de rotación de empleados, la de la incapacidad y la de los retiros prematuros son las siguientes:

Servicio en años	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Entre 0 y menos de 5	20.56%	25.70%
Entre 5 y menos de 10	10.01%	12.51%
Entre 10 y menos de 15	5.89%	7.37%
Entre 15 y menos de 20	4.39%	5.49%
Entre 20 y menos de 25	3.37%	4.22%
25 y mayores	2.54%	3.18%

Análisis de sensibilidad:

Un análisis de sensibilidad cuantitativo frente a un cambio en un supuesto clave significativo generaría la siguiente variación sobre la obligación neta por el plan de beneficios largo plazo:

Variación expresada en puntos básicos	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Tasa de descuento +25	(15)	(18)
Tasa de descuento -25	16	19
Tasa de descuento +50	(31)	(37)
Tasa de descuento -50	32	38
Tasa de descuento +100	(60)	(72)
Tasa de descuento -100	65	78
Tasa de incremento salarial anual +25	17	16
Tasa de incremento salarial anual -25	(17)	(16)
Tasa de incremento salarial anual +50	34	32
Tasa de incremento salarial anual -50	(33)	(31)
Tasa de incremento salarial anual +100	70	65
Tasa de incremento salarial anual -100	(65)	(61)

Los aportes previstos por Grupo Éxito para los próximos años financiados con recursos propios son los siguientes:

Año	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
2022	-	221
2023	207	169
2024	343	300
2025	373	319
>2026	2,009	1,498
Total	2,932	2,507

Otras consideraciones:

La duración promedio de la obligación por el plan de beneficios largo plazo al 31 de diciembre de 2022 es de 4.3 años (31 de diciembre de 2021 - 5.1 años).

Grupo Éxito no tienen activos específicos destinados a respaldar la prima de antigüedad.

El efecto en el estado de resultados por el plan de beneficios largo plazo al 31 de diciembre de 2022 fue un ingreso por \$82 (31 de diciembre de 2021 - \$129).

Nota 22. Provisiones

El saldo de las provisiones es el siguiente:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Procesos legales (1)	19,101	17,595
Reestructuración	10,517	2,708
Impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	4,473	3,549
Otras	8,286	11,409
Total provisiones	42,377	35,261
Corriente	27,123	24,175
No corriente	15,254	11,086

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 Grupo Éxito no tiene registradas provisiones de contratos onerosos.

El detalle de las provisiones es el siguiente:

(1) Las provisiones por procesos legales se reconocen para atender las pérdidas probables estimadas en contra de Grupo Éxito por litigios laborales, civiles, administrativos y regulatorios, las cuales se calculan sobre la base de la mejor estimación del desembolso requerido para cancelar la obligación a la fecha de preparación de los estados financieros. El saldo se compone de lo siguiente:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Procesos laborales	10,902	10,418
Procesos civiles	5,516	5,371
Procesos administrativos y regulatorios	2,683	1,806
Total procesos legales	19,101	17,595

Los saldos y los movimientos presentados en las provisiones son los siguientes:

	Procesos legales	Impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	Reestructuración	Otras	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2020	15,648	6,828	4,323	17,875	44,674
Incrementos	14,597	-	13,801	11,225	39,623
Utilizaciones	(9)	-	(12)	-	(21)
Pagos	(9,093)	-	(12,059)	(16,962)	(38,114)
Reversiones (no utilizados)	(3,801)	(3,273)	(1,103)	(711)	(8,888)
Otras reclasificaciones	72	-	(2,086)	17	(1,997)
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	181	(6)	(156)	(35)	(16)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	17,595	3,549	2,708	11,409	35,261
Incrementos	8,141	967	15,211	7,672	31,991
Utilizaciones	(787)	-	-	-	(787)
Pagos	(2,838)	-	(5,448)	(9,483)	(17,769)
Reversiones (no utilizados)	(3,462)	-	(920)	(1,047)	(5,429)
Otras reclasificaciones	-	-	(485)	-	(485)
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	452	(43)	(549)	(265)	(405)
Saldo al 31 de diciembre de 2022	19,101	4,473	10,517	8,286	42,377

Nota 23. Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Cuentas por pagar a proveedores de bienes	3,080,264	2,418,848
Cuentas por pagar a proveedores y otras cuentas por pagar - convenio (1)	1,485,905	1,866,092
Cuentas por pagar a otros proveedores	406,595	323,333
Beneficios a empleados	354,431	278,325
Compra de activos	186,421	120,748
Impuestos por pagar	149,557	120,188
Dividendos por pagar	10,886	22,487
Otros	47,716	36,534
Total cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	5,721,775	5,186,555
Corriente	5,651,303	5,136,626
No corriente	70,472	49,929

(1) El detalle de las cuentas por pagar a proveedores y otras cuentas por pagar - convenio es el siguiente:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Cuentas por pagar a proveedores de bienes	1,439,118	1,771,857
Cuentas por pagar a otros proveedores	46,787	93,921
Compra de activos	-	314
Total cuentas por pagar a proveedores y otras cuentas por pagar - convenio	1,485,905	1,866,092

En Colombia, las transacciones de anticipación de facturas son iniciadas por los proveedores, quienes a su exclusivo criterio eligen los bancos que adelantarán los recursos financieros antes de las fechas de vencimiento de las facturas, de acuerdo a los términos y condiciones negociados con el Grupo Éxito. El Grupo no puede dirigir a un banco de su preferencia o de su relación financiera al proveedor, ni rechazar la realización de las transacciones, ya que la legislación asegura al proveedor el derecho de transferir libremente el título a cualquier banco a través de endoso. Por lo tanto, no hay ningún acuerdo directo entre el Grupo y un banco o agente financiero con el objetivo de estructurar operaciones que involucren compras o pagos con sus proveedores.

Grupo Éxito ha celebrado convenios con algunas instituciones financieras en Colombia, que otorgan un período adicional de pago, sin cargos de interés, para que el Grupo pueda conciliar la información sobre los receivables anticipados por los proveedores y procesar otros aspectos operativos y administrativos, dado el volumen significativo de transacciones, así como permitir a sus proveedores colombianos el uso de líneas de crédito y la anticipación de sus facturas derivadas de la venta de bienes y servicios al Grupo Éxito. La concesión de un plazo adicional es una práctica de mercado en Colombia, que se obtiene indiscriminadamente por otros minoristas y jugadores de otros segmentos de negocios en el país.

Nota 24. Impuesto a las ganancias

Nota 24.1. Normas tributarias aplicables a Grupo Éxito y sus subsidiarias colombianas

**Tasa de impuesto de renta aplicable a Éxito y sus subsidiarias colombianas**

- Para el año gravable 2022 la tarifa del impuesto sobre la renta para las personas jurídicas es del 35%. Para el año gravable 2021 la tarifa del impuesto sobre la renta para las personas jurídicas es del 31%.
- Para el año gravable 2021 la base para determinar el impuesto sobre la renta y complementarios por el sistema de renta presuntiva es del 0% de su patrimonio líquido en el último día del ejercicio gravable inmediatamente anterior (0.5% en 2020).

**Ley 2277 del 13 de diciembre de 2022 - Reforma tributaria para la igualdad y la justicia social**

El Congreso de la República de Colombia aprobó el 13 de diciembre de 2022 la Ley 2277 por medio de la cual se adopta una reforma tributaria para la igualdad y la justicia social y se dictan otras disposiciones.

En relación con el impuesto sobre la renta las siguientes son las principales modificaciones aplicables a la Compañía que comenzarán a regir a partir de 2023:

- Impuesto sobre la renta y complementarios:
  - La tasa mínima de tributación calculada sobre la utilidad financiera no podrá ser inferior al 15%, en caso de serlo, se incrementará en los puntos porcentuales requeridos para alcanzar la tasa efectiva indicada;
  - Es deducible el 100% del impuesto de industria y comercio, avisos y tableros;
  - Los beneficios y estímulos tributarios no podrán exceder el 3% anual de la renta líquida ordinaria;
  - La tarifa sobre las ganancias ocasionales para las sociedades, entidades nacionales y extranjeras es del 15%.
- Otras disposiciones:
  - Las utilidades en la venta de acciones inscritas en la bolsa de valores no constituyen renta ni ganancia ocasional siempre que dicha enajenación no supere el 3% de las acciones en circulación, durante un mismo año gravable;
  - El gravamen a los dividendos distribuidos a personas naturales residentes en Colombia es del 7,5%, para las sociedades nacionales es del 10% y para personas naturales no residentes en Colombia y sociedades extranjeras es del 20%, cuando tales dividendos hayan sido gravados en cabeza de las sociedades que lo distribuyen;
  - La readquisición de acciones, participaciones o cuotas de interés social por parte de las sociedades que las emitan constituye renta líquida ordinaria para los socios, accionistas o partícipes.

**Créditos fiscales de Almacenes Éxito S.A. y sus subsidiarias colombianas**

De acuerdo con las disposiciones tributarias vigentes a partir de 2017 el plazo máximo para la compensación de pérdidas fiscales es de 12 años siguientes al año en el cual se generó la pérdida.

Los excesos de renta presuntiva sobre renta ordinaria podrán compensarse con las rentas líquidas ordinarias determinadas dentro de los cinco años siguientes.

Las pérdidas de las sociedades no serán trasladables a los socios. Las pérdidas fiscales originadas en ingresos no constitutivos de renta ni de ganancia ocasional y en costos y deducciones que no tengan relación de causalidad con la generación de la renta gravable, en ningún caso podrán ser compensadas con las rentas líquidas del contribuyente.

**(a) Créditos fiscales de Almacenes Éxito S.A.**

Al 31 de diciembre de 2022 Almacenes Éxito S.A. cuenta con \$211,190 (31 de diciembre de 2021 - \$346,559) por excesos de renta presuntiva sobre renta líquida.

El movimiento de los excesos de renta presuntiva sobre renta líquida de Almacenes Éxito S.A. durante el período anual terminado el 31 de diciembre de 2022 es el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2020	518,013
Compensación renta presuntiva con rentas líquidas del período	(171,454)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	346,559
Compensación renta presuntiva con rentas líquidas del período	(135,369)
Saldo al 31 de diciembre de 2022	211,190

Al 31 de diciembre de 2022 Almacenes Éxito S.A. cuenta con \$740,337 (31 de diciembre de 2021 - \$738,261) de pérdidas fiscales.

El movimiento de las pérdidas fiscales de Éxito durante el periodo anual terminado el 31 de diciembre de 2022 es el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2020	738,261
Ajuste a pérdidas fiscales de periodos anteriores	-
Saldo al 31 de diciembre de 2021	738,261
Ajuste a pérdidas fiscales de periodos anteriores	2,076
Saldo al 31 de diciembre de 2022	740,337

(b) A continuación se muestra el movimiento de las pérdidas fiscales de las subsidiarias colombianas por los años de reporte:

Saldo al 31 de diciembre de 2020	26,773
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P. (i)	33,380
Depósitos y Soluciones Logísticas S.A.S.	78
Éxito Industrias S.A.S.	(26,324)
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S.	(283)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	33,624
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P. (i)	158
Depósitos y Soluciones Logísticas S.A.S.	(220)
Saldo al 31 de diciembre de 2022	33,562

(i) No ha sido reconocido impuesto diferido activo para estas pérdidas fiscales debido a la incertidumbre de generar ganancias fiscales a la fecha de reporte.

(c) El siguiente es el resumen de las compensaciones de créditos fiscales de Almacenes Éxito S.A. y de las subsidiarias colombianas:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Compensación de renta presuntiva con rentas líquidas del periodo de Almacenes Éxito S.A.	(135,369)	(171,454)
Compensación de pérdidas fiscales del periodo de Depósitos y Soluciones Logísticas S.A.S	(220)	-
Compensación de renta presuntiva con rentas líquidas del periodo de Depósitos y Soluciones Logísticas S.A.S	(27)	-
Compensación de pérdidas fiscales del periodo de Éxito Industrias S.A.S.	-	(18,795)
Compensación de pérdidas fiscales del periodo de Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S.	-	(278)
Compensación de renta presuntiva con rentas líquidas del periodo de Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S.	-	(16)
Total	(135,616)	(190,543)

Nota 24.2. Tasas fiscales aplicables a las subsidiarias del exterior

Las tasas de impuesto a la renta aplicables a las subsidiarias extranjeras son:

- Uruguay aplica una tasa de impuesto a la renta del 25% en 2022 (25% en 2021);
- Argentina aplica una tasa de impuesto a la renta del 30% en 2022 (35% en 2021).

Nota 24.3. Activo y pasivo por impuestos corrientes

Los saldos del activo y del pasivo por impuestos corrientes registrados en el estado de situación financiera son los siguientes:

**Activo por impuestos corrientes:**

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Saldo a favor por impuesto de renta de Almacenes Éxito S.A. y sus subsidiarias colombianas	282,659	228,040
Descuentos tributarios de Almacenes Éxito S.A. y sus subsidiarias colombianas	111,440	88,369
Anticipo y retenciones en la fuente de impuesto de industria y comercio de Almacenes Éxito S.A. y sus subsidiarias colombianas	63,408	56,231
Descuentos tributarios de Almacenes Éxito S.A. por impuestos pagados en el exterior	24,631	23,899
Activos por otros impuestos corrientes de la subsidiaria Spice Investments Mercosur S.A.	18,268	14,605
Activo por impuestos de renta corrientes de la subsidiaria Spice Investment Mercosur S.A.	8,007	3,008
Activo por impuestos de renta corrientes de la subsidiaria Onper Investment 2015 S.L.	1,024	15,364
Activos por otros impuestos corrientes de la subsidiaria Onper Investments 2015 S.L.	447	109
Total activo por impuestos corrientes	509,884	429,625

**Pasivo por impuestos corrientes**

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Impuesto de industria y comercio por pagar de Almacenes Éxito S.A. y sus subsidiarias colombianas	92,815	77,284
Impuesto de renta por pagar de algunas subsidiarias colombianas	10,976	-
Impuestos de la subsidiaria Onper Investments 2015 S.L. diferentes al impuesto de renta	3,743	3,490
Impuesto a la propiedad raíz de Almacenes Éxito S.A. y sus subsidiarias colombianas	1,762	516
Impuestos de la subsidiaria Spice Investments Mercosur S.A. diferentes al impuesto de renta	430	229
Total pasivo por impuestos corrientes	109,726	81,519

Nota 24.4. Impuesto a las ganancias

Los componentes del gasto por impuesto a las ganancias registrado en el estado de resultados son los siguientes:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
(Gasto) impuesto de renta, corriente	(183,105)	(122,096)
Ajuste con respecto al impuesto a las ganancias corriente de periodos anteriores	(9,164)	(526)
Cambios en las tasas de impuestos	(78,382)	34,012
(Gasto) ingreso impuesto a las ganancias, diferido (Nota 24.5)	(55,051)	(49,060)
Total (gasto) por impuesto a la renta	(325,702)	(137,670)

La conciliación de la tasa efectiva de tributación y la tasa impositiva aplicable es la siguiente:

	31 de diciembre de 2022	Tasa	31 de diciembre de 2021	Tasa
Ganancia antes del impuesto a las ganancias para operaciones continuadas	574,940		730,887	
Gasto por impuestos a la tasa impositiva vigente en Colombia	(201,229)	(35%)	(226,575)	(31%)
Impuesto diferido no reconocido de periodos anteriores	3,407		(11,638)	
Ajuste a impuestos corrientes de periodos anteriores	(9,164)		(526)	
Impacto fiscal del reajuste de pérdidas fiscales	727		-	
Operaciones locales sin impacto fiscal	(27,410)		2,556	
Método de la participación en negocios conjuntos locales	(12,152)		2,243	
Diferencias de tasas de impuestos de operaciones en el extranjero	22,362		11,228	
Efectos contables por operaciones con accionistas no controladores sin incidencia fiscal	31,991		22,408	
Operaciones del exterior sin impacto fiscal	(55,852)		28,622	
Cambios en las tasas de impuestos	(78,382)		34,012	
Total gasto de impuesto de renta	(325,702)	(57%)	(137,670)	(19%)

Nota 24.5. Impuesto diferido

	31 de diciembre de 2022		31 de diciembre de 2021	
	Activo por impuesto diferido	Pasivo por impuesto diferido	Activo por impuesto diferido	Pasivo por impuesto diferido
Pérdidas fiscales	259,118	-	258,710	-
Exceso de renta presuntiva	73,917	-	121,296	-
Créditos fiscales	62,943	-	82,257	-
Otras provisiones	10,893	-	24,188	-
Propiedad de inversión	-	(148,031)	-	(123,114)
Plusvalía	-	(218,308)	-	(144,997)
Propiedad, planta y equipo	59,162	(341,631)	80,113	(328,311)
Arrendamientos	641,886	(553,947)	656,222	(581,055)
Otros	103,215	(84,341)	28,264	(35,163)
Total	1,211,134	(1,346,258)	1,251,050	(1,212,640)

La composición del activo y del pasivo por impuesto diferido detallado para las tres jurisdicciones en las cuales se agrupan las operaciones de Grupo Éxito es la siguiente:

	31 de diciembre de 2022		31 de diciembre de 2021	
	Activo por impuesto diferido	Pasivo por impuesto diferido	Activo por impuesto diferido	Pasivo por impuesto diferido
Colombia	98,372	-	150,888	-
Uruguay	44,217	-	54,273	-
Argentina	-	(277,713)	-	(166,751)
<b>Total</b>	<b>142,589</b>	<b>(277,713)</b>	<b>205,161</b>	<b>(166,751)</b>

El movimiento del impuesto diferido, neto en el estado de resultados y el estado resultados integrales es la siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
(Gasto) por impuesto diferido reconocido en el resultado	(55,051)	(49,060)
Ajuste con respecto al impuesto a las ganancias corriente de periodos anteriores	(9,164)	(526)
Cambios en las tasas de impuestos	(78,382)	34,012
(Gasto) por impuesto diferido reconocido en el otro resultado integral	(206)	(5,982)
Efecto de conversión del impuesto diferido reconocido en el otro resultado integral (1)	(30,731)	(56,024)
<b>Total movimiento del impuesto diferido, neto</b>	<b>(173,534)</b>	<b>(77,580)</b>

(1) Este efecto está incluido en la línea de Diferencia en cambio por conversión en el Otro resultado integral, el cual surge de la conversión a la tasade cierre de los activos y de los pasivos por impuesto diferido de las subsidiarias del exterior (Nota 27).

Al 31 de diciembre de 2022 el valor de las diferencias temporarias relacionadas con inversiones en asociadas y negocios conjuntos, para las cuales no se han reconocido impuestos diferidos ascendía a \$32,279 (31 de diciembre de 2021 - \$66,999).

Nota 24.6. Impacto sobre el impuesto a las ganancias de la distribución de dividendos.

No hay consecuencias en el impuesto a las ganancias asociadas al pago de dividendos en 2022 y 2021 por parte del Grupo Éxito a sus accionistas.

Nota 24.7. Pasivo por impuestos no corrientes

El saldo de \$2,749 (31 de diciembre de 2021 - \$3,924) corresponde a los impuestos por pagar de la subsidiaria Libertad S.A. por impuestos federales y programa de incentivos a plazos.

Nota 25. Instrumentos financieros derivados e Ingresos recibidos para terceros

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Ingresos recibidos para terceros (1)	130,819	80,710
Instrumentos financieros derivados (2)	5,404	592
Instrumentos financieros derivados designados como instrumentos de cobertura (3)	-	242
<b>Total pasivos financieros</b>	<b>136,223</b>	<b>81,544</b>

(1) Los ingresos recibidos para terceros incluyen los montos recibidos por servicios en los que el Grupo Éxito actúa como agente, tales como ventas de agencias de viajes, pagos y servicios bancarios prestados a clientes.

(2) El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos al 31 de diciembre de 2022 es el siguiente:

Derivado	Menor a 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
<b>Forward</b>	3,149	2,255	-	-	5,404

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos al 31 de diciembre de 2021 es el siguiente

Derivado	Menor a 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
<b>Forward</b>	309	283	-	-	592

(3) Los instrumentos derivados bajo contabilidad de cobertura son los siguientes

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, las permutas financieras **swap** se utilizan para cubrir los riesgos de tasa de cambio y/o de intereses de las obligaciones financieras contraídas para adquisición de propiedades, planta y equipo.

El Grupo Éxito mantiene documentos de respaldo respecto de la contabilidad de las relaciones de cobertura y realiza pruebas de efectividad desde el reconocimiento inicial y en el tiempo de la relación de cobertura hasta su baja. No se ha identificado ninguna ineficacia durante los periodos informados

Al 31 de diciembre de 2021 corresponde a las siguientes operaciones:

Instrumento de cobertura	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Naturaleza de la cobertura	Rango de tasas de la partida cubierta	Rango de tasas de los instrumentos de cobertura	Valor razonable
<b>Swap</b>	Tasa de interés y cambiario	Créditos y prestamos	Cobertura de flujo de caja	IBR 3M	2.0545% - 2.145%	242

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos de cobertura al 31 de diciembre de 2021 es el siguiente:

	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
<b>Swap</b>	-	242	-	-	-	242

Nota 26. Otros pasivos

El saldo de los otros pasivos es el siguiente:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Ingresos diferidos (1)	154,265	174,395
Programas de fidelización de clientes	56,165	37,015
Anticipo contrato de activos mantenidos para la venta	14,360	2,046
Anticipos contratos de arrendamientos y otros proyectos	4,891	5,655
Bono recompra	942	99
Cuotas recibidas "plan reservado"	284	260
<b>Total otros pasivos</b>	<b>230,907</b>	<b>219,470</b>
Corriente	228,496	217,303
No corriente	2,411	2,167

(1) Corresponde principalmente a pagos recibidos por la venta futura de productos a través de medio de pago, arrendamientos de inmuebles y alianzas estratégicas.

El movimiento de los ingresos diferidos y los programas de fidelización de clientes, y los ingresos relacionados reconocidos durante los años del informe, se muestran a continuación:

	Ingresos diferidos	Programas de fidelización de clientes
Saldo al 31 de diciembre de 2020	130,974	29,180
Adiciones	1,174,455	14,608
Causación del ingreso	(1,130,709)	(10,075)
Otros	-	258
Efecto de diferencia en cambio en la conversión a moneda de presentación	(325)	3,044
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>174,395</b>	<b>37,015</b>
Adiciones	1,290,023	19,053
Causación del ingreso	(1,309,193)	(13,736)
Otros	-	407
Efecto de diferencia en cambio en la conversión a moneda de presentación	(960)	13,426
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>154,265</b>	<b>56,165</b>

Nota 27. Patrimonio

Al 31 de diciembre de 2022 el capital autorizado de Almacenes Éxito S.A. está representado en 1.590.000.000 acciones ordinarias con un valor nominal de \$3.3333 pesos colombianos cada una. Al 31 de diciembre de 2021 el capital autorizado de Almacenes Éxito S.A. está representado en 530.000.000 acciones ordinarias con un valor nominal de \$10 pesos colombianos cada una.

El número de acciones en circulación es de 1.344.720.453 y el número de acciones propias readquiridas es de 46.856.094. Las acciones están ajustadas como consecuencia del desdoblamiento de acciones (Nota 6).

Los derechos otorgados sobre las acciones corresponden a voz y voto por cada acción. No se han otorgado privilegios sobre las acciones, ni se presentan restricciones sobre las mismas. Adicionalmente no se cuentan con contratos de opciones sobre acciones de Almacenes Éxito S.A.

La prima en la emisión de acciones representa el excedente pagado sobre el valor nominal de las acciones. De acuerdo con las normas legales colombianas, este saldo puede distribuirse al momento de la liquidación de la sociedad o capitalizarse. Se entiende por capitalización la transferencia de una porción de dicha prima a una cuenta de capital como resultado de una distribución de dividendos pagados en acciones de Almacenes Éxito S.A.

#### Reservas

Las reservas corresponden a apropiaciones efectuadas por la Asamblea de Accionistas de Almacenes Éxito S.A. sobre los resultados de periodos anteriores. Adicional a la reserva legal, se incluye la reserva ocasional, la reserva para readquisición de acciones y la reserva para futuros dividendos.

#### Otro resultado integral acumulado

El efecto fiscal sobre los componentes de otros resultados integrales se muestra a continuación:

	31 de diciembre de 2022			31 de diciembre de 2021		
	Valor bruto	Efecto impositivo	Valor neto	Valor bruto	Efecto impositivo	Valor neto
Pérdida de instrumentos financieros designados a valor razonable con cambios en el otro resultado integral	(16,202)	-	(16,202)	(12,199)	-	(12,199)
Mediciones de pérdidas en planes de beneficios definidos	(536)	334	(202)	(3,582)	1,257	(2,325)
Diferencias de cambio de conversión	(997,445)	-	(997,445)	(1,264,252)	-	(1,264,252)
Ganancia (pérdidas) por cobertura de flujos de efectivo	12,939	(4,529)	8,410	6,023	(2,108)	3,915
(Pérdidas) por cobertura de inversiones de negocios en el extranjero	(18,977)	-	(18,977)	(18,312)	(3,138)	(21,450)
Total otro resultado integral acumulado	(1,020,221)	(4,195)	(1,024,416)	(1,292,322)	(3,989)	(1,296,311)
Otro resultado integral acumulado de participaciones no controladoras			(57,514)			(56,154)
Otro resultado integral acumulado de la matriz			(966,902)			(1,240,157)

#### Nota 28. Ingresos de contratos con clientes

El valor de los ingresos de contratos con clientes es el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
Venta de bienes (1) (Nota 40)	19,754,076	16,105,756
Ingresos por servicios (2)	741,246	609,303
Otros ingresos (3)	124,351	207,326
Total de ingresos de contratos con clientes	20,619,673	16,922,385

(1) Las ventas de bienes corresponde a la venta de mercancías y de inventario de proyectos inmobiliarios, neto de devoluciones y rebajas en ventas. El valor incluye los siguientes conceptos:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
Venta de mercancías neto de devoluciones y rebajas en ventas	19,725,311	16,048,995
Venta de inventario de proyectos inmobiliarios (a)	28,765	56,761
Total venta de bienes	19,754,076	16,105,756

(a) Al 31 de diciembre de 2022 corresponde a la venta de un porcentaje del inventario del proyecto inmobiliario Montevideo por \$26,260 y a la venta de un porcentaje del inventario del proyecto inmobiliario La Secreta por \$2,505. Al 31 de diciembre de 2021 corresponde a la venta de un porcentaje del inventario del proyecto inmobiliario La Secreta por \$455 y a la venta de un porcentaje del inventario del proyecto inmobiliario Montevideo por \$56,306.

(2) Los ingresos por servicios corresponde a los siguientes conceptos:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
Arrendamientos e ingresos relacionados con bienes inmuebles	409,009	302,262
Publicidad	94,802	80,300
Concesionarios	84,424	94,988
Telefonía	34,811	30,517
Transporte	29,837	31,449
Comisiones	27,354	25,931
Servicios bancarios	19,082	16,392
Otros	41,927	27,464
Total ingreso por servicios	741,246	609,303

(3) Los otros ingresos corresponde a los siguientes conceptos:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
Aprovechamientos de activos (a)	63,203	87,174
Eventos de mercadeo	19,402	18,305
Ingresos por regalías	7,158	14,682
Participación en acuerdo de colaboración (b)	4,809	63,742
Otros	29,779	23,423
Total otros ingresos	124,351	207,326

(a) Para 2022, corresponde principalmente a la bonificación recibida por los resultados operativos generados en los proyectos inmobiliarios por \$32,948, a la bonificación recibida para asegurar la permanencia en un inmueble arrendado por \$6,000 y a ingresos por cumplimiento de metas de alianzas comerciales por \$4,422. Para 2021 incluye principalmente al ingreso por los honorarios por el desarrollo y construcción de proyectos inmobiliarios por \$74,938.

(b) Corresponde a la participación en los siguientes acuerdos de colaboración:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	-	59,050
Kiire	3,656	3,106
Éxito Media	1,153	1,586
Total participación en acuerdos de colaboración	4,809	63,742

#### Nota 29. Gastos de distribución y gastos de administración y venta

El valor de los gastos de distribución, administración y venta por naturaleza es:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
Beneficios para empleados (Nota 30)	1,577,911	1,285,924
Depreciación y amortización	505,068	465,073
Impuestos distintos al impuesto de renta	343,794	266,605
Servicios	290,308	234,801
Combustibles y energía	251,046	192,001
Reparaciones y mantenimiento	242,659	202,209
Publicidad	165,589	143,073
Comisiones de tarjetas débito y crédito	139,288	102,285
Honorarios profesionales	100,002	85,281
Arrendamientos	61,234	46,502
Material de empaque y marcada	55,874	41,085
Seguros	48,036	42,934
Transporte	44,904	47,359
Administración de locales comerciales	43,382	37,421
Otros	362,792	297,367
Total gastos de distribución, administración y venta	4,231,887	3,489,920
Total gastos de distribución	2,253,239	1,856,544
Total gastos de administración y venta	400,737	347,452
Total beneficios a empleados	1,577,911	1,285,924



Nota 30. Gasto por beneficios a los empleados

El valor de los gastos por beneficios a los empleados presentados por cada categoría significativa es el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
Sueldos y salarios	1,284,582	1,062,505
Aportaciones a la seguridad social	45,453	35,160
Otros beneficios a los empleados a corto plazo	54,695	52,968
Total gastos por beneficios a los empleados a corto plazo	1,384,730	1,150,633
Gastos por beneficios post-empleo, planes de aportaciones definidas	127,618	101,042
Gastos por beneficios post-empleo, planes de beneficios definidos	16,472	1,174
Total gastos por beneficios a los empleados post-empleo	144,090	102,216
Gastos por beneficios de terminación	14,506	6,702
Otros gastos de personal	34,667	26,502
Otros beneficios a los empleados a largo plazo	(82)	(129)
Total de gastos por beneficios a empleados	1,577,911	1,285,924

El costo de los beneficios a los empleados incluido en el costo de ventas se muestra en la Nota 11.2.

Nota 31. Otros gastos operativos, netos

	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
Recuperación de deterioro de cuentas comerciales por cobrar	26,093	31,588
Gasto por impuesto a la riqueza	(21,239)	(15,981)
Gasto por reestructuración, neto	(14,291)	(12,698)
Baja de activos	(13,507)	(20,524)
Pérdida por deterioro de activos	(2,201)	(4,527)
Ganancia (pérdida) por terminación anticipada de contratos de arrendamiento	5,809	(835)
Ganancia por la venta de activos	19,597	4,266
Otros	(17,823)	(5,490)
Total otros gastos operativos, netos	(17,562)	(24,201)

Nota 32. Ingresos y gastos financieros

El valor de los ingresos y gastos financieros es el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
Ganancias por instrumentos financieros derivados	74,864	25,287
Ganancias por diferencia en cambio	51,006	52,167
Ganancias por valoración de instrumentos financieros derivados	28,824	28,261
Ingresos por intereses, efectivo y equivalentes del efectivo (Nota 7)	27,040	17,277
Resultado por posición monetaria neta, efecto del estado de resultados (1)	21,993	-
Otros ingresos financieros	16,182	50,827
Total ingresos financieros	219,909	173,819
Pérdida por diferencia en cambio	(181,719)	(89,890)
Gasto por posición monetaria neta, efecto del estado de situación financiera	(111,754)	(6,191)
Gastos por intereses, préstamos y arrendamientos financieros	(111,234)	(52,593)
Gasto por intereses de pasivos por arrendamiento	(99,324)	(94,555)
Resultado por posición monetaria neta, efecto del estado de resultados (1)	-	(62,100)
Gastos de factoring	(51,537)	(34,048)
Pérdidas por valoración de instrumentos financieros derivados	(15,611)	(1,481)
Pérdidas por instrumentos financieros derivados	(12,846)	(14,862)
Otros gastos financieros	(11,224)	(8,739)
Gastos por comisiones	(5,134)	(5,115)
Total gastos financieros	(600,383)	(369,574)
Resultado financiero neto	(380,474)	(195,755)

(1) El indicador utilizado para ajustar por inflación los estados financieros de la subsidiaria Libertad S.A. es el Índice de Precios Internos al por Mayor (IPIM) publicado por el Instituto Nacional de Estadística y Censos de la República Argentina (INDEC). Los siguientes son los indicadores y los factores de conversión utilizados:

	Índice de precios	Factor de conversión (veces)
31 de diciembre de 2015	100.00	10.000
1 de enero de 2020	446.28	2.241
31 de diciembre de 2020	595.19	1.680
31 de diciembre de 2021	900.78	1.110
31 de diciembre de 2022	1,754.58	0.570

Nota 33. Ganancias por acción

La utilidad básica por acción se calcula con base en el promedio ponderado de acciones en circulación de cada categoría durante el año.

No había acciones ordinarias potenciales dilusivas en circulación al final del periodo.

El cálculo de las ganancias por acción básicas para todos los periodos presentados se ajusta retrospectivamente por los efectos desdoblamiento de las acciones (Nota 6).

	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
Ganancia neta atribuible a los propietarios de la matriz	99,072	474,681
Acciones ordinarias atribuible a la ganancia básica por acción (básica y diluida)	1.297.864.359	1.297.864.359
Ganancia por acción básica y diluida atribuible a los propietarios de la matriz (en pesos colombianos)	76.33	365.74
Ganancia neta del periodo por operaciones continuadas	249,238	593,217
Menos resultado neto por operaciones continuadas atribuibles a las participaciones no controladoras	150,166	118,256
Ganancia neta por operaciones continuadas atribuibles a los propietarios de la matriz	99,072	474,961
Acciones ordinarias atribuible a la ganancia básica por acción (básica y diluida)	1.297.864.359	1.297.864.359
Ganancia por acción básica y diluida por operaciones continuadas atribuible a los propietarios de la matriz (en pesos colombianos)	76.33	365.96
(Pérdida) neta del periodo por operaciones discontinuadas	-	(280)
Menos resultado neto por operaciones discontinuadas atribuibles a las participaciones no controladoras	-	-
(Pérdida) neta por operaciones discontinuadas atribuibles a los propietarios de la matriz	-	(280)
Acciones ordinarias atribuible a la ganancia básica por acción (básica y diluida)	1.297.864.359	1.297.864.359
(Pérdida) por acción básica y diluida por operaciones discontinuadas atribuible a los propietarios de la matriz (en pesos colombianos)	-	(0.22)

Nota 34. Deterioro del valor de los activos

Nota 34.1. Activos financieros

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 no se observaron pérdidas por deterioro del valor de activos financieros, excepto en las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar (Nota 8).

Nota 34.2. Activos no financieros

31 de diciembre de 2022

El valor en libros de los grupos de unidades generadoras de efectivo está compuesto por los saldos de la plusvalía, las propiedades, planta y equipo, las propiedades de inversión, los otros activos intangibles distintos de la plusvalía, las partidas del capital de trabajo neto y el valor del patrimonio de las subsidiarias domiciliadas en Uruguay y Argentina más los saldos de las plusvalías.

Para efectos de la prueba de deterioro del valor, la plusvalía adquirida a través de las combinaciones de negocios, las marcas y los derechos de explotación de locales comerciales con vidas útiles indefinidas se asignaron a los siguientes grupos de unidades generadoras de efectivo:

	Grupos de unidades generadoras de efectivo							
	Éxito	Carulla	Surtimax	Súper Inter	Surtimayorista	Uruguay	Argentina	Total
Plusvalía (Nota 17)	90,674	856,495	37,402	464,332	4,174	1,690,339	340,887	3,484,303
Marcas con vida útil indefinida (Nota 14)	-	-	17,427	63,704	-	128,103	90,454	299,688
Derechos con vida útil indefinida (Nota 14)	17,720	2,771	-	-	-	-	4,212	24,703

Si bien los locales comerciales que se encuentran asignados a la unidad generadora de efectivo Surtimayorista no poseen una plusvalía adquirida a través de combinaciones de negocios, este valor asignado para efectos de la prueba de deterioro de valor es el resultado de las conversiones de almacenes del formato Surtimax a este nuevo formato: la plusvalía asignada a los locales comerciales de la unidad generadora de efectivo Surtimax proviene de la combinación de negocios realizada en 2007 como consecuencia de la fusión con Carulla Vivero S.A. tal como se menciona en la Nota 14.

El método empleado en la prueba de deterioro fue el valor en uso debido a la dificultad de encontrar un mercado activo que permita establecer el valor razonable de estos activos intangibles.

El método empleado en la prueba de deterioro de los grupos de unidades generadoras de efectivo domiciliadas en Colombia y Uruguay fue el valor en uso.

El valor en uso se calculó con base en flujos de caja esperados presupuestados por la administración que cubren un período de cinco años los cuales se estiman con base en la tasa de crecimiento de los precios en Colombia y Uruguay (Índice de Precios al Consumidor - IPC), en los análisis de tendencia basados en los resultados históricos, planes de crecimiento, proyectos estratégicos para incrementar las ventas y planes de optimización.

Los flujos de efectivo que van más allá del período de cinco años se extrapolaron utilizando una tasa de crecimiento en términos reales del 0%. Para Grupo Éxito este es un enfoque conservador que refleja el crecimiento normal esperado para la industria si no hay otros factores inesperados que pudieran impactar el crecimiento.

La tasa de impuestos incluida en la proyección de los flujos de caja corresponde a la tasa esperada en la que se debe pagar los impuestos para los próximos años. La tasa incluida para la proyección las unidades generadoras de efectivo de Éxito, Carulla, Surtimax, Súper Inter y Surtimayorista fue 35% para 2023 en adelante, tasas vigentes en Colombia al 31 de diciembre de 2022.

Para la plusvalía asignada a la unidad generadora de efectivo de Uruguay la tasa de impuestos utilizada fue del 25%.

Los flujos de efectivo esperados se descontaron al costo promedio ponderado de capital (CPPC) utilizando una estructura de endeudamiento de mercado para el tipo de industria en que Grupo Éxito opera; fue del 7.40% para 2023 en adelante.

El costo promedio ponderado de capital (CPPC) utilizado en la determinación del valor en libros a la unidad generadora de efectivo de Uruguay fue del 8.55% para 2023 en adelante.

Las variables que tienen mayor impacto en la determinación del valor en uso de los grupos de unidades generadoras de efectivo son la tasa de descuento y tasa de crecimiento a perpetuidad. Las definiciones de estas dos variables son las siguientes:

- (a) Tasa de crecimiento a perpetuidad: Las tasas de crecimiento nominal a perpetuidad son las expectativas de inflación a largo plazo para el país en cuestión, es decir, una tasa de crecimiento real de cero. Una disminución en las tasas de crecimiento real por debajo de cero no se considera razonablemente posible dado que se espera que los flujos de efectivo aumenten al menos en línea con la inflación y hasta un 4% por encima de la inflación.
- (b) Tasa de descuento: El cálculo de la tasa de descuento se basa en un análisis de endeudamiento de mercado para Almacenes Éxito S.A.; se considera un cambio razonable si la tasa de descuento aumentara un 1% en cuyo caso, para ninguno de los grupos de unidades generadoras de efectivo se presentaría un deterioro de valor.

El deterioro de propiedad, planta y equipo es el valor en libros que supera el valor recuperable; a su vez, el valor recuperable es el mayor entre el valor en uso y el valor razonable menos los costos de venta. Los activos son agrupados en tiendas, las cuales generan flujos de efectivo independientes. El método empleado para calcular el valor recuperable fue el enfoque de los ingresos (valor en uso) debido a su adecuada aproximación al valor recuperable de estos.

Como resultado de la observación de indicios de deterioro y la aplicación de esta prueba se presentó deterioro de valor en parte del inmueble Viva Calle 80 por \$241 e inmueble de la subsidiaria Grupo Disco del Uruguay S.A. por \$1,403, por otra parte, se presentó reversión de deterioro de valor en los inmuebles de la subsidiaria Mercados Devoto S.A. por \$2,786 y Carulla Palmas por \$17. El deterioro fue contabilizado adecuadamente con cargo a los resultados del período.

El método empleado en la prueba de deterioro para las propiedades de inversión fue el enfoque de los ingresos debido a su adecuada aproximación al valor razonable de estos inmuebles.

Como resultado de esta prueba se presentó un deterioro de valor de las mejoras en Centro Comercial Viva Suba por \$530 y reversión de deterioro de valor en el Viva Sincelejo por \$1,546 e inmueble Viva Palmas por valor de \$860. El deterioro fue contabilizado adecuadamente con cargo a los resultados del período.

El monto recuperable del grupo de unidades generadoras de efectivo de Argentina se determinó como el valor razonable menos los costos de disposición de su cartera de inmuebles comerciales. Este se determinó en base al total de avalúos realizados por un evaluador independiente sobre todos los inmuebles propiedad de la filial en Argentina, menos el total del pasivo, más efectivo de Libertad S.A. al 31 de diciembre de 2022 excluyendo las partidas no monetarias e intercompañías. El costo de disposición es un estimado de la comisión de corretaje en la venta de inmuebles equivalente al 3% del valor total de los avalúos. Las principales variables utilizadas en los avalúos son el índice inmobiliario en Argentina y la exposición al tipo de cambio (USD más específicamente). Una disminución del 2% en el valor de mercado menos el costo de ventas generaría un cargo por deterioro.

Los activos son agrupados en tiendas, las cuales generan flujos de efectivo independientes. El valor recuperable fue el enfoque de los ingresos (valor en uso).

Excepto por lo anterior no se presenta deterioro en el valor en libros de los grupos de unidades generadoras de efectivo.

31 de diciembre de 2021

El valor en libros de los grupos de unidades generadoras de efectivo está compuesto por los saldos de la plusvalía, las propiedades, planta y equipo, las propiedades de inversión, los otros activos intangibles distintos de la plusvalía, las partidas del capital de trabajo neto y el valor del patrimonio de las subsidiarias domiciliadas en Uruguay y Argentina más los saldos de las plusvalías.

Para efectos de la prueba de deterioro del valor, la plusvalía adquirida a través de las combinaciones de negocios, las marcas y los derechos de explotación de locales comerciales con vidas útiles indefinidas se asignaron a los siguientes grupos de unidades generadoras de efectivo:

	Grupos de unidades generadoras de efectivo							
	Éxito	Carulla	Surtimax	Súper Inter	Surtimayorista	Uruguay	Argentina	Total
Plusvalía (Nota 17)	90,674	856,495	37,402	464,332	4,174	1,320,465	251,441	3,024,983
Marcas con vida útil indefinida (Nota 14)	-	-	17,427	63,704	-	94,319	66,720	242,170
Derechos con vida útil indefinida (Nota 14)	17,720	2,771	-	-	-	-	2,047	22,538

El método empleado en la prueba de deterioro de los grupos de unidades generadoras de efectivo domiciliadas en Colombia y Uruguay fue el valor en uso.

El valor en uso se calculó con base en flujos de caja esperados presupuestados por la administración que cubren un período de cinco años los cuales se estiman con base en la tasa de crecimiento de los precios en Colombia y Uruguay (Índice de Precios al Consumidor - IPC), en los análisis de tendencia basados en los resultados históricos, planes de crecimiento, proyectos estratégicos para incrementar las ventas y planes de optimización.

Los flujos de efectivo que van más allá del período de cinco años se extrapolaron utilizando una tasa de crecimiento en términos reales del 0%. Para Grupo Éxito este es un enfoque conservador que refleja el crecimiento normal esperado para la industria si no hay otros factores inesperados que pudieran impactar el crecimiento.

La tasa de impuestos incluida en la proyección de los flujos de caja corresponde a la tasa esperada en la que Éxito debe pagar los impuestos para los próximos años. La tasa incluida para la proyección las unidades generadoras de efectivo de Éxito, Carulla, Surtimax, Súper Inter y Surtimayorista fue 35% para 2022 en adelante, tasas vigentes en Colombia al 31 de diciembre de 2021.

Para la plusvalía asignada a la unidad generadora de efectivo de Uruguay la tasa de impuestos utilizada fue del 25%.

Los flujos de efectivo esperados se descontaron al costo promedio ponderado de capital (CPPC) utilizando una estructura de endeudamiento de mercado para el tipo de industria en que Éxito opera; fue del 7.40% para 2022 en adelante.

El costo promedio ponderado de capital (CPPC) utilizado en la determinación del valor en libros a la unidad generadora de efectivo de Uruguay fue del 8.55% para 2022 en adelante.

Las variables que tienen mayor impacto en la determinación del valor en uso de los grupos de unidades generadoras de efectivo son la tasa de descuento y tasa de crecimiento a perpetuidad. Las definiciones de estas dos variables son las siguientes:

- (a) Tasa de crecimiento a perpetuidad: Las tasas de crecimiento nominal a perpetuidad son las expectativas de inflación a largo plazo para el país en cuestión, es decir, una tasa de crecimiento real de cero. Una disminución en las tasas de crecimiento real por debajo de cero no se considera razonablemente posible dado que se espera que los flujos de efectivo aumenten al menos en línea con la inflación y hasta un 4% por encima de la inflación.
- (b) Tasa de descuento: El cálculo de la tasa de descuento se basa en un análisis de endeudamiento de mercado para Éxito se considera un cambio razonable si la tasa de descuento aumentara un 1% en cuyo caso, para ninguno de los grupos de unidades generadoras de efectivo se presentaría un deterioro de valor.

El monto recuperable del grupo de unidades generadoras de efectivo de Argentina se determinó como el valor razonable menos los costos de disposición de su cartera de inmuebles comerciales. Este se determinó en base al total de avalúos realizados por un evaluador independiente sobre todos los inmuebles propiedad de la filial en Argentina, menos el total del pasivo, más efectivo de Libertad S.A. al 31 de diciembre de 2021 excluyendo las partidas no monetarias e intercompañías. El costo de disposición es un estimado de la comisión de corretaje en la venta de inmuebles equivalente al 3% del valor total de los avalúos. Las principales variables utilizadas en los avalúos son el índice inmobiliario en Argentina y la exposición al tipo de cambio (USD más específicamente). Una disminución del 2% en el valor de mercado menos el costo de ventas generaría un cargo por deterioro.

Los activos son agrupados en tiendas, las cuales generan flujos de efectivo independientes. El valor recuperable fue el enfoque de los ingresos (valor en uso).

El método empleado en la prueba de deterioro fue el enfoque de los ingresos (valor en uso).

#### Nota 35. Medición del valor razonable

A continuación, se incluye una comparación, por clase, de los valores en libros y los valores razonables de los de las inversiones inmobiliarias, propiedades, planta y equipo e instrumentos financieros, distintos de aquellos cuyos valores en libros son una aproximación razonable de los valores razonables

	31 de diciembre de 2022		31 de diciembre de 2021	
	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
<b>Activos financieros</b>				
Inversiones en fondo de capital privado	426	426	1,476	1,476
Contratos <b>forward</b> medidos al valor razonable con cambios en resultados (Nota 12)	27,300	27,300	11,057	11,057
Contratos <b>swap</b> derivados designados como instrumentos de cobertura (Nota 12)	14,480	14,480	6,023	6,023
Inversión en bonos (Nota 12)	6,939	6,939	6,896	6,828
Inversión en bonos con cambios en otro resultado integral	18,367	18,367	18,716	18,716
Inversiones patrimoniales	10,676	10,676	10,676	10,676
<b>Activos no financieros</b>				
Propiedades de inversión (Nota 15)	1,841,228	3,968,389	1,656,245	2,797,335
Propiedades, planta y equipo y propiedades de inversión mantenidas para la venta (Nota 41)	21,800	29,261	24,601	29,981
<b>Pasivos financieros</b>				
Créditos y préstamos (Nota 20)	803,685	793,624	907,141	895,472
Opción de venta (" <b>put option</b> ") (Nota 20)	651,899	651,899	509,870	509,870
Contratos <b>swap</b> designados como instrumentos de cobertura (Nota 25)	-	-	242	242
Contratos <b>forward</b> medidos al valor razonable con cambios en resultados (Nota 25)	5,404	5,404	592	592
<b>Pasivos no financieros</b>				
Pasivo de fidelización (Nota 26)	56,165	56,165	37,015	37,015

Para estimar los valores razonables, se utilizaron los métodos y supuestos detallados a continuación:

	Nivel jerarquía	Técnica de valoración	Descripción de la técnica de valoración	Datos de entrada significativos
<b>Activos</b>				
Préstamos a costo amortizado	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	Se descuenta a valor presente los flujos de caja futuros con la tasa de mercado para préstamos en condiciones similares en la fecha de medición acorde con los días de vencimiento.	Tasa comercial de establecimientos bancarios para cartera de consumo sin tarjeta de crédito para plazos similares.
Inversiones en fondo de capital privado	Nivel 2	Valor de la unidad	El valor de la unidad del fondo está dado por el valor de precierre para el día dividido entre el número total de unidades del fondo al cierre de operaciones del día. La valoración de los activos se efectúa diariamente por el administrador del fondo.	Tasa comercial para créditos de vivienda para plazos similares. No aplica
Contratos <i>forward</i> medidos al valor razonable con cambios en resultados	Nivel 2	<i>Forward</i> Peso-Dólar Americano	Se establece la diferencia entre la tasa <i>forward</i> pactada y la tasa <i>forward</i> en la fecha de valoración que corresponda al plazo restante del instrumento financiero derivado y se descuenta a su valor presente utilizando una tasa de interés cero cupón. Para determinar la tasa <i>forward</i> se emplea el promedio de cierre de las cotizaciones de compra ( <i>bid</i> ) y de venta ( <i>ask</i> ).	Tasa de cambio peso/dólar americano fijada en el contrato <i>forward</i> . Tasa de cambio representativa del mercado calculada el día de la valoración. Puntos <i>forward</i> del mercado <i>forward</i> peso-dólar americano en la fecha de valoración. Número de días que hay entre la fecha de valoración y la fecha de vencimiento. Tasa de interés cero cupón.
Contratos <i>swap</i> medidos al valor razonable con cambios en resultados	Nivel 2	Modelo de proyección de flujos de caja operativos	El método utiliza los flujos de caja propios del <i>swap</i> proyectados con las curvas de títulos de tesorería del estado emisor de la moneda con la cual está expresada cada flujo para luego descontarlas a valor presente, utilizando tasas de mercado para <i>swap</i> reveladas por las autoridades competentes de cada país. La diferencia entre el flujo de ingreso y el flujo de salida representa el valor neto del <i>swap</i> al corte evaluado.	Curva Índice Bancario de Referencia (IBR) 3 meses. Curva Cero cupón. Curva LIBOR <i>swap</i> Curva Treasury Bond. IPC 12 meses
Contratos <i>swap</i> derivados designados como instrumentos de cobertura	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	El valor razonable se calcula con la proyección de los flujos de efectivo futuros de las operaciones utilizando las curvas del CDI y descontándolos al valor presente, usando tasas de mercado CDI para <i>swap</i> , ambas divulgadas por la BM&FBovespa.	Curva Índice Bancario de Referencia (IBR) 3 meses. Curva Cero cupón. Curva LIBOR <i>swap</i> Curva Treasury Bond. IPC 12 meses
Inversiones en bonos	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	Se descuenta a valor presente los flujos de caja futuros con la tasa de mercado para inversiones similares en la fecha de medición acorde con los días de vencimiento.	IPC 12 meses + Puntos básicos negociados
Propiedades de inversión	Nivel 2	Método de comparación o mercado	Técnica que consiste en establecer el valor razonable de los bienes, a partir del estudio de las ofertas o transacciones recientes, de bienes semejantes y comparables de los del objeto de valuación	No aplica
Propiedades de inversión	Nivel 3	Método de flujos de efectivo descontados	Técnica que ofrece la oportunidad de identificar el crecimiento en el ingreso sobre un período de tiempo preestablecido de la inversión. El valor de la propiedad es equivalente al valor descontado de los beneficios futuros. Estos beneficios representan los flujos de caja anuales (positivos y negativos) sobre un período de tiempo, más la	Tasa de descuento (10-14%) Tasa de vacancia (0% - 54,45%) Tasa de capitalización (7,5% - 8,5%)

	Nivel jerarquía	Técnica de valoración	Descripción de la técnica de valoración	Datos de entrada significativos
<b>Activos</b>				
Propiedades de inversión	Nivel 3	Método residual	ganancia neta derivada de la venta hipotética del inmueble al final del período de inversión. Técnica utilizada cuando el predio tiene posibilidades de desarrollo urbanístico, a partir de estimar el monto total de las ventas de un proyecto de construcción, acorde con la reglamentación urbanística vigente y de conformidad con el mercado del bien final vendible.	Valor residual
Propiedades de inversión	Nivel 3	Método del costo de reposición	El método de valuación consiste en calcular el valor de un inmueble nuevo, construido a la fecha de reporte con igual calidad y comodidades al que se debe valorar. A este valor se le denomina valor de reposición, y luego se estudia la pérdida de valor que ha sufrido el inmueble por el paso del tiempo y el esmerado o descuidado mantenimiento del que ha sido objeto, el cual se denomina depreciación.	Valor físico de la construcción y de la tierra.
Activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta	Nivel 2	Método residual	Técnica utilizada cuando el predio tiene posibilidades de desarrollo urbanístico, a partir de estimar el monto total de las ventas de un proyecto de construcción, acorde con la reglamentación urbanística vigente y de conformidad con el mercado del bien final vendible.	Valor residual.

	Nivel jerarquía	Técnica de valoración	Descripción de la técnica de valoración	Datos de entrada significativos
<b>Pasivos</b>				
Obligaciones financieras y arrendamientos financieros medidos a costo amortizado	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	Se descuenta a valor presente los flujos de caja futuros con la tasa de mercado para préstamos en condiciones similares en la fecha de medición acorde con los días de vencimiento.	Índice Bancario de Referencia (IBR) + Puntos básicos negociados. Tasa LIBOR + Puntos básicos negociados.
Contratos <i>swap</i> medidos al valor razonable con cambios en resultados	Nivel 2	Modelo de proyección de flujos de caja operativos	El método utiliza los flujos de caja propios del <i>swap</i> proyectados con las curvas de títulos de tesorería del estado emisor de la moneda con la cual está expresada cada flujo para luego descontarlas a valor presente, utilizando tasas de mercado para <i>swaps</i> reveladas por las autoridades competentes de cada país. La diferencia entre el flujo de ingreso y el flujo de salida representa el valor neto del <i>swap</i> al corte evaluado. Se establece la diferencia entre la tasa <i>forward</i> pactada y la tasa <i>forward</i> en la fecha de valoración que corresponda al plazo restante del instrumento financiero derivado y se descuenta a su valor presente utilizando una tasa de interés cero cupón. Para determinar la tasa <i>forward</i> se emplea el promedio de cierre de las cotizaciones de compra ( <i>bid</i> ) y de venta ( <i>ask</i> ).	Curva Índice Bancario de Referencia (IBR) 3 meses. Curva Cero cupón. Curva LIBOR <i>swap</i> . Curva Treasury Bond. IPC 12 meses
Derivados medidos al valor razonable con cambios en resultados	Nivel 2	<b>Forward</b> Peso-Dólar Americano	Se establece la diferencia entre la tasa <i>forward</i> pactada y la tasa <i>forward</i> en la fecha de valoración que corresponda al plazo restante del instrumento financiero derivado y se descuenta a su valor presente utilizando una tasa de interés cero cupón. Para determinar la tasa <i>forward</i> se emplea el promedio de cierre de las cotizaciones de compra ( <i>bid</i> ) y de venta ( <i>ask</i> ).	Tasa de cambio peso/dólar americano fijada en el contrato <i>forward</i> . Tasa de cambio representativa del mercado calculada el día de la valoración. Puntos <i>forward</i> del mercado <i>forward</i> peso-dólar americano en la fecha de valoración. Número de días que hay entre la fecha de valoración y la fecha de vencimiento. Tasa de interés cero cupón.
Contratos <i>swap</i> derivados designados como instrumentos de cobertura	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	El valor razonable se calcula con la proyección de los flujos de efectivo futuros de las operaciones utilizando las curvas del mercado y descontándolos al valor presente, usando tasas de mercado para <i>swap</i> .	Curva <i>swap</i> calculadas por <b>Forex Finance</b> Tasa Representativa del Mercado – TRM.
Pasivo de fidelización	Nivel 3	Valor de mercado	El pasivo de fidelización se actualiza periódicamente según el valor de mercado promedio del punto durante los últimos 12 meses y el efecto de la tasa de redención esperada, determinado en cada transacción con el cliente.	Cantidad de puntos redimidos, vencidos y emitidos. Valor del punto. Tasa de redención esperada.
Bonos emitidos	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	Se descuenta a valor presente los flujos de caja futuros con la tasa de mercado para bonos en condiciones similares en la fecha de medición acorde con los días de vencimiento.	IPC 12 meses
Pasivo por arrendamiento	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	Se descuenta a valor presente los flujos de caja futuros de los contratos de arrendamiento con la tasa de mercado para préstamos en condiciones similares en la fecha de inicio del contrato acorde con el período mínimo no cancelable.	Índice Bancario de Referencia (IBR) + Puntos básicos según perfil de riesgo.
Opción de venta (" <i>put option</i> ")	Nivel 3	Fórmula determinada	Se mide al valor razonable mediante una fórmula predeterminada según contrato firmado con las participaciones no controladoras de Grupo Disco, utilizando datos de entrada de nivel 3.	Utilidad Neta de Supermercados Disco del Uruguay S.A. para 31 de diciembre de 2022 y 2021 Tasa de cambio dólar-peso uruguayo a la fecha de la valoración

Nivel jerarquía	Técnica de valoración	Descripción de la técnica de valoración	Datos de entrada significativos
Pasivos			
			Tasa de cambio dólar-peso colombiano a la fecha de valoración Total acciones Supermercados Disco del Uruguay S.A.

Los datos de entrada no observables significativos y un análisis de sensibilidad en la valoración del contrato de opción de venta (*put option*) corresponde a:

	Datos de entrada no observables significativos	Rango (promedio ponderado)	Sensibilidad del dato de entrada sobre el cálculo del valor razonable
Opción de venta ( <i>put option</i> )	Utilidad neta de Supermercados Disco del Uruguay S.A. para 31 de diciembre de 2022	\$168,684	El valor de la opción de venta se define como el mayor de (i) el precio fijo del contrato en dólares estadounidenses actualizado al 5% anual, (ii) un múltiplo del EBITDA menos la deuda neta del grupo Disco, o (iii) un múltiplo de los ingresos netos del grupo Disco.  El 31 de diciembre de 2022 se reconoce el valor de la opción de venta con base en el precio fijo del contrato.  El EBITDA de Grupo Disco debería incrementarse en aprox. 27% para llegar a un valor superior al valor reconocido.  La utilidad neta de Grupo Disco debería aumentar en aprox. 9% para alcanzar un valor superior al valor reconocido.  Una apreciación del tipo de cambio del 15% aumentaría el valor de la opción de venta en \$97,038
	Ebitda de Supermercados Disco del Uruguay S.A. consolidado de 12 meses	\$265,114	
	Deuda financiera neta de Supermercados Disco del Uruguay S.A. consolidado de 6 meses	(\$196,684)	
	Valor fijo del contrato	\$672,638	
	Tasa de cambio dólar-peso uruguayo a la fecha de la valoración	\$40.07	
	Tasa de cambio dólar-peso colombiano a la fecha de valoración	\$4,810.20	
	Total acciones Supermercados Disco del Uruguay S.A.	443.071.575	

Los cambios en las jerarquías pueden suceder si se detecta información nueva disponible, alguna información que dejó de estar disponible y era usada para la valoración, cambios que generen mejoras en las técnicas de valoración o cambios en las condiciones de mercado

No se presentaron transferencias entre las jerarquías de nivel 1 y nivel 2 durante el periodo anual terminado el 31 de diciembre de 2022.

### Nota 36. Pasivos contingentes

Los siguientes son los pasivos contingentes Al 31 de diciembre de 2022 y 2021:

(a) Los siguientes procesos están siendo adelantados con el objetivo de que Grupo Éxito no cancele los valores que pretende la entidad demandante:

- Discusión administrativa con la DIAN (Dirección Nacional de Aduanas de Colombia) por \$35,705 (31 de diciembre de 2021 - \$32,225) en relación con la declaración del impuesto a la renta de Almacenes Éxito S.A. 2015.
- Resoluciones emitidas por la Dirección Distrital de Impuestos de Bogotá, relativas a supuesta inexactitud en pagos realizados en el año 2011, por un monto de \$11.830 (31 de diciembre de 2021 - \$11.830).
- Nulidad de la resolución sanción de septiembre de 2020 por la cual se ordenó el reintegro del saldo a favor liquidado en el impuesto sobre la renta del período gravable 2015, por \$2,211 (31 de diciembre de 2021 - \$-).
- Demanda por incumplimiento contractual por medio del cual se solicita indemnización por perjuicios causados en compraventa de un predio por \$2,600 (31 de diciembre de 2021 - \$2,600).
- Discusión administrativa con el Municipio de Cali relacionada con la notificación del requerimiento especial 4275 del 8 de abril de 2021 en el cual se invita a la Almacenes Éxito S.A. a corregir los códigos y tarifas declarados en el Impuesto de Industria y Comercio del año 2018, por \$2,535 (31 de diciembre de 2021 - \$-).

(b) Garantías:

- Desde el 1 de junio de 2017 Almacenes Éxito S.A. otorgó a su subsidiaria Almacenes Éxito Inversiones S.A.S. una garantía para cubrir posibles incumplimientos de sus obligaciones. El 11 de agosto de 2021 el valor fue actualizado a \$2,935.
- Almacenes Éxito S.A. actúa como ordenante de una garantía bancaria a favor de la Bolsa Mercantil de Colombia por \$- (31 de diciembre de 2021 - \$95).
- La subsidiaria Éxito Viajes y Turismo S.A.S. otorgó una garantía a favor de Aerovías de Integración Regional Aires S.A. por \$264 (31 de diciembre de 2021 - \$325) para garantizar el cumplimiento de los pagos asociados al contrato de venta de tiquetes aéreos.
- La subsidiaria Éxito Viajes y Turismo S.A.S. tiene una acción de protección al consumidor la cual está siendo defendida bajo el amparo del Artículo 4 del Decreto 557 del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, con alcance desde el estado de emergencia sanitaria decretado el 12 de marzo de 2020 por \$1,113 (31 de diciembre de 2021 - \$915) correspondiente a 246 procesos.
- La subsidiaria Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P. otorgó garantías a favor de XM Compañía de expertos en mercados S.A. E.S.P. por \$1,000, ENEL Colombia S.A. E.S.P. por \$1,867, AIR-E S.A. E.S.P. por \$215 y Caribemar de la costa S.A.S. E.S.P. por \$166 para amparar el pago de los cargos por uso del sistema de transmisión de energía.
- Por requerimiento de algunas compañías de seguros y como requisito para la expedición de pólizas de cumplimiento, durante 2022 algunas subsidiarias y Almacenes Éxito S.A. en calidad de deudor solidario de algunas de sus subsidiarias han otorgado ciertas garantías a estos terceros. A continuación, se informan las garantías otorgadas:

Tipo de garantía	Descripción y concepto de la garantía	Compañía aseguradora
Pagaré abierto	Seguro de cumplimiento. Éxito actúa en calidad de deudor solidario del Patrimonio Autónomo Viva Barranquilla	Seguros Generales Suramericana S.A.
Pagaré abierto	Seguro de cumplimiento otorgado por Exito Industrias S.A.S.	Seguros Generales Suramericana S.A.
Pagaré abierto	Seguro de cumplimiento otorgado por Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	Seguros Generales Suramericana S.A.
Pagaré abierto	Seguro de cumplimiento otorgado por Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	Berkley International Seguros Colombia S.A.

Estos pasivos contingentes, por ser de naturaleza posible, no se reconocen en el estado de situación financiera; solo se revelan en las notas a los estados financieros.

### Nota 37. Dividendos pagados y decretados

#### Al 31 de diciembre de 2022

En la Asamblea General de Accionistas de la Almacenes Éxito S.A. celebrada el 24 de marzo de 2022 se decretó un dividendo por \$237,678, equivalente a un dividendo anual de \$531 pesos colombianos por acción, pagaderos en una sola cuota el 31 de marzo de 2022.

Los dividendos pagados durante el año terminado el 31 de diciembre de 2022 ascendieron a \$237,580.

Los dividendos decretados y pagados durante el periodo anual terminado el 31 de diciembre de 2022 a los propietarios de las participaciones no controladoras de las subsidiarias son los siguientes:

	Dividendos decretados	Dividendos pagados
Grupo Disco del Uruguay S.A.	98,278	87,528
Patrimonio Autónomo Viva Malls	34,988	48,799
Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio	8,706	8,491
Patrimonio Autónomo Centro Comercial	4,506	4,371
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	3,565	3,565
Patrimonio Autónomo Viva Laureles	2,138	2,102
Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla	1,860	1,772
Patrimonio Autónomo San Pedro Etapa I	1,403	1,329
Patrimonio Autónomo Viva Sincelejo	1,364	1,485
<b>Total</b>	<b>156,808</b>	<b>159,442</b>

#### Al 31 de diciembre de 2021

En la Asamblea General de Accionistas de la Almacenes Éxito S.A. celebrada el 25 de marzo de 2021 se decretó un dividendo por \$173,223, equivalente a un dividendo anual de \$387 pesos colombianos por acción, pagaderos así:

- A los accionistas minoritarios (participaciones no controladoras) en una sola cuota el 5 de abril de 2021, y
- Al accionista mayoritario en dos cuotas: el 33% el 5 de abril de 2021 y el 67% el 1 de septiembre de 2021.

Los dividendos pagados durante el año terminado el 31 de diciembre de 2021 ascendieron a \$173,174.

Los dividendos decretados y pagados durante el periodo anual terminado el 31 de diciembre de 2021 a los propietarios de las participaciones no controladoras de las subsidiarias son los siguientes:

	Dividendos decretados	Dividendos pagados
Patrimonio Autónomo Viva Malls	63,487	69,550
Grupo Disco del Uruguay S.A.	44,205	42,758
Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio	6,414	5,639
Patrimonio Autónomo Centro Comercial	3,825	3,193
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	3,463	3,463
Patrimonio Autónomo Viva Laureles	1,869	1,829
Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla	1,279	1,251
Patrimonio Autónomo San Pedro Etapa I	1,247	1,058
Patrimonio Autónomo Viva Sincelejo	1,075	1,568
Patrimonio Autónomo Viva Palmas	909	-
<b>Total</b>	<b>127,773</b>	<b>130,309</b>

### Nota 38. Estacionalidad de las transacciones

Los ciclos de operación de la Grupo Éxito denotan cierta estacionalidad en los resultados operativos y financieros con cierta concentración durante el último trimestre del año, principalmente por la temporada navideña y de aguinaldos y por el evento "Días de Precios Especiales" el cual es el segundo evento promocional más importante del año.

Nota 39. Políticas de gestión de los riesgos financieros

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 los instrumentos financieros de Grupo Éxito se encontraban representados por:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
<b>Activos financieros</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 7)	1,733,673	2,541,579
Cuentas comerciales por cobrar y otras por cobrar (Nota 8)	829,876	684,051
Cuentas por cobrar a partes relacionadas (Nota 10) (1)	47,122	56,475
Activos financieros (Nota 12)	78,384	54,961
Total activos financieros	2,689,055	3,337,066
<b>Pasivos financieros</b>		
Cuentas por pagar a partes relacionadas (Nota 10) (1)	79,189	65,646
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar (Nota 23)	5,721,775	5,186,555
Créditos y préstamos (Nota 20)	1,455,584	1,417,011
Pasivo por arrendamiento (Nota 13)	1,655,955	1,594,643
Instrumentos financieros derivados e Ingresos recibidos para terceros (Nota 25)	136,223	81,544
Total pasivos financieros	9,048,726	8,345,399
Exposición neta, (pasiva)	(6,359,671)	(5,008,333)

(1) Las transacciones con partes relacionadas hacen referencia a transacciones entre Éxito y sus asociadas, negocios conjuntos y otras entidades relacionadas, y fueron contabilizadas de acuerdo con los precios, términos y condiciones generales de mercado.

Administración del riesgo de capital

Grupo Éxito administra su estructura patrimonial y realiza los ajustes necesarios en función de cambios en las condiciones económicas y requerimientos de las cláusulas financieras. Paramantener y ajustar su estructura de capital, Grupo Éxito también podrá modificar el pago de dividendos a los accionistas, reembolsar aportes de capital o emitir nuevas acciones.

Administración del riesgo financiero

Los principales pasivos financieros de Grupo Éxito, además de los instrumentos derivados, incluyen las deudas, los pasivos por arrendamientos financieros y los préstamos que devengan interés, las cuentas por pagar comerciales y las otras cuentas por pagar. La finalidad principal de estos pasivos es financiar las operaciones de Grupo Éxito y mantener los niveles adecuados de capital de trabajo y deuda financiera neta.

Los principales activos financieros de Grupo Éxito incluyen los préstamos, los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, el efectivo y las colocaciones a corto plazo que provienen directamente de sus operaciones y transacciones rutinarias. Grupo Éxito también cuentan con inversiones que se clasifican como activos financieros medidas a valor razonable que, de acuerdo con el modelo de negocio, tienen impactos en el resultado del período o en el otro resultado integral. Además, en las transacciones con instrumentos derivados se pueden generar derechos que quedarán registrados como activos financieros.

Grupo Éxito se encuentra expuesta a los riesgos de mercado, de crédito y de liquidez. La administración de Grupo Éxito observa la gestión de estos riesgos a través de las diferentes instancias organizacionales diseñadas para esto. Además, dentro del alcance de la Junta Directiva, se cuenta con el comité financiero que supervisa dichos riesgos financieros y el marco corporativo de gestión del riesgo financiero que resulte más apropiado. El comité financiero ayuda a la administración de Grupo Éxito a que las actividades de asunción de riesgo financiero se encuentren en el marco de las políticas y procedimientos corporativos aprobados, y que esos riesgos financieros se identifiquen, midan y gestionen de acuerdo con estas políticas corporativas.

La gestión del riesgo financiero relacionada con todas las transacciones con instrumentos derivados es llevada a cabo por equipos de especialistas que tienen las capacidades, la experiencia y la supervisión generada desde la estructura organizacional. De acuerdo con las políticas corporativas de Grupo Éxito, no se puede realizar transacciones con instrumentos derivados con fines meramente especulativos. Si bien no se aplican siempre los modelos de contabilidad de cobertura, los derivados se pactan sobre la base de un subyacente que efectivamente requiere dicha cobertura de acuerdo con los análisis internos.

La Junta Directiva revisa y acuerda las políticas para la gestión de cada uno de estos riesgos, los que se resumen a continuación:

a. Riesgo de crédito

El riesgo de crédito es el riesgo que una contraparte no cumpla sus obligaciones asumidas en virtud de un instrumento financiero o contrato comercial y que ello resulte en una pérdida financiera. Grupo Éxito se encuentran expuestas al riesgo de crédito por sus actividades operativas (en particular, por los deudores comerciales) y sus actividades financieras, incluidos los depósitos en bancos e instituciones y otros instrumentos financieros. El importe en libros de los activos financieros representa la máxima exposición al riesgo de crédito.

Efectivo y equivalentes de efectivo

El riesgo de crédito de los saldos de bancos y entidades financieras se gestiona de acuerdo con la política corporativa definida para este propósito. Las inversiones de los excedentes de fondos se realizan solamente con las contrapartes aprobadas por la Junta Directiva y dentro de las jurisdicciones previamente establecidas. La administración revisa periódicamente las condiciones financieras generales de las contrapartes, evaluando los principales indicadores financieros y calificaciones de mercado.

Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar

El riesgo de crédito relacionado con las cuentas comerciales por cobrar es bajo considerando que gran parte de las ventas de Grupo Éxito corresponden a ventas de contado (efectivo y tarjetas de crédito) y las financiaciones se hacen a través de convenios y acuerdos comerciales que reducen la exposición de riesgo de Grupo Éxito. Adicionalmente, se cuenta con áreas administrativas de gestión de crédito que monitorean constantemente indicadores, cifras y los comportamientos de pago y los modelos de riesgo por cada tercero.

No hay cuentas comerciales por cobrar que individualmente equivalgan o superen el 5% de las cuentas por cobrar o ventas, respectivamente.

Garantías

Grupo Éxito no constituye garantías, avales o cartas de crédito, otorgamiento de títulos-valores completos o en blanco o cualquier gravamen o derecho contingente a favor de terceros. De forma excepcional el Grupo Éxito puede constituir gravámenes teniendo en cuenta la pertinencia del negocio, el monto de la obligación contingente y el beneficio. Adicionalmente, existen algunos pagarés que hacen parte del uso ordinario de los negocios de operación con bancos y tesorería. Al 31 de diciembre de 2022, Almacenes Éxito S.A. fue garante a favor de su subsidiaria Almacenes Éxito Inversiones S.A.S. por \$2,935 para cubrir posibles incumplimientos de sus obligaciones, actúa como deudor solidario de la subsidiaria Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla por requerimiento de algunas compañías de seguros y como requisito para la expedición de pólizas de cumplimiento. Éxito Viajes y Turismo S.A.S. otorgó una garantía a favor de Aerovías del Continente Americano S.A. por \$264. Las subsidiarias Éxito Industrias S.A.S. y Éxito Viajes y Turismo S.A.S. otorgaron algunas garantías a compañías de seguros y como requisito para la expedición de pólizas de cumplimiento. La subsidiaria Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P. otorgó garantías a favor de terceros por \$3,248 para amparar el pago de los cargos por uso del sistema de transmisión de energía.

b. Riesgo de mercado

El riesgo de mercado es el riesgo de que los cambios en los precios de mercado, por ejemplo, en las tasas de cambio, tasas de interés o precios de las acciones, afecten los ingresos de Grupo Éxito o el valor de los instrumentos financieros que ella mantiene. El objetivo de la gestión del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad.

Riesgo de la tasa de interés

El riesgo de tasa de interés es el riesgo de que el valor razonable de activos y pasivos financieros o los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero fluctúen debido a los cambios en las tasas de interés de mercado. La exposición de Grupo Éxito al riesgo de tasa de interés se relaciona principalmente con las obligaciones de deuda que se encuentran pactadas con tasas de interés variables o indexadas a algún índice fuera del control de Grupo Éxito.

Las obligaciones financieras de Grupo Éxito, en su mayoría, se encuentran indexadas a tasas variables de mercado. Para gestionar esto, Grupo Éxito realiza transacciones de permuta financiera a través de instrumentos financieros derivados **swap** de tasas de interés con entidades financieras previamente aprobadas, en las que acuerda intercambiar, a intervalos específicos, la diferencia entre los montos de las tasas de interés fijas y variables calculadas en relación con un monto de capital nominal acordado, lo que convierte las tasas variables en fijas y los flujos de caja se hacen determinables.

Riesgo de moneda

El riesgo de moneda es el riesgo de que el valor razonable o los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero fluctúen debido a los cambios en las tasas de cambio. La exposición de Grupo Éxito al riesgo de tasa de cambio se relaciona con las operaciones pasivas en moneda extranjera relacionadas con obligaciones de deuda de largo plazo y con las actividades operativas de Grupo Éxito (cuando los ingresos y gastos se encuentran denominados en una moneda diferente de la moneda funcional), así como con las inversiones netas en las subsidiarias del exterior.

Grupo Éxito gestiona su riesgo de tasa de cambio por medio de instrumentos financieros derivados (como **forward** y **swap**) en los eventos en los que dichos instrumentos mitigan eficientemente la volatilidad.

Ante la exposición al riesgo cambiario desprotegido, la política del Grupo Éxito es contratar instrumentos derivados que se correlacionen con los plazos de los elementos subyacentes que se encuentran desprotegidos. No todos los derivados financieros se clasifican como operaciones de cobertura; sin embargo, la política del Grupo Éxito es no realizar transacciones con fines especulativos.

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 Grupo Éxito había cubierto casi el 100% de sus compras y obligaciones en moneda extranjera.

c. Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el riesgo de que el Grupo Éxito tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones asociadas a pasivos financieros, las cuales se liquidan mediante la entrega de efectivo u otros activos financieros. El enfoque de Grupo Éxito para administrar la liquidez es asegurar, en la medida de lo posible, que siempre tendrá la liquidez necesaria para cumplir con sus obligaciones sin incurrir en pérdidas inaceptables o riesgo reputacional.



Grupo Éxito gestionan el riesgo de liquidez a través del seguimiento diario de los flujos de caja, del control de vencimiento de los activos y pasivos financieros y de una relación adecuada con las entidades financieras.

El objetivo de Grupo Éxito es mantener el equilibrio entre la continuidad de los negocios y el uso de las fuentes de financiamiento a través de préstamos bancarios de corto y largo plazo de acuerdo con las necesidades, los cupos o las líneas de crédito disponibles con entidades financieras no utilizados, entre otros mecanismos. Al 31 de diciembre de 2022 aproximadamente un 33% de la deuda de Grupo Éxito vencerá en menos de un año (31 de diciembre de 2021 - 18%) considerando el valor en libros de los préstamos reflejados en los presentes estados financieros.

Grupo Éxito han calificado baja la concentración del riesgo de liquidez sin mayores restricciones para el pago de las obligaciones financieras con vencimiento dentro de los doce meses posteriores a la fecha de cierre del periodo anual terminado el 31 de diciembre de 2022. El acceso a las fuentes de financiamiento está suficientemente asegurado.

El siguiente cuadro presenta el perfil de vencimientos de los pasivos financieros de Grupo Éxito sobre la base de los pagos contractuales no descontados que surgen de los acuerdos respectivos:

Al 31 de diciembre de 2022	Menos de 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	Total
Obligaciones por arrendamiento	337,809	991,809	782,572	2,112,190
Otros pasivos contractuales relevantes	278,196	666,882	50,960	996,038
<b>Total</b>	<b>616,005</b>	<b>1,658,691</b>	<b>833,532</b>	<b>3,108,228</b>

Al 31 de diciembre de 2021	Menos de 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	Total
Obligaciones por arrendamiento	284,621	906,480	681,837	1,872,938
Otros pasivos contractuales relevantes	160,436	772,052	83,445	1,015,933
<b>Total</b>	<b>445,057</b>	<b>1,678,532</b>	<b>765,282</b>	<b>2,888,871</b>

**Análisis de sensibilidad para los saldos de 2022**

Grupo Éxito evaluó estadísticamente los posibles cambios en la tasa de interés de los pasivos financieros y otros pasivos contractuales relevantes.

Bajo el supuesto de normalidad, considerando una variación del 10% de las tasas de interés, se evalúan tres escenarios:

- Escenario I: Últimas tasas de interés conocidas al cierre de 2022.
- Escenario II: Para el Índice Bancario de Referencia se considera un aumento del 1.1660%. Este aumento sobre la última tasa de interés publicada.
- Escenario III: Para el Índice Bancario de Referencia se considera una disminución del 1.1660%. Esta disminución sobre la última tasa de interés publicada.

Los resultados del análisis de sensibilidad no presentaron variaciones significativas entre los 3 escenarios expuestos. A continuación, se presentan los posibles cambios:

Operaciones	Riesgo	Saldo al 31 de diciembre de 2022	Proyección del mercado		
			Escenario I	Escenario II	Escenario III
Préstamos	Cambios en la tasa de interés	803,685	807,799	820,573	795,026

**d. Instrumentos financieros derivados**

El Grupo Éxito utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir la exposición al riesgo, con el objetivo principal de cubrir la exposición al riesgo de tasa de interés y al riesgo de tipo de cambio, fijando los tipos de interés y de cambio de la deuda financiera

Al 31 de diciembre de 2022 el valor de referencia de estos contratos ascendía a \$355.458 millones (interest rate swaps), USD 125.5 millones y EUR 14.11 millones (31 de diciembre de 2021 - \$302.710 millones, USD 104.5 millones y EUR 6.83 millones). Estas operaciones son usualmente contratadas bajo las mismas condiciones de montos, vigencia y costos de transacción, y, preferiblemente, con las mismas entidades financieras, observando siempre los límites y políticas de Grupo Éxito.

Grupo Éxito han diseñado e implementado controles internos para garantizar que estas transacciones sean realizadas bajo la observación de las políticas previamente establecidas.

**e. Valor razonable de instrumentos financieros derivados**

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados es calculado bajo el modelo de la proyección de flujos de caja operativos, usando las curvas de títulos de tesorería del estado en cada país y descontándolas a valor presente, utilizando tasas de mercado para **swap** reveladas por las autoridades competentes en los mismos.

El valor de mercado de los **swaps** fue obtenido aplicando los tipos de cambio de mercados eficaces en la fecha de la información financiera intermedia disponible, y las tasas son proyectadas por el mercado basado en curvas de descuento de divisas. Con el propósito de calcular el cupón de las posiciones indexadas de moneda extranjera, fue utilizada la convención de 365 días consecutivos.

**f. Pólizas de seguros**

Al 31 de diciembre de 2022 la Matriz y sus subsidiarias colombianas tienen contratadas las siguientes pólizas de seguros con el fin de mitigar riesgos asociados a toda la operación:

Ramo	Límites asegurados	Coberturas
Todo riesgo daños materiales y lucro cesante	De acuerdo con los valores de reposición y reconstrucción, con límite máximo de responsabilidad por cada póliza.	Pérdidas o daños súbitos e imprevistos y accidentales que sufran los bienes como consecuencia directa de cualquier causa no excluida. Cubre los edificios, muebles y enseres, maquinaria y equipo, mercancías, equipo electrónico, mejoras locativas, lucro cesante y demás bienes del asegurado.
Transporte mercancía y dinero	De acuerdo con la declaración de valor movilizado y un límite máximo por despacho. Aplican límites y sublímites diferenciales para cada cobertura.	Bienes de propiedad del asegurado que se encuentren en tránsito, incluyendo aquellos sobros los cuales tenga interés asegurable.
Responsabilidad civil extracontractual	Aplican límites y sublímites diferenciales por cobertura.	Cubre los perjuicios causados a terceros en desarrollo de la operación
Responsabilidad civil directores y administradores	Aplican límites y sublímites diferenciales por cobertura.	Cubre las reclamaciones contra los directores y administradores derivadas de un error u omisión en sus funciones.
Infidelidad y riesgos financieros	Aplican límites y sublímites diferenciales por cobertura.	Pérdida de dinero o títulos valores en predios o en tránsito. Actos dolosos de trabajadores que generen pérdidas financieras.
Vida grupo y accidentes personales	El valor asegurado corresponde al número de salarios definido por la Compañía.	Muerte e incapacidad total y permanente, por un evento natural o accidental.
Autos	Aplica un límite establecido por cada cobertura.	Responsabilidad civil extracontractual. Pérdida total y parcial daños. Pérdida total y parcial hurto. Terremoto. Demás amparos descritos en la póliza.
<b>Cyber risk</b>	Aplican límites y sublímites diferenciales por cobertura.	Pérdidas directas derivadas de un acceso mal intencionado a la red y pérdidas indirectas por daños a terceros como consecuencia de una afectación a sus datos derivada de alguno de los eventos cubiertos en la póliza.

**Nota 40. Segmentos de operación**

Los tres segmentos reportables del Grupo Éxito, que cumplen con la definición de segmentos operativos, son los siguientes:

**Colombia:**

- Éxito: Ingresos por actividades de comercialización con tiendas bajo la marca Éxito
- Carulla: Ingresos por actividades de comercialización, con tiendas bajo la marca Carulla.
- Bajo costo y otros: Ingresos por comercio al por menor y otras actividades, con tiendas bajo las marcas Surtimax, Súper Inter, Surti Mayorista y formato B2B.

**Argentina:**

- Ingresos y servicios por actividades de retail en Argentina, con tiendas bajo las marcas Libertad y Mini Libertad.

**Uruguay:**

- Ingresos y servicios de la actividad comercial en Uruguay, con tiendas bajo las marcas Disco, Devoto y Géant.

Éxito revela información por segmentos de conformidad con lo establecido en el marco de la NIIF 8 - Segmentos de operación; estos segmentos se definen como un componente de una entidad cuyos resultados operativos son revisados periódicamente por el máximo responsable de la toma de decisiones operativas (Junta Directiva) para la toma de decisiones sobre los recursos a asignar.

Las ventas de bienes por cada uno de los segmentos son las siguientes:

Segmento operativo	Marca	1 de enero al 31 de diciembre de 2022	1 de enero al 31 de diciembre de 2021
Colombia	Éxito	10,120,848	8,581,274
	Carulla	2,133,700	1,782,355
	Bajo costo y otros	2,262,847	1,920,768
Argentina		1,683,717	1,178,166
Uruguay		3,553,925	2,643,858
Total ventas		19,755,037	16,106,421
Eliminaciones		(961)	(665)
Total consolidado		19,754,076	16,105,756

A continuación, se presenta información adicional por segmento operativo:

	Al 31 de diciembre de 2022					Total
	Colombia	Argentina (1)	Uruguay (1)	Total	Eliminaciones (2)	
Venta de bienes	14,517,395	1,683,717	3,553,925	19,755,037	(961)	19,754,076
Venta de servicios	648,806	66,658	25,782	741,246	-	741,246
Otros ingresos ordinarios	113,466	341	10,816	124,623	(272)	124,351
Margen comercial	3,385,817	604,403	1,249,056	5,239,276	307	5,239,583
Resultado operacional	663,984	68,703	257,140	989,827	307	990,134
Depreciación y amortización	(506,716)	(24,426)	(72,185)	(603,327)	-	(603,327)
Resultado financiero neto	(263,785)	(97,014)	(19,368)	(380,167)	(307)	(380,474)
Gasto por impuestos	(218,901)	(65,262)	(41,539)	(325,702)	-	(325,702)
Activos no corrientes diferentes de instrumentos financieros e impuesto diferido	7,793,835	1,342,002	2,832,144	11,967,981	-	11,967,981

	Al 31 de diciembre de 2021					Total
	Colombia	Argentina (1)	Uruguay (1)	Total	Eliminaciones (2)	
Venta de bienes	12,284,397	1,178,166	2,643,858	16,106,421	(665)	16,105,756
Venta de servicios	550,284	39,477	19,542	609,303	-	609,303
Otros ingresos ordinarios	198,142	826	8,993	207,961	(635)	207,326
Margen comercial	3,099,453	412,465	921,140	4,433,058	471	4,433,529
Resultado operacional	701,974	16,152	200,809	918,935	473	919,408
Depreciación y amortización	(466,959)	(24,873)	(55,552)	(547,384)	-	(547,384)
Resultado financiero neto	(161,533)	(20,079)	(13,670)	(195,282)	(473)	(195,755)
Gasto por impuestos	(120,671)	12,769	(29,768)	(137,670)	-	(137,670)
Activos no corrientes diferentes de instrumentos financieros e impuesto diferido	7,729,171	1,008,084	2,052,676	10,789,931	(59,718)	10,730,213

(1) Las compañías no operativas, compañías **holdings** que mantienen las participaciones de las compañías operativas, se asignan para efectos de presentación de información por segmentos al área geográfica a la cual pertenecen las compañías con operación. En el caso que la compañía **holding** mantenga inversiones en varias compañías operativas, se asigna a la compañía operativa más significativa.

(2) Corresponde a los saldos de transacciones realizadas entre los segmentos que se eliminan en el proceso de consolidación de estados financieros.

Los activos y pasivos totales por segmento no se informan internamente para fines de gestión y, en consecuencia, no se revelan.

#### Nota 41. Activos mantenidos para la venta y Operaciones discontinuadas

##### Activos mantenidos para la venta

La administración de Grupo Éxito cuenta con un plan para vender algunos inmuebles con el fin de estructurar proyectos que permitan aprovechar el uso para estos inmuebles, incrementar el potencial precio de venta futuro y generar un aumento de recursos para Grupo Éxito. Como resultado del plan, algunas de las propiedades, planta y equipo y algunas de las propiedades de inversión fueron clasificadas como activos mantenidos para la venta.

El saldo de los activos mantenidos para la venta reflejado en el estado de situación financiera es el siguiente:

	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Propiedades, planta y equipo	17,875	16,340
Propiedades de inversión	3,925	8,261
Total	21,800	24,601

#### Nota 42. Eventos subsecuentes

No se presentaron eventos subsecuentes después de la fecha del periodo sobre el que se informa que representen cambios significativos en la situación financiera y en las operaciones de Grupo Éxito o que por su relevancia sea necesario revelar en los estados financieros.

#### Nota 43. Reexpresión del estado de flujos de efectivo de 2021

Grupo Éxito identificó que algunos conceptos del estado de flujos de efectivo consolidado de 2021 deben ser reclasificados para efectos de presentación y comparabilidad con el estado de flujos de efectivo consolidado de 2022. Como consecuencia de estas reclasificaciones, las actividades de operación, inversión y financiación han sido reexpresadas. La siguiente tabla resume las reclasificaciones, las cuales no tienen impacto en los demás estados financieros, ni en el resultado del periodo ni en ninguno de los indicadores de medición que utiliza Grupo Éxito.

	Reexpresado a diciembre de 2021	Ajustes y reclasificaciones	Presentado a diciembre de 2021
Actividades de operación			
Ganancia del año	592,937		592,937
Ajustes para conciliar la ganancia del año			
Impuestos a las ganancias corriente	122,096		122,096
Impuestos a las ganancias diferido	15,574		15,574
Gastos por intereses, préstamos y arrendamientos	147,148	87,628 (1)	59,520
(Ganancia) por valoración de instrumentos financieros derivados	(26,780)	(26,780) (2)	-
Deterioro de cartera, neto	8,027	(31,588) (3)	39,615
Reversiones de deterioro de cartera	-	31,588 (3)	(31,588)
Deterioro (reversiones) de inventario	(5,844)	(11,095) (3)	5,251
Reversiones de deterioro de inventario	-	11,095 (3)	(11,095)
Deterioro de valor de propiedades, planta y equipo, propiedades de inversión y derechos de uso	4,527		4,527
Provisiones por beneficios a empleados	2,463		2,463
Provisiones	30,735	(8,888) (3)	39,623
Reversiones de provisiones	-	8,888 (3)	(8,888)
Depreciación de propiedades, planta y equipo, propiedades de inversión y derechos de uso	510,498		510,498
Amortización de activos intangibles	17,693		17,693
Ganancias por aplicación del método de la participación	207,326		(7,234)
Pérdidas por la disposición de activos no corrientes	17,971		17,971
Pérdidas por reclasificación de activos no corrientes mantenidos para la venta	-		-
Ingresos por intereses	(17,277)	13,843 (4)	(31,120)
Otros ajustes por partidas distintas al efectivo	4,531		4,531
Resultado operacional antes de cambios en el capital de trabajo	1,417,065	74,691	1,342,374
Incremento de cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	(169,941)		(169,941)
Disminución de gastos pagados por anticipado	2,603		2,603
Incremento en cuentas por cobrar a partes relacionadas	(17,015)		(17,015)
Incremento de los inventarios	(150,859)		(150,859)
Incremento de activos por impuestos	(11,940)	136,915 (5)	(148,855)
Disminución en beneficios a los empleados	(2,660)		(2,660)
Disminución de provisiones	(38,135)		(38,135)
Incremento en cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	375,684	130,348 (1-6)	245,336
Incremento en cuentas por pagar a partes relacionadas	15,627		15,627
Incremento en pasivos por impuestos	7,594		7,594
Incremento en otros pasivos no financieros	52,518		52,518
Impuestos pagados sobre la renta	(136,915)	(136,915) (5)	-
Flujos de efectivo netos provistos por las actividades de operación	1,343,626	205,039	1,138,587
Actividades de inversión			
Aportes en negocios conjuntos	(24,500)		(24,500)
Compras de propiedades, planta y equipo	(330,450)	90,836 (6)	(421,286)
Compras de otros activos	(708)		(708)
Compras de propiedades de inversión	(86,149)		(86,149)
Compras de activos intangibles	(42,774)		(42,774)
Importes procedentes de la venta de activos propiedades, planta y equipo y activos intangibles	4,396		4,396
Flujos de efectivo netos utilizados en las actividades de inversión	(480,185)	90,836	(571,021)
Actividades de financiación			
Recursos recibidos de activos financieros	23,625	16,510 (2)	7,115
Recursos recibidos en Instrumentos financieros derivados e Ingresos recibidos para terceros	11,679	10,270 (2)	1,409
Recursos recibidos de pasivos financieros	370,620	370,620 (7)	-
Pagos de pasivos financieros	(500,834)	(500,834) (7)	-
Disminución en pasivos financiero	-	123,813 (7)	(123,813)
Disminución en pasivos por arrendamiento financiero	-	6,849 (7)	(6,849)
Pagos de intereses de pasivos financieros	(54,178)	5,342 (7)	(59,520)
Pagos de pasivos por arrendamientos	(220,830)	(220,830) (1-7)	-
Pagos de intereses de pasivos por arrendamientos	(94,909)	(94,909) (1)	-

	Reexpresado a diciembre de 2021	Ajustes y reclasificaciones	Presentado a diciembre de 2021
Dividendos pagados	(303,483)		(303,483)
Rendimientos financieros	17,277	(13,843) (4)	31,120
Pagos por readquisición de acciones	-		-
(Pagos) recursos recibidos con no controladoras	(3,178)		(3,178)
Otros	1,137	1,137 (7)	-
Flujos de efectivo netos utilizados en las actividades de financiación	(753,074)	(295,875)	(457,199)
(Disminución) incremento neto del efectivo y equivalentes al efectivo	110,367		110,367
Efectos de la variación en la tasa de cambio	21,821		21,821
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del año	2,409,391		2,409,391
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del año	2,541,579		2,541,579

- 1) Incluye:
  - \$87,628 correspondientes a costos financieros en arrendamientos, de acuerdo con NIC 7.20(c);
  - \$221,184, correspondientes a cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar en las que se incluyó la variación en pasivos por arrendamiento, reclasificadas a actividades de financiación de acuerdo con NIC 7.17(e) en las líneas pagos de pasivos por arrendamientos por (\$213,903) y de pagos por intereses de pasivos por arrendamientos por \$(94,909).
- 2) Reclasificación de los impactos en la ganancia del año por valoración de instrumentos financieros derivados, de acuerdo con NIC 7.20(b).
- 3) Reclasificación para presentación neta de deterioros de activos, provisiones pasivas y sus respectivas reversiones.
- 4) Reclasificación de rendimientos financieros de actividades de operación a actividades de financiación de acuerdo con NIC 7.20(c).
- 5) Inclusión de la línea de pagos relacionados con el impuesto a las ganancias, de acuerdo con NIC 7.35.
- 6) Reclasificación de las adiciones no monetarias por la adquisición de propiedades, planta y equipo de actividades de inversión a actividades de operación.
- 7) Incluye:
  - \$370,620 recursos recibidos de pasivos financieros, de acuerdo con NIC 7.17(c);
  - (\$500,834) de pagos de pasivos financieros, de acuerdo con NIC 7.17(d);
  - (\$54,178) de pagos de intereses de acuerdo con NIC 7.31;
  - (\$6,927) de pagos de pasivos por arrendamientos, de acuerdo con NIC 7.17(e).

# Índice GRI



Almacenes Éxito S.A ha presentado la información citada en este índice de contenidos GRI para el periodo comprendido entre Enero 1, 2022, and Diciembre 31, 2022 utilizando como referencia los Estándares GRI

GRI	Indicador	Contenido	Página	SASB	ODS	Comentario/ Link
2	1	Detalles organizacionales	6,8	FB-FR-000.B		
2	2	Entidades incluidas en la presentación de informes de sostenibilidad	6			
2	3	Periodo objeto del informe, frecuencia y punto de contacto	7			
2	4	Actualización de la información	34			<a href="https://www.grupoexito.com.co/es/Grupo-Exito-Inscripcion-DRs-2023.pdf">https://www.grupoexito.com.co/es/Grupo-Exito-Inscripcion-DRs-2023.pdf</a>
2	5	Verificación Externa	245			
2	6	Actividades y trabajadores	9, 10, 127	FB-FR-000.A		
2	7	Empleados	127		8.5, 10.3	
2	8	Trabajadores que no son empleados	127		8.5	
2	9	Estructura de gobernanza y composición	35, 36, 37, 46		5.5, 16.7	
2	10	Designación y selección del máximo órgano de gobierno	42		5.5, 16.7	
2	11	Presidente del máximo órgano de gobierno	45		16.6	
2	12	Función del máximo órgano de gobierno en la supervisión de la gestión de los impactos	12, 40, 69, 85		16.7	
2	13	Delegación de la responsabilidad de gestión de los impactos	13			<a href="https://www.grupoexito.com.co/es/Sostenibilidad2020">https://www.grupoexito.com.co/es/Sostenibilidad2020</a>
2	14	Función del máximo órgano de gobierno en la presentación de informes de sostenibilidad	13, 51			
2	15	Conflictos de interés	55, 67		16.6	
2	16	Comunicación de inquietudes críticas	12, 13			
2	17	Conocimientos colectivos del máximo órgano de gobierno	60, 69			
2	18	Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno	52			
2	19	Políticas de remuneración	42, 43			
2	20	Proceso para determinar la remuneración	42, 43		16.7	
2	21	Ratio de compensación total anual	55			No se publica por temas internos de la compañía
2	22	Declaración sobre la estrategia de desarrollo sostenible	5, 86			
2	23	Compromisos y políticas	140			
2	24	Incorporación de los compromisos y políticas	142			
2	25	Procesos para remediar los impactos negativos	110, 142			
2	26	Mecanismos para solicitar asesoramiento y plantear inquietudes	61		16.3	

GRI	Indicador	Contenido	Página	SASB	ODS	Comentario/ Link
2	27	Cumplimiento de la legislación y las normativas	64			
2	28	Afiliación a asociaciones	140	FB-FR-310a.2		
2	29	Enfoque para la participación de los grupos de interés	13, 75	FB-FR-310a.2	8.8	
2	30	Convenios de negociación colectiva	136	FB-FR-310a.2	8.8	
3	1	Proceso de determinación de los temas materiales	13, 92, 96			
3	2	Lista de temas materiales	13,14, 86			
3	3	Gestión de los temas materiales	71, 95, 105, 107, 119, 125, 137, 140, 146			
201	1	Valor económico directo generado y distribuido	21		8.2, 9.1,	
201	2	Implicaciones financieras y otros riesgos y oportunidades derivados del cambio climático	110		13.1	
201	3	Obligaciones del plan de beneficios definidos y otros planes de jubilación	130			
203	1	Inversiones en infraestructura y servicios apoyados	145		8.2	
203	2	Impactos económicos indirectos significativos	145		1.2, 1.4, 3.8, 8.3, 8.5	
204	1	Proporción de gasto en proveedores locales	99		8.3	
205	1	Operaciones evaluadas para los riesgos relacionados con anticorrupción	59	FB-FR-230a.2	16.5	
205	2	Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	60, 67		16.5	
205	3	Casos de corrupción confirmados y medidas tomadas	61, 62	FB-FR-230a.1	16.5	
301	1	Materiales utilizados por peso o volumen	112		8.4, 12.2	
301	2	Insumos reciclados	113	FB-FR-430a.4	8.4, 12.2, 12.5	
302	1	Consumo energético dentro de la organización	107	FB-FR-130a.1	7.2, 7.3, 8.4, 12.2, 13.1	
302	3	Intensidad energética	107		7.3, 8.4, 12.2, 13.1	
302	4	Reducción del consumo energético	107		7.3, 8.4, 12.2, 13.1	
304	2	Impactos significativos de las actividades, los productos y los servicios	14		6.6, 14.2, 15.1, 15.5	

GRI	Indicador	Contenido	Página	SASB	ODS	Comentario/ Link
304	3	Hábitats protegidos o restaurados	116,117		6.6, 14.2, 15.1, 15.5	
305	1	Emisiones directas de GEI (alcance 1)	107	FB-FR-110b.1	3.9, 12.4, 13.1, 14.3, 15.2	
305	2	Emisiones indirectas de GEI al generar energía (alcance 2)	107		12.4, 13.1, 14.3, 15.2	
305	3	Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3)	107		12.2	
305	5	Reducción de las emisiones de GEI	107		13.1	
306	1	Generación de residuos e impactos significativos relacionados con los residuos	115		3.9, 12.2, 12.5	
306	2	Gestión de impactos significativos relacionados con los residuos	115		3.9, 8.4, 12.2, 12.5	
306	3	Residuos generados	115		3.9, 12.2, 12.5	
306	4	Residuos no destinados a eliminación	113, 115		3.9, 12.2, 12.5	
306	5	Residuos destinados a eliminación	115	FB-FR-150a.1	3.9, 12.2, 12.5	
308	1	Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con criterios ambientales	143			
401	1	Nuevas contrataciones de empleados y rotación de personal	128		5.1, 8.5, 10.3	
401	3	Permiso parental	131		3.2, 5.1, 8.5	
403	1	Sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	137		8.8	<a href="https://www.grupoexito.com.co/es/politica-SST-2022-ES.pdf">https://www.grupoexito.com.co/es/politica-SST-2022-ES.pdf</a>
403	2	Identificación de peligros, evaluación de riesgos e investigación de incidentes	137		8.8	<a href="https://www.grupoexito.com.co/es/politica-SST-2022-ES.pdf">https://www.grupoexito.com.co/es/politica-SST-2022-ES.pdf</a>
403	3	Servicios de salud en el trabajo	124		3.4, 8.8	
403	4	Participación de los trabajadores, consultas y comunicación sobre salud y seguridad en el trabajo	124		8.8, 16.7	

GRI	Indicador	Contenido	Página	SASB	ODS	Comentario/ Link
403	5	Formación de trabajadores sobre salud y seguridad en el trabajo	135		8.8	<a href="https://www.grupoexito.com.co/es/politica-SST-2022-ES.pdf">https://www.grupoexito.com.co/es/politica-SST-2022-ES.pdf</a>
403	6	Promoción de la salud de los trabajadores	124, 130			
403	7	Prevención y mitigación de los impactos para la salud y la seguridad en el trabajo directamente vinculados a través de las relaciones comerciales	125		8.8	
403	8	Cobertura del sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo			8.8	<a href="https://www.grupoexito.com.co/es/politica-SST-2022-ES.pdf">https://www.grupoexito.com.co/es/politica-SST-2022-ES.pdf</a>
403	9	Lesiones por accidente laboral	137		8.8	
403	10	Dolencias y enfermedades laborales	137	FB-FR-310a.3	5.1, 8.8	
404	1	Media de horas de formación al año por empleado	132		4.3, 5.1, 8.5, 10.3	
404	2	Programas para mejorar las aptitudes de los empleados y programas de ayuda a la transición	132		8.2, 8.5	
404	3	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas del desempeño y desarrollo profesional	132		5.1, 8.5, 10.3	
405	1	Diversidad de órganos de gobierno y empleados	128		5.1, 5.5, 8.5	
405	2	Ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres	136	FB-FR-310a.1	5.1, 8.5, 10.3	
406	1	Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas	136	FB-FR-310a.2	5.1, 8.8	
407	1	Operaciones y proveedores cuyo derecho a la libertad de asociación y negociación colectiva podría estar en riesgo	136		8.8	
408	1	Operaciones y proveedores con riesgo significativo de casos de trabajo infantil	142		5.2, 8.7, 16.2	
409	1	Operaciones y proveedores con riesgo significativo de casos de trabajo forzoso u obligatorio	142		5.2, 8.7	
410	1	Personal de seguridad capacitado en políticas o procedimientos de derechos humanos	136			
413	1	Operaciones con programas de participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y desarrollo	96		8.3	
413	2	Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con criterios sociales	105			
414	1	Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con criterios sociales	142, 143		5.2, 8.8	
414	2	Impactos sociales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas	142, 143		5.2, 8.8	
415	1	Contribución a partidos y/o representantes políticos	63, 140		16.5	



GRI	Indicador	Contenido	Página	SASB	ODS	Comentario/ Link
416	1	Evaluación de los impactos de las categorías de productos y servicios en la salud y la seguridad	121	FB-FR-250		
416	2	Casos de incumplimiento relativos a los impactos de las categorías de productos y servicios en la salud y la seguridad	121	FB-FR-260a.1, FB-FR-260a.2		
418	1	Reclamaciones fundamentadas relativas a violaciones de la privacidad del cliente y pérdida de datos del cliente	65		16.7	
		Combustible de la flota consumido, porcentaje renovable	69	FB-FR-110a.1		
		Porcentaje de refrigerantes consumidos con un potencial de agotamiento de la capa de ozono nulo	108	FB-FR-110b.2		
		Tasa media de emisiones de refrigerantes	108	FB-FR-110b.3		
		Número de vehículos en la flota comercial	111	FB-FR-000.C		
		Análisis de la estrategia para gestionar los riesgos ambientales y sociales en la cadena de suministro, incluido el bienestar animal	112	FB-FR-430a.3		

DECLARACIÓN DE CONFORMIDAD  
VERIFICACIÓN INDEPENDIENTE PARA INDICADORES BAJO  
METODOLOGÍA GRI STANDARDS



Declaración “De Conformidad” con la Guía

**GRUPO ÉXITO**

Estos indicadores o contenidos específicos han sido preparados exclusivamente en interés de las empresas del **GRUPO ÉXITO**

Se ha realizado la revisión de la adaptación de los contenidos de los indicadores sociales de las empresas del **GRUPO ÉXITO** de acuerdo con lo señalado en la Guía para la elaboración de Memorias de Sostenibilidad de Global Reporting Initiative – GRI Standards y el procedimiento para la verificación de contenidos específicos elaborado por **Icontec**.

La preparación, el contenido y la declaración de opción “De conformidad” es responsabilidad de la dirección de las empresas del **GRUPO ÉXITO**; así como definir, adaptar y mantener los sistemas de gestión y el control interno de los que se obtiene la información para cada uno de los indicadores y/o contenidos específicos.

Nuestra responsabilidad es emitir un informe independiente basado en los procedimientos aplicados en nuestra revisión limitada, la cual se planeó y se llevó a cabo de acuerdo con el protocolo para el Servicio de Verificación de Reportes de Sostenibilidad de **Icontec**, el cual incluye la verificación y aseguramiento de indicadores y/o contenidos específicos basado en las directrices de la metodología GRI Standards.

El alcance del compromiso de aseguramiento se desarrolló según lo acordado con **Icontec**. Incluyó la verificación de los indicadores y/o contenidos específicos que presentan el desempeño en sostenibilidad del periodo 2022-01-01 al 2022-31-12.

Hemos llevado a cabo nuestro trabajo de revisión y verificación de la información presentada por las empresas del **GRUPO ÉXITO**, que nos permite emitir una conclusión sobre la naturaleza y alcance del cumplimiento de los principios de transparencia por parte de la organización y una conclusión sobre la fiabilidad de sus estándares específicos.

El trabajo de revisión ha consistido en la recopilación de evidencias, e incluyó entrevistas confirmatorias en los diversos procesos de la empresa, responsables de la determinación de los indicadores y/o contenidos específicos que se incluirán en el mecanismo de rendición de cuentas de las empresas del **GRUPO ÉXITO**. El énfasis recayó en la fiabilidad de la información.

La verificación externa fue conducida por el equipo de Icontec el día 2023-02-06 en el Municipio de Envigado. A continuación, se describen los procedimientos analíticos y pruebas de revisión por muestreo, que se aplicaron para alcanzar nuestras conclusiones:

- Lectura y revisión previa de los indicadores y/o contenidos específicos entregados por la empresa; para la revisión de las actividades realizadas por las empresas del **GRUPO ÉXITO** con relación y consideración de sus partes interesadas, así como la cobertura, relevancia e integridad de la información en función del entendimiento de la empresa de los requerimientos de sus grupos de interés.

F-PS-472  
Versión 00

DECLARACIÓN DE CONFORMIDAD  
VERIFICACIÓN INDEPENDIENTE PARA INDICADORES BAJO  
METODOLOGÍA GRI STANDARDS



- Análisis de la adaptación de los contenidos específicos y/o indicadores a los criterios “de conformidad” con la “Guía Para la Elaboración de Memorias de Sostenibilidad” del *Global Reporting Initiative* –GRI Standards.
- Reuniones con el personal responsable de los diferentes indicadores y/o contenidos específicos sociales, para conocer la información necesaria para la verificación externa. Se desarrollaron 12 entrevistas con cada uno de los procesos responsables de las actividades, seleccionados en nuestro ejercicio de verificación los días 2023-02-14 y 2023-02-15.
- Análisis del proceso de diseño, de los procesos para recopilar y validar los datos, así como revisión de la información relativa a los indicadores y/o contenidos específicos reportados, realizado el 2023-02-10.

Indicadores y/o contenidos específicos verificados y asegurados:

- Número de colaboradores (por género, edad, departamento, categoría laboral, país de procedencia, grupo étnico, discapacidad, población vulnerable, tipo de contrato)
- Número de colaboradores formados (por categoría laboral, por edad, por género, por tipo de formación)
- Número de colaboradores que han recibido una evaluación de desempeño.
- Porcentaje de colaboradores cubiertos en los acuerdos de negociación colectiva
- Número de pactos y acuerdos colectivos
- Número de contrataciones para cubrir vacantes
- Costos de selección
- Número de colaboradores directos ascendidos
- Porcentaje de rotación general
- Porcentaje de rotación de colaboradores con contrato a término indefinido
- Porcentaje de rotación voluntaria
- Brecha salarial por género y estructura organizacional (ratio)
- Número de colaboradores sensibilizados en temas de diversidad e inclusión
- Número de enfermedades laborales y descripción
- Tasa LTIFR
- Número de fallecimientos resultantes de una enfermedad laboral
- Número de accidentes laborales con grandes consecuencias de los colaboradores y su descripción.
- Tasa LTIFR
- Fallecimientos resultantes de una lesión por accidente laboral

**Conclusión:**

Como resultado de nuestra revisión limitada se concluye que los indicadores y/o contenidos específicos de las empresas del **GRUPO ÉXITO** ha sido preparado, en todos sus aspectos significativos, de acuerdo con la “Guía Para la Elaboración de Memorias de Sostenibilidad” del *Global Reporting Initiative* –GRI Standards, cumple con los principios para su presentación, y es fiable de

F-PS-472  
Versión 00

**DECLARACIÓN DE CONFORMIDAD  
VERIFICACIÓN INDEPENDIENTE PARA INDICADORES BAJO  
METODOLOGÍA GRI STANDARDS**



Nutrimos de  
oportunidades  
a Colombia

acuerdo con los procedimientos realizados. No existe información que nos haga creer que los aspectos revisados descritos contienen errores significativos.

El alcance de una revisión limitada es substancialmente inferior a una auditoría. Por lo tanto, no proporcionamos opinión de auditoría sobre los indicadores y/o contenidos específicos verificados y asegurados mediante este documento.

Se le ha entregado a la organización un informe detallado de los aspectos por mejorar para la realización del informe, encontrados en nuestro ejercicio de verificación. (si aplica)

**Independencia:**

Condujimos el trabajo de acuerdo con los lineamientos establecidos en nuestro código de ética, el cual requiere, entre otros requisitos, que los miembros del equipo de verificación, como la firma de aseguramiento, sea independiente del cliente asegurado incluyendo los que no han sido involucrados en el reporte escrito. El código también incluye requisitos detallados para asegurar el comportamiento, integridad, objetividad, competencia profesional, debido cuidado profesional, confidencialidad y comportamiento profesional de los verificadores. Icontec tiene sistemas y procesos implementados para monitorear el cumplimiento con el código y para prevenir conflictos relacionados con la independencia.

**Restricciones de uso y distribución:**

Esta declaración ha sido preparada exclusivamente para efectos de **dar aseguramiento** sobre los indicadores y/o contenidos específicos de las empresas del **GRUPO ÉXITO**, para el ejercicio anual terminado 31-12-2021; de acuerdo con lo señalado en el procedimiento para la verificación de memorias de sostenibilidad elaborado por Icontec y no puede ser destinado para ningún otro propósito.

Nuestro informe se realiza única y exclusivamente para su presentación ante las partes interesadas lectores del (nombre y periodo del reporte de sostenibilidad) y no debe ser distribuido o utilizado por otras partes.

ICONTEC Instituto Colombiano de Normas Técnicas y Certificación

Luisa María Gómez Restrepo  
Directora Regional  
Fecha 2023-03-10

AAR

F-PS-472  
Versión 00

People do business with people they know, like and trust.

knowing you.



## EL SUSCRITO AUDITOR EXTERNO DE LA

**FUNDACIÓN ÉXITO**  
NIT 890.984.773-6

### CONSIDERANDO QUE:

1. Que conforme con los artículos 2 y 10 de la Ley 43 de 1990 la materia – objeto de la función de certificación propia del Auditor la constituye información que pueda ser extraída de los libros contables o del sistema contable del ente auditado, es decir de la **Fundación Éxito**.
2. Que, de conformidad con las previsiones legales y pronunciamientos jurisprudenciales existentes en la materia, la función de certificación es una actividad propia de la ciencia contable, que tiene carácter de prueba cuando versa sobre actos propios de la profesión de Contador Público, es decir cuando se expide con fundamento en las aseveraciones contables de los registros en los libros de contabilidad y en el sistema contable.
3. Que la información sobre el número de niños atendidos por la entidad no es información extraíble directamente de la contabilidad de la **Fundación Éxito**, y deben ser acreditados por la administración de la entidad.
4. Que, para efectos de la expedición de la presente certificación, la Administración de **Fundación Éxito**., suministró a la Auditoría Externa:
  - Archivo Consolidado de los Proyectos ejecutados durante la vigencia 2022.
  - Conteo de listados de cada uno de los programas.
  - Numero de beneficiarios por proyecto.
  - Numero de entrega por proyecto.
  - Numero de los montos por proyecto.
  - Archivo consolidado de certificaciones emitidas por las instituciones por medio de las cuales la Fundación ejecuta cada uno de los proyectos, en el periodo comprendido de enero a diciembre de 2022.
  - Muestra seleccionada de manera aleatoria sobre las certificaciones de enero a diciembre de 2022.

La anterior información fue confirmada y revisada por la **Fundación Éxito**.

5. Para efectos de la expedición de la presente certificación, el trabajo de la Auditoría Externa consistió en una revisión de la información de los proyectos ejecutados en los meses objeto de certificación, conforme a las aseveraciones de existencia, registro, derechos y obligaciones en el libro de extracontable llevado por **Fundación Éxito**.

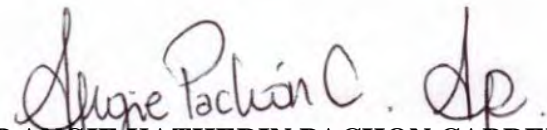
De acuerdo con las anteriores consideraciones a continuación expedimos la certificación solicitada por la Administración de la **Fundación Éxito**.

### CERTIFICA:

1. De acuerdo con la información suministrada por la **Fundación Éxito**, y el resultado de las pruebas selectivas realizadas sobre los documentos y registros del consolidado de los Proyectos ejecutados durante la vigencia 2022, de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría y de Aseguramiento de la Información, certifico que el número de niños beneficiados fue por un total de sesenta mil cuarenta y seis (60.046), con una inversión económica por valor \$ 21.374.814.366.

Dada en Medellín, a los tres (03) días del mes de febrero de 2023, por solicitud de la administración de la **Fundación Éxito**.

Atentamente,

  
**CP ANGIE KATHERIN PACHON CABRERA**  
**Auditor Externo**  
**TP 191153 – T**  
**CER-0273-23**  
**Por delegación de Kreston RM S.A.**  
**Consultores, Auditores, Asesores**  
**Kreston Colombia**  
**Miembro de Kreston International Ltda**

DECLARACIÓN DE CONFORMIDAD  
VERIFICACIÓN INDEPENDIENTE PARA INDICADORES BAJO METODOLOGÍA  
GRI STANDARDS



Declaración “De Conformidad” con la Guía

GRUPO ÉXITO

Estos indicadores o contenidos específicos han sido preparados exclusivamente en interés de las empresas del **GRUPO ÉXITO**

Se ha realizado la revisión de la adaptación de los contenidos de los indicadores ambientales de las empresas del GRUPO ÉXITO de acuerdo con lo señalado en la Guía para la elaboración de Memorias de Sostenibilidad de Global Reporting Initiative – GRI Standards y el procedimiento para la verificación de contenidos específicos elaborado por **Icontec**.

La preparación, el contenido y la declaración de opción “De conformidad” es responsabilidad de la dirección de las empresas del GRUPO ÉXITO; así como definir, adaptar y mantener los sistemas de gestión y el control interno de los que se obtiene la información para cada uno de los indicadores y/o contenidos específicos.

Nuestra responsabilidad es emitir un informe independiente basado en los procedimientos aplicados en nuestra revisión limitada, la cual se planeó y se llevó a cabo de acuerdo con el protocolo para el Servicio de Verificación de Reportes de Sostenibilidad de **Icontec**, el cual incluye la verificación y aseguramiento de indicadores y/o contenidos específicos basado en las directrices de la metodología GRI Standards.

El alcance del compromiso de aseguramiento se desarrolló según lo acordado con **Icontec**. Incluyó la verificación de los indicadores y/o contenidos específicos que presentan el desempeño en sostenibilidad del periodo 2022-01-01 al 2022-31-12.

Hemos llevado a cabo nuestro trabajo de revisión y verificación de la información presentada por las empresas del GRUPO ÉXITO, que nos permite emitir una conclusión sobre la naturaleza y alcance del cumplimiento de los principios de transparencia por parte de la organización y una conclusión sobre la fiabilidad de sus estándares específicos.

El trabajo de revisión ha consistido en la recopilación de evidencias, e incluyó entrevistas confirmatorias en los diversos procesos de la empresa, responsables de la determinación de los indicadores y/o contenidos específicos que se incluirán en el mecanismo de rendición de cuentas de las empresas del GRUPO ÉXITO. El énfasis recayó en la fiabilidad de la información.

La verificación externa fue conducida por el equipo de Icontec entre el 2023-02-20 al 2023-03-01 en el Municipio de Envigado. A continuación, se describen los procedimientos analíticos y pruebas de revisión por muestreo, que se aplicaron para alcanzar nuestras conclusiones:

- Lectura y revisión previa de los indicadores y/o contenidos específicos entregados por la empresa; para la revisión de las actividades realizadas por las empresas del GRUPO ÉXITO con relación y consideración de sus partes interesadas, así como la cobertura, relevancia e integridad de la información en función del entendimiento de la empresa de los requerimientos de sus grupos de interés.

DECLARACIÓN DE CONFORMIDAD  
VERIFICACIÓN INDEPENDIENTE PARA INDICADORES BAJO METODOLOGÍA  
GRI STANDARDS



- Análisis de la adaptación de los contenidos específicos y/o indicadores a los criterios “de conformidad” con la “Guía Para la Elaboración de Memorias de Sostenibilidad” del *Global Reporting Initiative* –GRI Standards.
- Reuniones con el personal responsable de los diferentes indicadores y/o contenidos específicos ambientales, para conocer la información necesaria para la verificación externa. Se desarrollaron 20 entrevistas con cada uno de los procesos responsables de las actividades, seleccionados en nuestro ejercicio de verificación los días del 2023-02-20 al 2023-03-01.
- Análisis del proceso de diseño, de los procesos para recopilar y validar los datos, así como revisión de la información relativa a los indicadores y/o contenidos específicos reportados, realizado del 2023-02-20 al 2023-03-01.

Indicadores y/o contenidos específicos verificados y asegurados:

**Estrategia climática - Alcance 1:**

- Emisiones de GEI directas asociadas al consumo de combustibles fósiles al año (LTSA)<sup>1</sup>
- Emisiones de GEI directas asociadas al consumo de combustibles fósiles al año (VP servicios)
- Emisiones de GEI directas asociadas al consumo de combustibles fósiles al año (operación Viva)
- Emisiones de GEI directas asociadas al consumo de combustibles fósiles al año (IdeAL)
- Emisiones de GEI directas asociadas al consumo de combustibles fósiles al año (Avión, VP Servicios)
- Emisiones de GEI directas asociadas al consumo de gases refrigerantes en los sistemas de frío al año (Mantenimiento)
- Emisiones de GEI directas asociadas al consumo de gases refrigerantes en los sistemas de frío al año IdeAL
- Emisiones de GEI directas asociadas a las recargas de extintores al año (Gestión de riesgos)
- Emisiones de GEI directas asociadas a las recargas de extintores al año (LTSA)
- Emisiones de GEI directas asociadas a las recargas de extintores al año (IdeAL)
- Emisiones de GEI directas asociadas a las recargas de extintores al año (Operación Viva)
- Emisiones totales de GEI directas asociadas al consumo de combustibles fósiles, gases refrigerantes y agentes extintores al año (Grupo Éxito, Sostenibilidad)

**Estrategia climática - Alcance 2:**

- Consumo de energía convencional al año (Retail y Cedis, Servicios públicos)
- Consumo de energía convencional al año (Operación Viva)
- Consumo de energía convencional al año (IdeAL)
- Consumo de energía verde certificada al año (Operación Viva)

<sup>1</sup> Equipo responsable y/o procesos involucrados  
F-PS-472  
Versión 00

**DECLARACIÓN DE CONFORMIDAD  
VERIFICACIÓN INDEPENDIENTE PARA INDICADORES BAJO METODOLOGÍA  
GRI STANDARDS**



- Consumo de energía renovable fotovoltaica al año (Retail y Cedis, Servicios públicos)
- Consumo de energía renovable fotovoltaica al año (Operación Viva)
- Emisiones de GEI indirectas asociadas al consumo de energía eléctrica al año (Retail, Cedi, HQ, VP Servicios)
- Emisiones de GEI indirectas asociadas al consumo de energía eléctrica al año (Operación Viva)
- Emisiones de GEI indirectas asociadas al consumo de energía eléctrica al año (IdeAL)
- Emisiones totales de GEI indirectas asociadas al consumo de energía convencional y renovable al año (Grupo Éxito, Sostenibilidad)

**Estrategia climática - Alcance 1 y 2:**

- Emisiones totales de GEI Alcance 1 y 2 asociadas a la operación de los diferentes negocios de Grupo Éxito (Grupo Éxito, Sostenibilidad)
- % de reducción de emisiones de GEI alcance 1 y 2 vs línea base año 2015 (Grupo Éxito, Sostenibilidad)

**Estrategia Climática, Alcance 3:**

- Emisiones de GEI indirectas asociadas al transporte flota tercera aguas arriba (LTSA)
- Emisiones de GEI indirectas asociadas a los viajes de negocio (VP Servicios)
- Emisiones de GEI indirectas asociadas al uso de productos vendidos (EDS, Gerencia Marca Éxito)
- Emisiones de GEI indirectas asociadas a la disposición de residuos generados en la operación (Retail, Cedi y HQ, Gestión Ambiental)
- Emisiones totales de GEI indirectas alcance 3 (Grupo Éxito, Sostenibilidad)

**Gestión hídrica:**

- Consumo de agua en la operación del Retail (Retail, Cedi, HQ, Servicios Públicos)

**Economía circular:**

- Cantidad de residuos peligrosos generados en la compañía y dispuestos en celda de seguridad al año (Retail, Cedi, HQ, Gestión Ambiental)
- Cantidad de residuos de aceite de cocina usado gestionados para su correcta disposición final y/o aprovechamiento (Retail, Cedi, HQ, Gestión Ambiental)
- Cantidad de residuos de residuos orgánicos gestionados para su aprovechamiento (Retail, Cedi, HQ Gestión Ambiental).
- Cantidad de residuos ordinarios generados por la compañía y que fueron destinados a rellenos sanitarios (Retail, Cedi, HQ, Servicios Públicos)
- Cantidad de residuos Aprovechables de papel y cartón recolectados a través del modelo de reciclaje trastienda al año (Retail, Cedi, HQ, Fundación Éxito)

**DECLARACIÓN DE CONFORMIDAD  
VERIFICACIÓN INDEPENDIENTE PARA INDICADORES BAJO METODOLOGÍA  
GRI STANDARDS**



- Cantidad de residuos aprovechables de ganchos plásticos recolectados a través del modelo de reciclaje trastienda al año (Grupo Éxito, Fundación Éxito)
- Cantidad de residuos aprovechables de plásticos recolectados a través del modelo de reciclaje trastienda al año (Grupo Éxito, Fundación Éxito)
- Cantidad de residuos aprovechables de chatarra recolectados a través del modelo de reciclaje trastienda al año (Grupo Éxito, Fundación Éxito)
- Cantidad de residuos aprovechables de otras categorías (PET, Papel kraft, periódicos, revistas, vidrio, etc...) recolectados a través del modelo de reciclaje trastienda al año (Grupo Éxito, Fundación Éxito)
- Cantidad total de residuos aprovechables recolectados a través del modelo de reciclaje trastienda al año (Grupo Éxito, Fundación Éxito)
- Cantidad de envases reciclables de botellas de amor posconsumo entregados por clientes y gestionados para su aprovechamiento (Retail, Fundación Éxito)
- Cantidad de envases reciclables de metal posconsumo entregados por clientes y gestionados para su aprovechamiento (Retail, Fundación Éxito)
- Cantidad de envases reciclables de plástico posconsumo entregados por clientes y gestionados para su aprovechamiento (Retail, Fundación Éxito)
- Cantidad de envases reciclables de vidrio posconsumo entregados por clientes y gestionados para su aprovechamiento (Retail, Fundación Éxito)
- Cantidad de envases reciclables de Tetra Pak posconsumo entregados por clientes y gestionados para su aprovechamiento (Retail, Fundación Éxito)
- Cantidad total de envases reciclables posconsumo entregados por clientes y gestionados para su aprovechamiento (Retail, Fundación Éxito)
- % de reducción bolsas plásticas entregadas en puestos de pago a clientes (Retail, Sostenibilidad)
- Cantidad de bolsas reutilizables vendidas a clientes (Retail, sostenibilidad)

**Conclusión:**

Como resultado de nuestra revisión limitada se concluye que los indicadores y/o contenidos específicos de las empresas del GRUPO ÉXITO ha sido preparado, en todos sus aspectos significativos, de acuerdo con la "Guía Para la Elaboración de Memorias de Sostenibilidad" del *Global Reporting Initiative* –GRI Standards, cumple con los principios para su presentación, y es fiable de acuerdo con los procedimientos realizados. No existe información que nos haga creer que los aspectos revisados descritos contienen errores significativos.

El alcance de una revisión limitada es substancialmente inferior a una auditoría. Por lo tanto, no proporcionamos opinión de auditoría sobre los indicadores y/o contenidos específicos verificados y asegurados mediante este documento.

DECLARACIÓN DE CONFORMIDAD  
VERIFICACIÓN INDEPENDIENTE PARA INDICADORES BAJO METODOLOGÍA  
GRI STANDARDS



Nutrimos de  
oportunidades  
a Colombia

Se le ha entregado a la organización un informe detallado de los aspectos por mejorar para la realización del informe, encontrados en nuestro ejercicio de verificación. (si aplica)

**Independencia:**

Condujimos el trabajo de acuerdo con los lineamientos establecidos en nuestro código de ética, el cual requiere, entre otros requisitos, que los miembros del equipo de verificación, como la firma de aseguramiento, sea independiente del cliente asegurado incluyendo los que no han sido involucrados en el reporte escrito. El código también incluye requisitos detallados para asegurar el comportamiento, integridad, objetividad, competencia profesional, debido cuidado profesional, confidencialidad y comportamiento profesional de los verificadores. Icontec tiene sistemas y procesos implementados para monitorear el cumplimiento con el código y para prevenir conflictos relacionados con la independencia.

**Restricciones de uso y distribución:**

Esta declaración ha sido preparada exclusivamente para efectos de **dar aseguramiento** sobre los indicadores y/o contenidos específicos de las empresas del GRUPO ÉXITO, para el ejercicio anual terminado 31-12-2021; de acuerdo con lo señalado en el procedimiento para la verificación de memorias de sostenibilidad elaborado por Icontec y no puede ser destinado para ningún otro propósito.

Nuestro informe se realiza única y exclusivamente para su presentación ante las partes interesadas lectores del mecanismo de rendición de cuentas y no debe ser distribuido o utilizado por otras partes.

ICONTEC Instituto Colombiano de Normas Técnicas y Certificación

Luisa María Gómez Restrepo  
Directora Regional  
Fecha 2023-03-10

UV

# Glosario

- **Acción ordinaria:** es un instrumento de patrimonio neto que está subordinado a todas las demás clases de instrumentos de patrimonio neto.
- **Activo:** es un recurso: (a) controlado por la entidad como resultado de sucesos pasados; y (b) del que la entidad espera obtener, en el futuro, beneficios económicos.
- **Alcance 1:** contabiliza las emisiones directas de GEI proceden de fuentes que son propiedad o están controladas por la empresa, por ejemplo, las emisiones procedentes de la combustión en Política de Cambio Climático 2022, calderas, hornos, vehículos, etc. (World Resources Institute and World Business Council for Sustainable Development, 2004).
- **Alcance 2:** contabiliza las emisiones de GEI procedentes de la generación de la electricidad comprada que consume la empresa. La electricidad comprada se define como la electricidad que se adquiere o se introduce de otro modo en el de la empresa. Las emisiones de Alcance 2 se producen físicamente en las instalaciones donde se genera la electricidad. (World Resources Institute and World Business Council for Sustainable Development, 2004).
- **Alcance 3:** es una categoría de información opcional que permite el tratamiento de todas las demás emisiones indirectas. Las emisiones de Alcance 3 son consecuencia de las actividades de la empresa, pero se producen a partir de fuentes que no son propiedad ni están controladas por la empresa. Algunos ejemplos de actividades de Alcance 3 son la extracción y producción de materiales comprados; el transporte de combustibles comprados; y el uso de productos y servicios vendidos. (World Resources Institute and World Business Council for Sustainable Development, 2004).
- **Cambio climático:** de acuerdo con la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre Cambio Climático (CMNUCC), se entiende como un cambio de clima atribuido directa o indirectamente a la actividad humana que altera la composición de la atmósfera mundial y que se suma a la variabilidad natural del clima observada durante períodos de tiempo comparables.
- **Conflicto de intereses:** aquella situación en la cual los intereses de un empleado, accionista, administrador de la compañía, de sus filiales, subordinadas o partes relacionadas, de sus aliados estratégicos o de la auditoría externa, o de algún tercero relacionado con estos, 12 Código Gobierno Corporativo Almacenes Éxito S.A., enfrentan con los intereses de la compañía, poniendo en riesgo la objetividad e independencia en la toma de decisiones o en el ejercicio de sus funciones.
- **Equivalentes de efectivo:** son inversiones a corto plazo de gran liquidez, que son fácilmente convertibles en importes determinados de efectivos, estando sujetos a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.
- **Estados financieros consolidados:** son los estados financieros de un grupo presentados como si se tratase de una sola entidad económica.
- **Estados financieros separados:** son los estados financieros de un inversor, ya sea éste una dominante, un inversor en una asociada o un partícipe en una entidad controlada conjuntamente, en los que las inversiones correspondientes se contabilizan a partir de las cantidades directamente invertidas, y no en función de los resultados obtenidos y de los activos netos poseídos por la entidad en las se ha invertido.



- **Gases de efecto invernadero:** los GEI son compuestos que están presentes en la atmósfera y que pueden aumentar la temperatura de la atmósfera. Esto se debe a su capacidad para absorber y remitir radiación infrarroja. (IDEAM, 2015).
- **Grupos de interés:** son todas aquellas personas o conjunto de personas que tienen un interés en la compañía, o que podrían verse impactadas por el desarrollo de su actividad empresarial. Así mismo, son considerados grupos de interés aquellas personas que, sin tener interés directo en la Compañía, pueden afectar el cumplimiento de sus objetivos. Por lo tanto, se trata de grupos de personas que pueden tener incidencia en la sostenibilidad de la Compañía. Se consideran Grupos de Interés, entre otros, los Accionistas, Inversionistas, Directores, Administradores, empleados, proveedores, contratistas, clientes, líderes de opinión, y la comunidad en general.
- **Instrumento financiero:** es cualquier contrato que dé lugar, simultáneamente, a un activo financiero en una entidad y a un pasivo financiero o a un instrumento de patrimonio en otra entidad.
- **Movilidad sostenible:** los sistemas de movilidad sostenible son aquellos que perduran en el tiempo a escala humana, sin consumir recursos que no sean renovables, es decir, usando recursos naturales, Política de Cambio Climático 2022 sin afectar el entorno y sin poner en riesgo la calidad de vida. (Restrepo, 2019).
- **Pasivo:** es una obligación presente de la empresa, surgida a raíz de sucesos pasados al vencimiento de la cual y para cancelarla, la empresa espera desprenderse de recursos que incorporan beneficios económicos.
- **Políticas contables:** son los principios específicos, bases, acuerdos, reglas y procedimientos adoptados por la entidad en la elaboración y presentación de sus estados financieros.
- **Reducir:** disminuir materiales de empaque priorizando los materiales con bajo índice de reciclabilidad o aquellos que no cumplen una función indispensable como componente de empaque.
- **Reutilizar:** prolongación de la vida útil de los empaques que se vuelven a utilizar sin que se requiera un proceso de transformación previo.
- **Reciclaje:** aquellos procesos mediante los cuales se transforman los materiales o residuos de envases y empaques para devolverles su potencial de reincorporación como materia prima para la fabricación de nuevos productos (MADS, 2020).
- **Valor razonable:** el importe por el cual podría ser intercambiado un activo o cancelado un pasivo entre partes interesadas debidamente informadas, en una transacción realizada en condiciones de independencia mutua.

# Nutrimos de Oportunidades a Colombia

